

## [411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

|                                                             |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Reporte Anual:</b>                                       | Anexo N  |
| <b>Oferta pública restringida:</b>                          | No       |
| <b>Tipo de instrumento:</b>                                 | Acciones |
| <b>Emisora extranjera:</b>                                  | No       |
| <b>En su caso, detallar la dependencia parcial o total:</b> | No       |



Nemak, S.A.B. de C.V.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8 García, Nuevo León, México C.P. 66017

| Serie [Eje]                                                                    | serie         |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis] |               |
| Clase                                                                          | I             |
| Serie                                                                          | A             |
| Tipo                                                                           | Comunes       |
| Número de acciones                                                             | 3,080,747,324 |
| Bolsas donde están registrados                                                 | BMV           |
| Clave de pizarra de mercado origen                                             | NEMAKA        |
| Tipo de operación                                                              |               |
| Observaciones                                                                  | No            |

## Clave de cotización:

NEMAK

## La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

## Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

## Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

## Periodo que se presenta:

2021

## Índice

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| [411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....                                | 1  |
| [412000-N] Portada reporte anual .....                                           | 2  |
| [413000-N] Información general .....                                             | 6  |
| Glosario de términos y definiciones: .....                                       | 6  |
| Resumen ejecutivo: .....                                                         | 10 |
| Factores de riesgo: .....                                                        | 16 |
| Otros Valores: .....                                                             | 36 |
| Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: ..... | 37 |
| Destino de los fondos, en su caso: .....                                         | 37 |
| Documentos de carácter público: .....                                            | 37 |
| [417000-N] La emisora .....                                                      | 38 |
| Historia y desarrollo de la emisora: .....                                       | 38 |
| Descripción del negocio: .....                                                   | 40 |
| Actividad Principal: .....                                                       | 50 |
| Canales de distribución: .....                                                   | 50 |
| Patentes, licencias, marcas y otros contratos: .....                             | 50 |
| Principales clientes: .....                                                      | 52 |
| Legislación aplicable y situación tributaria: .....                              | 53 |
| Recursos humanos: .....                                                          | 54 |
| Desempeño ambiental: .....                                                       | 55 |
| Información de mercado: .....                                                    | 57 |
| Estructura corporativa: .....                                                    | 64 |
| Descripción de los principales activos: .....                                    | 66 |
| Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....                         | 69 |
| Acciones representativas del capital social: .....                               | 69 |
| Dividendos: .....                                                                | 70 |

|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| [424000-N] Información financiera .....                                                                                   | 71  |
| Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....                               | 72  |
| Informe de créditos relevantes: .....                                                                                     | 73  |
| Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: ..... | 75  |
| Resultados de la operación: .....                                                                                         | 80  |
| Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....                                                               | 83  |
| Control Interno: .....                                                                                                    | 85  |
| Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....                                                            | 85  |
| [427000-N] Administración .....                                                                                           | 88  |
| Auditores externos de la administración: .....                                                                            | 88  |
| Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....                                                      | 88  |
| Información adicional administradores y accionistas: .....                                                                | 89  |
| Estatutos sociales y otros convenios: .....                                                                               | 96  |
| [429000-N] Mercado de capitales.....                                                                                      | 103 |
| Estructura accionaria: .....                                                                                              | 103 |
| Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....                                                               | 103 |
| [432000-N] Anexos.....                                                                                                    | 111 |

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

Salvo indicación en contrario, o que el contexto así lo requiera, a los términos señalados a continuación se les atribuirá el significado señalado enfrente de los mismos, en el entendido de que los términos contables citados en el presente Reporte Anual tendrán los significados que se les atribuyen bajo las Normas Internacionales de Información Financiera, y que las cifras de ventas son netas de las ventas intercompañías.

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| "ALFA"                    | Alfa, S.A.B. de C.V.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| "Audi"                    | Audi AG y algunas de sus subsidiarias en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| "blocks" o "monoblocks"   | Bloques de aluminio del motor de automóviles y vehículos automotrices. El monoblock es un elemento principal del motor de un automóvil y sirve para transformar la energía generada en la cámara de combustión en energía mecánica para impulsar al vehículo. Salvo que expresamente se indique lo contrario, cualquier referencia a monoblocks se entenderá como una referencia a monoblocks de aluminio. |
| "Banxico"                 | Banco de México, el banco central de México.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| "BMV"                     | Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., la bolsa de valores en donde cotizan las acciones de la Emisora.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| "BMW"                     | <i>Bayerische Motoren Werke AG</i> y algunas de sus subsidiarias en diferentes países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| "cabezas"                 | Son un elemento principal del motor de un automóvil, cuya función es distribuir aire y gasolina a la cámara de combustión. La cabeza permite la expulsión fuera del motor de los gases resultantes de la combustión.<br><br>Salvo que expresamente se indique lo contrario, cualquier referencia a cabezas se entenderá como una referencia a cabezas de aluminio.                                         |
| "TCAC"                    | Tasa de crecimiento anual compuesto (por las siglas en inglés de <i>Compounded Annual Growth Rate</i> ).                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| "capacidad de producción" | La capacidad de producción anual, la cual, en el caso de la Compañía, se calcula considerando la capacidad nominal del equipo y su eficiencia general, así como el patrón operativo semanal de sus respectivas instalaciones de producción y el número de semanas por año requeridas para fines de mantenimiento.                                                                                          |
| "Castech"                 | Castech, S.A. de C.V., empresa productora mexicana de cabezas y monoblocks, adquirida por la Emisora en 2007, misma que fue fusionada en Nematik México, S.A. en diciembre de 2008.                                                                                                                                                                                                                        |
| "Certificados Bursátiles" | Los certificados bursátiles denominados en pesos emitidos por la Emisora en 2007 y 2008, que fueron pagados en su totalidad en diciembre de 2015.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| "Cevher Döküm"            | Cevher Döküm Sanayii A.S. (actualmente denominada Nematik Izmir Dokum Sanayi A.S.), empresa productora de cabezas y otros componentes de fundición de aluminio para la industria automotriz localizada en Esmirna, Turquía, que fue adquirida por Nematik en 2016.                                                                                                                                         |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| "CINIIF"                                | Comité de Interpretaciones de Normas Internacionales de Información Financiera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| "CNBV"                                  | Comisión Nacional Bancaria y de Valores, órgano desconcentrado de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con autonomía técnica y facultades ejecutivas, supervisando y regulando a las instituciones integrantes del sistema financiero mexicano en materia de regulación bancaria y del mercado de valores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| "CO <sub>2</sub> "                      | Dióxido de carbono.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| "componentes de transmisión"            | Cajas de cambios de aluminio. Son los contenedores principales de varias partes de los sistemas de transmisión automotriz.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| "componentes estructurales"             | En el contexto de la Compañía, los componentes estructurales son piezas que integran el cuerpo y el chasis del vehículo. Dichas piezas pueden producirse en diversos materiales, como aluminio, acero o magnesio, y comprenden pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puerta y de ventanilla, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otras. Salvo que expresamente se indique lo contrario, toda mención o alusión en este reporte a componentes estructurales a ser producidos por Nemark se refiere a los tipos de piezas producidas en aluminio mencionadas en este apartado.                                             |
| "componentes para vehículos eléctricos" | Los componentes para vehículos eléctricos comprenden carcasas de motores eléctricos, de transmisiones eléctricas, de baterías y de reductores de velocidad, entre otros. Para efectos de la Compañía, los componentes para vehículos eléctricos son piezas diseñadas para proteger a las baterías que almacenan la energía eléctrica necesaria para propulsar el vehículo, así como a los motores y transmisiones de éstos. Salvo que expresamente se indique lo contrario, toda mención o alusión en este reporte a componentes para vehículos eléctricos a ser producidos por Nemark se refiere a los tipos de piezas producidas en aluminio mencionadas en este apartado. |
| "Controladora Nemark"                   | Controladora Nemark, S.A.B. de C.V., sociedad controladora de la Emisora hasta el 6 de septiembre de 2021, fecha en que surtió efectos la fusión de Controladora Nemark, como sociedad fusionada y que se extingue y Nemark, S.A.B. de C.V., como sociedad fusionante y que subsiste.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| "Consejo de Administración"             | El Consejo de Administración de Nemark, S.A.B. de C.V.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| "Mercedes Benz"                         | Mercedes Benz AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| "Disposiciones de Carácter General"     | Las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, incluyendo sus respectivas actualizaciones.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| "Dólares o USD, o US\$"                 | La moneda de curso legal en los Estados Unidos de América.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| "Emisora"                               | Nemark, S.A.B. de C.V., la compañía emisora de valores inscritos en el Registro Nacional de Valores de la CNBV, mismos que cotizan en la BMV bajo la clave de pizarra NEMAK.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| "Estados Financieros Consolidados"      | Los estados financieros consolidados de la Compañía dictaminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, así como las notas a los mismos, que se anexan al presente Reporte Anual.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| "EE.UU. o "Estados Unidos"                  | Estados Unidos de América                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| "Euro" o "€"                                | La moneda de curso legal en la Eurozona.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| "Eurozona"                                  | El conjunto de países que han adoptado el Euro como moneda oficial, que son Alemania, Austria, Bélgica, Chipre, Eslovaquia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos, Portugal y Suecia.                                                                                                             |
| "Ford"                                      | Ford Motor Company y algunas de sus subsidiarias en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| "fundición"                                 | Proceso a través del cual cualquier componente automotriz es fundido en aluminio.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| "Fusiones y Adquisiciones"                  | Se refiere a la adquisición y consolidación de compañías. Una fusión es la integración de dos compañías para formar una nueva, o bien la absorción de una compañía por otra. La adquisición es la compra de una compañía por otra, operación en la que no se forma una nueva compañía.                                                                                       |
| "GMC" o "GM"                                | General Motors Company y algunas de sus subsidiarias en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| "GSPM"                                      | La fundición por gravedad en molde semipermanente (por las siglas en inglés de <i>Gravity Semi-Permanent Mold</i> ), un proceso usado para producir cabezas y carcasas para motores eléctricos.                                                                                                                                                                              |
| "HPDC"                                      | La fundición a alta presión (por las siglas en inglés de <i>High Pressure Die Casting</i> ), un conjunto de tecnologías usadas para producir monoblocks, componentes de transmisión, partes estructurales y para vehículos eléctricos, y otros componentes.                                                                                                                  |
| "Hydro Aluminum"                            | Hydro Aluminum ASA, un productor noruego independiente de cabezas, monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora a principios de 2007.                                                                                                                                                                                                     |
| "Hyundai"                                   | Hyundai Motor Company y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| "IFRS"                                      | Normas Internacionales de Información Financiera (por las siglas en inglés de <i>"International Financial Reporting Standards"</i> ).                                                                                                                                                                                                                                        |
| "IHS", "IHS Markit" o "S&P Global Mobility" | Information Handling Services Inc., compañía que se dedica, entre otras, al análisis de la industria automotriz. Parte de S&P Global tras la fusión efectiva el 28 de febrero de 2022, llamándose tras la fusión S&P Global Mobility                                                                                                                                         |
| "Indeval"                                   | S.D. Indeval, Instituto para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| "INEGI"                                     | Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Organismo público autónomo responsable de normar y coordinar el Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica de México, así como de captar y difundir información en cuanto al territorio, recursos, población y economía del país, que permita dar conocer sus características y ayudar a la toma de decisiones. |
| "Investigación y Desarrollo"                | Cualquier actividad relacionada con la investigación, el desarrollo y la innovación de cualquier producto, proceso o tecnología.                                                                                                                                                                                                                                             |
| "Jaguar Land Rover"                         | Jaguar Land Rover Automotive PLC, una subsidiaria de Tata Motors Group, y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| "J.L. French"                               | J.L. French Automotive Casting, Inc. y sus subsidiarias, una empresa estadounidense                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

independiente productora de componentes de aluminio adquirida por la Emisora en 2012.

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “KIA”                           | Kia Motors Corporation y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                |
| “LIBOR”                         | London Interbank Offered Rate. Tasa de interés utilizada para las operaciones de financiamiento de corto plazo entre bancos en Londres. Sirve como referencia para calcular los intereses de financiamientos a través del mundo.                                         |
| “Liners” o “camisas”            | Componentes que proveen al monoblock de una resistencia superior a la fricción. Esta fricción es generada por los pistones y anillos durante el proceso de combustión del motor.                                                                                         |
| “LPDC”                          | La fundición a baja presión (por las siglas en inglés de <i>Low Pressure Die Casting</i> ), una tecnología utilizada para producir piezas para tren motriz así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos.                                              |
| “México”                        | Estados Unidos Mexicanos.                                                                                                                                                                                                                                                |
| “Nemak” o “Compañía”            | Nemak, S.A.B. de C.V., una sociedad anónima bursátil de capital variable debidamente constituida y existente bajo las leyes de México, y sus subsidiarias consolidadas, de manera conjunta, según el contexto lo requiera.                                               |
| “Nemak Exterior”                | Nemak Exterior, S.L. (Sociedad Unipersonal) una sociedad constituida bajo las leyes de España. Nemak Exterior, siendo 100% subsidiaria de la Emisora, detenta de manera directa la propiedad accionaria de la mayoría de las subsidiarias de la Emisora fuera de México. |
| “NIC”                           | Normas Internacionales de Contabilidad                                                                                                                                                                                                                                   |
| “NIIF”                          | Normas Internacionales de Información Financiera                                                                                                                                                                                                                         |
| “Renault - Nissan”              | El <i>joint venture</i> entre Renault y Nissan Inc. y algunas de sus subsidiarias en diferentes países.                                                                                                                                                                  |
| “OEM”                           | El fabricante de equipo original (por las siglas en inglés de <i>Original Equipment Manufacturer</i> ). Fabricantes automotrices de vehículos nuevos que constituyen los clientes principales de la Compañía.                                                            |
| “otros componentes de aluminio” | Bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales y otros componentes automotrices.                                                                                                                                                                                       |
| “Paquete de Arena”              | Una tecnología de fundición usada para producir monoblocks y carcasas para motores eléctricos.                                                                                                                                                                           |
| “Pesos” o “Ps.”                 | La moneda de curso legal en México.                                                                                                                                                                                                                                      |
| “Porsche”                       | Porsche AG y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                            |
| “Rautenbach”                    | Rautenbach AG y sus subsidiarias, una empresa alemana productora de componentes de aluminio, principalmente cabezas de motor y partes de transmisión. Rautenbach fue adquirida por la Emisora en 2005. Actualmente, dicha sociedad se llama Nemak Europe, GmbH.          |
| “Reporte Anual”                 | El Reporte Anual de Nemak, S.A.B. de C.V., correspondiente al ejercicio 2021.                                                                                                                                                                                            |
| “Renault”                       | Renault S.A. y sus subsidiarias relevantes en distintos países.                                                                                                                                                                                                          |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “ROTACAST®”                                 | Una tecnología de fundición usada para producir cabezas de motor y monoblocks.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| “Stellantis”                                | Stellantis N.V. y sus subsidiarias relevantes en distintos países, el nuevo grupo automotriz surge de la fusión de Fiat Chrysler Automobiles y PSA Group, con efectos a partir de enero 2021;                                                                                                                                              |
| “Tasa de utilización de capacidad”          | El porcentaje de utilización de capacidad de producción.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| “Teksid”                                    | TK Aluminum Ltd., una empresa de origen italiano productora independiente de cabezas, monoblocks y otros componentes, que vendió algunas de sus empresas a la Emisora durante 2007.                                                                                                                                                        |
| “toneladas”                                 | Toneladas métricas. Una tonelada métrica es igual a 1,000 kilogramos o 2,204.6 libras.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| “Toyota”                                    | Toyota Motor Corporation y algunas de sus subsidiarias en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| “transmisión automática compleja”           | Las transmisiones que tienen más de seis engranajes o velocidades.                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| “tren motriz”                               | El conjunto de componentes que generan potencia para propulsar el vehículo, entre los que se incluyen la cabeza del motor, el monoblock, la transmisión y otros.                                                                                                                                                                           |
| “UAFIRDA” o “EBITDA” o “Flujo de Operación” | Para efectos de la Compañía, se define como el resultado de sumar a la utilidad de operación, la depreciación y amortización y otras partidas no recurrentes, como el deterioro de activos. <i>Indicador no auditado.</i>                                                                                                                  |
| “Unión Europea”                             | Conjunto de países compuesto por Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Chipre, Croacia, Dinamarca, Eslovaquia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Países Bajos, Polonia, Portugal, República Checa, Rumanía y Suecia.                                 |
| “USMCA” o “T-MEC”                           | Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá ( <i>United States, Mexico, Canada Agreement</i> ), vigente a partir del 1 de julio de 2020. Sustituye al Tratado de Libre Comercio de América del Norte ( <i>North American Free Trade Agreement</i> , o por sus siglas “NAFTA” o “TLCAN”), que entró en vigor desde el 1 de enero de 1994. |
| “vehículos ligeros”                         | Automóviles y camionetas ligeras, de menos de 3.5 toneladas de peso.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| “Volkswagen Group”                          | Volkswagen AG y algunas de sus subsidiarias en distintos países.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| “volumen equivalente”                       | El total de toneladas de cabezas, monoblocks, componentes de transmisión, componentes estructurales y para vehículos eléctricos, así como otros componentes de aluminio normalizados con un factor equivalente de 30 libras.                                                                                                               |

## Resumen ejecutivo:

Este resumen no pretende contener toda la información que podría ser relevante para la toma de decisiones de inversión sobre los valores aquí mencionados. Por lo tanto, el público inversionista debe leer el Reporte Anual en su totalidad, incluyendo la información financiera y las notas relativas, antes de tomar una decisión de inversión. Este resumen fue elaborado con base en, y está sujeto a, la información detallada y a los Estados Financieros Consolidados incluidos en este Reporte Anual. Se recomienda prestar especial

atención a la sección de "Factores de Riesgo" para determinar la conveniencia de efectuar una inversión en los valores emitidos por la Emisora.

Todas las referencias a Pesos, así como los valores presentados en tablas o formatos de Estados Financieros contenidos en este Reporte Anual se entienden presentadas al 31 de diciembre del año que se indique. La información operativa de la Compañía contenida en este Reporte Anual se presenta al 31 de diciembre de 2021, salvo que se indique algo distinto. Las cifras financieras están expresadas en millones de Pesos (Ps. millones), millones de Dólares (US\$ millones) o millones de Euros (millones de Euros), salvo que expresamente se indique lo contrario.

## LA COMPAÑÍA

Nemak es una compañía global independiente proveedora de soluciones de aligeramiento para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes estructurales y para vehículos eléctricos y otros, facilita a sus clientes, los OEMs, reducir el peso y mejorar el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictos reglamentos medioambientales sobre emisiones de CO<sub>2</sub> y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 38 plantas en 15 países distribuidos entre Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2021, Nemak generó ingresos, EBITDA y resultado neto por Ps. 77,078 millones, Ps. 11,521 millones y Ps. 85 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente la producción de partes del tren motriz y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes estructurales y para vehículos eléctricos son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Durante el año 2021, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente aproximado a US\$380 millones en este negocio. A la fecha de este reporte, ha obtenido contratos de producción de los mismos productos para diferentes OEMs que representan aproximadamente US\$1,400 millones en ingresos anuales.

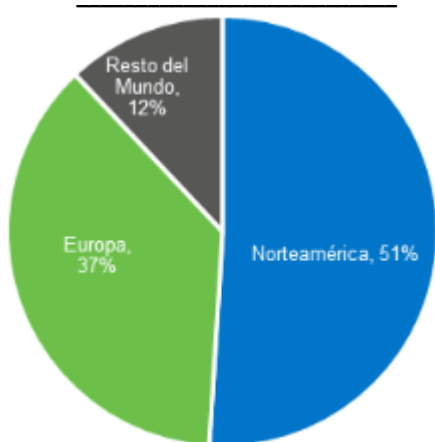
La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Asimismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

Además, algunos de los productos que fabrica son sometidos a procesos de fundición y de ensamble, como ciertas carcasas de baterías para vehículos híbridos y totalmente eléctricos. En estos casos, se sueldan ciertos componentes a las carcasas de las baterías utilizando diferentes tecnologías, como el remachado y la soldadura por fricción, entre otras. También se fabrican carcasas de baterías totalmente ensambladas, esto es, carcasas sin piezas fundidas. Este proceso consiste en pegar, soldar y unir mecánicamente decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de fabricación distintos de la fundición, como el estampado y la extrusión.

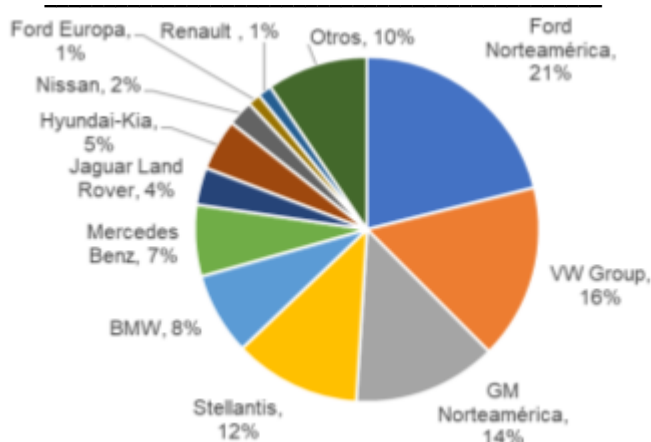
La Compañía tiene un portafolio de más de 60 clientes, incluyendo algunos de los principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como lo son BMW, Ford, GM, Hyundai-KIA, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group. Se estima que, durante 2021, Nemak proveyó más de 200 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes estructurales y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 520 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un aproximado de 1,360 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nemak es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2021:

Ingresos por Región 2021



Distribución de Volumen Equivalente por Cliente 2021



Nemak tiene presencia global. En 2021, el 51% de sus ventas provino de Norteamérica, el 37% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nemak cuenta con aproximadamente 21,000 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nemak están estratégicamente ubicadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre "Nemak" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nemak. En 2021, el 87% de las ventas de la Compañía se realizaron a los siguientes grupos automotrices globales, que son BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global, sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, y su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

## INFORMACIÓN CORPORATIVA

La Emisora está listada en la BMV. La Emisora es propiedad de inversionistas mexicanos y extranjeros.

El domicilio social de la Emisora es el municipio de San Pedro Garza García, Nuevo León, y sus oficinas principales están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México 66017. La página web corporativa es [www.nemak.com](http://www.nemak.com). La información disponible en la página web corporativa no se incorpora en este reporte y, por lo tanto, los inversionistas no deben considerarla como parte del mismo.

## RESUMEN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

(Cifras en Ps. millones al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019)

|                       | Estados Financieros |        |        |
|-----------------------|---------------------|--------|--------|
|                       | 2021                | 2020   | 2019   |
| Ventas                | 77,078              | 66,325 | 77,363 |
| Utilidad de Operación | 4,662               | 1,967  | 4,964  |
| EBITDA                | 11,521              | 8,926  | 11,958 |
| Activos Totales       | 101,395             | 98,732 | 88,744 |
| Pasivos Totales       | 65,882              | 63,064 | 54,800 |
| Capital Contable      | 35,513              | 35,668 | 33,944 |

**NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estado de Situación Financiera Consolidado**  
(Ps. millones al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019)

|                                    | Al 31 de diciembre<br>de 2021 | Al 31 de diciembre<br>de 2020 | Al 31 de diciembre<br>de 2019 |
|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Activo Circulante                  | 33,868                        | 31,191                        | \$25,403                      |
| Propiedades, planta y equipo, neto | 52,679                        | 51,491                        | 48,140                        |
| Otros Activos                      | 14,848                        | 16,050                        | 15,201                        |
| Total Activo                       | 101,395                       | 98,732                        | 88,744                        |
| Deuda a Corto Plazo                | 4,116                         | 4,490                         | 2,297                         |
| Otros Pasivos a Corto Plazo        | 29,737                        | 26,505                        | 23,035                        |
| Deuda a Largo Plazo                | 26,466                        | 26,723                        | 24,440                        |
| Otros Pasivos a Largo Plazo        | 5,563                         | 5,346                         | 5,028                         |
| Total Pasivo                       | 65,882                        | 63,064                        | 54,800                        |
| Total Capital Contable             | 35,513                        | 35,668                        | 33,944                        |
| Total Pasivo y Capital             | 101,395                       | 98,732                        | 88,744                        |

**NEMAK, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS**  
**Estado de Resultados Consolidado**  
(Ps. millones al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019)

|                                                             | Al 31 de diciembre<br>de 2021 | Al 31 de diciembre<br>de 2020 | Al 31 de diciembre<br>de 2019 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Ingresos                                                    | 77,078                        | 66,325                        | 77,363                        |
| % Nacionales                                                | -                             | 10                            | 12                            |
| % Exportaciones                                             | 100                           | 90                            | 88                            |
| Costo de Ventas                                             | (67,526)                      | (58,343)                      | (66,276)                      |
| Gastos de Operación                                         | (4,890)                       | (6,015)                       | (6,123)                       |
| Utilidad de Operación                                       | 4,662                         | 1,967                         | 4,964                         |
| Resultado Financiero, Neto                                  | (2,593)                       | (2,690)                       | (1,368)                       |
| Otros Gastos, Neto                                          | (22)                          | (29)                          | 41                            |
| Impuestos a la Utilidad                                     | (1,962)                       | (181)                         | (1,144)                       |
| Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada                         | 85                            | (933)                         | 2,493                         |
| Utilidad (Pérdida) Neta de la Participación no Controladora | -                             | -                             | -                             |
| Utilidad (Pérdida) Neta de la Participación Controladora    | 85                            | (933)                         | 2,493                         |

**Eventos Relevantes Recientes**

2022

El 3 de marzo Nematik anunció el paro de sus operaciones en Rusia en línea con medidas similares anunciadas por sus clientes en dicho país. En paralelo a este anuncio, Nematik dio a conocer que realizó un donativo de 100 mil euros a Cruz Roja Internacional en apoyo a las acciones de asistencia humanitaria a los refugiados por el conflicto en la región.

El 24 de febrero Nematik anunció que obtuvo nuevos contratos por un valor de US\$350 millones anuales para producir carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos de clientes globales. Nematik tiene proyectada la instalación de tres nuevas plantas en Europa y Norteamérica para responder a los requerimientos de unión y ensamble de estos productos, con una inversión total proyectada de aproximadamente US\$200 millones. Como resultado de estos nuevos contratos ganados, el libro de órdenes de la Compañía para producir componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones estructurales (VE/CE) ha alcanzado los US\$1,400 millones anuales, representando un incremento del 33% en comparación con lo registrado al cierre del 2021.

## 2021

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, "COVID-19"). El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial que se han extendido al 2021. La Compañía, a través de sus subsidiarias, continúa tomando acciones para poder contrarrestar los efectos que ha tenido el COVID-19 en los mercados económicos en los que participa, enfocándose en (i) fortalecer el desempeño operativo y financiero, a través de un seguimiento constante a su estructura de costos, procesos de negocio claves y un compromiso con sus colaboradores por medio de un enfoque especial en la redefinición y capitalización de las experiencias relacionadas con el esquema de trabajo remoto, (ii) mantener una estructura sólida de liquidez a través de una gestión detallada de los flujos de efectivo, y (iii) un constante monitoreo de su posición financiera para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer estipuladas, así como de sus razones financieras clave. Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de los diferentes países en los que opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

Desde principios de 2021, derivado de la escasez global de semiconductores, la producción de vehículos ligeros entre los clientes de Nematik se ha visto afectada, lo que ha influido a su vez en la demanda de las piezas que la Compañía produce. En respuesta, la Compañía ha implementado una variedad de iniciativas de flexibilidad financiera y eficiencia operativa, ayudando a mitigar los efectos de esta situación. La Compañía continúa monitoreando el desarrollo de la misma, respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

El 11 de marzo de 2021, la Emisora anunció que, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada en esa fecha se aprobó el monto máximo de \$2,500 millones de pesos mexicanos para la compra de acciones propias durante 2021, así como la designación de las personas integrantes del Consejo de Administración de la Compañía, incluyendo la designación de Armando Garza Sada y Álvaro Fernández Garza como co-presidentes del Consejo de Administración.

El 31 de marzo de 2021, Nematik anunció objetivos para reducir en un 28% sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para 2030. Tras un riguroso proceso de validación con la iniciativa Science-Based Targets, Nematik se comprometió a reducir en un 28% las emisiones absolutas de GEI de alcance uno y dos (emisiones directas y ciertas emisiones indirectas, respectivamente) para 2030, tomando como base el año 2019. Nematik también se comprometió a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance tres derivadas de la adquisición de bienes y servicios en un 14% dentro del mismo plazo.

El 23 de junio de 2021, Nematik anunció la colocación exitosa en los mercados internacionales de su primer bono vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por US\$500 con un vencimiento a 10 años y un cupón de 3.625%; los recursos procedentes fueron destinados al prepago de las Notas Senior con vencimiento en 2025. Previo a la colocación, Nematik publicó un marco de bonos vinculados a la sostenibilidad apegado a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020 en el cual estableció los objetivos de reducción de GEI en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. Nematik reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de 18% para 2026 (en comparación con el 2019).

El 29 de junio de 2021, Nematik anunció una propuesta para fusionar Controladora Nematik en Nematik SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nematik, como sociedad fusionada, dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nematik SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

A partir del 6 de septiembre de 2021 (la “Fecha de Canje”), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nemark SAB, que eran propiedad de Controladora Nemark, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemark con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nemark por cada acción de Controladora Nemark. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemark en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

El 7 de julio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en mercados internacionales de su primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por EUR 500 con un vencimiento a 7 años y un cupón de 2.25%; los recursos procedentes fueron destinados al financiamiento de una oferta en efectivo para la adquisición de las notas con vencimiento en 2024, cuyo saldo era equivalente al mismo monto y cupón de 3.25%, y cualquier remanente fue destinado para el prepago de deuda y fines corporativos generales. De igual manera, esta segunda colocación se adhiere al marco de bonos vinculados a la sostenibilidad y está apegada a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020, con lo que la Compañía reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de un 18% para 2026 (en comparación con el 2019) en concordancia con los objetivos de reducción en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. La operación originó una transacción que no generó flujo de efectivo para la Compañía de \$5,563 (EUR 236).

## 2020

El 21 de enero de 2020, la Emisora anunció que producirá carcasas de batería para el nuevo Ford Mustang Mach-E, que será fabricado en Norteamérica, cuya producción arrancó en la segunda mitad del año. Nemark produce dichas piezas en una planta que está completamente dedicada al ensamblaje de partes para vehículos eléctricos. La inversión destinada para la primera fase de esta planta fue de aproximadamente US\$25 millones, con la posibilidad de ampliarse a petición del cliente.

El 25 de febrero de 2020, la Emisora anunció que la Asamblea de Accionistas celebrada en esa fecha aprobó el pago de un dividendo de US\$0.0164 por acción para las acciones en circulación, equivalente a US\$50 millones aproximadamente, a pagar en cuatro exhibiciones iguales. El primer pago se realizó el 1 de abril de este año, sin embargo, posteriormente la Asamblea de Accionistas aprobó cancelar el pago de las exhibiciones restantes del dividendo a luz de cambios que se presentaron en las condiciones de mercado.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el virus SARS-COV2 (“COVID-19”) como una pandemia. Posterior a este acontecimiento, la propagación del COVID-19 se aceleró en la mayoría de los mercados donde Nemark opera, con efectos tanto para la Compañía como para la industria automotriz en general.

La experiencia que Nemark adquirió en China, país donde surgió el COVID-19, demostró ser decisiva a la hora de concertar esfuerzos para responder a su propagación en otras regiones. En este país, la Compañía fue capaz de sobrellevar un paro temporal de actividades propiciado por el brote del COVID-19 hasta poder reanudar gradualmente su producción a partir de febrero.

Desde el comienzo de este brote, Nemark ha enfocado sus esfuerzos en brindar los más altos estándares de salud y seguridad para sus colaboradores y sus familias. Dentro de las acciones emprendidas en este frente destacan la implementación de puestos de control, desinfección de instalaciones, protocolos de distanciamiento físico y restricciones de viajes, entre otras. Además, la Compañía ha mantenido un contacto cercano con los grupos de interés en todas las regiones en donde opera – incluyendo clientes, proveedores, organizaciones sin fines de lucro y organismos gubernamentales– con el objetivo de identificar e implementar acciones adicionales en apoyo a los esfuerzos mundiales para minimizar la transmisión del virus.

Nemark también considera prioritario asegurar la continuidad y sostenibilidad de sus operaciones a largo plazo. En este sentido, ha utilizado recursos de líneas de crédito comprometidas y no comprometidas para fortalecer su posición de liquidez frente a un panorama de mayor incertidumbre en su industria. Al mismo tiempo, ha reforzado las medidas orientadas a optimizar costos, gastos y flujo de efectivo para hacer frente a los planes de recortes de producción de sus clientes. Dichas acciones comprenden el aplazamiento de inversiones no esenciales, la implementación de esquemas de producción flexibles y el paro temporal de actividades en ciertas plantas de producción, entre otras.

Asimismo, Nemark ha suspendido temporalmente la producción en algunas plantas y líneas de producción para dar cumplimiento a las declaraciones de emergencia sanitaria emitidas en algunas de las jurisdicciones donde opera.

Tras la reducción generalizada en los niveles de producción de sus clientes presentada en el mes de marzo, a raíz del COVID-19, los paros de los mismos se volvieron prácticamente totales en abril en todos los países en donde Nemark opera, excepto

China. A su vez, la Compañía tomó medidas recíprocas en sus propias operaciones, limitando su actividad productiva en esas regiones a niveles mínimos. Dada la incertidumbre prevaleciente con respecto al alcance y duración de las interrupciones de producción por parte de sus clientes, el día 16 de abril de 2020 la Compañía anunció el retiro de la Guía de Resultados 2020.

El 19 de junio de 2020, la Emisora celebró una Asamblea General Ordinaria de Accionistas en la cual se aprobó la recomendación del Consejo de Administración de revocar el pago del saldo restante del dividendo decretado en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 25 de febrero de 2020. Esta recomendación del Consejo de Administración derivó principalmente de la implementación de una serie de iniciativas de parte de la Emisora buscando optimizar costos, gastos y flujo de efectivo para hacer frente a un entorno afectado por la propagación del COVID-19 a nivel mundial.

El 17 de agosto de 2020, mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, ALFA aprobó la escisión parcial, aportando ALFA, como sociedad escidente, su participación accionaria en la Emisora a Controladora Nemark, como sociedad escindida. Se llevó a cabo la constitución de Controladora Nemark, sujeto a que la CNBV autorizara su inscripción en el RNV y se aprobara el régimen de sociedad anónima bursátil de capital variable, así como su listado en la BMV, para permitir que las acciones de Controladora Nemark cotizaran en la referida Bolsa y pudieran ser objeto de cotización en el mercado de valores. Las gestiones culminaron con el inicio de cotización y operaciones en la BMV, el 14 de diciembre de 2020.

El 4 de diciembre de 2020, Nemark anunció que se había obtenido la autorización de la CNBV para inscribir las acciones de Controladora Nemark en el Registro Nacional de Valores. Como resultado de lo anterior, los accionistas de su empresa controladora a esa fecha, ALFA, recibieron una acción de Controladora Nemark por cada una de sus acciones de ALFA al cierre del mercado el 11 de diciembre de 2020. El número de acciones de Nemark se mantuvo sin cambios. Controladora Nemark comenzó a cotizar en la Bolsa el 14 de diciembre de 2020; sin embargo, fue desde el 17 de agosto de 2020 que ALFA dejó de consolidar las operaciones de Nemark en sus estados financieros consolidados.

## 2019

El 16 de julio de 2019, Nemark anunció su decisión de cerrar sus operaciones de manufactura en Windsor, Canadá para mediados del 2020. La planta representa aproximadamente un 1% de las ventas consolidadas de la empresa. La decisión es resultado de la salida anticipada de un programa de exportación para un cliente en China, lo que llevará a la planta a utilizar menos del 10% de su capacidad instalada para el 2020. Como resultado de esta decisión, Nemark reconoció en el 2019 un cargo por deterioro de \$714 y \$80 por gastos de reorganización, en el rubro de otros (gastos) ingresos, neto. A la fecha de este reporte, la Compañía no ha modificado el tiempo esperado para efectuar el cierre de dichas operaciones.

El 28 de febrero de 2019, la Emisora anunció que la Asamblea de Accionistas celebrada en esa fecha aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0408 por acción para las acciones en circulación, equivalente a US\$125 millones aproximadamente, a pagar en cuatro exhibiciones iguales, a partir de los días 1 de abril, 1 de julio, 1 de octubre y 20 de diciembre, respectivamente.

---

## Factores de riesgo:

---

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o que no se consideran actualmente como importantes, cuya materialización podría afectar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de riesgos que se presentan en esta sección pretende destacar aquéllos que son específicos de la Compañía, pero de ninguna manera deben considerarse como los únicos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar, ya que podrían existir otros adicionales, incluyendo algunos que

afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía como un todo, a las zonas geográficas donde la Compañía realiza operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían afectar al negocio de la Compañía y al valor de la inversión en sus valores, así como su situación financiera, los resultados de sus operaciones y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de deuda.

La información contenida en este Reporte Anual, distinta de la información histórica que se incluye en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera que la Compañía tiene en relación con acontecimientos futuros y puede contener información incierta sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras similares, identifican a dichas perspectivas. Al evaluar las mismas, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

### **Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía**

#### ***El brote del COVID-19 y sus variantes podría tener un efecto adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró oficialmente el brote de COVID-19 como pandemia. Tras este anuncio, el virus se extendió rápidamente en la mayoría de los mercados en los que opera Nemark, afectando tanto a la Compañía como a la industria automotriz en general. Debido a su fácil propagación por contacto con personas infectadas, el COVID-19 pone en riesgo la salud y, por tanto, la integridad de la población mundial en general. Desde su descubrimiento, en cada país se han presentado diversas olas de incrementos de casos, hospitalizaciones y defunciones, así como diversas variantes más contagiosas.

Desde el inicio del brote, Nemark se ha centrado en seguir los más altos estándares de salud y seguridad para salvaguardar el bienestar de sus trabajadores y sus familias. Estos esfuerzos han abarcado, entre otras cosas, la instalación de puntos de control sanitario, la desinfección de las instalaciones, la implementación de protocolos de distanciamiento social y las restricciones de viaje. Nemark también ha mantenido un estrecho contacto con sus grupos de interés en todas las regiones en las que opera - incluidos clientes, proveedores, organizaciones sin fines de lucro y organismos gubernamentales- con el fin de identificar y poner en marcha acciones complementarias que apoyen los esfuerzos mundiales para evitar la transmisión del virus.

Con el mismo fin, y para promover y salvaguardar los intereses de sus ciudadanos, muchos países han tomado medidas preventivas extraordinarias, tales como las declaraciones de emergencia, el cierre de fronteras, la suspensión de actividades laborales, la suspensión de operaciones, la imposición de confinamientos, la prohibición de viajar, la imposición de órdenes de cuarentena obligatoria e incluso, en algunos casos, la implementación de toques de queda.

En lo que respecta a la industria automotriz, la aplicación de dichas medidas ha afectado a la producción de vehículos ligeros, tanto a nivel general como entre clientes particulares de Nemark. Durante el primer semestre de 2020, las interrupciones de la producción por parte de los clientes de Nemark, a causa de la pandemia de COVID-19, conllevaron a una reducción temporal en la demanda de las piezas que fabrica la Compañía. Nemark adoptó diversas medidas para optimizar costos, gastos y flujo de efectivo ante los recortes de producción de vehículos ligeros por parte de sus clientes, incluyendo la postergación de inversiones no esenciales, la implementación de esquemas de producción flexibles y el paro temporal de las operaciones en ciertas plantas, entre otros. Los volúmenes de producción de vehículos ligeros se recuperaron considerablemente en el segundo semestre de 2020. Sin embargo, dependiendo de la evolución de las interrupciones ya mencionadas en el ramo automotriz, dichos efectos podrían volver a presentarse en el futuro. Por otra parte, la Compañía podría ver limitada su capacidad de cumplir con los pedidos de clientes, en función de la duración y el alcance de las restricciones impuestas a la producción automotriz en las jurisdicciones donde opera.

Por tratarse de una emergencia sanitaria de salud pública de alcance nacional e internacional, cuyos efectos y alcance total son a la fecha inciertos e imprevisibles, el COVID-19 y sus variantes podría seguir teniendo afectaciones adicionales en los países en los que Nemark tiene operaciones, lo que podría ocasionar efectos adversos en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

#### ***La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica y/o vende sus productos.***

La Compañía cuenta con plantas y operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. Su capacidad para conducir y expandir el negocio y su desempeño financiero está sujeta a los riesgos inherentes a sus operaciones globales, como son el control de divisas, fluctuaciones en los tipos de cambio, barreras al comercio, incremento en impuestos, obligaciones, guerras, huelgas laborales, pandemias, epidemias, inestabilidad en los precios, intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En caso de una desaceleración de la economía global, la industria automotriz es generalmente una de las primeras en sufrir sus efectos. La resultante disminución en la demanda de vehículos automotrices en los mercados en los que la Compañía opera podría generar un impacto negativo en su negocio, condición financiera y resultados de operación.

Adicionalmente, las operaciones de Nemark podrían verse afectadas por barreras comerciales, fluctuaciones de divisas, altos niveles de inflación, aumento en tasas arancelarias, pandemias, epidemias, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes y cambios en las leyes locales y en las políticas de los países en los que se desarrollan. También, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

***Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemark podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.***

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria global automotriz se caracteriza por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemark estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemark, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

***La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.***

Nemark está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (BMW, Ford, GMC, Hyundai-Kia, Mercedes Benz, Nissan, Renault, Stellantis y Volkswagen Group) representaron el 90% del volumen equivalente vendido en 2021 y 2020, mientras que en 2019 representaron el 92% del volumen equivalente vendido. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemark y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la inestabilidad en los mercados de crédito y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

***Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de ésta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.***

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitar significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo y/o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectar negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

***Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.***

Todos los clientes de Nemak siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas y/o preparar y asignar líneas de producción con anticipación para poder entregar los productos demandados por los clientes. También, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción y/o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

***Nemak podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.***

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que ella no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar a una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemak.

El negocio tradicional de Nemak, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está asociado directamente a los motores de combustión interna. La industria automotriz está transitando de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas fuertemente arraigadas en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. Los fabricantes de equipos originales, como General Motors, han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemak podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemak logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes estructurales y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

***La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por el surgimiento de retrasos inesperados, menores volúmenes de ventas o mayores costos a los estimados al momento de lanzar nuevos programas y plataformas.***

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados por ella y por sus clientes. Generalmente, los nuevos programas requieren inversiones importantes para diseñar y desarrollar las herramientas, así como comprar la maquinaria y equipo necesarios para fabricar los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para crear capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido elegida como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y utilizar recursos en relación con el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, el lanzamiento de los nuevos productos podría retrasarse, los volúmenes lanzados podrían ser menores que los proyectados, o los costos de lanzamiento podrían ser más elevados que los anticipados. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice en relación con los programas de los OEMs y que luego se cancele, se retrase o que se base en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no obtiene un reembolso adecuado del cliente.

***Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.***

Los costos de las materias primas, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años y, en especial, durante el transcurso del año 2022. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

***La Compañía depende de materias primas clave. En particular, las fallas en el suministro necesario de aluminio o de energía podrían afectar adversamente sus resultados de operación.***

La Compañía depende de un suministro confiable de materias primas, como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio representa una parte importante de los costos totales de venta de Nemak. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Adicionalmente, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

***Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes estructurales no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento que Nemak vislumbra en vista hacia el futuro podría verse afectado.***

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, consistentes en uno o más de otros metales o elementos, o combinaciones de ellos. El surgimiento de alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Adicionalmente, una parte del crecimiento esperado por Nemak presupone que el aluminio sustituirá al acero en la fabricación de componentes estructurales. En caso de que esta sustitución no ocurra como lo estima la Compañía, o surja una alternativa distinta del aluminio, el crecimiento futuro de Nemak podría verse afectado.

***Nemak podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.***

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos estarán siempre completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuere exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el

caso de que la Compañía no pudiese obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

***Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.***

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nemak. En caso de presentarse responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si ellos terminan programas o cancelan órdenes de compra.***

Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa en particular, en lugar de una cantidad específica de piezas. Aunado a lo anterior, los clientes de la Compañía pueden cancelar órdenes de compra de forma unilateral. Si los clientes de la Compañía optan por la cancelación de un programa de motor o se niegan a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión total relacionada con ese programa e incurriría en pérdidas que podrían tener un efecto significativamente adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.***

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con fallas en la entrega a tiempo de sus productos a sus clientes, incluyendo los relativos a la investigación y resolución de los problemas que originaron las fallas. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los gastos de transportación.

Si un cliente de la Compañía sufre un paro o retraso en la producción por causas atribuibles a Nemak, existe una alta probabilidad que exija a ésta una compensación por sus pérdidas, gastos incurridos, e inclusive por utilidades no realizadas, todos los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría potencialmente causarle el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía por paros en sus líneas de producción originados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones totales o parciales.

***Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, por lo que se corre el riesgo de tener costos en exceso a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nemak para aplicar dichos traslados en su momento oportuno.***

La Compañía vende sus productos a precios establecidos varios años antes de su fabricación, precios que incluyen ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, los precios de los componentes bajan durante la vigencia del contrato

reconociendo con anticipación aumentos esperados en eficiencia. En caso de no lograr dichos aumentos de eficiencias, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

La Compañía incurre en costos para cumplir con sus contratos, mismos que pueden variar sustancialmente de las estimaciones iniciales que sirvieron para calcular los precios de venta de los productos. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo, por ejemplo, en el caso de aumentos en las tasas de interés, de los costos laborales o de materias primas distintas al aluminio, de los precios de energía y de costos inesperados relacionados con el diseño de equipo o dificultades de producción. De ser este el caso, dichos aumentos no traspasados podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

En todos los contratos se estipula que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, minimizando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede existir un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes. Esto se debe a que cada cliente usa su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nemak compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento brusco del precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

***La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.***

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

***Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.***

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que les compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciera, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieran escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes estructurales y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

***Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.***

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, o de otros proveedores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

***Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.***

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 21,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 84% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

***Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.***

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.***

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de

información confidencial u otras interrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no puede haber seguridad de que la Compañía no será objeto de dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

***La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.***

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

***La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.***

La Compañía ha utilizado, y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado ("mark-to-market") de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

A la fecha de este reporte, dada la volatilidad en los precios de gas, los instrumentos financieros derivados de la Compañía consisten en derivados de cobertura del precio del gas natural para México y EE.UU.

***La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.***

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

***Los desastres naturales, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.***

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemark. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

***La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.***

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemark considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas, podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemark fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

***La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.***

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de éstas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de ésta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

***Nemark podría realizar adquisiciones importantes que, si no se integran de forma exitosa, podrían afectar los resultados de operación.***

La Compañía ha realizado en el pasado, y podría realizar en el futuro, importantes adquisiciones para continuar su crecimiento. Los riesgos que implica una adquisición de negocio son, entre otros, los siguientes:

1. no lograr los resultados esperados
2. no tener la capacidad de retener o contratar trabajadores clave del negocio adquirido
3. no lograr las sinergias y/o economías de escala esperadas
4. no lograr la integración exitosa de los negocios adquiridos
5. enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas
6. sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y
7. sufrir una afectación por cambios relevantes a la legislación aplicable a los negocios adquiridos

Si los negocios adquiridos no pudieren integrarse o administrarse en forma exitosa, no se obtendrían los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada de los mismos o en pérdidas de operación.

***El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.***

Al 31 de diciembre de 2021, Nemak contaba con una deuda total consolidada de Ps. 30.6 miles de millones (US\$1,485.7 millones). El nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo:

- limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones emanadas de su endeudamiento, particularmente en caso de un incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda
- limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, invertir en activo fijo y cubrir otros requisitos corporativos
- incrementar la vulnerabilidad de Nemak frente a condiciones económicas y de la industria adversas, incluyendo aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad de mercado
- limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, las inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y
- limitar la flexibilidad de Nemak para planear, o reaccionar a, cambios en el negocio e industria

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, los riesgos descritos anteriormente podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando ésta se vuelva exigible. También, Nemak podría ser incapaz de obtener financiamientos, vender activos, u obtener fondos de cualquier otra manera, en términos que fueren aceptables o no, para refinanciar su deuda.

***La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital y/o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.***

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemak de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemak fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

***Nemak tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.***

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2021, Ps. 5,286 miles millones (US\$ 257 millones) o el 17% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Si la tasa aumentare, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiera siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

***La Compañía está sujeta a leyes anticorrupción, antisoborno y contra el lavado de dinero, así como antimonopolios, en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.***

Nemak está sujeta a leyes contra la corrupción, el soborno, el lavado de dinero y las actividades monopólicas, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta a reglamentos que establecen sanciones económicas y restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de las leyes contra el soborno, la corrupción o de reglamentos que establecen sanciones, podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

***El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.***

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemak podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

***El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.***

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

***La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.***

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, y/o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por éstas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

### ***Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas***

#### ***El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.***

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

#### ***La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.***

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que:

- afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos
- le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso de responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables
- podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y
- podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales ("SEMARNAT") vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas que violan las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo

programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nematik podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo y construcción locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, y/o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios y/o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

***Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas, y una parte importante de sus activos y operaciones se localizan en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, las restricciones a nuestra capacidad para convertir pesos en monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, la inestabilidad de precios, la inflación, los cambios en los precios del petróleo crudo, la regulación, los impuestos, la inestabilidad social, los actos de terrorismo, los brotes de enfermedades y pandemias y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos que se produzcan en México, o que le afecten aún fuera de él, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana y la industria automotriz del país. Por lo tanto, las acciones del Gobierno Federal mexicano, sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas del sector, incluyendo la Compañía.

Asimismo, el Gobierno Federal mexicano podría implementar cambios significativos en las leyes, políticas públicas y/o regulaciones que podrían afectar las condiciones políticas y económicas en México, lo cual podría afectar negativamente el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores en México celebradas el 1 de julio de 2018, el Lic. Andrés Manuel López Obrador, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional, fue elegido Presidente de México y, a partir del 1 de diciembre de 2018, tomó posesión del cargo por un período de 6 años, en sustitución del Lic. Enrique Peña Nieto, miembro del Partido Revolucionario Institucional. El 6 de junio de 2021 se celebraron elecciones federales y locales intermedias en México, como resultado de las cuales, a partir del 1 de septiembre de 2021, el partido Movimiento de Regeneración Nacional, a través de alianzas parlamentarias, tiene la mayoría simple en la Cámara de Diputados y controla la mayoría de los congresos estatales mexicanos. Esto debería facilitar la aprobación de leyes, lo que puede aumentar la incertidumbre política. Durante su campaña y, más recientemente, en el ejercicio de su cargo como Presidente de México, el Lic.

López Obrador ha propuesto, entre otras cosas, modificar y/o derogar ciertas reformas estructurales emprendidas por la administración anterior. A la fecha de este reporte, la administración bajo el Movimiento de Regeneración Nacional canceló la construcción del proyecto del nuevo aeropuerto internacional de la Ciudad de México, y anunció la puesta en marcha de los principales proyectos de infraestructura que fueron prometidos durante la campaña presidencial del 2018 (incluyendo una nueva refinería en el Puerto de Dos Bocas en Tabasco, el "Tren Maya" y la construcción de un nuevo aeropuerto en Santa Lucía en el Estado de México). En el 2020, el Gobierno Federal Mexicano también llevó a cabo una consulta popular para autorizar o no la continuación de la construcción de la planta cervecera de Constellation Brands en Baja California. Con base en los resultados de la consulta, el gobierno decidió cancelar el proyecto, lo cual tuvo un efecto negativo en la percepción de los inversionistas internacionales sobre el entorno de negocios en México. Los inversionistas y las agencias de calificación crediticia podrían actuar con cautela ante las políticas bajo el gobierno del Movimiento de Regeneración Nacional, lo que podría contribuir a una disminución de la capacidad de recuperación de la economía mexicana en caso de una desaceleración económica mundial.

El día 29 de enero de 2020, el Lic. López Obrador presentó una propuesta de reforma a la Ley de la Industria Eléctrica, la cual fue aprobada el 23 de febrero de 2020 por la Cámara de Diputados y el 2 de marzo de 2020 por la Cámara de Senadores, misma que fue publicada el 9 de marzo de 2020 en el Diario Oficial de la Federación (la "Reforma"). Entre otras cosas, la Reforma ordena a la Secretaría de Energía, a la Comisión Reguladora de Energía y al Centro Nacional de Control de Energía, emitir la regulación secundaria para modificar la prelación en el despacho de la energía, dando prioridad a la energía generada por la Comisión Federal de Electricidad, siendo ésta más costosa y contaminante, y dejando en segundo plano energía más económica y menos contaminante generada por centrales bajo la modalidad de autoabastecimiento y cogeneración, que actualmente suministran electricidad a la Compañía. Recientemente, la Suprema Corte de Justicia de la Nación confirmó la constitucionalidad de esta Reforma. La aplicación de la Reforma por parte de la administración federal podría ocasionar la no renovación o revocación de permisos expedidos a centrales de autoabastecimiento y cogeneración, que actualmente suministran electricidad a la Compañía, lo cual podría generar una afectación importante en el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

***Reformas a la Ley Federal del Trabajo pueden impedir a la Compañía la subcontratación de personal.***

El 23 de abril de 2021, el Poder Ejecutivo mexicano publicó en el Diario Oficial de la Federación diversas modificaciones a la Ley Federal del Trabajo, a la Ley del Seguro Social, a la Ley del Instituto de Fondo de la Vivienda para los Trabajadores, al Código Fiscal de la Federación, a la Ley del Impuesto sobre la Renta y a la Ley del Impuesto al Valor Agregado, en virtud de las cuales se pretende limitar la subcontratación de personal y otras modalidades de subcontratación, como la de servicios especializados. Dichas restricciones pueden generar afectaciones importantes al negocio de Nemark; por ejemplo, de manera concreta, la Compañía deberá incurrir en costos adicionales para garantizar el cumplimiento de las obligaciones laborales, fiscales y de seguridad social por parte de sus proveedores y podrá ser designada como responsable solidaria con respecto a las obligaciones laborales del personal de determinados proveedores de servicios especializados. Además, si Nemark se viera obligada a reemplazar toda o casi toda su plantilla subcontratada por personal contratado directamente por la Compañía o por una o varias de sus subsidiarias, es probable que aumenten algunos de sus pasivos laborales y administrativos, así como sus obligaciones a largo plazo, tales como el pago de pensiones y la participación de los trabajadores en las utilidades de la empresa. Estas modificaciones podrían tener un efecto adverso en el negocio, su situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

***La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, bajo el T-MEC. A diferencia del TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de extinción que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado. Este tratado también incluye modificaciones a las reglas de origen en prácticamente todos los sectores, reglas para impedir cambios artificiales en los tipos de cambio para obtener ventajas comerciales, y protecciones adicionales a la propiedad intelectual, así como modificaciones en materia laboral y de tecnologías de la información, entre otras cláusulas. El T-MEC reemplazó efectivamente al TLCAN el pasado 1 de julio de 2020. La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración,

podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemark.

Además, la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente. Tampoco se puede asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas o que imponga aranceles que puedan afectar a la economía mexicana o que puedan dar lugar a represalias por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría generar afectaciones importantes en el negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemark.

***México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.***

Recientemente, México ha experimentado periodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada. En respuesta, el Gobierno mexicano ha implementado diversas medidas de seguridad y ha reforzado a sus fuerzas policiales y al ejército. A pesar de lo anterior, el crimen organizado (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina) continúa existiendo en México. Sus actividades, el posible agravamiento de éstas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

***México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.***

En el pasado, la economía mexicana ha experimentado periodos de altos niveles de inflación y puede volver a tenerlos en el futuro. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 2.83% en 2019, 3.15% en 2020 y 7.36% en 2021. Si bien la inflación ha sido moderada en años recientes, México podría experimentar alta inflación en el futuro. Un aumento importante en la tasa de inflación en México podría afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

***Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.***

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

***Los cambios en el valor relativo del Peso frente al Dólar y el Euro podrían tener un efecto adverso significativo para la Compañía.***

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la

Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar. Como resultado, cuando el Peso se deprecia contra el Dólar, las ventas aumentan al expresarse en Pesos, aunque el valor en Dólares de las mismas no haya cambiado. En sentido contrario, cuando el Peso se aprecia vis-a-vis el Dólar, las ventas expresadas en Pesos se reducen, aunque sigan siendo iguales en Dólares. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Peso en relación con el Dólar puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Esto se debe a que el monto de las ventas de la Compañía denominadas en o ligadas a los Dólares excede al monto del costo de venta y otros gastos operativos denominados en la misma moneda.

Adicionalmente, una depreciación del Peso contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Peso contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Pesos. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

***La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.***

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de ésta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

***Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora***

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

- Los efectos de la pandemia ocasionada por el virus COVID-19 en las operaciones y en la economía mundial,
- Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
- Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
- Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
- Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
- Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
- Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
- La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
- Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
- Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
- Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
- Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
- Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
- Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
- Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,

- Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
- Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
- Las ventas futuras de acciones,
- Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras, y
- Las ventas de acciones u otros valores por parte de los accionistas

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente a la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

***La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.***

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

***Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.***

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía y/o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella y/o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

***Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.***

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

***La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieran que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.***

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

***Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.***

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

***El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.***

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2021, la Emisora no decretó ni pagó dividendos, mientras que, en 2020, se decretaron y pagaron dividendos en efectivo a los accionistas por un monto equivalente a Ps. 306 millones (Ps. 0.10 por acción), y en 2019, Ps. 2,439 millones (Ps. 0.79 por acción). La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiere celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

***La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.***

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

***Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.***

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

***De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.***

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

***México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.***

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

---

## Otros Valores:

---

Durante el mes de julio de 2015, la Emisora llevó a cabo una oferta pública inicial de acciones (IPO por sus siglas en inglés) en México y una oferta privada de acciones en los mercados internacionales (juntas, "Oferta Global") como sigue:

- El 15 de junio de 2015, Nemark, S.A. de C.V. celebró una Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria en la que aprobó, entre otros actos corporativos, los siguientes: la emisión de capital social, el cambio de régimen legal a Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable (esto último, condicionado a la colocación de las nuevas acciones), la reforma de estatutos sociales, el nombramiento del nuevo Consejo de Administración, la constitución del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, designación de los miembros del comité, entre otros.
- El 1 de julio de 2015, Nemark, S.A.B. de C.V., llevó a cabo la Oferta Global correspondiente a la emisión de 537,600,000 acciones a un precio de colocación de Ps. 20 cada una. Dicha oferta incluía una opción de sobreasignación de hasta 80,640,000 acciones. El monto total de la oferta fue de Ps. 10,752 millones.
- El 29 de julio de 2015, en seguimiento a la Oferta Global, los intermediarios colocadores, tanto en México como en el extranjero, ejercieron las opciones de sobreasignación acordadas. El monto total de las sobreasignaciones fue de Ps. 1,145 millones, que correspondían a 57,232,845 acciones al precio de colocación de Ps. 20 cada una.

Derivado de lo anterior los recursos totales que la Emisora obtuvo como resultado de la Oferta Global fueron equivalentes a Ps. 11,469 millones, netos de costos de emisión por Ps. 428 millones. Posterior a la Oferta Global, el capital suscrito y pagado de la Emisora quedó representado por 3,080,747,324 acciones Serie A. Al 31 de marzo de 2021, la Emisora tiene 25,935,000 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

A la fecha de este reporte, Nemark, S.A.B. de C.V. ("Nemark") es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. El capital suscrito y pagado de Nemark está representado por 3,080,747,324 acciones Serie A, las cuales cotizan bajo la clave "NEMAK".

La CNBV autorizó la inscripción de estos valores mediante oficio número 153/5467/2015.

A la fecha de este reporte, además de los valores mencionados en el párrafo anterior, la Emisora tiene listados sus Bonos 2028 y Bonos 2031 en la Bolsa de Valores de la República de Irlanda.

La Emisora está obligada a presentar ante la CNBV y la BMV, entre otras cosas, su información financiera trimestral y anual, así como la información relativa a eventos relevantes, en los términos requeridos por las Disposiciones de Carácter General y la Ley del Mercado de Valores. En términos generales, la Emisora ha presentado en forma completa y oportuna todos los reportes a los que está obligada en México, de conformidad con la legislación aplicable.

---

---

## Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

---

Desde el año 2007, Nematik había estado difundiendo su información financiera a través de la BMV debido a una emisión de Certificados Bursátiles, los cuales fueron pagados en diciembre de 2015.

---

## Destino de los fondos, en su caso:

---

De los recursos obtenidos en la Oferta Global, Ps. 8,400 millones se utilizaron para pagar distribuciones a los accionistas anteriores a la oferta: ALFA y Ford, y Ps. 2,253 millones fueron utilizados para fines corporativos en general, incluyendo financiar los planes de crecimiento de la Compañía, así como para pagar descuentos, comisiones y gastos relacionados con la oferta.

---

## Documentos de carácter público:

---

Los inversionistas pueden consultar los documentos de carácter público que la Emisora ha presentado ante la CNBV y ante la BMV, incluyendo información periódica acerca de su situación financiera y sus resultados, así como de eventos relevantes, en la página de Internet de la BMV en la dirección [www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx), y en la página de Internet de Nematik, en la dirección [www.nematik.com](http://www.nematik.com). Asimismo, dicha información se encuentra físicamente a disposición del público en el centro de información de la BMV, ubicado en Paseo de la Reforma No. 255, Colonia Cuauhtémoc, 06500, Ciudad de México.

Igualmente, se pueden obtener copias de este reporte solicitándolas a:

Adrián Althoff  
Relación con Inversionistas  
Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, México, 66017  
Tel. +52 (81) 8748 5107  
[investor@nematik.com](mailto:investor@nematik.com)

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

---

#### Datos Generales

##### Denominación Social de la Emisora.

Nemak, S.A.B. de C.V.

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida el 6 de diciembre de 1993 en San Pedro Garza García, Nuevo León, bajo la denominación Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V. En 1994, la Emisora cambió su denominación a Tenedora Nemak, S.A. de C.V. Posteriormente, en 2015, modificó nuevamente su denominación a Nemak, S.A. de C.V., para finalmente, ese mismo año, y debido a la emisión de acciones en la BMV, cambiar nuevamente su denominación a la actual: Nemak, S.A.B. de C.V.

Si bien la Emisora fue constituida en 1993, sus operaciones datan de 1981 y, desde entonces, a través de su subsidiaria Nemak México, S.A., constituida el 12 de marzo de 1979, es proveedor líder en la producción de componentes de aluminio complejos y de alta tecnología para la industria automotriz.

##### Denominación Comercial

Nemak

##### Dirección y teléfonos de sus Oficinas Principales.

Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, N.L., México 66017

Teléfono: +52 (81) 8748-5200

Fax: +52 (81) 8748-5226

##### Evolución y Actividades de la Compañía

##### Antecedentes de la Compañía

La Emisora fue constituida con el propósito de producir componentes de aluminio complejos y de alta tecnología para la industria automotriz. Sus operaciones empezaron a través de su subsidiaria, Nemak México, S.A., en México en 1981, produciendo cabezas de motor para Ford. Para el año 1985, Ford, Chrysler y GMC ya formaban parte del portafolio de clientes de Nemak. En la búsqueda de fuentes alternativas de crecimiento en el sector de fundición de componentes de aluminio, en 1999, la Compañía empezó a producir monoblocks de aluminio.

En el año 2000, se adquirieron dos plantas de la fundición interna de aluminio de Ford Motor Company, localizadas en Windsor, Canadá: una producía monoblocks y otra producía cabezas de motor. Esta fue la primera experiencia de la Compañía en la

adquisición e integración de empresas, experiencia clave para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento mediante fusiones y adquisiciones.

En 2001, como parte de la estrategia de incrementar su presencia global, la Compañía inició operaciones en una planta nueva que construyó en la República Checa. La planta se dedica a la producción de cabezas de aluminio.

En 2005, Nemak adquirió a Rautenbach AG, empresa alemana en el mismo ramo. Esta transacción permitió a Nemak contar con instalaciones productivas estratégicamente localizadas en Alemania y Eslovaquia, así como diversificar su portafolio de clientes, añadiendo nombres como Volkswagen, Mercedes Benz y Porsche.

En 2007, la Compañía continuó su estrategia de expansión mediante la adquisición de tres productoras importantes de cabezas de motor, monoblocks y componentes de transmisión:

- **Las operaciones de fundición de Hydro Aluminum, una unidad de Norsk Hydro.** Esta adquisición incluyó cuatro modernas instalaciones ubicadas en Austria, Alemania, Hungría y Suecia (esta última fue desinvertida en 2009), mismas que suministran piezas a OEMs europeos claves como Audi, BMW, Mercedes Benz, Ford, GMC Europa y Renault. La producción actual consiste en componentes de aluminio de alta tecnología para la industria automotriz, tales como monoblocks y cabezas y de motor. Con esta adquisición se lograron dos objetivos estratégicos: complementar la presencia en Europa y diversificar la base de clientes. También, se expandió la base de tecnologías disponibles para servir a los clientes europeos, al incorporar procesos especializados de fundición como los de Paquete de Arena y ROTACAST®.
- **Las operaciones de fundición de Teksid.** Esta transacción involucró la compra de activos estratégicos localizados en México, EE.UU., Brasil, China, Polonia y Argentina, comprendiendo en total nueve instalaciones de manufactura. De esta manera se reforzó la posición global de liderazgo de Nemak, al expandir la base de clientes con compañías asiáticas como Nissan, Hyundai y Toyota, así como fabricantes europeos como Fiat-Chrysler y PSA. Adicionalmente, Nemak consolidó su presencia en el mercado norteamericano mediante la adquisición de instalaciones en Alabama y Tennessee, en EE.UU., y Monclova, en México. En el mercado sudamericano se adquirieron instalaciones en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina. Además, la adquisición incluyó una planta en la ciudad de Nanjing, China, la cual aceleró la expansión global de Nemak en Asia y le dio acceso a OEMs asiáticos como Chery, Dong Feng y Chongqing Chang'an Automobile. Finalmente, la adquisición consolidó el portafolio de tecnologías de monoblock de motor con la adición de la tecnología HPDC.
- **Castech.** Esta adquisición incluyó instalaciones enfocadas en la producción de cabezas de motor y monoblocks, localizadas en Saltillo, Coahuila, México, cerca de las oficinas principales de la Compañía en García, Nuevo León, México. Mediante esta adquisición se sumó el equipo de profesionales altamente calificados de Castech y se incrementó la presencia de la Compañía en Norteamérica.

En 2010, Nemak construyó una planta en la India con el objetivo de suministrar componentes de aluminio a las plantas locales de clientes globales, como Ford (India) y Tata Motors Group. También, se sentaron las bases para capitalizar futuras oportunidades de crecimiento con otros OEMs en uno de los mercados automotrices de mayor crecimiento, como es el asiático. Esta planta inició operaciones en 2012 y tiene capacidad para fabricar cabezas de motor y monoblocks.

En 2012, la Compañía construyó una planta en Chongqing, China, su segunda planta en dicho país. Esta planta suministra componentes de aluminio a clientes locales como Chang'an Ford Automobile Co., LTD (CAF), y OEMs internacionales como Ford, Mercedes Benz, Audi y Fiat-Chrysler. Esta expansión en China permite a la Compañía continuar capturando participación de mercado en el país citado. Los primeros productos asignados a esta planta son monoblocks y componentes de transmisión, aunque se espera que pueda producir componentes estructurales en el futuro.

También en 2012, Nemak adquirió a J.L. French, una de las principales compañías proveedoras de componentes para la industria automotriz fabricados con tecnología HPDC. La adquisición incluyó cuatro plantas, tres en EE.UU. y una en España, las cuales producen monoblocks, componentes de transmisión y otros. Con esta compra se amplió el portafolio de productos y tecnologías, al tiempo que se incrementaba el acervo tecnológico en HPDC.

En 2013, la Compañía inició la construcción de una planta en Rusia para suministrar cabezas de motor y monoblocks de aluminio para un nuevo motor de alta tecnología de Volkswagen Group en dicho país. También, la planta brindó a la Compañía

una mejor posición para capitalizar las oportunidades de crecimiento futuro en esa región. En 2015, la Compañía concluyó la construcción de la planta e inició la producción de cabezas de motor y monoblocks para el mercado local.

En 2014, Nematik concluyó la construcción de una planta de maquinados en México, logrando un avance importante en su estrategia de añadir valor a sus productos. Asimismo, estableció un centro de desarrollo de productos en Polonia, que da soporte al desarrollo y lanzamiento de los programas globales de componentes estructurales. Además, la Compañía anunció la construcción de una nueva planta de HPDC en México, la cual tendría la capacidad de producir 2.2 millones de componentes al año, incluyendo monoblocks, componentes de transmisión y componentes estructurales.

En 2015, la Compañía comenzó la construcción del segundo centro de maquinados en México. Por otra parte, la Emisora efectuó exitosamente una colocación primaria de acciones en la BMV.

En 2016, el segundo centro de maquinados en México quedó concluido. También, avanzó la construcción de una planta de HPDC en México y otra en Eslovaquia. Finalmente, Nematik adquirió a la empresa Cevher Döküm, en Turquía, con el objetivo de expandir la presencia en Europa e incrementar el acervo tecnológico y las relaciones con clientes europeos de primera categoría.

En 2017, la construcción de la nueva planta de HPDC en México quedó terminada y se inauguró a principios del mes de marzo. La producción en serie de esta planta dio comienzo en la primera mitad del año 2017. También inició operaciones en la planta de HPDC en Eslovaquia en la segunda mitad del año.

En 2019, se realizó la construcción de la primera fase de una nueva instalación en México que se centra exclusivamente en la producción de componentes para vehículos eléctricos (Electric Mobility Center). El arranque de la producción de esta instalación se realizó en la segunda mitad del 2020.

En agosto de 2020, la asamblea de accionistas de ALFA aprobó la escisión de su participación en la Emisora, implicando la constitución de una nueva sociedad anónima bursátil de capital variable denominada Controladora Nematik, que quedó listada en la BMV el 14 de diciembre de 2020 y a la que fueron transferidas la totalidad de las acciones de ALFA en la Emisora.

El 29 de junio de 2021, Nematik anunció una propuesta para fusionar Controladora Nematik en Nematik SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nematik dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nematik SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

Con fecha 6 de septiembre de 2021 (la "Fecha de Canje"), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nematik SAB, que eran propiedad de Controladora Nematik, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nematik con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nematik por cada acción

de Controladora Nematik. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nematik en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

---

## Descripción del negocio:

---

### Estrategia general de Negocio

La Compañía es líder en la proveeduría de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, con especialización en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz y aplicaciones para la estructura del vehículo y partes para autos eléctricos.

### Ventajas Competitivas

- **Posición de liderazgo como compañía de soluciones de aligeramiento.** Nematik es una compañía manufacturera independiente que produce componentes de aluminio complejos. En función del tamaño de sus ingresos y su capacidad de producción, considera ser líder del mercado que atiende. El mercado de componentes complejos de aluminio presenta altas barreras de entrada. Además, la Compañía aprovecha importantes economías de escala y oportunidades de reducción de costos para sus clientes, gracias al alto volumen de producción que tiene. La Compañía estima que uno de cada cuatro vehículos nuevos vendidos alrededor del mundo lleva al menos uno de sus componentes. Recientemente, los OEMs han aumentado la tercerización de componentes con la finalidad de reducir costos. La mayoría de las cabezas de motor y monoblocks que no son producidos por Nematik lo son por los OEMs a través de sus fundiciones internas. Los mercados de componentes estructurales y para vehículos eléctricos representan una importante oportunidad de crecimiento para las fundiciones de aluminio. La Compañía cree que esto la posiciona para reforzar su presencia con los OEMs como proveedora preferida de soluciones de aligeramiento automotriz.
- **Amplio portafolio de tecnologías de fundición con altos estándares de calidad.** Nematik ofrece una amplia variedad de sofisticadas tecnologías de fundición de aluminio, superiores a las de la mayoría de sus competidores. Las tecnologías más importantes son: GSPM, ROTACAST®, Paquete de Arena, LPDC y HPDC. Debido a la amplia gama de las principales tecnologías de fundición que ofrecemos, creemos que estamos en una posición ideal para participar en conjunto con los OEM para co-diseñar, crear y probar componentes, y que nuestro amplio y avanzado portafolio de tecnologías nos permitirá capturar una porción más grande de los mercados en crecimiento para componentes de aluminio, transmisiones automáticas complejas y carcasas de baterías y motores para vehículos eléctricos, componentes estructurales y de chasis, entre otros componentes.

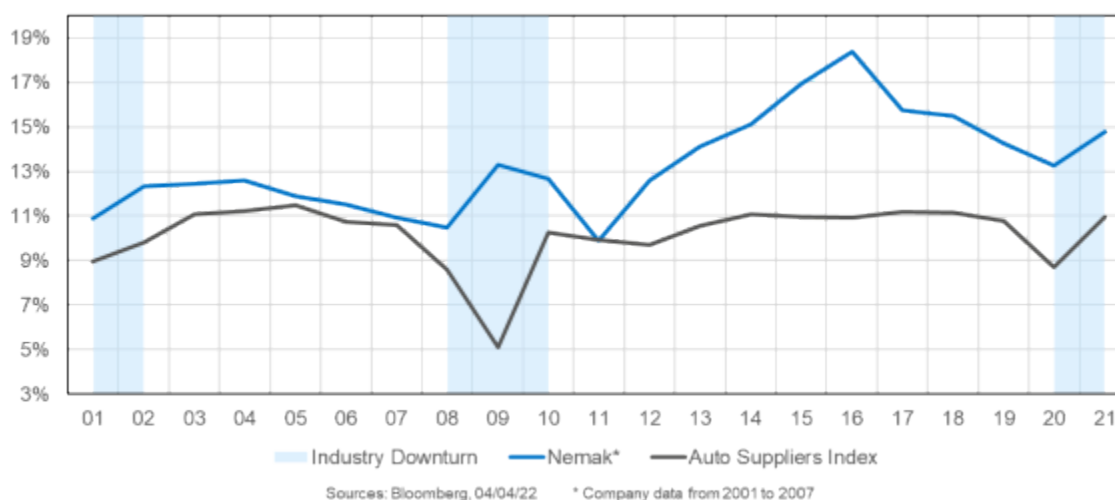
En contraste, con base en sus propias investigaciones, la Compañía considera que, por lo general, la mayoría de sus competidores se enfocan sólo en una o dos tecnologías de fundición y únicamente algunos de los grandes competidores independientes tienen la capacidad de ofrecer hasta tres de las tecnologías de fundición. Debido al amplio número de tecnologías de fundición que tiene, la Compañía considera estar en una posición favorable para, en conjunto con los OEMs, diseñar, producir y probar sus componentes, lo cual le podría permitir capturar una parte importante de los crecientes mercados de componentes de aluminio, como monoblocks, transmisiones automáticas complejas y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. La Compañía ha recibido diversos reconocimientos por parte de sus clientes por sus altos estándares de calidad, entre otros: Ford World Excellence Award (2021); GM Overdrive Award (2021), Volkswagen Group Quality Performance Award (2021); GM Supplier of the Year Award (2021, 2020 y 2019); Volkswagen Group "Launch of the Year" (2020) por su notable desempeño en el desarrollo, innovación y fabricación de carcasas de baterías para vehículos eléctricos híbridos tipo recargables; reconocimiento de Audi por excelencia en calidad en el suministro de componentes estructurales para su vehículo Q5 SUV (2018); Jaguar-Land Rover Quality Award (2017); BMW Innovative Supplier (2016); World Excellence Award (2016); de Ford; Supplier Quality Award (2016), de GM; Quality Excellence Award (2016), de Volvo; e Innovation Award (2015), de Daimler, actualmente Mercedes Benz.

- **Desarrollo de productos con el apoyo de colaboradores altamente calificados.** El desarrollo de productos es una actividad clave del negocio de la Compañía. En el 2021, Nematik invirtió aproximadamente el 2% de sus ventas en Investigación y Desarrollo. La Compañía cuenta con centros de desarrollo de productos estratégicamente localizados cerca de los centros de ingeniería de sus clientes, lo que le facilita trabajar en conjunto con ellos en el diseño y desarrollo de componentes. La capacidad de diseño de Nematik permite añadir valor para el cliente y participar en nuevos programas durante las primeras etapas de desarrollo. Nematik está comprometida con el desarrollo de nuevos productos, actividad que le ha permitido lanzar aproximadamente 200 programas por año desde 2015. Al efecto, cuenta con 500 colaboradores dedicados a esta tarea y con 600 colaboradores adicionales involucrados de manera indirecta en el desarrollo de productos, aproximadamente. Al 31 de diciembre de 2021, Nematik contaba con alrededor de 17,300 operarios y 3,400 empleados en 15 países. El sistema de administración de talento de la Compañía le ha permitido identificar y retener a profesionistas clave, factor indispensable para conformar un grupo de colaboradores diverso y calificado, necesario para aspirar a mantener una posición de liderazgo tecnológico dentro de la industria de la fundición de aluminio automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nematik, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nematik ha registrado el nombre "Nematik" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad

intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

- Relaciones sólidas con clientes que ofrecen una fuente de ingresos diversificada.** La Compañía cree que su participación en las etapas tempranas del desarrollo de diseños conceptuales por medio de ingeniería simultánea le permite desarrollar relaciones sólidas y duraderas con sus clientes. A su vez, lo anterior constituye una barrera de entrada significativa para los competidores. Nematik estima que aproximadamente el 91% del volumen de ventas en 2021 correspondió a componentes para los que es proveedora única. También, la Compañía considera que los costos asociados a un cambio de proveedor en la producción de los componentes son relativamente altos, debido tanto a los requerimientos tecnológicos que los proveedores deben tener para satisfacer las necesidades de los OEMs, como porque la interrupción de suministros por cambio de proveedor puede significar costos para los OEMs. Adicionalmente, Nematik tiene un buen historial de reemplazo de sus negocios con los clientes actuales. En el período 2010 a 2021, su tasa de reemplazos fue aproximadamente 90% respecto a los negocios actuales. La Compañía tiene una amplia base de clientes diversificados geográficamente, con quienes, con alrededor de 20 años de relación, en promedio. Nematik considera que actualmente suministra más de 200 componentes de motores y transmisiones a más de 60 clientes a nivel global, incluyendo a 10 de los principales OEMs del mundo. En 2021, la Compañía generó el 51% de sus ingresos en Norteamérica, el 37% en Europa y el remanente en el resto del mundo. Esta diversificación reduce el riesgo de desaceleración de cualquier modelo o plataforma de vehículo y de fluctuaciones en la demanda de algún OEM o región geográfica en particular.
- Presencia global con plantas modernas y cercanas a clientes clave.** La Compañía cuenta con 38 plantas modernas, operando en 15 países ubicados en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. La mayoría de las plantas se encuentran estratégicamente localizadas cerca de las plantas de los clientes, lo cual es factor clave para la entrega a tiempo del producto y la reducción de costos de transporte. Nematik considera que su presencia global le hace posible ofrecer un mejor servicio al cliente a nivel regional, ya que los OEMs prefieren proveedores capaces de producir componentes clave en todas las regiones principales en las que tienen negocios, obteniendo así una consistencia global. Durante los últimos siete años, Nematik ha desarrollado proyectos *greenfield*, incluyendo sus plantas en India, China, Rusia, así como ciertas plantas en México y Eslovaquia.
- Trayectoria comprobada de crecimiento y resiliencia financiera.** Desde el inicio de sus operaciones, Nematik ha desarrollado su negocio aprovechando oportunidades orgánicas de crecimiento, de la mano de adquisiciones estratégicas generadoras de valor incremental para sus inversionistas, tales como las plantas de Rautenbach, así como las de Hydro Aluminum, Teksid, J.L. French y de Cevher Döküm. De 1993 a 2021, los ingresos de la Compañía crecieron a una TACC de 22%, mientras que el EBITDA de la Compañía creció a una TACC de 12%. En ese mismo período, los ingresos incrementaron de Ps. 0.30 mil millones en 1993 a Ps. 77.1 mil millones en 2021, mientras que el EBITDA aumentó de Ps. 49 millones a Ps. 11.5 mil millones en 2021. La siguiente gráfica ilustra nuestro margen de EBITDA, comparado con el del Índice de Proveedores Automotrices. Nuestro margen de EBITDA para 2020 y 2021 fue de 13.3% y 14.8%, respectivamente



Fuente: Información financiera de Nematik / Bloomberg

- **Equipo directivo con amplia experiencia.** La Compañía considera que su equipo directivo, que tiene un promedio de 25 años de experiencia en la industria automotriz, cuenta con amplio conocimiento en áreas operativas críticas y ha demostrado éxito en la implementación de reducción de costos a lo largo de ciclos adversos de la industria, así como en la integración de negocios adquiridos.
- **Enfoque integral de la sostenibilidad.** Nos esforzamos por maximizar el valor que aportamos a nuestros grupos de interés y, al mismo tiempo, minimizar nuestro impacto medioambiental. Nuestra propuesta de valor continúa centrada en dedicar esfuerzos considerables a ayudar a nuestros clientes a fabricar vehículos más ligeros y, por ende, más eficientes en términos de consumo de energía, que a su vez les permite alcanzar una serie de metas vinculadas a los objetivos de sostenibilidad a largo plazo de su negocio, incluyendo el cumplimiento de las regulaciones sobre emisiones de CO2 y eficiencia de combustible, así como las expectativas de los consumidores relativas al desempeño y la autonomía de los vehículos de próxima generación. Como parte de nuestros esfuerzos por impulsar la innovación e influir en el futuro del aligeramiento automotriz, buscamos aprovechar nuestra tecnología, operaciones y prácticas de negocio para contribuir al objetivo de la industria automotriz de reducir su huella de carbono. Estamos conscientes de que el avance tecnológico es sólo una parte del panorama, y que también debemos proteger activamente el medio ambiente, nuestra gente y las comunidades donde operamos.

### Estrategia de Negocios

La Compañía ha basado su estrategia en el fortalecimiento de su posición como una empresa líder en soluciones de aligeramiento, a través de apalancarse en factores como: capacidades tecnológicas, presencia global, capital humano, operaciones de excelencia, innovación y enfoque en el cliente, así como en capitalizar las tendencias de la industria. La Compañía cree que mantener siempre un alto estándar de calidad y un exitoso lanzamiento de productos, le permitirá mantenerse como proveedora clave de sus clientes, a fin de capturar los programas de reemplazo y nuevas oportunidades de negocio.

- **Mantener posición de liderazgo en componentes complejos de aluminio de alto valor agregado.** Los componentes del tren motriz, como las cabezas de motor, los monoblocks y los de transmisiones automáticas complejas, contienen un alto grado de sofisticación tecnológica para su fabricación. Los clientes desarrollan diseños de fundición cada vez más complejos, mismos que requieren procesos de manufactura modernos y experiencia técnica avanzada. El creciente número de fases en los procesos de fundición y de maquinado, así como el continuo cambio en los procesos de fabricación requeridos, han aumentado significativamente el valor agregado de los componentes de aluminio a través del tiempo. Como proveedor de componentes de aluminio de alta tecnología, el objetivo de Nematik es mantenerse enfocada en el crecimiento orgánico de productos de alta complejidad, que ofrezcan importantes barreras de entrada y márgenes superiores, beneficiándose a la vez del aumento del uso del aluminio en la fabricación de los mismos. La Compañía buscará mantener y reforzar su relación de negocios con los OEMs, a través del trabajo en conjunto en el diseño y desarrollo de componentes de aluminio complejos y de valor agregado, buscando así mantener su posición de liderazgo.
- **Aumentar el enfoque en regiones de rápido desarrollo para servir mejor a los clientes a nivel global.** Al mismo tiempo que Nematik seguirá esforzándose por aumentar su participación en sus mercados principales, países como China (el mayor mercado automotriz del mundo) e India presentan atractivas oportunidades de crecimiento debido a que la mayoría de los principales OEMs han construido, o tienen planes de construir, instalaciones productivas en esos países. La expansión de los clientes en ellos seguirá impulsando las perspectivas de crecimiento de la Compañía en el largo plazo. Nematik considera que los OEMs están incrementando el desarrollo de programas globales de tren motriz de alto volumen, por lo que sus instalaciones modernas y presencia global la ubican favorablemente para responder de manera más eficiente a los requerimientos de dichos programas. La Compañía planea seguir invirtiendo en regiones de rápido crecimiento, consolidando así su capacidad para servir a sus clientes en una escala global, particularmente en aquellas regiones que representan la mayor oportunidad de crecimiento en el futuro. Un ejemplo de lo anterior son las instalaciones en Chongqing, China, que se encuentran en operación desde el primer trimestre de 2014. También, las instalaciones de HPDC en México y Eslovaquia, que iniciaron operaciones en el 2017. Durante el año 2019 se realizó la construcción de una nueva instalación en México enfocada en la producción de componentes para vehículos eléctricos (Electric Mobility Center), iniciando la producción durante el año 2020.
- **Continuar invirtiendo en el desarrollo de capital humano.** La Compañía espera seguir invirtiendo en la atracción, desarrollo y retención del mejor capital humano disponible, a través de su sistema de administración de talento.

Adicionalmente, espera seguir esforzándose en mantener y mejorar el ambiente eficiente de trabajo en la Compañía, ofreciendo oportunidades de desarrollo laboral a sus colaboradores para motivarlos y retenerlos.

- **Asegurar una posición de liderazgo en el segmento de movilidad eléctrica y de componentes estructurales ligeros.**

La reducción de peso es un elemento clave para que los fabricantes de automóviles alcancen los objetivos ligados a la sostenibilidad a largo plazo de su negocio, incluyendo el cumplimiento de regulaciones más estrictas sobre emisiones de CO<sub>2</sub> y economía de combustible, así como las expectativas de los consumidores relativas al desempeño y la autonomía de los vehículos. Creemos que, a medida que se endurezcan las regulaciones sobre emisiones y avancen las tecnologías de las baterías, los vehículos eléctricos se convertirán en una importante fuente de crecimiento para la industria automotriz. De hecho, una gran cantidad de fabricantes de equipos originales ya han anunciado sus intenciones o compromisos de eliminar o reducir la producción de vehículos equipados con motores de combustión interna, e incrementar la producción o fabricar exclusivamente vehículos híbridos o totalmente eléctricos en un plazo determinado. Estos vehículos incluyen nuevos componentes, como carcasas de baterías y de motores eléctricos, que podemos producir aprovechando una variedad de soluciones que van desde la fundición, la simulación del diseño, la creación de prototipos y el desarrollo de aleaciones hasta los procesos de unión y ensamblaje, como el pegado, remachado, soldadura por fricción, soldadura láser, y soldadura MIG y TIG, entre otros. Los componentes estructurales son cada vez más fabricados con aluminio en lugar de acero, dada la importante reducción de peso que los fabricantes de equipo original obtienen al utilizar este material. Estimamos que una gran cantidad de componentes que actualmente se elaboran con acero y otros metales serán sustituidos por componentes de aluminio en la próxima década. Según nuestras proyecciones, con base en la sustitución del acero por el aluminio en determinadas plataformas y aplicaciones de vehículos, incluyendo los vehículos eléctricos, creemos que el mercado de componentes estructurales fabricados con aluminio seguirá creciendo. Consideramos que estamos bien situados para continuar fortaleciendo nuestra posición como proveedor de soluciones de aligeramiento para aplicaciones estructurales y capturar parte de este mercado en crecimiento, dada nuestra experiencia técnica que abarca tanto los procesos de fundición como los de unión y ensamble. A medida que los fabricantes de equipos originales trabajan para minimizar el peso de los vehículos, creemos que estos componentes son candidatos viables para ser producidos como piezas fundidas de aluminio, y que estamos bien posicionados para capturar un segmento de ese nuevo mercado con nuestros productos. Algunos productos que fabricamos mediante procesos de fundición también se someten a un proceso de ensamblaje, que puede requerir la unión de los componentes a las carcasas de las baterías, por ejemplo, utilizando diferentes tecnologías como el remachado o la soldadura por fricción. También hemos incursionado en la fabricación de carcasas de baterías totalmente ensambladas que no contienen piezas fundidas. Además, creemos que este extenso portafolio de tecnologías nos permite aportar valor a nuestros clientes y nos ayudará a mantener e incrementar nuestra participación de mercado en el sector automotriz. Desde el 2010, hemos obtenido 10 clientes globales que han firmado diversos contratos de producción a gran escala de componentes estructurales y para vehículos eléctricos, por un valor aproximado de US\$1,400 millones anuales. Esperamos iniciar la producción de la mayor parte de este negocio en el 2023. Durante el 2021, los ingresos generados por nuestro negocio de componentes para vehículos eléctricos y aplicaciones estructurales fueron de aproximadamente US\$380 millones. Para intensificar los esfuerzos por alcanzar un libro de órdenes en este segmento de US\$2,000 millones anuales hacia 2025, contamos con equipos plenamente dedicados a desarrollar este negocio, que incluyen equipos especializados de ventas, personal en centros tecnológicos en Polonia y México, y de ingeniería en Alemania, Estados Unidos, China y México. Creemos que nuestro portafolio tecnológico y nuestra presencia global nos permitirán competir en este mercado y satisfacer con éxito las necesidades de nuestros clientes.
- **Integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, como maquinado y sub-ensamble de componentes.**

La Compañía continuamente incrementa la oferta de productos y tecnologías, además de integrarse verticalmente en operaciones de mayor valor agregado, tales como el maquinado y sub-ensamble de componentes. Esto le permite satisfacer la demanda de sus clientes por el suministro de una gama más amplia de productos y soluciones. Nemak considera que la integración hacia las operaciones de maquinado y sub-ensamble le permitirá obtener eficiencias operativas y responder más rápido a los requerimientos de los clientes, al tiempo que protege su posición como proveedor de primer nivel y fortalece sus relaciones con ellos. En 2007, el 73% de los componentes producidos por la Compañía se maquinaban internamente. Este porcentaje se redujo a aproximadamente 35% en el 2013, antes de subirse en años posteriores como resultado de los esfuerzos de la Compañía al respecto, alcanzando aproximadamente 60% en 2021. A través de nuevas inversiones en esta área, la Compañía anticipa reducir la subcontratación del maquinado de sus componentes y considera que podría incrementar el porcentaje de maquinado interno en los siguientes años. Además, Nemak considera que las operaciones de maquinado y sub-ensamble interno le darán una oportunidad para aumentar el EBITDA

- **Continuar creciendo a través de procesos estratégicos de fusiones y adquisiciones.** Nemak seguirá evaluando y buscando adquisiciones estratégicas en forma selectiva, buscando aprovechar ventajas competitivas en mercadeo, Investigación y Desarrollo, tecnología y manufactura de los negocios existentes, que se traduzcan en generación de valor para sus accionistas. Las adquisiciones pasadas han permitido a la Compañía ofrecer globalmente sus componentes complejos de aluminio de alta tecnología para sistemas del tren motriz. Adicionalmente, dichas adquisiciones le han servido para diversificar la oferta de productos y la base de clientes y geografías, así como obtener sinergias significativas. En los procesos de adquisición, la Compañía sigue rigurosos criterios de evaluación y selección, tratando de encontrar factores positivos, como un portafolio atractivo de productos, procesos de producción modernos, diversificación de clientes y regiones, oportunidades de sinergias, experiencia técnica, entre otros.
- **Continuar liderando la transición de la industria automotriz hacia la sostenibilidad.** Nuestra estrategia de sostenibilidad se centra en impulsar nuestras contribuciones a largo plazo hacia un futuro más sostenible. Estos esfuerzos estratégicos incluyen la descarbonización, una estrategia de circularidad y reciclaje, la gestión de la energía y el agua, la gestión de la salud y la seguridad, y un marco de bienestar social y comunitario. Para gestionar estos esfuerzos y perseguir nuestros objetivos de sostenibilidad, hemos constituido un equipo dedicado a la sostenibilidad para mejorar la colaboración global y la coordinación entre sus plantas, así como un grupo de trabajo especializado en asuntos climáticos que será el responsable de desarrollar e implementar el plan de trabajo de la Compañía hacia la consecución de un balance cero en emisiones netas de gases de efecto invernadero. En general, a partir de nuestro modelo de sostenibilidad, se han fijado los siguientes objetivos a largo plazo:

|                                  | Objetivo                                              | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Environmental Empowerment</i> | Protección Climática                                  | Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de alcance 1 y 2 en un 28%, y las de alcance 3 en un 14% para el 2030, tomando como base el 2019, según la metodología de Science Based Targets                                                                                     |
|                                  | Eficiencia Energética y Energías Renovables           | Mejora continua y mayor eficiencia en el consumo energético mediante la implantación de la norma ISO 50001 en todas las instalaciones a nivel global. Nemak aumentará el porcentaje de uso de energía renovable en sus procesos de producción al 25% para el 2025, y al 70% para el 2030 |
|                                  | Agua y Residuos                                       | Minimizar las extracciones de agua y asegurar que la descarga de aguas residuales cumpla con los estándares de potabilidad y calidad del agua. Reducir el volumen de residuos sólidos mediante la ejecución de programas de reducción y reciclaje de residuos                            |
| <i>Gobernanza Económica</i>      | Gestión Responsable                                   | Mejora continua de las prácticas de gobierno corporativo y sostenibilidad por medio de la utilización de calificaciones externas como puntos de referencia y principios rectores                                                                                                         |
|                                  | Cadena de Suministro Responsable                      | La sostenibilidad como requisito fundamental para establecer relaciones comerciales exitosas a lo largo de la cadena de valor                                                                                                                                                            |
|                                  | Circularidad y Gestión de Productos                   | Reducir continuamente el impacto de los productos de Nemak mediante la evaluación del ciclo de vida de los productos                                                                                                                                                                     |
| <i>Bienestar Social</i>          | Diversidad e Inclusión                                | Crear una cultura inclusiva que refleje la diversidad de la Compañía y de las comunidades en las que opera                                                                                                                                                                               |
|                                  | Compromiso con los Grupos de Interés y la Comunidades | Nemak se esfuerza continuamente por implementar herramientas y la mecanismos de interacción con los grupos de interés, así como oportunidades generadoras de valor compartido                                                                                                            |
|                                  | Salud y Seguridad                                     | Reducción continua de la frecuencia y severidad de los accidentes, en base a la reducción anual de la TRIR (20%), y la reducción del 10% anual de los incidentes que resultan en horas de trabajo perdidas (temporales o permanentes) o en restricciones                                 |

## Productos

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, clasificados en las siguientes categorías: tren motriz y componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Los componentes de tren motriz

consisten en partes del motor (cabezas de motor, monoblocks y otros) y componentes de transmisión (caja de cambios, caja de convertidor y otros). Los componentes estructurales conforman la estructura y el chasis del vehículo (pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros y otros). Los componentes para vehículos eléctricos incluyen carcasas para baterías, transmisiones y motores eléctricos.

En 2021, la Compañía obtuvo ingresos totales por Ps. 77,078 millones, de los cuales el 46% provino de la venta de cabezas de motor; el 31% de la venta de monoblocks; el 13% de la venta de componentes de transmisión y otros, y el 10% restante de componentes estructurales y para vehículos eléctricos.

### ***Cabezas de motor***

La cabeza del motor es la parte más complicada del mismo, ya que se encarga de distribuir el aire y la gasolina a la cámara de combustión y permitir la expulsión de los gases resultantes de la combustión. También, la cabeza cuenta con partes de enfriamiento para la adecuada transferencia de calor. En la cabeza se lleva a cabo la combustión, lo que la hace una de las partes más críticas de un motor. La cabeza contiene otros componentes como son el árbol de levas, las bujías y los asientos de las válvulas e inyectores.

Todos los motores de configuración en línea requieren una cabeza, mientras que los motores de configuración en forma de “V”, “H” y “W” requieren dos.

### ***Monoblocks***

El monoblock es el componente de fundición más grande del sistema del motor e incorpora todos los componentes operativos del mismo, incluyendo pistones y bielas. Junto con la cabeza, el monoblock forma la estructura principal de un motor. Cada motor de combustión interna requiere de un monoblock.

### ***Componentes de transmisión***

En estos componentes se incorporan varias partes del sistema de transmisión automotriz, incluyendo el embargue, la transmisión y las cubiertas de la cadena de tiempo. La mayoría de los programas de transmisión de NemaK se utilizan para la producción de cajas complejas de transmisión automática. La Compañía fabrica estos componentes utilizando tecnologías de HPDC en líneas de producción automatizadas.

### ***Componentes para vehículos eléctricos, carcasas para baterías y motores eléctricos***

Actualmente, en esta categoría se incluyen piezas clave como las carcasas para baterías y para motores eléctricos. En ellas se integran de diversos componentes de aluminio, tanto en el interior como en el exterior de las mismas. Dichas piezas son utilizadas en vehículos híbridos (HEV), vehículos enchufables (PHEV) y los vehículos eléctricos puros (BEV). En el caso de los PHEV, se utiliza un motor eléctrico junto con un motor de combustión interna como fuente alterna para extender la autonomía del vehículo.

### ***Componentes estructurales***

Los componentes estructurales integran el chasis del vehículo y sostienen el tren motriz y la suspensión, ofreciendo además protección a los pasajeros. Estos componentes pueden fabricarse en aluminio, en acero o en magnesio. Los componentes estructurales incluyen las torres de choque, así como los largueros, travesaños, pilares, marcos de puertas, marcos de ventanas, vigas de techo, puertas traseras elevadizas y túneles de conexión, entre otros.

### ***Otros componentes***

La Compañía fabrica otros componentes de aluminio como bancadas de motor, cárteres, cubiertas frontales, carcasas y cubiertas, entre otros. Las bancadas de motor se colocan debajo del monoblock del motor para alojar al cigüeñal. El cárter está unido en la parte de abajo y recolecta el aceite bajo el motor. Las cubiertas frontales se utilizan para albergar la cadena de distribución que conecta el cigüeñal al árbol de levas. Las carcasas y cubiertas son piezas que se utilizan para proteger ciertas partes específicas o sistemas del vehículo.

## **Materias Primas**

El aluminio es la materia prima principal para la fabricación de los productos de la Compañía. Además, otros insumos importantes son liners, energéticos (electricidad y gas), arenas y resinas.

### **Aluminio**

Como se ha explicado, la principal materia prima que se utiliza para la fabricación de los productos de la Compañía es la aleación de aluminio, que generalmente está disponible de una variedad de fuentes externas, así como de producción propia en las instalaciones de fundición de la Compañía. Aparte de aleación de aluminio, los insumos más importantes para el proceso de fabricación son la electricidad y el gas natural. También se utilizan otros materiales, como resinas, recubrimientos, arenas, pegamentos, sales, revestimientos de fundición para monoblocks, y materiales indirectos, como los necesarios para mantenimiento y repuestos.

Algunas plantas de la Compañía tienen fuentes de aluminio internas que les proveen total o parcialmente de sus necesidades, ya que operan centros de fundición propios. En el caso de las que no los tienen, o para complementar el abasto interno de ser necesario, las plantas utilizan proveedores externos que cuentan con entregas de aluminio líquido justo a tiempo directo a las instalaciones de Nematik. Algunas de las plantas cuentan con acuerdos de largo plazo con proveedores de aleación de aluminio por un porcentaje de sus requerimientos, mientras que las compras remanentes se realizan en el mercado local a precios spot. En algunas regiones, la Compañía se surte de un número limitado de proveedores de aluminio, lo que obedece a una estrategia de eficiencia en costos y no la limita para comprar aluminio con otros proveedores de ser necesario. La Compañía considera que existen fuentes alternativas de aluminio disponible en dichas regiones. Aunque todos los contratos con los OEMs le permiten a la Compañía trasladar a sus clientes las fluctuaciones de los precios de aluminio para reducir al mínimo el riesgo asociado, puede haber un retraso de tiempo al pasar esas fluctuaciones a los OEMs.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía contaba con alrededor de 200 proveedores de aluminio. La Compañía considera que no tiene dependencia significativa con ninguno de ellos. Entre los más importantes se encuentran: Hydro Aluminum, Real Alloy, Alumetal, Huron Valley y Continental Aluminum.

El aluminio es considerado un producto commodity. Nematik compra alrededor de 620,000 toneladas de este material anualmente, cuyo precio está referenciado a los mercados internacionales, principalmente al London Metal Exchange (LME), Platt's Metals Week (MW) y Wirtschafts Vereinigung Metalle (WVM), los cuales ofrecen cotizaciones diarias.

### **Arena**

La Compañía utiliza arena sílica como parte de la fabricación del corazón, para lo cual requiere que tenga ciertas propiedades físicas y químicas especiales. La arena para los corazones es un insumo reciclable, por lo tanto, para minimizar su consumo y costo, así como para tener un menor impacto ambiental, la Compañía cuenta con métodos específicos para materiales no peligrosos y con plantas de recuperación de arena en sus distintas instalaciones.

### **Resinas**

Nematik utiliza resinas fenólicas para la elaboración de los corazones de arena usados en el proceso de moldeo. La función de las resinas es dar cohesión a la arena para formar los moldes. Las resinas no son recuperables o reciclables, por lo que Nematik las compra de una amplia base de proveedores.

### **"Liners"**

Nematik adquiere los liners principalmente en Brasil, China, India, México, y en menor parte, en Polonia, Alemania, EE.UU. y Japón, de acuerdo a los requerimientos específicos de sus clientes.

### **Otros Componentes**

Compramos otros componentes fabricados mediante procesos de estampado, extrusión u otros procesos de fabricación que se utilizan principalmente en el armado de carcasas de baterías y piezas estructurales y de chasis complejas.

## **Tecnologías de Fundición, Ensamble de Componentes y Operaciones Secundarias (Maquinado)**

La Compañía ha desarrollado un valioso conocimiento en materia de tecnologías de fundición de aluminio, debido a su larga y exitosa experiencia en el manejo de una amplia cartera de estas tecnologías. Esto le permite comprender a fondo los beneficios y retos de cada una y ofrecer así a sus clientes la opción más adecuada para cumplir a cabalidad con los objetivos específicos de diseño y rendimiento que ellos persiguen.

Además, la capacidad anterior la hace ser más atractiva para sus clientes que otros competidores, ya que, según estimaciones de la propia Compañía, la mayoría de sus competidores se enfocan únicamente en una o dos tecnologías y solo algunos competidores independientes entre los más grandes, tienen la capacidad de ofrecer tres o más tecnologías de fundición de aluminio primarias, cuando la Compañía es capaz de utilizar todas las que se describen a continuación:

### ***Fundición por Gravedad en Molde Semi-Permanente (GSPM)***

La tecnología de fundición de aluminio GSPM se utiliza primordialmente para la producción de cabezas de motor. El proceso utiliza moldes de acero de alta resistencia y corazones de arena. Éstos últimos se colocan en el molde metálico para formar las cavidades internas de las piezas fundidas. El aluminio en estado líquido se vierte en el molde mediante el uso de un robot desde una distancia y a una velocidad predeterminadas. El proceso de producción es capaz de conferir altas propiedades mecánicas a las cabezas de motor que se producen, para instalarse en motores de todo tipo de aplicaciones.

### **ROTACAST®**

La tecnología ROTACAST® utiliza el mismo principio que el proceso GSPM. Sin embargo, el vaciado del aluminio para producir la pieza se realiza en un molde rotatorio que se controla mediante un robot. Conforme va rotando el molde, el aluminio (alojado en un contenedor independiente) fluye a una velocidad controlada desde la parte inferior hasta llenar todo el molde. Las propiedades mecánicas del producto terminado son superiores a las del proceso GSPM debido a que con aquél se logran ciclos de enfriamiento más cortos. Las cabezas de motor y monoblocks producidos con la tecnología ROTACAST® se utilizan principalmente en motores de alto rendimiento.

### ***Fundición a Alta Presión (HPDC)***

En el proceso HPDC, el aluminio líquido se inyecta a alta velocidad en un molde de acero de alto desempeño. Esta tecnología de fundición se caracteriza por una alta productividad debido a los cortos tiempos de ciclo. El proceso es adecuado para la producción de alto volumen de componentes de fundición, tales como monoblocks, cajas de transmisión y cubiertas frontales, entre otros. Además, este proceso es usado en la manufactura de componentes estructurales y aplicaciones para vehículos eléctricos.

### ***Paquete de Arena (CPS®)***

La tecnología de CPS® usa corazones de arena como moldes, en lugar de acero. Debido a su flexibilidad geométrica, este proceso es ideal para la manufactura de monoblocks para motores de combustión interna. El aluminio fundido se inyecta en los moldes de arena para lograr una pieza libre de defectos metalúrgicos y alta resistencia mecánica. Recientemente, debido a la posibilidad de integrarle sistemas periféricos (por ejemplo, de control de temperatura), este proceso ha sido adaptado para la fabricación de carcasas para baterías y motores eléctricos.

### ***Fundición a Baja Presión (LPDC)***

En este caso, a diferencia de los procesos de GSPM y ROTACAST®, el aluminio se inyecta al molde de acero usando una baja presión ejercida por un gas inerte. La tecnología LPDC permite a la Compañía la fabricación de piezas más ligeras, es decir, es factible producir piezas con paredes delgadas por el uso de la presión de inyección. Esta tecnología de fundición se utiliza también para la manufactura de componentes estructurales y de alta seguridad, como brazos de control y subframes, entre otros. Asimismo, la tecnología LPDC se utiliza para fabricar componentes del tren motriz eléctrico, como megabrazes.

### ***Fundición por Inclinación***

En esta tecnología de fundición, el metal se vierte en un contenedor mientras el molde está en posición horizontal. A continuación, la máquina de fundición se eleva a una posición vertical, permitiendo que el metal entre en la cavidad del molde a una velocidad de vertido lenta y constante. El método de fundición por inclinación proporciona una buena flexibilidad en cuanto a la entrada y salida de metal fundido, lo que permite una gran variedad de formas de fundición, como se requiere principalmente en la producción de cabezas de motor.

### ***Maquinado***

Parte de valor agregado que Nematik ofrece a sus clientes consiste en el maquinado de sus propias piezas de fundición. El contenido de maquinado varía dependiendo del tipo de componente y de las necesidades de los clientes. La Compañía cuenta con líneas especiales, dedicadas o flexibles, para cada uno de los productos.

### ***Tecnologías de ensamble***

Algunos de los productos fabricados mediante el proceso de fundición pasan por un proceso de ensamble, por ejemplo, las carcasas de baterías para vehículos híbridos y eléctricos. Algunos componentes de tales productos, como los circuitos de enfriamiento y las tapas de sello, se sueldan a las carcasas utilizando diferentes tecnologías, entre las que se incluyen las de friction stir welding o remachado, entre otras. Además, algunos componentes estructurales usados en vehículos, tanto de propulsión térmica como eléctrica, se pre-ensamblan en las plantas de la Compañía, aumentando así el contenido de valor que ella ofrece a sus clientes.

Recientemente, Nematik ha incursionado en la manufactura de carcasas de baterías totalmente ensambladas, es decir, que no usan ninguna pieza fundida. El proceso consiste en pegar, soldar y/o remachar decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de manufactura distintos a la fundición, tales como estampado y extrusión.

### ***Competitividad en Costos y Calidad***

Nematik considera que tiene una posición de liderazgo en costo, calidad y servicio, así como una mayor rapidez y eficiencia en el lanzamiento de nuevos programas. Esto le ha permitido seguir ganando licitaciones para nuevos programas en una proporción mayor a la del resto de sus competidores. A diferencia de muchas de las autopartes, las cabezas y los monoblocks requieren un alto nivel tecnológico para la producción en alto volumen, con buena calidad y bajo costo. La Compañía estima que aproximadamente el 91% de su volumen en 2021 provino de componentes para los cuales fue proveedor único.

Nematik ha desarrollado tecnología propia y cuenta con las respectivas patentes. Asimismo, continúa invirtiendo en Investigación y Desarrollo. Este enfoque le ha permitido mejorar su calidad, costo y servicio. La Compañía ha sido reconocida por sus clientes por su alto compromiso con la calidad y el servicio. El índice de desperdicio externo (es decir, el porcentaje de productos defectuosos recibidos en la planta del cliente) de Nematik es considerado como uno de los más bajos en la industria de autopartes de aluminio. Debido a que la calidad es factor determinante en la industria, la reputación de la Compañía le ha permitido fortalecer las relaciones con sus clientes. Ver “Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía”.

### ***Proporción de Costos por tipo de Moneda***

En sus operaciones en Norteamérica, la estructura de costos de la Compañía está denominada predominantemente en Dólares. Esto, debido a que las principales materias primas y una parte sustancial de sus costos de fabricación se denominan en, o están indexados a, dicha moneda. No obstante lo anterior, algunos elementos del costo de producción, como mano de obra y algunos materiales y gastos de operación, están denominados en la moneda local.

De las operaciones en México, se estima que más del 80% de los costos están denominados en Dólares y el resto en moneda local.

En lo que respecta a las operaciones de Europa, alrededor del 90% de los costos de Nematik están denominados en Euros, con solo una pequeña porción en coronas checas, zlotys polacos, rublos rusos, florines húngaros y libras turcas. Finalmente, los costos de las operaciones de Nematik en Sudamérica y Asia están preponderantemente denominados en sus respectivas divisas. Ver “Factores de Riesgo – Riesgos relacionados con el negocio de la Compañía”.

---

## Actividad Principal:

---

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento en la industria automotriz global, que se especializa en el desarrollo y producción de componentes de aluminio para el tren motriz, así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. La Compañía sirve a una industria que se caracteriza por su comportamiento cíclico, el cual depende de varios factores como: el desempeño macroeconómico, sea regional o global; la disponibilidad de crédito para el financiamiento de la compra de los vehículos; el precio de los combustibles, etc. En el año terminado el 31 de diciembre de 2021, generó ingresos y EBITDA por Ps. 77,078 millones y Ps. 11,521 millones, respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2021 fueron Ps. 101,395 millones.

---

## Canales de distribución:

---

La mayoría de los productos de tren motriz de Nemak llegan directamente a las plantas de motores de los OEMs y en casos particulares como los componentes estructurales se entregan en planta de ensamble de vehículos. La mayor parte de las ventas que realiza Nemak son "Ex Works" en sus plantas y puntos de embarque, de tal forma que los clientes asumen la propiedad legal de los bienes u consecuentemente, los costos de seguros y fletes; la responsabilidad de Nemak llega hasta el punto de cumplir con el estándar de embalaje y distribución de carga indicado por el cliente. Una gran cantidad del empaque utilizado es proporcionado por cliente.

Por excepción, debido a las necesidades particulares de ciertos clientes, algunos productos se entregan en algún punto de cruce fronterizo o de descarga marítima. Las cabezas y monoblocks fabricados en México destinados a Norteamérica se transportan en su totalidad por vía terrestre, con un tiempo promedio de entrega de alrededor de 18 horas en México y de una semana en los EE.UU. Los productos destinados a Europa o Australia se transportan por vía marítima, con tiempo de entrega de alrededor de seis semanas. Los componentes fabricados en las plantas de EE.UU. tienen su principal destino dentro del mercado norteamericano y se envían por vía terrestre con tiempos de entrega inferiores a 24 horas.

Los productos que se fabrican en Europa para el mercado regional se envían por vía terrestre, ya sea por transporte de carga o tren, dependiendo de la planta en la que serán entregados. Los tiempos de entrega varían dependiendo de la región, pero fluctúan entre uno y tres días. Los productos de exportación hacia otras regiones se envían por vía marítima. Los productos que se producen en Sudamérica se envían por vía terrestre para el mercado regional y por vía marítima para exportación a otras regiones. En Asia se envían los productos por vía terrestre para el mercado de la región.

---

## Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

---

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre "Nemak" y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos.

Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

## Marcas

La Compañía tiene registrada la palabra Nematik® y su logotipo distintivo como marca. También cuenta con marcas registradas ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, que se relacionan con la palabra “Nematik” y su logotipo. En cuanto a los desarrollos tecnológicos, Nematik cuenta con marcas para la aleación NemAlloy™, el recubrimiento NemaCoat™ y los sistemas de moldeo ROTACAST® y CPS® entre otros. Las marcas se registran y se actualizan periódicamente en los países donde la Compañía opera.

## Patentes

La Compañía tiene diversas patentes de sus desarrollos como protección a su propiedad intelectual. Nematik tiene patentes registradas en México, EE.UU., Europa, y otros países de Sudamérica y Asia. A continuación, se mencionan las más importantes:

### SIMONE

*Sistema de Moldeo NEMAK.* SIMONE es un proceso desarrollado por la Compañía que se utiliza para la fabricación de cabezas y permite estaciones de moldeo independientes, lo que permite reducir el tiempo de fabricación, así como la inversión inicial en activos requerida. Nematik cuenta con la patente registrada desde 1998 en México, Alemania, Inglaterra, Francia, Irlanda, Italia, España y Brasil. La patente fue registrada en EE.UU. en el año 2000.

### NLPPS

NLPPS (Nematik Low Pressure Precision Sand) es un proceso usado para producir monoblocks y componentes para sistemas de propulsión eléctricos, como las carcasas de baterías. NLPPS fue seleccionado después de que la Compañía condujo un estudio de tecnologías a nivel mundial durante 1994-1995 para analizar el mejor proceso de moldeo de monoblocks. Nematik compró la patente y la registró en EE.UU. y México. Nematik considera que esta tecnología es líder en el mercado de Norteamérica debido a la flexibilidad de diseño y bajo costo que tiene.

### Nematik Inorganic Binder

Es un sistema de aglutinantes de base inorgánica para la elaboración de corazones de arena sílica utilizados en la fabricación de cabezas de motor de combustión interna. Este aglutinante se caracteriza por ser una alternativa ecológica que permite alcanzar mayores propiedades mecánicas del producto final.

### ROTACAST®

El sistema de moldeo ROTACAST® es la alternativa más atractiva en la industria para la manufactura de cabezas de motor de combustión interna. Las cabezas producidas con este sistema poseen la mayor resistencia disponible en el mercado. Este proceso también se usa en la manufactura de monoblocks de alta densidad de potencia.

### NemAlloy™ y ACMZ

Esta familia de patentes incluye aleaciones de aluminio-cobre resistentes a las altas temperaturas, que se usan en aplicaciones donde la temperatura del motor de combustión interna supera los límites de operación de las aleaciones de aluminio actuales.

|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NemaCoat                                                                                                         | Es un recubrimiento aplicado principalmente a las cabezas para motores de combustión interna. Este concepto consiste en la aplicación de una capa aislante en algunas de las cavidades internas de dichos componentes, lo que da como resultado una mejor distribución de temperaturas en el motor, lo que a su vez ayuda a la reducción de emisiones a la atmósfera. |
| SITTEN                                                                                                           | <i>Sistema de Tratamiento Técnico Nemak</i> SITTEN es un sistema desarrollado por la Compañía con el que se reducen considerablemente los tiempos de ciclo de tratamiento térmico. Nemak patentó este sistema en Alemania, Italia, Francia, Inglaterra, Irlanda y España en 1999, así como en EE.UU. en 2001.                                                         |
| Aleación de alta conductividad                                                                                   | Una aleación especial para la fundición de componentes de motores eléctricos, tales como rotores, combinando excelentes propiedades físicas con gran conductividad eléctrica.                                                                                                                                                                                         |
| Regeneración en húmedo de la arena utilizada para la fabricación de corazones inorgánicos                        | Nemak desarrolló un proceso altamente eficiente para la regeneración de arena utilizada para la fabricación de corazones inorgánicos para minimizar su huella ecológica.                                                                                                                                                                                              |
| Tecnologías clave para la fabricación de canales de enfriamiento hidráulicos para carcasas de motores eléctricos | El enfriamiento eficiente es un factor importante para el uso de motores eléctricos de alta potencia. Nemak ha desarrollado una tecnología eficaz para la producción de canales de enfriamiento complejos compatibles con las carcasas de motores eléctricos.                                                                                                         |
| Proceso de soldadura propio para carcasas de baterías                                                            | Nemak desarrolló un proceso de soldadura propio que le permite mejorar la calidad de las soldaduras, reduciendo así el peso de las extrusiones utilizadas en las carcasas de las baterías para vehículos 100% eléctricos.                                                                                                                                             |

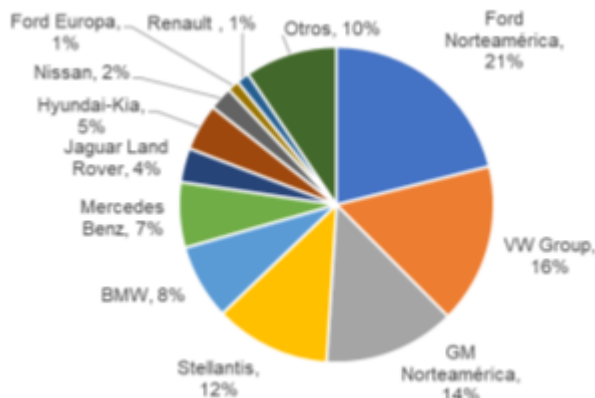
### Otros Contratos

Nemak tiene celebrados contratos diversos como parte de su actividad normal de negocios, los cuales abarcan distintas ramas, como son: servicios administrativos, suministro de materias primas, energéticos, tecnología, compra de equipo y materiales, refacciones, arrendamientos varios, venta de sus productos, contratos de crédito, etc.

## Principales clientes:

La Compañía cuenta con una base de clientes diversificada que incluye una porción considerable de los principales OEMs a nivel global. Nemak es proveedor único en la gran mayoría de los programas automotrices proporcionados a sus clientes, situación que se mantiene por lo general a lo largo de la duración de un programa de motor, que generalmente comprende entre 6 a 8 años. En el caso de piezas estructurales y para vehículos eléctricos, la duración promedio de un programa de producción es más breve: de 4 a 6 años. Ver "Factores de Riesgo – Factores de Riesgo Relacionados con las Actividades del Emisor- Dependencia en un número limitado de Clientes y riesgo de desempeño desfavorable de alguno de los clientes de la Compañía".

La gráfica a continuación muestra la distribución de volumen equivalente por cliente en 2021:

**Distribución de Volumen Equivalente por Cliente en 2021**

Cuando un OEM selecciona a la Compañía como proveedor para un nuevo componente, normalmente firma un memorando de entendimiento o una carta de intención, documentos que contienen los términos generales relativos al desarrollo y producción de un componente o programa del motor, así como los volúmenes esperados durante la vida del programa. Una vez que comienza la producción, los OEMs generalmente entregan órdenes de compra que contienen los términos comerciales, las cifras de volúmenes y de entrega de los componentes que se le deben suministrar en un período de corto plazo. Las órdenes de compra para los componentes requieren generalmente el suministro durante un período a corto plazo de la totalidad o de una porción específica de los componentes requeridos por el cliente para un programa en particular. Las órdenes de compra para series de preproducción o muestras, suelen requerir la compra de una cantidad específica de los componentes. Los clientes de la Compañía se reservan el derecho de suspender las órdenes de compra de forma unilateral.

Además, en la mayoría de los casos, se comparte con el cliente la reducción de costos proveniente de las eficiencias alcanzadas en la producción de los componentes, en cierta proporción y en la medida en que se van dando. La Compañía mantiene relaciones sólidas con sus clientes, las que promedian más de 20 años.

#### **Componentes utilizados en diversos tipos de vehículos.**

Las cabezas, monoblocks y partes de transmisión son piezas esenciales para el tren motriz y sus características están totalmente asociadas al tipo de motor y transmisión del que forman parte. No obstante, los trenes motrices de los clientes son altamente flexibles, en el sentido de que pueden ser utilizados en diversas plataformas de vehículos. Las carcasas para motores eléctricos son piezas cuya función es proteger al motor eléctrico que impulsa al vehículo, contando con un diseño altamente flexible que permite su instalación (con sus respectivos motores eléctricos) en distintas plataformas vehiculares. Por lo tanto, al igual que en cabezas, monoblocks y partes de transmisión, Nematik no está sujeto en estas piezas al éxito o fracaso de alguna plataforma de vehículo, ya que un mismo motor eléctrico puede ser usado en un amplio número de diferentes vehículos.

Por otro lado, los componentes estructurales que produce Nematik están generalmente asociados a plataformas particulares de vehículos y no son intercambiables con los de otras plataformas. En ese sentido, la exposición de los componentes estructurales al éxito o fracaso de una plataforma individual es más elevada que en los componentes de tren motriz producidos por la Compañía. Finalmente, en cuanto a las carcasas de baterías, que son piezas que protegen las baterías donde se almacena la energía que impulsa a los vehículos eléctricos, su diseño está por lo general ligado al de una o varias plataformas de los vehículos a los que darán servicio. En ciertos casos, las carcasas se utilizan en más de una plataforma, lo cual favorece su uso más diversificado.

## **Legislación aplicable y situación tributaria:**

### **Marco Regulatorio**

#### **Legislación aplicable y situación tributaria.**

La Emisora es una empresa constituida bajo las leyes de México. Es una sociedad anónima bursátil de capital variable, regulada principalmente por la Ley General de Sociedades Mercantiles, el Código de Comercio, la Ley del Mercado de Valores y las Disposiciones de Carácter General.

Bajo la actual legislación mexicana, la Emisora no está regulada de manera alguna en cuanto a sus volúmenes de producción, destino de sus ventas, relaciones con clientes o proveedores, uso de tecnologías o cualquier otro aspecto del desarrollo del negocio.

En México, la Emisora no cuenta con ningún beneficio fiscal especial (subsidios, exenciones y/u otros conceptos similares) y, a la fecha de este reporte, no existen aranceles o impuestos especiales para la exportación de los componentes de aluminio para automóviles en los mercados descritos anteriormente. Tampoco existen impuestos especiales que graven a la Compañía.

### **Controles Ambientales.**

Todas las instalaciones de la Compañía cumplen con la normatividad y reglamentación en materia ambiental y sanitaria a nivel local, estatal y federal según sea el caso.

En México, la Compañía está obligada a entregar a la SEMARNAT, la Comisión Nacional del Agua, la Comisión Reguladora de Energía, PROFEPA, entre otras, reportes periódicos sobre el cumplimiento de la normatividad ambiental aplicable a sus instalaciones en el país. Asimismo, las autoridades competentes de cada país donde la Compañía opera dan seguimiento continuamente a todas las plantas de Nemark para verificar que cumplan con requerimientos similares a los arriba descritos. Ver "La Compañía – Descripción del Negocio – Desempeño Ambiental".

### **Cuestiones Fiscales.**

La Compañía es contribuyente del impuesto sobre la renta y del impuesto al valor agregado en México, así como de diversos impuestos federales, estatales, o provinciales y municipales en los diversos países donde opera conforme a los términos de las leyes respectivas y demás disposiciones aplicables.

A la fecha de este reporte, la Compañía no ha sido citada por alguna diferencia significativa en cuestiones fiscales, ni tiene litigios relevantes en materia fiscal. En países como Alemania, EE.UU., Hungría y Rusia, la Compañía ha recibido algunos incentivos relacionados con la inversión en plantas, la capacitación de personal sindicalizado y otros.

Nemark México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82 millones. El CRA alega que Nemark entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemark les entregó los bienes fuera de dicho país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos requeridos para respaldar nuestra objeción, la administración considera que el caso concluirá favorablemente por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

---

## **Recursos humanos:**

---

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía contaba con aproximadamente 21,000 colaboradores, divididos aproximadamente en 3,400 empleados y 17,300 operarios. En países como Alemania, Argentina, Austria, Brasil, China, Eslovaquia, España, Hungría, México y Polonia existen sindicatos y consejos laborales o equivalentes, que representan a los colaboradores de Nemark. En EE.UU. no hay sindicatos que representen a la fuerza laboral de Nemark en dicho país. En total, se estima que aproximadamente el 84% de la fuerza laboral de Nemark está representada por un sindicato o equivalente. La Compañía considera que las relaciones con sus colaboradores y sindicatos son satisfactorias.

---

## Desempeño ambiental:

---

La Compañía está sujeta a numerosas leyes, regulaciones y estándares oficiales mexicanas y extranjeras, federales, estatales y locales sobre medio ambiente, salud y seguridad que regulan, entre otras cosas, las licencias de uso de suelo y construcción, el impacto de riesgos ambientales, la generación, almacenamiento, manejo, uso y transporte de materiales peligrosos y residuos, el uso responsable del agua, la emisión y el desecho de materiales peligrosos en la tierra, aire o agua, así como la salud y seguridad de los trabajadores. Nematik debe obtener permisos para una gran cantidad de operaciones, de autoridades gubernamentales tanto a nivel federal, estatal y local. Dichas autoridades pueden modificar o revocar los permisos y exigir el cumplimiento de las leyes mediante multas, órdenes judiciales o cierres por incumplimiento.

Algunas leyes ambientales imputan la responsabilidad a los propietarios actuales y/o a los anteriores, o a operadores inmobiliarios, por el costo de remoción o de rehabilitación por sustancias peligrosas o residuos. Además de las acciones de rehabilitación que pueden exigir los órganos federales, estatales o locales, las partes demandantes pueden exigir indemnizaciones por daños personales u otros reclamos privados debido a la presencia de sustancias peligrosas o desechos en una propiedad. Algunas leyes ambientales, particularmente en EE.UU., imponen responsabilidades, incluso si el dueño u operador no tuviera conocimiento, o no fuera responsable, de la presencia de sustancias peligrosas o residuos. Adicionalmente, las personas que realizan los trabajos de remoción o tratamiento de sustancias peligrosas o residuos pueden ser responsables del costo de rehabilitación o remoción de dichas sustancias, independientemente de que dichas personas nunca hayan sido propietarias o hayan operado alguna instalación de remoción o tratamiento. Ver "Factores de Riesgo – Riesgos Ambientales".

Siendo una empresa comprometida con el medio ambiente, Nematik se dio a la tarea de implementar un Sistema de Gestión Ambiental para sus operaciones en México, obteniendo la certificación ISO 14001 en diciembre de 2002 y ha mantenido su alianza estratégica con el organismo de certificación DNV GL, Inc.

Como parte de este compromiso, los empleados y colaboradores de todos los niveles de la organización deben seguir la Política Ambiental de México. Nematik está comprometida a producir y proveer componentes de aluminio para la industria automotriz, reconociendo su responsabilidad para:

- Proteger el medio ambiente, incluyendo el aire, el agua, el suelo, los recursos naturales, la flora, la fauna y los seres humanos.
- Prevenir la contaminación generada por sus operaciones.
- Adoptar prácticas como el reciclado y uso eficiente de energía, agua y materiales.
- Cumplir con los requerimientos legales y otros aplicables a sus operaciones / actividades.
- Mejorar continuamente los sistemas de gestión y desempeño ambiental dentro de los alcances y contextos definidos.

Asimismo, Nematik desarrolló el Decálogo Ambiental en apego a la Política Ambiental para fomentar, entre sus empleados, hábitos y prácticas que tengan un impacto positivo en el medio ambiente:

1. Uso responsablemente del agua, energía y recursos naturales.
2. Reduzco, reuso y reciclo residuos.
3. Segrego correctamente los residuos.
4. Aseguro los parámetros establecidos y cuido los consumos en los equipos y sistemas anticontaminantes.
5. Cuido la flora y fauna de mi entorno.
6. Prevengo y reporto fallas, fugas y derrames.
7. Etiqueto, manejo y almaceno correctamente las sustancias químicas.
8. Conozco los aspectos e impactos ambientales de mi operación y aplico los controles correspondientes.
9. Soy ejemplo de cambio para mis compañeros y los invito a participar en el cuidado del medio ambiente.
10. Colaboro en iniciativas ambientales para la mejora continua.

Además, como Política Global de Medio Ambiente, Salud y Seguridad, Nematik se compromete a cumplir con los más altos estándares de salud, seguridad y desempeño ambiental. Nematik plantea que ningún daño debería provenir de sus operaciones.

Esta declaración de política define el compromiso con sus empleados, clientes, socios, accionistas y el medio ambiente. La Compañía realiza sus operaciones y servicios de acuerdo con sus valores.

- Enfoque al cliente - comprender las expectativas del cliente en cuanto a las mejores prácticas en materia de seguridad, salud y medio ambiente. Cuando sea posible, hacer un análisis comparativo de los sistemas de gestión relacionados con la seguridad, la salud y el medio ambiente de los clientes,
- Confianza y colaboración - asegurar que el sistema global de gestión de seguridad, salud y medio ambiente se centre en la contribución y colaboración de nuestro equipo de gestión global. Como equipo, es preciso garantizar que se establezca una auténtica colaboración en el mejor interés de las operaciones globales,
- Innovación - garantizar que la gestión de seguridad, salud y medio ambiente dentro de Nemak se cimiente en lo que el negocio requiere para operar como "el mejor de su clase" y no simplemente basado en lo que ha funcionado en otros lugares y
- Respeto y responsabilidad - respetar a las personas, el medio ambiente y la sociedad. Actuar responsablemente y entender los diferentes requisitos de la Compañía.

Se logra asegurando:

- Que los líderes de todos los niveles concedan la máxima prioridad a las cuestiones de seguridad, salud y medio ambiente.
- La identificación, mitigación y control de riesgos.
- El establecimiento de objetivos claros y la medición de los resultados en función de éstos.
- La comprensión de la legislación y los estándares de la industria y su cumplimiento. Quienes trabajan con Nemak cumplen con sus estándares.
- La comunicación transparente e inclusiva sobre temas de seguridad, salud y medio ambiente.

En México, a través de un Sistema de Gestión Ambiental, Nemak ha logrado incidir positivamente sobre los posibles factores de riesgo ambiental de sus operaciones. Lo anterior, mediante el control de las emisiones y descargas al medio ambiente, así como la prevención de posibles situaciones de emergencia ambiental (incendios, explosiones, fugas o derrames).

En el caso de las plantas en EE.UU. las instalaciones productivas en Alabama, Kentucky, Tennessee y Wisconsin cumplen cabalmente con las regulaciones locales, estatales y federales de acuerdo con el Sistema de Gestión Ambiental (Environmental Management System). Cada planta ostenta la certificación ISO 14001, que se audita anualmente. Los informes que Nemak está obligado a presentar incluyen el Formulario Nivel II (EPCRA-Tier II) de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos (EPA, por sus siglas en inglés) e inventarios de desechos tóxicos.

Las operaciones de Fundición Secundaria de Aluminio en las plantas de Kentucky y Wisconsin cumplen con los estándares nacionales relativos a la emisión de contaminantes atmosféricos peligrosos. En los EE.UU., las plantas cuentan con certificaciones correspondientes a emisiones al medio ambiente y de manejo de residuos y se mantienen en cumplimiento con las disposiciones de la Ley de Aire Limpio de la EPA (Clean Air Act), de las regulaciones locales sobre contaminación del aire, así como de la Ley de Conservación y Recuperación de 1976 (Resource Conservation & Recovery Act of 1976) para el manejo de residuos.

Con respecto a las instalaciones en Europa, las plantas de Alemania, Austria, Eslovaquia, Polonia, Hungría, República Checa, Turquía y España cuentan con la certificación de gestión ambiental ISO 14001 y con la certificación de salud y seguridad OHSAS 18001 o la nueva versión en ISO 45001. Además, todas cuentan con la certificación ISO 50001.

Las plantas en China e India también cuentan con la certificación ISO 14001 y, adicionalmente, todas las plantas mencionadas se apegan a normas locales y, en algunos casos, a normas corporativas impuestas por sus anteriores propietarios, que exceden en gran medida las regulaciones de los países en los que operan. En el 2020, las tres plantas en Asia obtuvieron la certificación ISO 45001.

Las plantas situadas en Sudamérica, Brasil y Argentina también cumplen con las normas locales de gestión ambiental (3214 MTE y CLT 33NRs en Brasil) y con la certificación de gestión ambiental ISO 14001 y con la de salud y seguridad OSHAS 18001. La planta en Brasil cumple con la ISO 50001.

Las plantas situadas en Mexico cuentan con ISO 14001 y en 2022 se adquirió esta misma certificación para el Centro Fusor y EMC.

## Sostenibilidad

Nemak está comprometida a apoyar el cambio en la industria automotriz que agregue valor a la sostenibilidad en sus procesos. Por ello, Nemak se adhirió a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU con un enfoque en Educación de Calidad, Industria, Innovación e Infraestructura, Producción y Consumo responsables, y Acción por el Clima.

Además, la Compañía reporta datos de emisiones y agua en las plataformas de CDP (anteriormente conocido como Carbon Disclosure Project) desde el 2015, en la de S&P Global CSA desde 2016, y en el 2021 se adhirió a la iniciativa de Science Based Targets.

Nemak fue seleccionada para formar parte del índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance en el 2021, siendo la única compañía del sector automotriz incluida en dicho ejercicio.

## Información de mercado:

### Características de la Industria Automotriz

La industria automotriz se distingue por tener un crecimiento a largo plazo, pero también está sujeta a ciclos estacionales y puede experimentar volatilidad en el corto plazo. Algunos factores macroeconómicos y de otra índole, como la confianza del consumidor, las tendencias laborales y de los ingresos de los hogares, las tasas de interés, los incentivos de ventas de los OEMs y concesionarios, y el costo de combustible, impulsan la demanda y la producción de vehículos.

La tabla que se presenta a continuación establece las tendencias de la producción de nuevos vehículos ligeros en las regiones en las que Nemak compite, con base en la información compilada por S&P Global Mobility de 2011 a 2021.

**Producción de vehículos ligeros (Millones de unidades)**

| Región          | 2011        | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| China           | 17.6        | 18.6        | 21.3        | 23.0        | 24.0        | 27.4        | 28.0        | 26.9        | 24.7        | 23.6        | 24.8        |
| Europa          | 20.2        | 19.3        | 19.5        | 20.1        | 21.0        | 21.5        | 22.2        | 22.0        | 21.2        | 16.6        | 15.8        |
| Norteamérica    | 13.1        | 15.4        | 16.2        | 17.0        | 17.5        | 17.8        | 17.1        | 17.0        | 16.3        | 13.0        | 13.0        |
| Sudamérica      | 4.3         | 4.3         | 4.5         | 3.8         | 3.1         | 2.8         | 3.3         | 3.4         | 3.3         | 2.2         | 2.6         |
| Resto del Mundo | 39.2        | 42.5        | 44.5        | 46.4        | 47.2        | 51.0        | 52.5        | 51.8        | 48.2        | 42.8        | 45.6        |
| <b>Total</b>    | <b>76.9</b> | <b>81.5</b> | <b>84.7</b> | <b>87.4</b> | <b>88.8</b> | <b>93.1</b> | <b>95.1</b> | <b>94.2</b> | <b>89.0</b> | <b>74.6</b> | <b>77.1</b> |

*Fuente: S&P Global Mobility*

Como se muestra en la tabla de arriba, la producción mundial de vehículos ligeros creció de 76.9 millones en 2011 a 89.0 millones en 2019, lo que representa un TCAC de 2.2%. En 2020 se observó una contracción de 16.1% contra el año anterior relacionado principalmente a los paros derivados de la contingencia sanitaria por COVID-19. La recuperación durante 2021 se vio ralentizada por el impacto de la crisis sanitaria por COVID-19 en la industria de los semiconductores limitando la producción de vehículos. La recuperación que se observó durante 2021 fue de 3.3%.

### Tendencias en el Mercado de Vehículos Automotrices

## Fundiciones y Componentes Automotrices.

Refiriéndose a la metalurgia, la fundición es el proceso de fabricación de piezas mediante el colado del material derretido en un molde, para transformarse en un componente sólido de forma específica y con ciertas geometrías y características de desempeño. En el caso de Nematik, este proceso de manufactura implica, típicamente, vaciar o comprimir el metal líquido en un molde que, en algunas ocasiones, contiene uno o más corazones de arena según el proceso de fundición o el producto a obtener. Los corazones de arena generan la forma interna, creando áreas huecas dentro del componente por donde pasarán el aire, el aceite o el refrigerante cuando el futuro motor esté en funcionamiento. Históricamente, la industria automotriz ha utilizado tecnologías de fundición para la manufactura de una variedad de componentes, incluyendo cabezas de motor, monoblocks, transmisiones, suspensiones, rines, frenos y componentes de chasis.

Los componentes automotrices se funden usando una gran variedad de materiales, cada uno con diferentes características de diseño, peso, desempeño y costo. Debido a sus características, el aluminio y el hierro son los materiales principales para los componentes de motor. Históricamente, el hierro había sido el material dominante; sin embargo, debido a las cada vez más estrictas regulaciones globales sobre emisiones de CO<sub>2</sub> y eficiencia de combustible, las armadoras han encontrado en el aluminio, como sustituto del hierro, una forma de reducir el peso del vehículo para poder cumplir con las mismas. La densidad del aluminio equivale a una tercera parte de la del hierro, lo cual permite que el peso de los componentes automotrices de fundición se reduzca al 50% en promedio al migrar del hierro al aluminio. En ocasiones, también se utilizan otros materiales, como magnesio y titanio, para componentes de motor, pero no en grandes cantidades debido, entre otras razones, a que no cuentan con suficiente resistencia al calor, no son competitivos en términos de costos y carecen, además, de otras ventajas que posee el aluminio.

Se estima que el mercado mundial de componentes de fundición de la cadena del tren motriz de motores de combustión interna de todo tipo de metales fue de aproximadamente US\$23.6 miles de millones en 2021. Los componentes de fundición de aluminio representan el mercado primario de la Compañía, alcanzando un valor total de aproximadamente US\$21.4 miles de millones, un 91% del mercado total de estos componentes de fundición en 2021, según las estimaciones de Nematik. Los componentes de aluminio se pueden fabricar utilizando tecnologías de fundición, incluyendo GSPM, Paquete de Arena y HPDC. Cada tecnología de fundición ofrece diversos diseños y características de desempeño y costo.

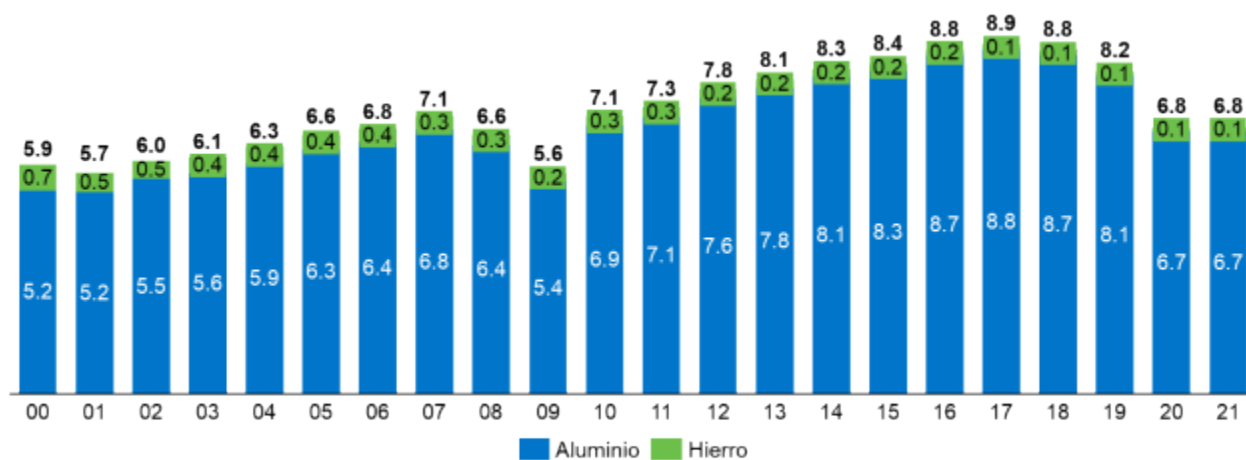
Los componentes estructurales pueden producirse con diferentes tecnologías, incluyendo fundición, estampado y extrusión. Cada una de ellas ofrece diferentes características en cuanto a diseño, peso, desempeño y costos.

## Componentes de aluminio de la cadena del tren motriz.

El mercado de los componentes de aluminio fundido de la cadena del tren motriz de motores de combustión interna incluye cabezas de motor, monoblocks y componentes de transmisión.

Debido a su costo y diseño, las cabezas de motor fueron los primeros componentes de motor cuya fabricación evolucionó del uso de hierro al aluminio. De acuerdo con S&P Global Mobility, las cabezas de aluminio y hierro integran el 93% y 2% de los vehículos producidos a nivel global, respectivamente, en 2021, comparado con 86% y 14%, en el mismo orden, en 2000. Para los próximos años, S&P Global Mobility espera que la demanda de cabezas de motor de aluminio presente un crecimiento similar al de la industria automotriz en su conjunto, toda vez que el hierro ya sólo integra actualmente el 2% del volumen de los programas de cabezas. La siguiente gráfica muestra la demanda de las cabezas de aluminio y hierro por los periodos ya señalados.

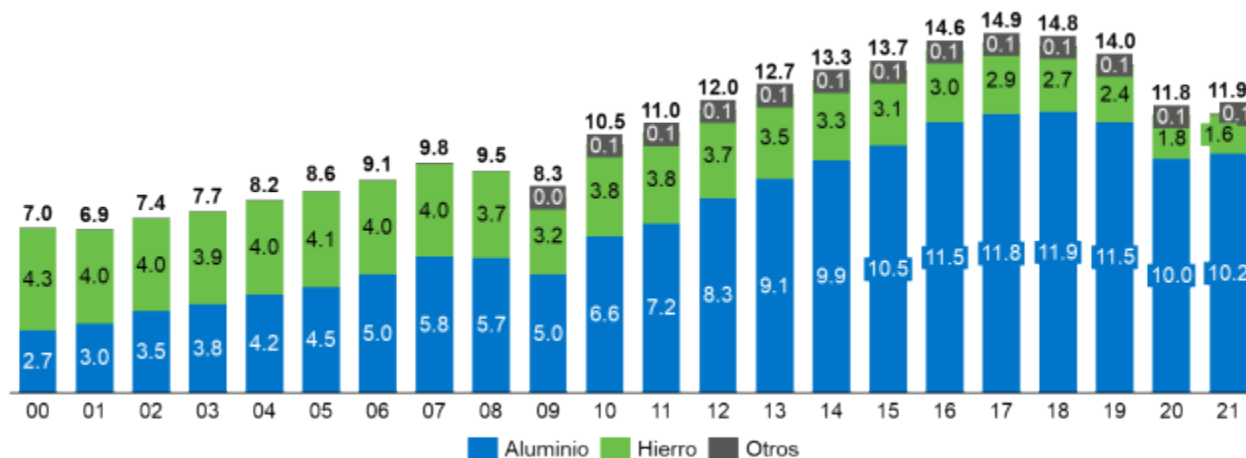
### **Demanda Global de Cabezas de Motor (US\$ miles de millones)**



Fuente: S&amp;P Global Mobility

De acuerdo con S&P Global Mobility, la penetración del aluminio para monoblocks ha sido más lenta que la de las cabezas de aluminio. En 2021, la penetración de mercado de los monoblocks fue del 73%. Los monoblocks son uno de los componentes de mayor peso en los vehículos ligeros. Como resultado, ofrecen a las armadoras una de las oportunidades más relevantes para lograr ahorros significativos en el peso de los vehículos e incrementar la eficiencia de combustible.

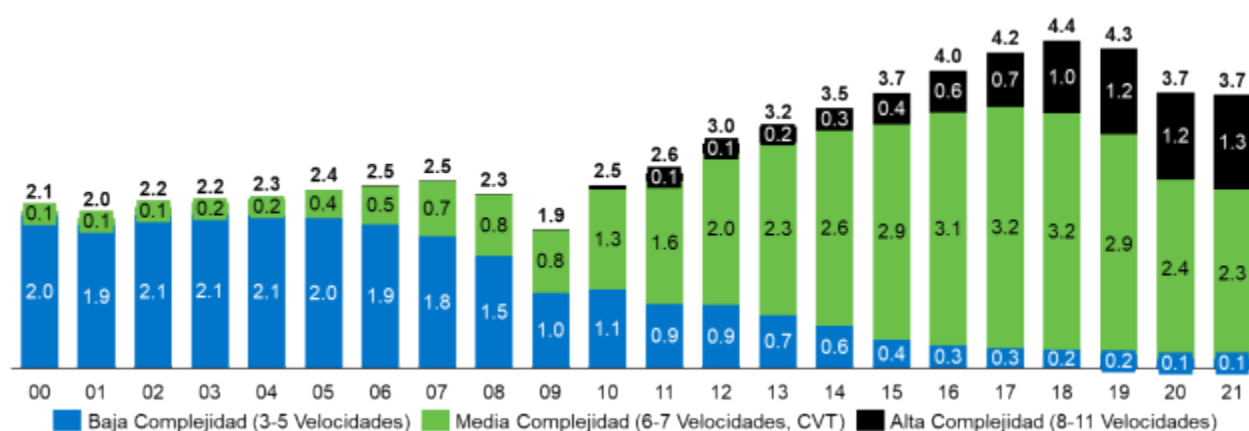
#### Demanda Global de Monoblocks (US\$ miles de millones)



Fuente: S&amp;P Global Mobility

De acuerdo con S&P Global Mobility, la penetración de mercado de las transmisiones automáticas complejas ha crecido debido a regulaciones más estrictas en cuanto a emisiones de CO<sub>2</sub> y consumo de combustible. Esto se debe a que dichas transmisiones permiten a los vehículos cumplir más fácilmente con esas reglas.

#### Demanda Global de Transmisiones Automáticas (US\$ miles de millones)



Fuente: S&P Global Mobility

Se contempla que las regulaciones de control de emisiones de CO<sub>2</sub> y consumo de combustible, el aumento en el uso de aluminio en vehículos ligeros para reducir su peso, y el auge de programas globales de desarrollo de vehículos de alto volumen, contribuirán al crecimiento sostenido de la producción de componentes de aluminio para la cadena del tren motriz de fabricantes independientes, como los de la Compañía, a nivel mundial.

#### Oportunidades de crecimiento para la producción mundial

La Compañía considera que los siguientes factores seguirán contribuyendo al crecimiento de la producción mundial de componentes de aluminio para el tren motriz por productores independientes:

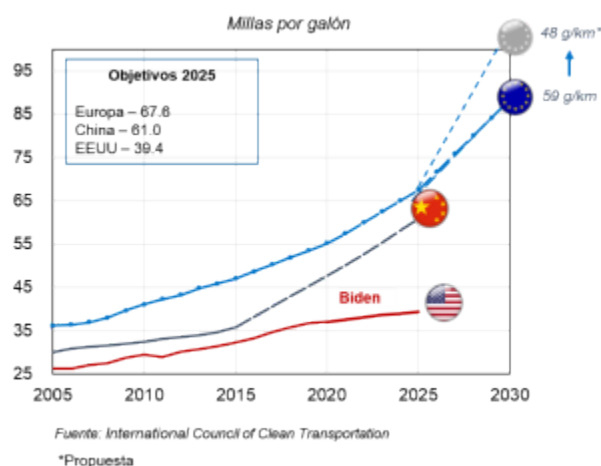
- Mayor contenido de aluminio en vehículos ligeros para reducir el peso, derivado de las regulaciones más estrictas en materia de emisiones de CO<sub>2</sub> y de consumo de combustible
- Crecimiento de la producción tercerizada de componentes para el tren motriz, y
- Crecimiento de programas globales enfocados en vehículos de alto volumen
- Beneficios en el uso de aleaciones secundarias de aluminio en la reducción de la huella de CO<sub>2</sub>.

#### Aumento de contenido de aluminio en vehículos ligeros.

De acuerdo con Ducker Worldwide, LLC (firma especializada en consultoría e investigación del sector automotriz), el contenido promedio de aluminio por vehículo ligero en Norteamérica y Europa ha crecido 16% desde 2015, alcanzando aproximadamente 459 libras por vehículo en 2020. La Compañía espera que esta tendencia continúe con la adopción a nivel mundial de monoblocks de aluminio, y de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. El crecimiento del contenido de aluminio está siendo impulsado, principalmente, por estándares gubernamentales más estrictos en materia de consumo de combustibles y emisiones de CO<sub>2</sub>, conduciendo a que las armadoras mejoren la eficiencia del uso de combustible de los vehículos que producen. El reemplazar hierro con materiales ligeros, como el aluminio, reduce el peso vehicular y mejora la economía de combustibles. Asimismo, de acuerdo con un estudio de la industria realizado por WardsAuto (firma especializada en análisis e investigación del sector automotriz), se considera al aluminio como el material más importante utilizado en la industria automotriz para cumplir con los futuros estándares de emisión de CO<sub>2</sub>, y requisitos de eficiencia de combustible. El aluminio también ofrece otros beneficios complementarios, como una mayor flexibilidad de diseño.

La gráfica a continuación presenta el objetivo en consumo de combustible por región.

#### Consumo de Combustible – Normalizado a Estándares de EE.UU.



De acuerdo con S&P Global Mobility, entre las tendencias mundiales que se espera impacten el contenido de aluminio en los vehículos en el futuro cercano, se encuentran la penetración del aluminio en blocks, la penetración del aluminio en componentes estructurales y en vehículos eléctricos.

### Penetración de los componentes estructurales y del chasis en aluminio.

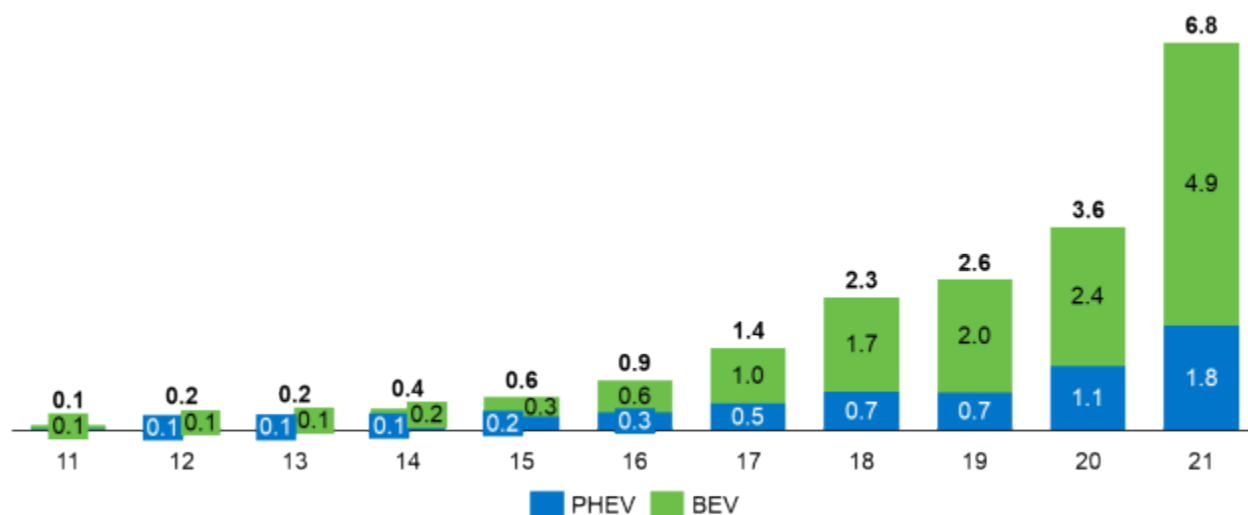
La reducción del peso vehicular se ha vuelto una importante solución para alcanzar los actuales objetivos en materia de emisiones. La Compañía cree que las armadoras deben recortar entre 200 y 400 kilogramos de peso por vehículo hacia 2025 para cumplir con los objetivos de emisiones en el futuro. Para reducir el peso del vehículo, las armadoras están usando nuevos materiales ligeros, siendo el aluminio uno de los principales ya que proporciona un soporte estructural al vehículo y es más ligero que el acero. Sin embargo, hay otros materiales que también se están utilizando para propósitos de aligeramiento, tales como acero de alta fuerza, magnesio, plástico, compuestos y fibra de carbón. La Compañía cree que el aluminio seguirá siendo una de las principales opciones para las armadoras debido a sus ventajas estructurales sobre los materiales citados, como son costo, flexibilidad de diseño y propiedades mecánicas.

Con respecto a las partes estructurales fabricadas con aluminio, la Compañía estima que las de mayor demanda son las torres de suspensión, soportes de motor y largueros. Por otra parte, para el chasis, los componentes más demandados son las carcasas para la columna de dirección, articulación de rótulas y brazos de control.

### Penetración de los vehículos eléctricos.

A pesar de los avances de las armadoras en materia de aligeramiento, las soluciones tradicionales no serán suficientes para cubrir las necesidades de los productores más allá de 2025. En la medida en que los vehículos eléctricos se vuelvan más accesibles para los compradores y que la tecnología de baterías mejore, la electrificación de los vehículos podría ser una solución para cumplir con los objetivos en materia de emisiones. La Compañía cree que existen varios factores que promoverán el uso de vehículos eléctricos, incluyendo regulaciones sobre emisiones de CO<sub>2</sub> y/o consumo de combustibles, desarrollo de la tecnología de baterías, disponibilidad y accesibilidad de vehículos eléctricos, infraestructura de recarga y tendencias de los consumidores en materia de movilidad. Los sistemas de propulsión de los vehículos eléctricos tienen componentes diferentes en comparación con los motores de combustión interna. Las principales armadoras han incorporado a sus estrategias la electrificación como eje fundamental de sus negocios para los próximos años. Los principales componentes para vehículos eléctricos que la Compañía considera en sus planes de negocio son la carcasa de la batería, del motor y la transmisión eléctricos. La mayor parte de estos componentes se fabrican con complejos diseños en aluminio.

### Producción Global de Vehículos Eléctricos (Millones de vehículos)



Fuente: S&P Global Mobility

De acuerdo con S&P Global Mobility, la producción mundial de vehículos eléctricos ha aumentado a 6.8 millones de unidades en 2021 desde 0.1 millones en 2011, representando una TCAC de 52.8%. Para los siguientes años, S&P Global Mobility ha pronosticado una mayor penetración de vehículos eléctricos puros (BEV por sus siglas en inglés), que el crecimiento de vehículos híbridos recargables.

#### Crecimiento de contratos otorgados a proveedores independientes.

Históricamente, los componentes para tren motriz de motor de combustión interna se fabricaban a través de fundiciones internas o "cautivas" propiedad de las armadoras. En el pasado, las armadoras estaban renuentes a otorgar contratos a proveedores independientes para la producción a gran escala de estos componentes, al considerarlos como partes críticas de los motores. Un factor que explicaba esta situación era el alto nivel de fallas de los componentes tercerizados y el costo de estas. Por esa razón, solo tercerizaban una pequeña parte de sus necesidades, y lo hacían con proveedores independientes que hubieren demostrado los niveles de calidad adecuados.

La tendencia cambió en las últimas décadas. Varios factores favorecieron el que las armadoras intensificaran el otorgamiento de contratos de producción de componentes de la cadena tren motriz a productores independientes. Por ejemplo, cada vez más frecuentemente, las armadoras visualizaron las operaciones de fundición como actividades no estratégicas para sus negocios. Algunos de ellos desinvertieron por completo sus operaciones de fundición, fuese por acuerdos con productores independientes, o bien por cierre de las mismas. Por ejemplo, en años recientes, Ford y Renault vendieron una parte importante de sus operaciones de fundición. Asimismo, Volkswagen Group y BMW han aumentado la firma de contratos de programas globales de la cadena tren motriz con fundiciones independientes.

Otro factor que favoreció la tercerización fue la alta inversión que se requiere para reconvertir las líneas de producción de componentes de hierro para la fabricación de partes de aluminio. Muchas armadoras no cuentan con suficientes economías de escala para justificar dichas inversiones con un retorno adecuado. En contraste, los productores independientes invierten en capacidad de producción de piezas de aluminio que se puede utilizar para dar servicio a múltiples programas y clientes, aprovechando de esta forma las economías de escala. Como resultado, se considera que los productores independientes seguirán incrementando su participación de mercado de los componentes de aluminio de la cadena de tren motriz.

#### Aumento del número de plataformas globales

En las últimas décadas, las armadoras han implementado estrategias para consolidar los programas de motor de menor tamaño con los más grandes, con el objetivo de obtener economías de escala y optimizar las inversiones en activos fijos. Así, han optado por el desarrollo de programas globales de alto volumen, que suministren motores para múltiples modelos de vehículos. Debido al tamaño y escala de dichos programas, muchas armadoras han decidido no realizar las inversiones adicionales requeridas para producir los componentes necesarios y han subcontratado dicha producción con productores independientes.

Algunos ejemplos de programas globales de alto volumen son: para GM, los programas CSS y High-Feature V6; para Ford los programas Duratec I4 y V6, Modular 5.0 y Dragon I3; para Stellantis los programas Pentastar V6, HEMI V8 y GME-T4; para Volkswagen los programas EA211, EA839 y EA888; para Hyundai-Kia el programa Gamma; para BMW los programas B48 y B47 y para Mercedes-Benz el programa OM654. La Compañía considera que el creciente número de programas de alto volumen ha generado un aumento significativo de oportunidades para los proveedores de los mismos, al concentrar dichos programas en un número limitado de proveedores.

### **La tendencia de reducir el tamaño de los motores y las alternativas a motores de combustión interna**

El mercado de las cabezas de motor y monoblocks, particularmente en la región de Norteamérica, está influido directamente por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En años recientes, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han favorecido a los motores con menor tamaño. Esto puede ocasionar la migración de aplicaciones de ocho cilindros a seis cilindros, y de seis cilindros a cuatro cilindros, lo que podría afectar adversamente el volumen de venta de la Compañía. Sin embargo, al mismo tiempo podría ocasionar la necesidad de productos de diseño más complejo, lo que podría aumentar el valor agregado y el precio de los componentes. Para conocer sobre las alternativas a los motores de combustión interna, ver sección de “Factores de Riesgo - Riesgos relacionados con el Negocio de la Compañía”.

### **Barreras de Entrada y Costos de Cambio.**

Nemak considera que las siguientes características crean una dinámica favorable para la industria de fundición de aluminio:

- **Experiencia en procesos de manufactura y tecnología de fundición.** La manufactura efectiva de componentes de motor de fundición de aluminio es un proceso complejo. La calidad de los componentes producidos depende de una gran cantidad de variables, incluyendo el control del flujo del metal líquido y su proceso de solidificación. Para mejorar la calidad de los productos y reducir los desperdicios se requiere de ajustes complejos en el proceso de manufactura. Por consecuencia, se necesita tener un alto grado de experiencia para la manufactura eficiente de dichos componentes. Los componentes que Nemak produce son de alta complejidad y, por ende, de alto valor agregado. Dichos componentes se comparan con otros de aluminio, tales como pistones, tableros de instrumentación, múltiples de admisión, tapas frontales, rines de aluminio, cárteres de aceite, frenos y marcos de asientos, que son de menor complejidad. Generalmente, el desarrollo de conocimiento (“know-how”) toma largos períodos de tiempo. La Compañía cree que su experiencia tecnológica le otorga una ventaja cuando compite por nuevos programas de aluminio.
- **Confiabilidad del proveedor.** Generalmente, los problemas de entrega o de calidad que pueden llegar a tener los proveedores de componentes de fundición, se traducen en retrasos en la producción de una gran cantidad de modelos de vehículos. Lo anterior puede ocasionar grandes pérdidas en ventas o costos incrementales para las armadoras. Por tal razón, ellos sólo subcontratan los componentes con proveedores que cuenten con una probada capacidad de gestión, producción y lanzamiento a gran escala. Nemak considera que son pocos los proveedores de partes automotrices que cuentan con la experiencia en procesos de fabricación necesaria para la administración efectiva de los grandes programas de aluminio de la cadena del tren motriz.
- **Altos costos de cambio.** La inversión en maquinaria y equipo para producir componentes automotrices es muy elevada, tanto para las armadoras como para sus proveedores. Así, con el objetivo de controlar dichas inversiones, las armadoras y sus proveedores instalan solo la capacidad necesaria para cumplir con los requerimientos de programas específicos. Esto resulta en que, una vez iniciada la fabricación de un componente, normalmente no existe capacidad adicional disponible en la industria para que otro proveedor produzca el mismo componente. Una vez que un programa es asignado a un proveedor y su desarrollo se ha iniciado, cambiar de proveedor es costoso para las armadoras porque dicho cambio implica interrupciones en la cadena de suministro, pérdidas de ingresos, así como otros costos asociados con la adopción de programas de equipamiento estándar para las correspondientes líneas de producción del nuevo proveedor. Asimismo, los inicios de producción generalmente requieren largos periodos de tiempo e implican costos incrementales significativos. Como resultado, cambiar a un proveedor puede llevar varios años y ser muy costoso para las armadoras. Con base en lo anterior, las armadoras suelen evitar el cambio de proveedor una vez que la producción de un programa ha dado inicio.
- **Altos costos de entrada.** Los componentes producidos por Nemak normalmente requieren importantes inversiones en instalaciones, equipo y desarrollo de producto. Se considera que estos altos costos de inversión dificultan la entrada de competidores potenciales a la industria.

## Competidores

Nemak compite con un número de fabricantes independientes y con las fundiciones internas de las armadoras a nivel regional y global. Los competidores independientes incluyen, pero no se limitan, a Linamar-Montupet, Martinrea Honsel y Ryobi en Norteamérica; Linamar-Montupet, Martinrea Honsel, Georg Fischer, KS Aluminum y Magna Cosma en Europa; Teksid Aluminum, Fundicao Brasileira de Aluminio, Magal e Italspeed en Sudamérica; y otros proveedores locales en Asia como KPSNC, Ruiming, DongSeo, Daerim y Jaya Hind y Ryobi. Algunos de los clientes de Nemak tienen operaciones de fundición internas. Se compite con ellos, aunque generalmente sólo por programas de estas armadoras y en casos excepcionales, por programas de otros clientes. La competencia se dirige a aspectos como diseño conjunto y capacidad de desarrollo de productos, tecnología, precio, calidad y entregas. Ver "Factores de Riesgo". La fabricación de partes estructurales y ensamble de carcasas de baterías para vehículos eléctricos traen nuevos competidores para Nemak en donde principalmente son las mismas armadoras y empresas con operaciones complejas de unión y ensamble.

---

## Estructura corporativa:

---

La Emisora es una compañía controladora que lleva a cabo sus negocios a través de sus subsidiarias. Desde agosto de 2020, es una empresa independiente pero que sigue manteniendo relaciones de negocios con otras empresas ALFA y sus subsidiarias. Ver "Administración – Operaciones con Personas Relacionadas".

El capital social de la Emisora está constituido por 3,080,747,324 acciones, Clase "I" de la Serie "A", representativas del capital social fijo. Estas acciones de la Emisora confieren a sus tenedores derechos económicos y de voto plenos, de tal manera que los tenedores pueden ejercer sus derechos de voto en todas las asambleas de accionistas a las que asistan.

A la fecha de la presentación de este documento, el 99.15% se encuentra en el mercado. Ver "Acciones representativas del capital social". Al 31 de marzo de 2022, la Emisora cuenta con 25,935,000 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

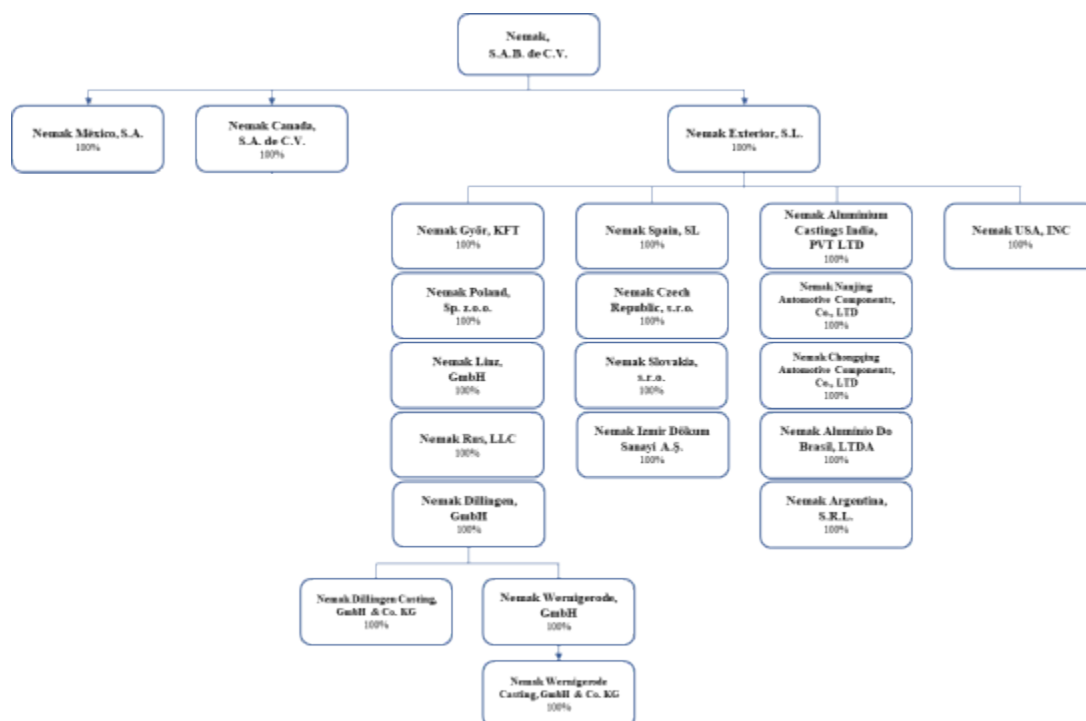
A la fecha, la Emisora tiene participaciones en las siguientes empresas asociadas:

Starcam s.r.o. – 49%

Nanjing Loncin Nemak Precision Machinery Co. Ltd. – 35%

### Resumen de Estructura de las Principales Entidades Operativas de la Emisora

Nota: A la fecha de este reporte, la Emisora posee directa o indirectamente el 100% de las acciones de las siguientes subsidiarias.



A continuación, se incluye una breve descripción de las actividades de las principales subsidiarias de la Emisora:

| <b><u>RAZÓN SOCIAL</u></b>                      | <b><u>ACTIVIDADES PRINCIPALES</u></b>      |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Nemak México, S.A.                              | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Canadá, S.A. de C.V.                      | Servicios de administración y organización |
| Nemak USA Inc.                                  | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Exterior, S.L. (Sociedad Unipersonal)     | Servicios de administración y organización |
| Nemak Poland, Sp. z o.o.                        | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Győr, KFT                                 | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Linz GmbH                                 | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Slovakia s.r.o.                           | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Czech Republic, s.r.o.                    | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Rus, LLC                                  | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Spain, S.L. (Sociedad Unipersonal)        | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Dillingen GmbH                            | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Dillingen Casting, GmbH & Co. KG          | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Wernigerode GmbH                          | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Wernigerode Casting GmbH & Co. KG         | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Izmir Döküm Sanayi Anonim Sirketi         | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Aluminio do Brasil, LTDA                  | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Argentina, S.R.L.                         | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Aluminium Castings India, PVT LTD         | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Nanjing Automotive Components, Co., LTD   | Fabricación y comercialización             |
| Nemak Chongqing Automotive Components, Co., LTD | Fabricación y comercialización             |

## Descripción de los principales activos:

Los principales activos de la Emisora son las acciones emitidas por sus subsidiarias. Los principales activos de sus subsidiarias son, a su vez, 38 plantas de producción de cabezas, monoblocks, partes de transmisión, componentes estructurales y otros componentes de aluminio para la industria automotriz en 22 localidades de 15 diferentes países como sigue: México (12), EE.UU. (6), Brasil (2), Argentina (1), Alemania (4), Polonia (2), República Checa (1), Austria (1), Hungría (1), Eslovaquia (2), España (1), India (1), China (2), Rusia (1) y Turquía (1).

A la fecha de este reporte, las plantas productivas de Nematik están ubicadas en:

- (1) 8 en García, Nuevo León, México
- (2) 2 en Monclova, Coahuila, México
- (3) 2 en Ramos Arizpe, Coahuila, México
- (4) 1 en Dickson, Tennessee, EE.UU.
- (5) 2 en Sylacauga, Alabama, EE.UU.
- (6) 2 en Sheboygan, Wisconsin, EE.UU.
- (7) 1 en Glasgow, Kentucky, EE.UU.
- (8) 2 en Betim, Brasil
- (9) 1 en Córdoba, Argentina
- (10) 2 en Wernigerode, Alemania
- (11) 2 en Dillingen, Alemania
- (12) 2 en Bielsko Biala, Silesian Voivodeship, Polonia
- (13) 1 en Most, República Checa
- (14) 1 en Linz, Austria
- (15) 1 en Győr, Hungría
- (16) 2 en Ziar, Eslovaquia
- (17) 1 en Etxebarria, España
- (18) 1 en Chennai, India
- (19) 1 en Nanjing, China
- (20) 1 en Chongqing, China
- (21) 1 en Ulyanovsk, Rusia
- (22) 1 en Esmirna, Turquía

### Norteamérica

En las plantas de fundición ubicadas en García, Nuevo León, y Monclova, Coahuila, se utilizan los procesos de fundición de molde semipermanente y de ROTACAST® para la producción de cabezas, y los procesos de molde de arena, LPDC y de alta presión para la producción de monoblocks. Además, se utilizan las tecnologías de LPDC, alta presión y molde de arena para la manufactura de partes estructurales y para vehículos eléctricos. Asimismo, está el Electric Mobility Center (EMC) en García, Nuevo León, dedicada al ensamblaje de partes para vehículos eléctricos, que inició operaciones en el 2020.

La planta de Dickson, Tennessee, utiliza el proceso de llenado por gravedad para la producción de cabezas y las de Sylacauga, Alabama, Sheboygan, Wisconsin y Glasgow, Kentucky utilizan el proceso HPDC para la producción de monoblocks así como partes estructurales y para vehículos eléctricos.

### Sudamérica

Las plantas ubicadas en Betim, Brasil, y Córdoba, Argentina, utilizan el proceso de vaciado de moldes por gravedad para la producción de cabezas, la tecnología HPDC para monoblocks y la de gravedad para la producción de otros componentes.

### Europa

Las plantas ubicadas en Wernigerode Alemania, República Checa, Eslovaquia, República Checa y Rusia, utilizan el proceso de molde semipermanente con llenado por gravedad.

Las instalaciones localizadas en Dillingen, Alemania, utilizan el proceso de fabricación de molde de arena con llenado por gravedad para la producción de monoblocks y partes para vehículos eléctricos. Por su parte, en Győr, Hungría, Linz, Austria,

Eslovaquia y República Checa se emplea el proceso ROTACAST® para la fabricación de cabezas. Adicionalmente, en Győr, Hungría se utiliza el proceso de LPDC así como procesos de ensamble para producir componentes estructurales.

Las plantas de Polonia, España y Rusia utilizan el proceso HPDC para la fabricación de monoblocks y componentes de transmisión. Adicionalmente, en la planta de Polonia, así como en una de las plantas de Eslovaquia se utiliza el mismo proceso para la producción de componentes estructurales y para vehículos eléctricos.

La planta de Esmirna, Turquía utiliza el proceso de gravedad para la producción de cabezas y el proceso HPDC para la fabricación de otros componentes para tren motriz.

## Asia

En la planta ubicada en Nanjing, China, se utilizan las tecnologías LPDC y de molde semipermanente con llenado por gravedad para la manufactura de cabezas, bedplates y componentes estructurales. Mientras, en la planta de Chongqing, China, se utiliza la tecnología HPDC para la manufactura de monoblocks.

En la planta ubicada en Chennai, India, se utiliza la tecnología HPDC y la de molde semipermanente con llenado por gravedad para la manufactura de monoblocks y cabezas.

## Centros de Investigación y Desarrollo

La investigación y el desarrollo tecnológico son actividades fundamentales para Nematik, por los altos niveles de calidad y bajo costo que sus productos requieren. Nematik cuenta con diez centros de desarrollo tecnológico alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología particular de fundición, ubicados en las ciudades de García, N.L. México (CPS, GSPM, LPDC), Wernigerode (GSPM) y Dillingen (CPS), Alemania, Lin, Austria (Rotacast), Bielsko Biala, Polonia (HPDC), Etxebarria, España (HPDC), Betim, Brasil (HPDC, ROTACAST), Chongqing (HPDC) y Nanjing (GSPM, HPDC), China y Wisconsin, Estados Unidos (HPDC)

En dichos centros se efectúan, de manera constante, diversas actividades de experimentación y prueba de distintos procesos y materiales para incrementar la eficiencia operativa. Por otro lado, Nematik promueve activamente el desarrollo de nuevas tecnologías en conjunto con sus clientes. Los centros de Investigación y Desarrollo están a cargo de colaboradores altamente calificados en la industria de la metalurgia, en la ingeniería de productos y procesos, así como en los campos de calidad y manufactura. Las instalaciones de los centros contienen equipo de tecnología de punta para la simulación y fabricación de prototipos.

En general, Nematik ha venido modernizando sus plantas y equipos para alcanzar los requerimientos de calidad y costo que necesitan los nuevos programas que sus clientes le han ido otorgando. Así, en los años 2019, 2020 y 2021 Nematik realizó inversiones en activos por alrededor de US\$344 millones, US\$269 millones y US\$360 millones, respectivamente, con objeto de expandir la capacidad de producción y mantener sus plantas en condiciones óptimas. En algunas ocasiones, los clientes coinvierten con Nematik en activos y herramientas que se requieren para la preparación de las instalaciones, así como para comprar y modificar cualquier equipo necesario para la producción, de conformidad con las especificaciones de sus componentes.

## Descripción de las Plantas

Al 31 de diciembre de 2021, la capacidad total de producción fue de 62.3 millones de unidades equivalentes. La siguiente tabla muestra la información de las plantas de Nematik:

| México | Instalaciones               | Antigüedad (años) | Dimensiones (m2) |
|--------|-----------------------------|-------------------|------------------|
|        | Planta 1 García, Nuevo León | 40                | 19,403           |
|        | Planta 2 García, Nuevo León | 30                | 28,631           |
|        | Planta 3 García, Nuevo León | 24                | 45,000           |
|        | Planta 4 García, Nuevo León | 23                | 34,860           |
|        | Planta 5 García, Nuevo León | 21                | 45,630           |
|        | Planta 6 García, Nuevo León | 16                | 45,600           |

|                   |                                             |                          |                        |
|-------------------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------|
|                   | Planta 7 García, Nuevo León                 | 5                        | 20,000                 |
|                   | Electric Mobility Center García, Nuevo León | 2                        | 11,200                 |
|                   | Planta 1 Monclova, Coahuila                 | 25                       | 28,800                 |
|                   | Planta 2 Monclova, Coahuila                 | 20                       | 21,600                 |
|                   | Planta 1 Ramos Arizpe, Coahuila             | 23                       | 30,000                 |
|                   | Planta 2 Ramos Arizpe, Coahuila             | 19                       | 12,500                 |
| <b>Sudamérica</b> | <b>Instalaciones</b>                        | <b>Antigüedad (años)</b> | <b>Dimensiones (m)</b> |
|                   | Córdoba, Argentina                          | 46                       | 8,900                  |
|                   | Planta 1 Betim, Brasil                      | 46                       | 52,000                 |
|                   | Planta 2 Betim, Brasil                      | 44                       | 48,824                 |
| <b>EE.UU.</b>     | <b>Instalaciones</b>                        | <b>Antigüedad (años)</b> | <b>Dimensiones (m)</b> |
|                   | Dickson, Tennessee                          | 35                       | 26,700                 |
|                   | Planta 1 Sylacauga, Alabama                 | 18                       | 20,300                 |
|                   | Planta 2 Sylacauga, Alabama                 | 18                       | 7,430                  |
|                   | Planta 1 Sheboygan, Wisconsin               | 27                       | 21,368                 |
|                   | Planta 2 Sheboygan, Wisconsin               | 27                       | 35,768                 |
|                   | Glasgow, Kentucky                           | 22                       | 42,271                 |
| <b>Europa</b>     | <b>Instalaciones</b>                        | <b>Antigüedad (años)</b> | <b>Dimensiones (m)</b> |
|                   | Most, República Checa                       | 19                       | 34,565                 |
|                   | Planta 1 Wernigerode, Alemania              | 29                       | 33,900                 |
|                   | Planta 2 Wernigerode, Alemania              | 29                       | 14,530                 |
|                   | Planta 1 Ziar, Eslovaquia                   | 22                       | 18,319                 |
|                   | Planta 2 Ziar, Eslovaquia                   | 5                        | 12,400                 |
|                   | Bielsko Biala, Polonia                      | 46                       | 62,000                 |
|                   | Dillingen, Alemania                         | 30                       | 38,000                 |
|                   | Dillingen, Alemania                         | 18                       | 25,300                 |
|                   | Győr, Hungría                               | 29                       | 24,900                 |
|                   | Linz, Austria                               | 40                       | 13,000                 |
|                   | Etxebarria, España                          | 23                       | 15,886                 |
|                   | Ulyanovsk, Rusia                            | 6                        | 12,201                 |
|                   | Esmirna, Turquía                            | 24                       | 30,000                 |
| <b>Asia</b>       | <b>Instalaciones</b>                        | <b>Antigüedad (años)</b> | <b>Dimensiones (m)</b> |
|                   | Nanjing, China                              | 16                       | 11,250                 |
|                   | Chennai, India                              | 9                        | 17,235                 |
|                   | Chongqing, China                            | 9                        | 9,000                  |

∴ La antigüedad corresponde a la fecha en que las instalaciones empezaron operaciones por primera vez. Sin embargo, se han hecho inversiones cuantiosas en la mayoría de ellas para ampliarlas y modernizarlas, incluyendo la instalación de equipos con tecnología de punta.

La capacidad instalada de las unidades productivas por región se detalla a continuación:

#### Capacidad Instalada

| Región (M Unidades Eq.) | 2021        |
|-------------------------|-------------|
| Norteamérica            | 32.4        |
| <b>Sudamérica</b>       | <b>4.6</b>  |
| Europa                  | 20.5        |
| <b>Asia</b>             | <b>4.8</b>  |
| <b>Total</b>            | <b>62.3</b> |

Todas las plantas de Nematik cumplen con los estándares de seguridad ambiental y de mantenimiento propios de la industria.

Nematik está asegurado con tres principales categorías de pólizas o coberturas: (i) activos e interrupción del negocio; (ii) transporte de bienes y (iii) responsabilidad civil. Las pólizas de seguros cubren las operaciones tanto en México, como en el extranjero. La póliza denominada “todo riesgo” asegura los activos y protege los ingresos por interrupciones del negocio provocadas por incendio, huracanes y otras condiciones climáticas, temblores, fallas en el equipo y otras catástrofes. Las pólizas de transporte ofrecen cobertura para toda la mercancía durante su tránsito de importación y exportación, así como embarques dentro del mismo país, y cubren bienes tales como materias primas, inventarios, productos, maquinaria, equipo y refacciones, ya sea que se envíen por aire, tierra o mar. También se cuenta con pólizas de responsabilidad civil, que ofrecen cobertura para daños a terceros en sus bienes, productos y/o en sus personas. Adicionalmente, se tiene cobertura de responsabilidad por errores u omisiones de consejeros y funcionarios. Además, según sea necesario, se contratan pólizas de seguro para cumplir con reglamentos locales o necesidades específicas, como automóviles comerciales, indemnización a trabajadores, responsabilidad del medio ambiente y prácticas laborales,

entre otras. Nemark considera que las coberturas de los seguros con que cuenta son razonables en su monto y consistentes con las normas de la industria en que participa. No se prevén dificultades para renovar las pólizas de seguros a su vencimiento.

---

## Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

---

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

Nemark México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82. El CRA alega que Nemark entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemark les entregó los bienes fuera de dicho país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos requeridos para respaldar nuestra objeción, la administración y sus asesores legales consideran que el caso concluirá favorablemente, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

---

## Acciones representativas del capital social:

---

La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ninguno de sus Consejeros ni directivos relevantes posee más del 1% de su capital social, excepto por lo mencionado en el presente reporte.

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable que cotiza en la BMV. El capital social es variable, siendo el mínimo fijo sin derecho a retiro, totalmente suscrito y pagado, la cantidad de Ps. \$6,607'401,163.42, representado por 3,080'747,324 acciones Clase "I", de la Serie "A", ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal. Al 31 de marzo de 2022, un total de 25,935,000 acciones se encontraban en la tesorería de Nemark, derivado del programa de recompra de acciones propias.

La Emisora también hace constar que, derivado de información con la que cuenta, proveniente en su mayoría de los registros de asistencia a las Asambleas de Accionistas celebradas recientemente, se estima que aproximadamente 3,500 inversionistas individuales son propietarios de sus acciones.

Se informa que, de conformidad con el Reglamento Interior de la BMV (el "Reglamento"), cada año el Secretario de la Emisora da a conocer a los integrantes del Consejo de Administración, lo que corresponde a sus obligaciones y responsabilidades como Consejeros, así como las recomendaciones al respecto contenidas en el Código de Ética Profesional de la Comunidad Bursátil Mexicana, el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo y en las demás disposiciones legales aplicables de la Ley del Mercado de Valores, de las Disposiciones de Carácter General, del Reglamento y otras.

## Dividendos:

---

De conformidad con la legislación mexicana, la facultad de decretar dividendos está reservada a los accionistas de la Emisora, reunidos en asamblea general, y sujeto al cumplimiento de ciertos requisitos en materia de quórum. Por lo general, el decreto de dividendos se basa en una recomendación presentada por el Consejo de Administración de la Emisora, aunque la ley no requiere dicha recomendación. Adicionalmente, de conformidad con la legislación mexicana, la Emisora únicamente puede pagar dividendos con cargo a las utilidades retenidas reflejadas en los estados financieros aprobados por la asamblea de accionistas, una vez amortizadas las pérdidas de años anteriores y tras separar cuando menos el 5% de su utilidad neta (tras el reparto de utilidades y otras deducciones obligatorias bajo la legislación mexicana) para formar un fondo de reserva legal hasta que el importe de la misma sea equivalente a cuando menos el 20% de su capital social.

Actualmente, el Consejo de Administración de la Emisora no tiene contemplado adoptar una política fija de dividendos. En todo caso, los dividendos que decreta y pague podrían estar limitados por sus resultados operativos y financieros, incluyendo aquéllos derivados de eventos extraordinarios, así como por los riesgos descritos en la sección “Factores de Riesgo” de este reporte, que podrían afectar la situación financiera y la liquidez de la Compañía. En ese contexto, la Emisora no puede asegurar que pagará dividendos en el futuro, ni el monto de ellos en caso de que se pagaran. En razón de lo anterior, como medida para mejorar su situación financiera y liquidez, la Emisora no pagó dividendos durante el 2021.

En febrero de 2020, la Emisora decretó dividendos por US\$0.0164 por acción para las acciones en circulación, o alrededor de US\$50 millones en total, que se pagarían en cuatro exhibiciones iguales durante el 2020. El primer pago se realizó el 1 de abril de 2020, por el equivalente de US\$0.0041 por acción para las acciones en circulación, mientras que el pago de las exhibiciones restantes del dividendo decretado fueron canceladas mediante acuerdos adoptados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 19 de junio de 2020, como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19.

En febrero de 2019, la Emisora decretó dividendos por US\$0.0408 por acción o alrededor de US\$125 millones en total, a ser liquidado en cuatro exhibiciones. El primer pago se realizó el 1 de abril de este año, por el equivalente de US\$0.01020 por acción (aproximadamente US\$31.4 millones). Las segunda, tercera y cuarta exhibiciones se realizaron a partir del 1 de julio, 1 de octubre y 20 de diciembre de 2019, respectivamente, por la misma cantidad.

El monto y pago de dividendos futuros estará sujeto a lo dispuesto por la ley y dependerá de los factores que el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas de la Emisora estimen oportuno tomar en consideración, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de capital, las inversiones en adquisiciones y otras oportunidades de crecimiento, restricciones legales, restricciones contractuales establecidas en los contratos y demás documentos relacionados con los instrumentos de deuda emitidos por la misma o que emita en el futuro, así como de la capacidad de las subsidiarias de la Emisora para generar y canalizar recursos a esta última. Dichos factores pueden limitar o impedir el pago de dividendos en el futuro y pueden ser tomados en consideración tanto por su Consejo de Administración al recomendar, como por la Asamblea de Accionistas al aprobar, cualquier pago de dividendos en el futuro.

En virtud de que la Emisora es preponderantemente una sociedad controladora, sus ingresos y, por lo tanto, su capacidad para pagar dividendos, dependen significativamente del decreto y pago de dividendos y otras distribuciones por parte de sus subsidiarias. El pago de dividendos u otras distribuciones por las subsidiarias de la Emisora depende a su vez de los resultados de operación, la situación financiera y los programas de inversión en activos de las mismas, así como de otros factores que sus respectivos consejos de administración estimen relevantes. Además, los contratos de crédito de las subsidiarias de la Emisora pueden contener disposiciones que limiten la capacidad de las mismas para decretar o pagar dividendos en efectivo.

---

## [424000-N] Información financiera

| Concepto                                     | Periodo Anual Actual<br>MXN<br>2021-01-01 - 2021-12-31 | Periodo Anual Anterior<br>MXN<br>2020-01-01 - 2020-12-31 | Periodo Anual Previo Anterior<br>MXN<br>2019-01-01 - 2019-12-31 |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Ingresos                                     | 77,078.0                                               | 66,325.0                                                 | 77,363.0                                                        |
| Utilidad (pérdida) bruta                     | 9,552.0                                                | 7,982.0                                                  | 11,087.0                                                        |
| Utilidad (pérdida) de operación              | 4,662.0                                                | 1,967.0                                                  | 4,964.0                                                         |
| Utilidad (pérdida) neta                      | 85.0                                                   | (933.0)                                                  | 2,493.0                                                         |
| Utilidad (pérdida) por acción básica         | 0.03                                                   | (0.3)                                                    | 0.81                                                            |
| Adquisición de propiedades y equipo          | 7,343.0                                                | 5,655.0                                                  | 6,615.0                                                         |
| Depreciación y amortización operativa        | 6,859.0                                                | 6,959.0                                                  | 6,994.0                                                         |
| Total de activos                             | 101,395.0                                              | 98,732.0                                                 | 88,744.0                                                        |
| Total de pasivos de largo plazo              | 32,029.0                                               | 32,069.0                                                 | 29,468.0                                                        |
| Rotación de cuentas por cobrar               | 36.0                                                   | 30.0                                                     | 27.0                                                            |
| Rotación de cuentas por pagar                | 74.0                                                   | 69.0                                                     | 56.0                                                            |
| Rotación de inventarios                      | 82.0                                                   | 79.0                                                     | 70.0                                                            |
| Total de Capital contable                    | 35,513.0                                               | 35,668.0                                                 | 33,944.0                                                        |
| Dividendos en efectivo decretados por acción | 0                                                      | 0.1                                                      | 0.79                                                            |

### Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La información financiera de la Compañía que se presenta a continuación con respecto a cada uno de los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se deriva de, y debe ser leída en conjunto con, los Estados Financieros que se incluyen en este Reporte Anual. La información de 2021, 2020 y 2019 fue elaborada conforme a IFRS y se presenta en Ps. millones, salvo por las cifras relativas a utilidades por acción, número de acciones, razones financieras y datos de operación, así como cantidades en US\$ millones cuando se mencionan cifras en esta moneda.

Para las cifras presentadas en Dólares en el Estado de Resultados y el Estado de Situación Financiera, los Pesos fueron convertidos a Dólares utilizando el tipo de cambio promedio y de cierre del periodo en cuestión, respectivamente, con base en información publicada en el Diario Oficial de la Federación. Esta conversión se realizó con la única finalidad de facilitar la lectura y entendimiento de la información por parte de los inversionistas. Las cifras presentadas en dólares no están auditadas. Algunas de las cifras incluidas en este Reporte fueron redondeadas para facilitar su presentación. Los porcentajes que se presentan pueden o no estar calculados en base a cifras redondeadas. Por esta razón, es posible que algunos de los porcentajes citados sean distintos de los que se obtendrían al efectuar el cálculo correspondiente con base en las cifras incluidas en los estados financieros. Además, es posible que algunas de las cifras incluidas en este Reporte no equivalgan a la suma aritmética de las partidas correspondientes debido al mismo redondeo.

### Información financiera trimestral seleccionada:

|                                                           | Al 31 de diciembre<br>del 2021 | Al 31 de diciembre<br>del 2020 | Al 31 de diciembre<br>del 2019 |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Estado de Resultados</b>                               |                                |                                |                                |
| Ingresos                                                  | 77,078                         | 66,325                         | 77,363                         |
| Costo de Ventas                                           | (67,526)                       | (58,343)                       | (66,276)                       |
| Utilidad (Pérdida) Bruta                                  | 9,552                          | 7,982                          | 11,087                         |
| Gastos de Operación                                       | (4,890)                        | (6,015)                        | (6,123)                        |
| Utilidad (Pérdida) de Operación                           | 4,662                          | 1,967                          | 4,964                          |
| Resultado Financiero, Neto                                | (2,593)                        | (2,690)                        | (1,368)                        |
| Participación en Resultados de Asociadas                  | (22)                           | (29)                           | 41                             |
| Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad       | 2,047                          | (752)                          | 3,637                          |
| Impuestos a la Utilidad                                   | (1,962)                        | (181)                          | (1,144)                        |
| Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada                       | 85                             | (933)                          | 2,493                          |
| <b>Estado de Situación Financiera</b>                     |                                |                                |                                |
| Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido | 5,899                          | 8,841                          | 6,003                          |
| Propiedades, planta y equipo, neto                        | 52,679                         | 51,491                         | 48,140                         |
| Otros activos                                             | 42,817                         | 38,400                         | 34,601                         |
| Total activo                                              | 101,395                        | 98,732                         | 88,744                         |
| Total pasivo a corto plazo                                | 33,853                         | 30,995                         | 25,332                         |
| Total pasivo a largo plazo                                | 32,029                         | 32,069                         | 29,468                         |
| Total capital contable                                    | 35,513                         | 35,668                         | 33,944                         |
| Total pasivo y capital contable                           | 101,395                        | 98,732                         | 88,744                         |
| <b>Otra Información</b>                                   |                                |                                |                                |
| Adquisición de Propiedad y Equipo                         | 7,343                          | 5,655                          | 6,615                          |
| Depreciación, amortización y castigos a los activos       | 6,859                          | 6,959                          | 6,994                          |
| Rotación de Cuentas por Cobrar (días)                     | 36                             | 30                             | 27                             |
| Rotación de Inventarios (días)                            | 74                             | 69                             | 66                             |
| Rotación de Cuentas por Pagar (días)                      | 82                             | 79                             | 70                             |
| Dividendos en Efectivo                                    | -                              | 306                            | 2,439                          |
| Utilidad por acción (Pesos por Acción)                    | 0.03                           | (0.30)                         | 0.81                           |

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

- **Ventas Netas a clientes externos por Ubicación Geográfica durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

|                              | 2021    | %   | 2020    | %   | 2019    | %   |
|------------------------------|---------|-----|---------|-----|---------|-----|
| Norteamérica                 | 39,373  | 51  | 34,586  | 52  | 43,060  | 56  |
| Europa                       | 30,610  | 40  | 25,023  | 38  | 28,413  | 37  |
| Resto del mundo              | 9,988   | 13  | 8,461   | 13  | 7,304   | 9   |
| Eliminaciones <sup>(1)</sup> | (2,893) | (4) | (1,745) | (3) | (1,414) | (2) |
| Total Ventas Consolidadas    | 77,078  | 100 | 66,325  | 100 | 77,363  | 100 |

(1) Ventas inter-segmentos.

(1) Ventas inter-segmentos.

• **Ventas Netas por Destino Geográfico durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

|                              | 2021   | %   | 2020   | %   | 2019   | %   |
|------------------------------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
| Nacionales                   | -      | -   | 6,953  | 10  | 9,495  | 12  |
| Exportación                  | 77,078 | 100 | 59,372 | 90  | 67,868 | 88  |
| Total de Ventas Consolidadas | 77,078 | 100 | 66,325 | 100 | 77,363 | 100 |

• **Activo Fijo por Ubicación Geográfica al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

|                        | 2021   | %   | 2020   | %   | 2019   | %   |
|------------------------|--------|-----|--------|-----|--------|-----|
| Norteamérica           | 28,027 | 53  | 26,582 | 52  | 25,313 | 53  |
| Europa                 | 20,051 | 38  | 20,754 | 40  | 19,894 | 41  |
| Resto del mundo        | 4,601  | 9   | 4,155  | 8   | 2,933  | 6   |
| Total de Activos Fijos | 52,679 | 100 | 51,491 | 100 | 48,140 | 100 |

En relación con la información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación, elaborada de conformidad con las IFRS, véase “Anexos – Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, Nota 27 Información financiera por segmentos y Estados Financieros Consolidados auditados al 31 de diciembre de 2021 2020 y 2019, Nota 27 Información financiera por segmentos”.

## Informe de créditos relevantes:

Al cierre de 2021, la deuda total de Nemark sumó un total de Ps. 30.6 miles de millones (US\$1,485.7 millones), de los cuales Ps. 16.2 miles de millones (US\$785.4 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 12.2 miles de millones (US\$593.3 millones) en Euros, y Ps. 2.3 miles de millones (US\$111.5 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por Ps. .147 millones (US\$7.1 millones) menos costos de emisión de deuda por Ps. .239 millones (US\$11.6 millones). Del total de la deuda, Ps. 4.1 miles de millones (US\$199.9 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 17% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2020, la deuda total de Nemark sumó un total de Ps. 31.2 miles de millones (US\$1,564.7 millones), de los cuales Ps. 16.0 miles de millones (US\$803.6 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 12.9 miles de millones (US\$646.6 millones) en Euros, y Ps. 2.3 miles de millones (US\$114.5 millones) en otras monedas, como el real brasileño. Del total de la deuda, Ps. 4.5 miles de millones (US\$225.1 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 18% del total estaba sujeto a tasas

de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2019, la deuda total de Nemark sumó un total de Ps. 26.7 miles de millones (US\$1,418.8 millones), de los cuales Ps. 13.6 miles de millones (US\$720.4 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 11.2 miles de millones (US\$594.2 millones) en Euros, y Ps. 1.9 miles de millones (US\$104.2 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino, la lira turca y la rupia india. Del total de la deuda, Ps. 2.3 miles de millones (US\$121.9 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 13% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

## General

### Financiamientos recientes

Ante la expectativa de disminución de ventas y generación de flujo derivado del COVID-19, Nemark decidió negociar enmiendas con los bancos con los que tiene contratos de líneas de crédito comprometidas para obtener flexibilidad en las obligaciones financieras. Las enmiendas a dichos contratos se realizaron durante los meses de mayo y junio del 2020, de tal forma que Nemark logró obtener flexibilidad en sus obligaciones financieras a partir del 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de junio de 2021. Derivado de dichas enmiendas, Nemark pagó una comisión por US\$0.49 la cual fue reconocida en el estado consolidado de resultados. Las enmiendas comprendieron modificaciones a las obligaciones de hacer y no hacer, como se menciona más adelante.

Al cierre de 2021, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$530 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$405 millones.

En 2021 se emitieron dos nuevas Notas Senior con la característica "Sustainability-Linked Bonds" o Bonos vinculados a la sostenibilidad:

La primera fue emitida en junio por US\$ 500 a una tasa fija del 3.625% a un plazo de 10 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en enero del 2018.

La segunda fue emitida en julio por EUR 500 a una tasa fija del 2.25% a un plazo de 7 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en marzo del 2017.

Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 16% de las emisiones de CO<sub>2</sub>, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de la Compañía para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

Al cierre de 2020, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$425 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$412 millones.

Al cierre de 2019, Nemark contaba con líneas no comprometidas por más de US\$734 millones para financiar capital de trabajo y otros requerimientos generales del negocio. Adicionalmente, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$404 millones.

En diciembre de 2019, Nemark obtuvo un financiamiento con Bancomext por un monto de US\$190 millones a una tasa Libor + 270 pbs. con un vencimiento a 10 años, los recursos fueron utilizados para pagar anticipadamente la deuda existente que se tenía con Bancomext por US\$114.7 millones y con NAFIN por US\$76.6 millones.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA Ajustado o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados (1) entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA Ajustado o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados <sup>(1)</sup>, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces, 4.75 veces y 3.5 veces para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

<sup>(1)</sup> Como parte de las enmiendas a los contratos de deuda, EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados no comprendió gastos relacionados a COVID-19.

Durante 2021, 2020 y 2019, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Al 31 de diciembre de 2021 y a la fecha de este reporte, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y de no hacer contenidas en sus contratos de crédito. Dichas obligaciones entre otras condiciones y sujetas a ciertas excepciones, requieren o limitan la capacidad de las subsidiarias de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;
- Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemark SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;
- Celebrar operaciones con afiliadas, que no esté en condiciones de mercado;
- Efectuar una consolidación o fusión, salvo que sea la Compañía quien subsista; y
- Efectuar una venta de activos, incluyendo operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back), cuyo valor exceda del monto que se determine en cada caso, salvo que se trate de activos obsoletos o en desuso o que dicha venta se realice conforme al curso ordinario del negocio, a precio justo y en condiciones de mercado.

---

## Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

---

El siguiente análisis debe leerse en forma conjunta con los Estados Financieros Consolidados, los cuales han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera. Asimismo, el análisis respecto de la información financiera del 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

### Consolidación de los Resultados de Operación

Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía que se incluyen en este reporte incluyen Subsidiarias en las cuales la Compañía tiene control conforme a IFRS. Todas las operaciones y los saldos importantes intercompañías han sido eliminados en la consolidación. Ver "Información Financiera – Información Financiera Seleccionada".

## Resultados de Operación

### General

En el año terminado el 31 de diciembre de 2021, la Compañía generó ingresos, utilidad de operación y EBITDA por Ps. 77,078 millones (US\$3.8 miles de millones), Ps. 4,662 millones (US\$229 millones) y Ps. 11,521 millones (US\$567 millones), respectivamente. Los activos totales al 31 de diciembre de 2021 fueron Ps. 101,395 millones (US\$4.9 miles de millones).

### Factores que afectan los resultados de operación de la Compañía.

#### Ingresos

Los ingresos consisten principalmente en la venta de cabezas, monoblocks, componentes de transmisión y otros componentes y su monto depende del volumen de ventas, el precio y la mezcla de producto. Los principales impulsores del volumen de ventas de los productos son:

- la demanda de motores y transmisiones generada por los clientes en las regiones donde la Compañía opera, como Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. A su vez, el ensamblaje y venta de vehículos impulsa la demanda de los productos de la Compañía
- los cambios en la mezcla de productos, impulsados por el desempeño de plataformas de vehículos para los que se suministra una o varios componentes de la cadena del tren motriz
- la capacidad de producción disponible, incluyendo la adquisición de nuevas instalaciones de producción o la expansión de la capacidad de las plantas ya existentes, según sea necesario, y
- La tasa de utilización de capacidad y la existencia o ausencia de paros operacionales

Los factores principales que afectan el precio son:

- los cambios en los precios del aluminio que, de conformidad con los acuerdos y prácticas de precios de la industria, se traspasan a los clientes. El ajuste de los precios del aluminio con el cliente generalmente tiene un desfase de 30 a 180 días. Algunos índices públicos, como el London Metal Exchange ("LME"), Platt's Metals Week ("MW"), Wirtschafts Vereinigung Metalle ("WVM"), proporcionan referencias sobre el precio del aluminio, y
- las condiciones regionales del mercado, la oferta regional y la demanda de aluminio para las fundiciones de motor y, en menor grado, tendencias globales en cuanto a oferta y demanda.

#### Costo de ventas

Los costos de ventas incluyen principalmente a las materias primas (el aluminio es la principal, pero también hay resinas, arena y "liners"), los costos laborales, la energía (principalmente, gas natural y electricidad), los costos de transportación y la depreciación y amortización. Los factores principales que afectan el costo de ventas incluyen:

- los precios de las materias primas (particularmente el aluminio) que se adquieren principalmente en México, EE.UU. y Alemania, así como los precios de energía
- los costos de arranque asociados con nuevas instalaciones de producción o la expansión de las mismas, y
- la capacidad de generar o crear eficiencia en los procesos de producción.

#### Utilidad bruta

La utilidad bruta se define como ventas netas menos el costo de ventas. Como se describe abajo en “- Factores claves de rentabilidad,” el margen de ganancia por pieza producida y vendida es un factor clave de la rentabilidad.

#### **Gastos de venta, administración y otros, neto.**

Los gastos de operación consisten principalmente en gastos de venta y administración, como son sueldos y salarios, gastos de viajes, de sistemas de información tecnológica (IT) y otros.

#### **Resultado financiero, neto**

Los componentes del resultado financiero, neto, son:

- los costos financieros, incluyendo gastos en intereses, mismos que están en función de la cantidad principal de deuda y las tasas de interés efectivas, incluyendo los efectos de los instrumentos financieros derivados relacionados con las tasas de interés designadas de cobertura, cuando existen
- los ingresos financieros, que incluye los ingresos por intereses ganados en las reservas de efectivo
- la ganancia o pérdida cambiaria, producida por los movimientos del tipo de cambio de monedas extranjeras, y
- la valuación de instrumentos financieros derivados, que refleja cambios en el valor de mercado de dichos instrumentos en los cuales se incurre con propósitos de cobertura.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en el mismo renglón de la posición que cubren.

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en el capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

#### **Efectos de adquisiciones, desinversión y capacidad de expansión**

Los resultados de operación en períodos recientes se han visto influenciados por los aumentos de capacidad que la Compañía ha realizado, así como las adquisiciones de empresas y la desinversión de las mismas.

#### **Efecto del continuo desplazamiento de motor en la región de Norteamérica**

El mercado de las cabezas en la región de Norteamérica se ve influido en forma directa por el desplazamiento promedio de motores en vehículos de pasajeros. En años recientes, la tendencia del diseño de motor y las preferencias del consumidor han cambiado a motores con menor desplazamiento. Esto puede ocasionar cambios en las aplicaciones, por ejemplo, pasar de motores de ocho cilindros, a otros de seis cilindros, o bien de seis a cuatro cilindros. Esta tendencia puede afectar adversamente el volumen de venta de cabezas debido a que el motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas y un motor de cuatro cilindros requiere solo una. Si esta tendencia continua, podría tener un efecto adverso en el crecimiento potencial, ya que la demanda total de cabezas puede disminuir aun si el ensamblaje de vehículos es constante o se incrementa.

#### **Efectos de las fluctuaciones de los tipos de cambio de moneda extranjera en los resultados de operaciones.**

Los cambios en el valor relativo del Peso contra el Dólar o el Euro afectan los resultados de operación reportados en Pesos. En su mayoría, las ventas netas se denominan en Dólares o Euros o tienen referencias al valor de dichas monedas. De la misma forma, una gran parte de los costos de ventas y otros gastos operativos se denominan o se relacionan con el valor de Dólar y el Euro, incluyendo las compras de aluminio y otras materias primas. Además, los costos de las operaciones en EE.UU. y Europa se denominan en Dólares y Euros. Como resultado de lo anterior, cuando el Peso se deprecia contra el Dólar o el Euro, el mismo nivel de ventas netas o gastos en Dólares o Euros en un período anterior producirá ventas netas o gastos más altos en términos de Pesos. De la misma forma, cuando el Peso gana valor contra el Dólar o el Euro, el mismo nivel de ventas netas o gastos en dichas monedas en un período anterior producirá ventas netas o gastos menores en términos de Pesos.

En general, la depreciación del Peso producirá un aumento en los márgenes de operación y un aumento de valor del Peso, producirá una disminución de los mismos. Esto se debe a que la cantidad acumulada de las ventas netas consolidadas denominadas o relacionadas con el Dólar o Euro excede la cantidad acumulada de los costos de bienes vendidos y otros gastos de operación denominados o relacionados con dichas monedas. Ver “Factores de Riesgo – Riesgo de tipo de cambio”.

### Efectos de los instrumentos financieros derivados en los resultados financieros

El resultado financiero de la Compañía incluye y puede verse afectado significativamente por las ganancias o pérdidas debidas a la valuación a mercado (“mark-to-market”) de instrumentos financieros derivados, incluyendo el gas natural. Adicionalmente, si se exceden ciertos límites de crédito (“thresholds”) de eventuales obligaciones, las contrapartes requerirán establecer garantías, que se reflejan como efectivo restringido en el balance y conlleva gastos adicionales para financiar la posición de efectivo.

### Factores claves de rentabilidad

Los factores clave de rentabilidad son:

**Margen de Utilidad.** El margen de utilidad por pieza producida y vendida es un importante impulsor de la rentabilidad. La práctica histórica en las regiones de Norteamérica, Europa y Sudamérica de establecer el precio de la pieza transfiriendo el costo del aluminio, ha permitido a Nemark definir, a través de la negociación con los clientes, un precio variable por los costos relacionados con las materias primas de aluminio. Nemark busca asegurar márgenes competitivos para cada pieza producida y vendida.

**Rezago de precios al transferirlos al cliente.** El ajuste en el precio arriba mencionado no se aplica en forma inmediata después de una fluctuación en el precio del aluminio. Esto puede resultar en un rezago de uno a tres meses para la aplicación al cliente del cambio en el precio de la materia prima de aluminio. Si las condiciones de mercado marcan una tendencia al aumento de precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden reducirse temporalmente, ya que, como se ha explicado, los precios no se ajustan de inmediato. De la misma forma, si las condiciones del mercado marcan tendencias a la disminución del precio del aluminio, los márgenes de utilidad pueden aumentar temporalmente, ya que se disfruta del beneficio de no ajustar a la baja inmediatamente los precios de venta del producto.

**Tasa de utilización de capacidad de producción.** La Compañía busca operar a la máxima tasa de utilización de capacidad de producción, ya que ello incrementa rentabilidad al poder distribuir mejor los costos fijos (por ejemplo, al tener una ganancia incremental por aumento de la producción sin que los costos fijos aumenten).

### Políticas significativas de contabilidad

Existen algunas estimaciones críticas que se considera requieren un análisis significativo para la preparación de los Estados Financieros. Véase “Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas”.

### Nuevas políticas y estándares de contabilidad

#### Nuevas NIIF adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2021. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

#### Modificaciones a la NIIF 16, Concesiones en renta relacionadas con COVID-19

Las modificaciones a la IFRS 16 extienden por un año adicional la modificación emitida en mayo de 2020, la cual introduce un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- a. El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
- b. Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2022 (originalmente hasta o antes del 30 de junio de 2021); y
- c. No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Adicionalmente, las modificaciones incluyen los siguientes cambios:

- d. Que el arrendatario aplique dichas modificaciones para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de abril de 2021.
- e. Que los arrendatarios que apliquen dichas modificaciones lo hagan retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulativo de haber aplicado las modificaciones inicialmente como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas al comienzo del periodo anual en el cual el arrendatario aplica estas modificaciones.

La Compañía no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones, debido a que no recibió concesiones en renta importantes durante el año.

## **Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)**

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica solamente la actualización de la tasa de interés efectiva en el momento en que se active una cláusula de reserva (fall-back) por la sustitución de la tasa de referencia definida en el contrato, sin que se requiera reconocer una modificación en la valuación del instrumento financiero.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las enmiendas a la IFRS 9 permiten que las relaciones de cobertura contable, donde la partida cubierta es la tasa LIBOR, no se discontinúen por la eliminación de dicha tasa de referencia.

La Compañía evaluó su exposición a tasas de referencia IBOR y está en proceso de formalizar un cambio de tasa de interés de referencia del único préstamo referenciado a dicha tasa. Adicionalmente, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados que cubran el riesgo a la variabilidad de las tasas de referencia por lo que no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones.

## **Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes**

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía se encuentra en proceso de determinar los impactos que estas modificaciones pudieran tener en sus estados financieros consolidados, sin embargo, únicamente se esperan efectos de precisión en las políticas contables:

- Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo (1)
- Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso (1)
- Modificaciones a la NIIF 9, Instrumentos Financieros (1)
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes (2)
- Modificaciones a la NIC 1 y a la Declaración de práctica 2 de las NIIF – Revelación de políticas contables (2)
- Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables (2)
- Modificación a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción (2)
- NIIF 17 – Contratos de seguros (2)

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023

## Resultados de la operación:

### General

### Resultados de Operación

La siguiente información financiera se deriva de los Estados Financieros consolidados de la Compañía que se incluyen en este Reporte Anual:

**Años terminados al 31 de diciembre de**  
**(Cifras en Ps. Millones de pesos mexicanos, excepto porcentajes)**

|                                          | 2021     | % de Ventas | 2020     | % de Ventas | 2019     | % de Ventas | Variación en % 2021 vs 2020 | Variación en % 2020 vs 2019 |
|------------------------------------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Ventas                                   | 77,078   | 100         | 66,325   | 100         | 77,363   | 100         | 16                          | (14)                        |
| Costo de Ventas                          | (57,526) | (66)        | (58,343) | (68)        | (65,275) | (66)        | 16                          | (12)                        |
| Utilidad Bruta                           | 9,552    | 12          | 7,982    | 12          | 11,087   | 14          | 20                          | (28)                        |
| Gastos de Administración y Venta         | (5,001)  | (6)         | (4,980)  | (6)         | (5,328)  | (7)         | 0                           | (7)                         |
| Otros Ingresos (Gastos), neto            | 111      | 0           | (1,035)  | (2)         | (795)    | (1)         | (111)                       | 30                          |
| Utilidad de Operación                    | 4,662    | 6           | 1,967    | 3           | 4,964    | 6           | 137                         | (60)                        |
| Resultado Financiero, neto               | (2,593)  | (3)         | (2,690)  | (4)         | (1,368)  | (2)         | (6)                         | 97                          |
| Ingresos Financieros <sup>(1)</sup>      | 2,533    | 3           | 8,560    | 13          | 5,578    | 7           | (70)                        | 53                          |
| Gastos Financieros <sup>(2)</sup>        | (5,126)  | (7)         | (11,250) | (17)        | (6,946)  | (9)         | (54)                        | 62                          |
| Participación en resultados de Asociadas | (22)     | (0)         | (29)     | (0)         | 41       | 0           | (24)                        | (171)                       |
| Utilidad antes de Impuestos              | 2,047    | 3           | (752)    | (1)         | 3,637    | 5           | (372)                       | (121)                       |
| Impuestos a la Utilidad                  | (1,962)  | (3)         | (181)    | (0)         | (1,144)  | (1)         | 984                         | (84)                        |
| Utilidad Neta Consolidada                | 85       | 0           | (933)    | (1)         | 2,493    | 3           | (109)                       | (137)                       |
| UAFIDA Ajustado                          | 11,521   | 15          | 8,925    | 13          | 11,958   | 15          | 29                          | (25)                        |

(1) Incluye ganancias cambiarias de Ps. 2,462 en 2021, Ps. 3,434 en 2020 y Ps. 3,006 en 2019.

(2) Incluye pérdidas cambiarias de Ps. 2,857 en 2021, Ps. 9,504 en 2020 y Ps. 5,370 en 2019.

### Ventas por Región

La siguiente tabla muestra el desglose de ingresos por región y algunos datos de operación para el 2021, 2020 y 2019, incluyendo ventas entre compañías.

**Años terminados el 31 de diciembre**

|                       | 2021    | 2020    | 2019    | Variación en %<br>2021 vs. 2020 | Variación en %<br>2020 vs. 2019 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------------------------------|---------------------------------|
| Norteamérica          | 39,373  | 34,586  | 43,060  | 14                              | (20)                            |
| Europa                | 30,610  | 25,023  | 28,413  | 22                              | (12)                            |
| Resto del mundo       | 9,988   | 8,461   | 7,304   | 18                              | 16                              |
| Elim. Inter-compañías | (2,893) | (1,745) | (1,414) | 66                              | 23                              |
| Total                 | 77,078  | 66,325  | 77,363  | 16                              | (14)                            |

**Ingreso en Norteamérica**, fue Ps. 39,373 millones en 2021, un incremento del 14% comparado con Ps. 34,586 millones en 2020. El incremento se debió, principalmente, a mayores precios del aluminio, que contrarrestó el efecto de un menor volumen producto de la escasez de semiconductores.

**Ingreso en Norteamérica** fue Ps. 34,586 millones en 2020, un decremento del 20% comparado con Ps. 43,060 millones en 2019. La disminución se debió, principalmente, a menores volúmenes relacionados a los cierres de plantas de clientes en la primera mitad del año.

**Ingreso en Europa**, fue Ps. 30,610 millones en 2021, un incremento del 22% comparado con Ps. 25,023 millones en 2020. El incremento fue consecuencia de un mayor volumen y del alza en los precios del aluminio.

*Ingreso en Europa*, fue Ps. 25,023 millones en 2020, un decremento del 12% comparado con Ps. 28,413 millones en 2019. La reducción fue consecuencia, principalmente, al efecto en volumen de los cierres en las plantas de clientes durante la primera mitad del año, así como por efecto de fluctuación cambiaria.

*Ingreso en Resto del Mundo*, incluyendo ventas entre compañías, fue Ps. 9,988 millones en 2021, un incremento del 18% comparado con Ps. 8,461 millones en 2020. El incremento se debió principalmente a un mayor volumen y a mayores precios del aluminio.

*Ingreso en Resto del Mundo*, incluyendo ventas entre compañías, fue Ps. 8,461 millones en 2020, un incremento del 16% comparado con Ps. 7,304 millones en 2019. El incremento se debió principalmente a efectos de la depreciación del peso contra la moneda local en China, que sobrecompensó una reducción en el volumen asociada a los paros de plantas de clientes en la primera mitad del año.

### **Análisis comparativo de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

#### **Ventas Netas**

Las ventas netas, fueron Ps. 77,078 millones en 2021, incrementando 16% comparado contra Ps. 66,325 millones en 2020. Las causas principales detrás de este incremento fueron el alza en los precios del aluminio a nivel global así como un mayor volumen. En 2019 las ventas netas sumaron Ps. 77,363.

Las ventas netas, fueron Ps. 66,325 millones en 2020, disminuyendo 14% comparado contra Ps. 77,363 millones durante 2019. La causa principal detrás de este decremento fue la reducción del volumen derivada de los cierres temporales de plantas de clientes en la primera mitad del año.

#### **Costo de Ventas**

El costo de ventas, que incluye depreciación, fue de Ps. 67,526 millones en 2021, un incremento de 16% comparado contra Ps. 58,343 millones en 2020. Este incremento refleja en gran medida una combinación mayor volumen y al incremento en los precios del aluminio.

El costo de ventas, que incluye depreciación, fue de Ps. 58,343 millones en 2020, una reducción de 12% comparado contra Ps. 66,276 millones en 2019. Esta contracción refleja en gran medida una combinación de menor volumen y reducciones de costos y gastos derivadas de las iniciativas operativas para contener efectos de los paros de producción de clientes del primer semestre del año.

#### **Utilidad Bruta**

La utilidad bruta sumó Ps. 9,552 millones en 2021, incrementando 14% en comparación contra Ps. 7,982 millones en 2020. Lo anterior se debe principalmente a una mejor mezcla de producto, junto con un mayor volumen y las iniciativas de eficiencias operativas que han permitido flexibilizar los costos y gastos.

La utilidad bruta sumó Ps. 7,982 millones en 2020, disminuyendo 28% en comparación contra Ps. 11,087 millones en 2019. Lo anterior se debe principalmente a una disminución en los ingresos, parcialmente contrarrestada por eficiencias operativas, como se ha mencionado anteriormente.

#### **Gastos de Operación**

Los gastos operativos totalizaron Ps. 5,001 millones en 2021, en línea con los Ps. 4,980 millones en 2020, debido principalmente a las mayores eficiencias operativas alcanzadas a través de estrategias de optimización de gastos generales y administrativos, que compensaron un mayor volumen.

Los gastos operativos totalizaron Ps. 4,980 millones en 2020, una caída de 7% versus Ps. 5,328 millones en 2019, debido principalmente a las mayores eficiencias operativas alcanzadas a través de estrategias de optimización de gastos generales y administrativos, junto con un menor volumen.

#### **Utilidad de Operación**

La utilidad de operación alcanzó los Ps. 4,662, un crecimiento de 137% con respecto a Ps. 1,967 millones en 2020. El incremento se explica principalmente por los mismos factores que impulsaron a la utilidad bruta.

La utilidad de operación alcanzó los Ps. 1,967, una contracción de 60% con respecto a Ps. 4,964 millones en 2019. El decremento se explica por los menores ingresos, así como por gastos no recurrentes asociados con la pandemia del COVID-19, compensados parcialmente por eficiencias operativas en costo de ventas y gasto de operación.

#### Resultado Financiero, Neto (cifras en Ps. millones)

|                                                                           | Años que terminaron el 31 de diciembre de: |          |         |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|---------|
|                                                                           | 2021                                       | 2020     | 2019    |
| Ingresos financieros:                                                     |                                            |          |         |
| Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo                | 29                                         | 49       | 32      |
| Ingresos financieros con partes relacionadas                              | 5                                          | 4        | 46      |
| Otros ingresos financieros                                                | 37                                         | 23       | 164     |
| Total ingresos financieros, excluyendo ganancia por fluctuación cambiaria | 71                                         | 76       | 242     |
| Ganancia por fluctuación cambiaria                                        | 2,462                                      | 8,484    | 5,336   |
| Total ingresos financieros                                                | 2,533                                      | 8,560    | 5,578   |
| Gastos financieros:                                                       |                                            |          |         |
| Gastos por interés en préstamos bancarios                                 | (2,154)                                    | (1,641)  | (1,534) |
| Otros gastos financieros                                                  | (105)                                      | (105)    | (42)    |
| Total gastos financieros, excluyendo pérdida por fluctuación cambiaria    | (2,259)                                    | (1,746)  | (1,576) |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                                         | (2,867)                                    | (9,504)  | (5,370) |
| Total gastos financieros                                                  | (5,126)                                    | (11,250) | (6,946) |
| Resultado financiero, neto                                                | (2,593)                                    | (2,690)  | (1,368) |

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de Ps. 2,690 millones para el ejercicio fiscal 2020 a un resultado negativo de Ps. 2,593 millones en 2021. La variación se debió principalmente a fluctuaciones cambiarias y a gastos financieros relacionados con el prepago de sus bonos en dólares y euros con vencimiento en 2025 y 2024, respectivamente.

El resultado financiero neto pasó de un valor negativo de Ps. 1,368 millones para el ejercicio fiscal 2019 a un resultado negativo de Ps. 2,690 millones en 2020, implicando un incremento de 96%. La pérdida se debió principalmente a las fluctuaciones cambiarias desfavorables del dólar americano con respecto al peso mexicano, y al euro a lo largo del año.

#### Impuesto a Utilidad

Los impuestos a la utilidad fueron Ps. 1,962 millones en 2021, 984% más, comparados con Ps. 181 millones en 2020. Este incremento se atribuye principalmente a una mayor base gravable y a los efectos de impuestos diferidos en los Estados Unidos.

Los impuestos a la utilidad fueron Ps. 181 millones en 2020, 84% menos comparados con Ps. 1,144 millones en 2019. Esta reducción se atribuye a la aplicación de pérdidas fiscales de ejercicios anteriores y al resultado menor neto gravable del periodo.

#### Utilidad Neta

El resultado neto fue equivalente a una utilidad de Ps. 85 en 2021, un incremento de 109% frente a la pérdida de Ps. (933) registrada en 2020. Esta variación se debió principalmente a los factores mencionados anteriormente, que impactaron en la utilidad de operación y al resultado financiero.

El resultado neto fue equivalente a una pérdida de Ps. (933) en 2020, un decremento de 137% frente a la utilidad de Ps. 2,493 millones registrada en 2019. Esta variación se debió principalmente a los factores mencionados anteriormente, que impactaron en la utilidad de operación y al menor resultado financiero.

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

### Liquidez y Recursos Financieros

Las principales fuentes de liquidez de la Compañía provienen de la generación interna de recursos por sus operaciones, además de financiamiento de entidades bancarias y del mercado de deuda. Ocasionalmente, Nemark ha recibido también aportaciones de capital de sus accionistas. Los recursos antes descritos se emplean, fundamentalmente, en la adquisición de activos fijos, para cubrir requerimientos de capital de trabajo y otras necesidades operativas derivadas de su crecimiento.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tenía líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar, por más de US\$349 millones, US\$425 millones y US\$734 millones, respectivamente. Adicionalmente, a las mismas fechas, Nemark contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$405 millones, US\$412 millones y US\$404 millones, respectivamente. Las actividades de financiamiento de la Compañía son dirigidas principalmente a apoyar sus operaciones, así como su crecimiento. La Compañía tiene la intención de alcanzar sus objetivos estratégicos a través de una sana combinación de apalancamiento financiero y reinversión de utilidades.

La siguiente tabla muestra la generación y uso de efectivo en 2021, 2020 y 2019:

|                                                        | 31 de diciembre de              |         |         |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|---------|
|                                                        | 2021                            | 2020    | 2019    |
|                                                        | <i>(cifras en Ps. millones)</i> |         |         |
| Actividades de Operación                               | 8,109                           | 8,603   | 11,833  |
| Actividades de Inversión                               | (7,183)                         | (5,652) | (4,674) |
| Actividades de Financiamiento                          | (3,763)                         | 344     | (4,629) |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al terminar el año | 5,799                           | 8,720   | 5,883   |

### Actividades de Operación

Los recursos netos provenientes de actividades de operación en 2021 fueron de Ps. 8,109 millones (US\$386 millones), reflejando los efectos de la reducción del volumen vendido a consecuencia de los cierres temporales en plantas de los clientes en las ventas netas. En 2020 fueron de Ps. 8,603 millones (US\$431 millones), reflejando los efectos de la reducción del volumen vendido y la caída de los precios de aluminio sobre las ventas netas. En 2019 fueron de Ps. 11,833 millones (US\$628 millones), reflejando los efectos de la reducción del volumen vendido y la caída de los precios de aluminio sobre las ventas netas.

### Actividades de Inversión

Los recursos netos usados en actividades de inversión en 2021 fueron de Ps. 7,183 millones (US\$342 millones), las inversiones de Nemark siguieron enfocándose en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento de componentes estructurales y vehículos eléctricos. En 2020 sumaron Ps. 5,652 millones (US\$283 millones), un monto inferior al del año anterior a razón de las condiciones macroeconómicas y de la industria menos favorables que impactaron los volúmenes de venta. No obstante, las inversiones de Nemark siguieron enfocándose en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento de componentes estructurales y vehículos eléctricos. En el año, se realizaron inversiones en las distintas regiones donde opera la Compañía, enfocadas en dar soporte al lanzamiento de productos en sus líneas principales. En 2019 sumaron Ps. 4,674 millones (US\$248 millones), un monto inferior al del año anterior a razón de las condiciones macroeconómicas y de la industria menos favorables que impactaron los volúmenes de venta. No obstante, las inversiones de Nemark siguieron enfocándose en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento de componentes estructurales y vehículos eléctricos.

### Actividades de Financiamiento

En 2021, los recursos netos utilizados en actividades de financiamiento fueron de Ps. 3,763 millones (US\$179 millones), correspondiendo principalmente a pagos de deuda a largo plazo. En 2020, los recursos netos utilizados en actividades de financiamiento fueron de Ps. 344 millones (US\$17.2 millones), correspondiendo principalmente a pagos de deuda a largo plazo que consistieron en gran parte a la amortización de deuda a largo plazo. En 2019 sumaron Ps. 4,674 millones (US\$248 millones), un monto inferior al del año anterior a razón de las condiciones macroeconómicas y de la industria menos favorables

que impactaron los volúmenes de venta. No obstante, las inversiones de Nemak siguieron enfocándose en el lanzamiento de nuevos productos, principalmente del segmento de componentes estructurales y vehículos eléctricos.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$349 millones, US\$425 millones, US\$734 millones, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, Nemak contaba con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por US\$405 millones, US\$412 millones, y US\$404 millones, respectivamente.

Los préstamos a tasas variables exponen a la Compañía a riesgos de tasa de interés en flujos de efectivo. Los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía a riesgo de tasas de interés a valor razonable. Durante 2021, 2020 y 2019, los préstamos de la Compañía a tasa variable estaban denominados en dólares americanos principalmente. Al 31 de diciembre de 2021, el 83% de los financiamientos estaban denominados a tasa fija y el 17% restante a tasa variable.

La política de tesorería de Nemak tiene como objetivo planear y administrar los flujos de efectivo y el efectivo disponible en forma productiva y bajo un estricto control y seguridad, buscando siempre garantizar la disponibilidad de efectivo para asegurar la operación de los negocios y las inversiones de capital necesarias. Para su cumplimiento, la política de tesorería establece lineamientos relativos al saldo mínimo que debe mantener cada subsidiaria de Nemak, la mezcla de divisas en las que pueden mantener las inversiones, el perfil y tipo de instituciones financieras en las que se deberá invertir, así como los tipos de instrumentos y plazos.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte los fondos en depósitos a la vista y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no tenía transacciones relevantes fuera de registro en el balance general o estado de resultados. A la fecha de este reporte anual, Nemak se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito. Véase "Informe de créditos relevantes".

### **Endeudamiento Existente**

Al cierre de 2021, la deuda total de Nemak sumó un total de Ps. 30.6 miles de millones (US\$1,485.7 millones), de los cuales Ps. 16.2 miles de millones (US\$785.4 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 12.2 miles de millones (US\$593.3 millones) en Euros, y Ps. 2.3 miles de millones (US\$111.5 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino y la rupia india, excluyendo el efecto neto de intereses por pagar por Ps. .147 millones (US\$7.1 millones) menos costos de emisión de deuda por Ps. .239 millones (US\$11.6 millones). Del total de la deuda, Ps. 4.1 miles de millones (US\$199.9 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 17% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

Al cierre de 2020, la deuda total de Nemak fue equivalente a Ps. 31.2 miles de millones (US\$1,564.7 millones), de los cuales Ps. 16.0 miles de millones (US\$803.6 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 12.9 miles de millones (US\$646.6 millones) en Euros, y Ps. 2.3 miles de millones (US\$114.5 millones) en otras monedas, como el real brasileño. Del total de la deuda, Ps. 4.5 miles de millones (US\$225.1 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 18% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros fines corporativos generales.

Al cierre de 2019, la deuda total de Nemak fue equivalente a Ps. 26.7 miles de millones (US\$1,418.8 millones), de los cuales Ps. 13.6 miles de millones (US\$720.4 millones) estaban denominados en Dólares; Ps. 11.2 miles de millones (US\$594.2 millones) en Euros, y Ps. 1.9 miles de millones (US\$104.2 millones) en otras monedas, como el real brasileño, el renminbi chino, la lira turca y la rupia india. Del total de la deuda, Ps. 2.3 miles de millones (US\$121.9 millones) constituían deuda a corto plazo. Aproximadamente el 13% del total estaba sujeto a tasas de interés variable. El principal uso de la deuda ha sido el financiamiento de adquisiciones e inversiones de activo fijo y otros propósitos corporativos generales.

## Control Interno:

---

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr la eficiencia y eficacia de sus operaciones, la confiabilidad de su información financiera y el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad que le son aplicables. Además, el sistema posibilita asegurar que su funcionamiento permanezca en el tiempo y que evalúe las actividades de administración general y de auditoría interna de manera continua e independiente.

El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecer este sistema de control interno y asegurar su funcionamiento y permanencia en el tiempo.

---

## Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

---

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

### Estimaciones contables y supuestos significativos

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

#### Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro. Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGEs") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

#### Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento. Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

#### Pasivos contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

### **Activos de larga duración**

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros.

Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

### **Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros**

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

### **Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

### **Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

### **Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables de la Compañía**

#### **Reconocimiento de ingresos**

La Compañía ha reconocido ingresos por Ps. 77,078 millones, Ps. 66,325 millones y Ps. 77,363 por ventas de productos de equipos originales (OEM) durante 2021, 2020 y 2019, respectivamente. El comprador tiene el derecho de regresar los productos si sus clientes no están satisfechos. La Compañía cree que, basado en la experiencia previa en ventas similares, la tasa de devolución por productos no excederá el 3% de los ingresos. Consecuentemente, la Compañía ha reconocido ingresos de esta transacción con la correspondiente provisión contra el ingreso por la estimación de devoluciones. Si la estimación cambia en un 1%, el ingreso disminuirá/incrementará en Ps. 770 millones, Ps. 663 millones y 774 millones, durante 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

---

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

Desde el 1 de enero de 2017, la firma de auditores independientes de la Compañía es Galaz Yamazaki Ruíz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("Deloitte"), cuyas oficinas están ubicadas en la Av. Juárez 1102, piso 40, Centro, C.P. 64000, Monterrey, Nuevo León, México. Los auditores independientes de la Compañía fueron designados por el Consejo de Administración de la misma en uso de sus facultades de representación legal.

Durante los últimos tres años en los que han auditado a la Compañía, los auditores independientes no han emitido opiniones con salvedades o negativas, ni se han abstenido de emitir opinión alguna respecto de los estados financieros de la Compañía. El Comité de Auditoría designa o ratifica anualmente a los auditores independientes. Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, otros servicios profesionales (principalmente relacionados con adquisición de negocios y otras asesorías). Los honorarios pagados por otros servicios profesionales durante 2021, 2020 y 2019 fueron de Ps. 28 millones, Ps. 7 millones y Ps. 12 millones, respectivamente. Los honorarios totales pagados a los auditores independientes fueron cotizados en términos de mercado y no exceden del 10% del total de los ingresos de la firma.

---

### Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

---

#### Operaciones con Personas Relacionadas

La Emisora y sus subsidiarias declaran que no tuvieron operaciones significativas con personas relacionadas, ni conflictos de interés que deban ser revelados.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, las remuneraciones y prestaciones que recibieron los principales funcionarios de la Compañía fueron de Ps. 130 millones (Ps. 132 millones en 2020 y Ps. 142 millones en 2019), cuyo monto se integra por sueldo base y prestaciones de ley, complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía y por el valor de mercado de las acciones de Alfa en 2019, de Controladora Nemark en 2020 y de Nemark en 2021.

#### Conflicto de Intereses de Consejeros

De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, todo consejero que tenga un conflicto de intereses con la compañía a la que sirve en su carácter de consejero con respecto a un asunto determinado, deberá informarlo a los demás consejeros y abstenerse de votar sobre ese asunto. Aquel consejero que viole esta disposición será responsable de los daños que se causen. Además, los consejeros y comisarios de la Emisora no pueden actuar como representantes de los accionistas durante las asambleas. La Compañía considera que no tiene conflictos de intereses con sus consejeros. Actualmente, la Emisora no tiene operaciones significativas con sus consejeros.

---

## Información adicional administradores y accionistas:

### Consejo de Administración

El Consejo de Administración se integra actualmente por 13 consejeros, todos ellos nombrados con el carácter de consejeros propietarios. Los consejeros actuales fueron elegidos para el año 2022 en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas que tuvo lugar el 24 de marzo de este año. Los nombres de las personas integrantes del referido Consejo, la fecha en la que fueron designados consejeros de la Emisora por primera vez y su principal actividad profesional, se presenta a continuación:

| <b>Nombre:</b>                         | <b>Designación:</b> | <b>Actividad Principal:</b>                                                       |
|----------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>Consejeros Propietarios:</u></b> |                     |                                                                                   |
| Álvaro Fernández Garza (3)             | Marzo de 2010       | Co-Presidente del Consejo de Administración de Nemark                             |
| Armando Garza Sada (3)                 | Abril de 1999       | Co-Presidente del Consejo de Administración de Nemark                             |
| Mónica Aspe Bernal (1)                 | Julio de 2022       | Directora General de AT&T México                                                  |
| Juan Carlos Calderón Rojas (4A)        | Junio de 2015       | Director de Experiencias y Compromiso del Colaborador de Sigma Alimentos          |
| David J. Filipe (2)                    | Diciembre de 2017   | Vicepresidente Global de Modelos de Hardware para Vehículos en Ford Motor Company |
| Antón Mauricio Fernández Zambrano (2)  | Marzo de 2021       | Director de Administración y Planeación de Indelpro                               |
| Michael W. Felix (2)                   | Febrero de 2020     | Director de Manufactura en la región de Norteamérica en Ford Motor Company        |
| Robert J. Fascetti (1)                 | Diciembre de 2005   | Ex-Vicepresidente de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company              |
| Eugenio Garza Herrera (1A)             | Junio de 2015       | Presidente de los Consejos de Administración de Xignux, Pak2Go y Maixico          |
| Fabiola Garza Sada (2)                 | Junio de 2015       | Inversionista                                                                     |
| Eduardo Garza T. Fernández (1A)        | Junio de 2015       | Presidente de Grupo Frisa Industrias                                              |
| Gary Lapidus (1)                       | Junio de 2015       | Inversionista Independiente y Asesor                                              |
| Adrián G. Sada Cueva (1)               | Junio de 2015       | Director General de Vitro                                                         |

#### Claves

- (A) Comité de Auditoría y Prácticas Societarias
- (1) Consejero Independiente
- (2) Consejero Patrimonial
- (3) Consejero Patrimonial Relacionado
- (4) Consejero Patrimonial Independiente

**Comités del Consejo de Administración**

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de la Emisora se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. Este Comité se encuentra integrado en su totalidad por consejeros independientes, siendo su Presidente, el señor Eugenio Garza Herrera, cargo que le fue ratificado por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el día 24 de marzo de 2022.

Los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias son:

| Nombre                     | Cargo      |
|----------------------------|------------|
| Eugenio Garza Herrera      | Presidente |
| Eduardo Garza T. Fernández | Miembro    |
| Juan Carlos Calderón Rojas | Miembro    |

El Lic. Carlos Jiménez Barrera es Secretario del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.

Durante el ejercicio social 2021, los Consejeros recibieron los siguientes honorarios netos después de la retención del impuesto correspondiente: por cada junta de Consejo a la que hayan asistido, Ps. 100 mil a los Consejeros de nacionalidad mexicana y US\$20 mil a los Consejeros de nacionalidad extranjera, así como Ps. 100 mil por cada junta de Comité a la que hayan asistido.

En cuanto a parentesco, se informa (i) que los consejeros Armando Garza Sada y Fabiola Garza Sada tienen un parentesco por consanguinidad de segundo grado. Además, ambos están vinculados con el consejero Álvaro Fernández Garza por razón de parentesco por consanguinidad de cuarto grado; y (ii) el consejero Antón Mauricio Fernández Garza y Álvaro Fernández Garza tienen un parentesco por consanguinidad de tercer grado.

**Consejeros de la empresa [Sinopsis]****Relacionados [Miembro]**

|                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Sada Armando                                                                                                                                                                          |                                                       |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                       |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                                 |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                                    |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                       |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                       |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                 | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Co-Presidente del Consejo de Administración de Nemark | NA                                       | 1.48                            |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                       |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                       |                                          |                                 |

|                        |                                          |
|------------------------|------------------------------------------|
| Fernández Garza Álvaro |                                          |
| Sexo                   | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |
| Hombre                 | Propietario                              |

|                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                       |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                       |                                       |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |                                                       | Prácticas Societarias                 | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          |                                                       | NO                                    | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                       |                                       |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                       |                                       |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                       |                                       |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                 | Tiempo laborando en la Emisora (años) | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Co-Presidente del Consejo de Administración de Nemark | NA                                    | 1.70                            |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                       |                                       |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                       |                                       |                                 |

## Independientes [Miembro]

|                                                                                                                                                                                             |                                      |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Lapidus Gary                                                                                                                                                                                |                                      |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                      | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                      | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                      |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |                                      | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                   | NO                                       |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                      |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                      |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                      |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Inversionista Independiente y Asesor | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                      |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                      |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                   |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza T. Fernández Eduardo                                                                                                                                                                  |                                   |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                   | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                   | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                   |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias             |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                                                                                                                                                                          | SI                                | NO                                       |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                   |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                   |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                   |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                             | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Presidente Grupo Frisa Industrias | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                   |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                   |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                                                          |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Herrera Eugenio                                                                                                                                                                       |                                                                          |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                                          | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                                          | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                                          |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                                                    |                                          | Evaluación y Compensación       |
| SI                                                                                                                                                                                          | SI                                                                       | NO                                       |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                                          |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                                          |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                                          |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                                    | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Presidente de los Consejos de Administración de Xignux, Pak2Go y Maixico | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                                          |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                                          |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                                                      |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Fascetti Robert J.                                                                                                                                                                          |                                                                      |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                                      | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                                      | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                                      |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                                                | Evaluación y Compensación                |                                 |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                                                   | NO                                       |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                                      |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                                      |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                                      |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                                | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Ex Vicepresidente de Ingeniería de Tren Mortiz de Ford Motor Company | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                                      |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                                      |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                           |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Sada Cueva Adrián G.                                                                                                                                                                        |                           |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                           | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                           | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                           |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias     |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                        |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                           |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                           |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                           |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                     | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Director General de Vitro | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                           |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                           |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                  |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Aspe Bernal Mónica                                                                                                                                                                          |                                  |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                  | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Mujer                                                                                                                                                                                       |                                  | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                  |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias            |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                               |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                  |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                  |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                  |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                            | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Directora General de AT&T México | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                  |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                  |                                          |                                 |

## Patrimoniales [Miembro]

|                                    |                                                                                   |                                          |                                 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Filipe David J.                    |                                                                                   |                                          |                                 |
| Sexo                               |                                                                                   | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |                                                                                   | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |                                                                                   |                                          |                                 |
| Auditoría                          |                                                                                   | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 |                                                                                   | NO                                       | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |                                                                                   |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |                                                                                   |                                          |                                 |
| 2022-03-24                         |                                                                                   |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo                                                                             | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                               | Vicepresidente Global de Modelos de Hardware para Vehículos en Ford Motor Company | NA                                       |                                 |
| Información adicional              |                                                                                   |                                          |                                 |

La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte.

|                                                                                                                                                                                             |                                                                            |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Felix Michael W.                                                                                                                                                                            |                                                                            |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                                            | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                                            | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                                            |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                                                      |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                                                         |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                                            |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                                            |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                                            |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                                      | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Director de Manufactura en la región de Norteamérica en Ford Motor Company | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                                            |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                                            |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |               |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Garza Sada Fabiola                                                                                                                                                                          |               |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |               | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Mujer                                                                                                                                                                                       |               | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |               |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |               | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          |               | NO                                       | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |               |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |               |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |               |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo         | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Inversionista | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |               |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |               |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                                     |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Fernández Zambrano Antón Mauricio                                                                                                                                                           |                                                     |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                     | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                     | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                     |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |                                                     | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          |                                                     | NO                                       | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                     |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                     |                                          |                                 |
| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                     |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                               | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Director de Administración y Planeación de Indelpro | NA                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                     |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                     |                                          |                                 |

## Directivos relevantes [Miembro]

|                                 |                       |                                          |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|
| Tamez Martínez Armando          |                       |                                          |
| Sexo                            |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |
| Hombre                          |                       | Propietario                              |
| Participa en comités [Sinopsis] |                       |                                          |
| Auditoría                       | Prácticas Societarias | Evaluación y Compensación                |
| NO                              | NO                    | NO                                       |
| Designación [Sinopsis]          |                       |                                          |
| Fecha de designación            |                       | Tipo de asamblea                         |
| 2013-02-01                      |                       |                                          |

| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo            | Tiempo laborando en la Emisora (años) | Participación accionaria (en %) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| NA                                                                                                                                                                                          | Director General | 38                                    |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                  |                                       |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                  |                                       |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                            |                                          |  |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|--|---------------------------------|
| Bentín Knut                                                                                                                                                                                 |                                            |                                          |  |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                            | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |  |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                            | Propietario                              |  |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                            |                                          |  |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |                                            | Prácticas Societarias                    |  | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          |                                            | NO                                       |  | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                            |                                          |  |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                            | Tipo de asamblea                         |  |                                 |
| 2017-06-01                                                                                                                                                                                  |                                            |                                          |  |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                      | Tiempo laborando en la Emisora (años)    |  | Participación accionaria (en %) |
| NA                                                                                                                                                                                          | Director de la Unidad de Negocio de México | 24                                       |  |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                            |                                          |  |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                            |                                          |  |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                                   |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Lellig Klaus                                                                                                                                                                                |                                                   |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                   | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                   | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                   |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                             | Evaluación y Compensación                |                                 |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                                | NO                                       |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                   |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                   | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2012-07-01                                                                                                                                                                                  |                                                   |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                             | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| NA                                                                                                                                                                                          | Director de la Unidad de Negocio de Europa y Asia | 24                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                   |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                   |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |                                                                |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Peña Cavazos Luis Manuel                                                                                                                                                                    |                                                                |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |                                                                | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |                                                                | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |                                                                |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   | Prácticas Societarias                                          |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          | NO                                                             |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |                                                                |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |                                                                | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2016-07-01                                                                                                                                                                                  |                                                                |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                          | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| NA                                                                                                                                                                                          | Director de la Unidad de Negocio de EE.UU, Canadá y Sudamérica | 25                                       |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                                |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                                |                                          |                                 |

|                                    |       |                                          |                                 |
|------------------------------------|-------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Sáenz Díaz José Ernesto            |       |                                          |                                 |
| Sexo                               |       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                             |       | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]    |       |                                          |                                 |
| Auditoría                          |       | Prácticas Societarias                    | Evaluación y Compensación       |
| NO                                 |       | NO                                       | NO                              |
| Designación [Sinopsis]             |       |                                          |                                 |
| Fecha de designación               |       | Tipo de asamblea                         |                                 |
| 2016-04-15                         |       |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos | Cargo | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |

|                                                                                                                                                                                             |                                                   |    |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----|--|
| NA                                                                                                                                                                                          | Director de Manufactura y Desarrollo de Productos | 25 |  |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                   |    |  |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                   |    |  |

|                                                                                                                                                                                             |  |                                    |                                          |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|
| Barschett Dirk                                                                                                                                                                              |  |                                    |                                          |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |  |                                    | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |  |                                    | Propietario                              |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |  |                                    |                                          |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |  | Prácticas Societarias              |                                          | Evaluación y Compensación       |
| NO                                                                                                                                                                                          |  | NO                                 |                                          | NO                              |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |  |                                    |                                          |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |  | Tipo de asamblea                   |                                          |                                 |
| 2019-11-01                                                                                                                                                                                  |  |                                    |                                          |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          |  | Cargo                              | Tiempo laborando en la Emisora (años)    | Participación accionaria (en %) |
| NA                                                                                                                                                                                          |  | Director de Ventas y Mercadotecnia | 9                                        |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |  |                                    |                                          |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |  |                                    |                                          |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |  |                                      |                                          |                           |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| Winterhalter Marc                                                                                                                                                                           |  |                                      |                                          |                           |                                 |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |  |                                      | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |                           |                                 |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |  |                                      | Propietario                              |                           |                                 |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |  |                                      |                                          |                           |                                 |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |  | Prácticas Societarias                |                                          | Evaluación y Compensación |                                 |
| NO                                                                                                                                                                                          |  | NO                                   |                                          | NO                        |                                 |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |  |                                      |                                          |                           |                                 |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |  | Tipo de asamblea                     |                                          |                           |                                 |
| 2016-10-01                                                                                                                                                                                  |  |                                      |                                          |                           |                                 |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          |  | Cargo                                | Tiempo laborando en la Emisora (años)    |                           | Participación accionaria (en %) |
| NA                                                                                                                                                                                          |  | Director de Compras y Sostenibilidad | 6                                        |                           |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |  |                                      |                                          |                           |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |  |                                      |                                          |                           |                                 |

|                                                                                                                                                                                             |  |                                          |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------|--|
| Sada Medina Alberto                                                                                                                                                                         |  |                                          |  |
| Sexo                                                                                                                                                                                        |  | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |  |
| Hombre                                                                                                                                                                                      |  | Propietario                              |  |
| Participa en comités [Sinopsis]                                                                                                                                                             |  |                                          |  |
| Auditoría                                                                                                                                                                                   |  | Prácticas Societarias                    |  |
| NO                                                                                                                                                                                          |  | NO                                       |  |
| Designación [Sinopsis]                                                                                                                                                                      |  |                                          |  |
| Fecha de designación                                                                                                                                                                        |  | Tipo de asamblea                         |  |
| 2015-05-01                                                                                                                                                                                  |  |                                          |  |
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          |  | Cargo                                    |  |
| NA                                                                                                                                                                                          |  | Director de Administración y Finanzas    |  |
|                                                                                                                                                                                             |  | Tiempo laborando en la Emisora (años)    |  |
|                                                                                                                                                                                             |  | 27                                       |  |
|                                                                                                                                                                                             |  | Participación accionaria (en %)          |  |
|                                                                                                                                                                                             |  |                                          |  |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |  |                                          |  |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |  |                                          |  |

## Patrimoniales independientes [Miembro]

|                                 |                       |                                          |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------------|
| Calderón Rojas Juan Carlos      |                       |                                          |
| Sexo                            |                       | Tipo de Consejero (Propietario/Suplente) |
| Hombre                          |                       | Propietario                              |
| Participa en comités [Sinopsis] |                       |                                          |
| Auditoría                       | Prácticas Societarias | Evaluación y Compensación                |
| SI                              | SI                    | NO                                       |
| Designación [Sinopsis]          |                       |                                          |
| Fecha de designación            |                       |                                          |

| 2022-03-24                                                                                                                                                                                  |                                                                          |                                       |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| Periodo por el cual fueron electos                                                                                                                                                          | Cargo                                                                    | Tiempo laborando en la Emisora (años) | Participación accionaria (en %) |
| 2022                                                                                                                                                                                        | Director de Experiencias y Compromiso del Colaborador de Sigma Alimentos | NA                                    |                                 |
| Información adicional                                                                                                                                                                       |                                                                          |                                       |                                 |
| La Emisora declara que, a su leal saber y entender, ningún consejero ni directivo relevante de la Emisora posee más del 1% de su capital, excepto por lo mencionado en el presente reporte. |                                                                          |                                       |                                 |

**Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:** 100

**Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:** 0

**Porcentaje total de hombres como consejeros:** 85

**Porcentaje total de mujeres como consejeros:** 15

**Cuenta con programa o política de inclusión laboral:** Si

## Descripción de la política o programa de inclusión laboral

La Emisora cuenta con programas internos para la inclusión laboral, considerando entre otros, la formación académica, profesionalismo, trayectoria profesional y congruencia con los valores de nuestra Emisora, sin hacer distinción por factores de diversidad como género, raza, nacionalidad y/o creencias personales.

## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Estatutos sociales y otros convenios:

La Emisora se constituyó el 6 de diciembre de 1993, originalmente bajo la denominación "Acciones Corporativas de México, S.A. de C.V.", después cambió su denominación social a "Tenedora Nemark, S.A. de C.V." Posteriormente, en 2015, la Emisora cambió su denominación a "Nemark, S.A. de C.V.".

El 15 de junio de 2015, la Emisora celebró una asamblea general ordinaria y extraordinaria de accionistas en la que los accionistas aprobaron, entre otros, (i) la modificación de sus estatutos sociales para adecuarlos a lo dispuesto por la Ley del Mercado de Valores: adoptar las disposiciones legales aplicables a una sociedad anónima bursátil; (ii) cambiar la denominación social a "Nemark, S.A.B. de C.V." adoptando el régimen legal aplicable a una sociedad anónima bursátil de capital variable, sujeto a las condiciones necesarias para obtener la autorización de una oferta pública en México por parte de la CNBV y la BMV; y (iii) la designación de los miembros del consejo de administración y del comité de auditoría y prácticas societarias.

Posteriormente, con fecha de 20 de noviembre de 2015, mediante asamblea ordinaria y extraordinaria de accionistas, se aprobó la cancelación de 63'558,319 acciones que se encontraban en la tesorería de la Emisora, las cuales no habían sido objeto de suscripción y pago en la oferta pública efectuada el mes de junio de 2015, y como consecuencia, se reformó el artículo siete de los estatutos sociales de la Emisora.

La Emisora es de nacionalidad mexicana. Los socios extranjeros actuales o futuros se obligan formalmente con la Secretaría de Relaciones Exteriores de México a considerarse como nacionales con respecto a las acciones de la Emisora que adquieran o de que sean titulares, así como de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que sea titular la Emisora, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte la propia Emisora con autoridades mexicanas, y a no invocar, por lo mismo, la protección de sus Gobiernos, bajo la pena, en caso contrario, de perder en beneficio de la nación mexicana, las participaciones sociales que hubieren adquirido.

Los estatutos sociales de la Emisora indican que el capital social está integrado por las siguientes categorías: (i) Clase "I" integrada por la totalidad de las acciones que forman la parte mínima fija del capital social, (ii) Clase "II" que se integrará por la totalidad de las acciones, que, en su momento llegaren a formar la parte variable del capital social; y (iii) Serie "A", integrada por acciones ordinarias con plenos derechos de voto. Cada acción ordinaria de la Serie "A" conferirá derecho a un voto en todas las asambleas de accionistas.

La Emisora podrá emitir acciones no suscritas que integren las partes mínimas fija y/o variable del capital social, las que se conservarán en la Tesorería de la Sociedad para entregarse a medida que se realice la suscripción, dando en todo caso a los accionistas de la Emisora el derecho a suscribir las nuevas acciones en proporción al número de acciones de que sean titulares. También podrá la Emisora emitir acciones no suscritas, para su colocación mediante oferta pública, conforme a las normas legales aplicables, en cuyo caso, el derecho de suscripción preferente dispuesto en el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles no será aplicable.

Sólo las acciones completamente liberadas (y las pagadas cuyos titulares se encuentren al corriente en el pago de desembolsos de capital) dan derecho a sus tenedores a ejercer los derechos corporativos y patrimoniales que confieren los estatutos sociales de la Emisora. Las acciones no suscritas, las recompradas, en tanto éstas pertenezcan a la Emisora, y las pagadas cuyos titulares se hallaren en mora frente a la Emisora, no podrán ser representadas ni se considerarán en circulación para efectos de la determinación del quórum y las votaciones en las asambleas de accionistas.

El capital social es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de Ps. \$6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, Clase "I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, de las cuales, al 31 de marzo de 2022, un total de 25,935,000 acciones se encontraban en la tesorería de Nemark, derivado del programa de recompra de acciones propias, las restantes están íntegramente suscritas y pagadas.

A la fecha de este reporte, la Emisora no tiene en circulación acciones representativas de la parte variable del capital social. Las asambleas ordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, si en las mismas se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen más del 50% de la totalidad de las acciones con derecho a votar en las mismas. En caso de segunda o ulterior convocatorias, dichas asambleas ordinarias serán consideradas legalmente instaladas, cualesquiera que fuere el número de acciones con derecho a voto que estén representadas. Las resoluciones de las asambleas ordinarias de accionistas serán válidas si son aprobadas por la mayoría de las acciones con derecho a voto representadas en la asamblea.

Las asambleas extraordinarias de accionistas serán consideradas legalmente instaladas en virtud de primera convocatoria, cuando estén presentes accionistas o apoderados de accionistas que representen cuando menos el 75% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. En el caso de segunda o ulterior convocatorias, las asambleas extraordinarias serán consideradas legalmente instaladas si se encuentran presentes accionistas o apoderados de accionistas representando cuando menos el 50% de la totalidad de las acciones con derecho a voto. Las resoluciones de las asambleas extraordinarias serán válidas si las mismas son aprobadas cuando menos por el 50% de la totalidad de las acciones representativas del capital social de la Sociedad.

Si todas las acciones con derecho a asistir a una asamblea estuvieren representadas, la asamblea puede llevarse a cabo sin necesidad de publicar convocatoria. Las resoluciones de las asambleas de accionistas adoptadas válidamente serán obligatorias para esta Emisora y para los accionistas ausentes y disidentes.

De conformidad con los estatutos sociales de la Emisora, los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, que (i) en lo individual o en conjunto tengan el 10% (diez por ciento) del capital social de la Emisora, podrán solicitar en las asambleas de accionistas que se aplase por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de nueva convocatoria, la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados; y (ii) los que

tengan en lo individual o conjunto el 20% (veinte por ciento) o más del capital social de la Emisora podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las asambleas respecto de las cuales tengan derecho a voto, siempre que se ajusten a los términos y se satisfagan los requisitos que señalen las normas legales aplicables para ambos supuestos.

Los tenedores de acciones con derecho a voto, incluso de forma limitada o restringida, o sin derecho a voto, que en lo individual o en conjunto tengan el 5% del capital social de la Emisora, podrán ejercer las acciones de responsabilidad, en contra de los miembros del Consejo de Administración y/o directivos relevantes, conforme a lo dispuesto en los estatutos sociales y en el Artículo 38 de la Ley del Mercado de Valores.

La facultad de convocar asambleas de accionistas compete: (i) al Consejo de Administración, en cuyo caso bastará que la convocatoria sea firmada por el Secretario del Consejo o su Suplente; y (ii) al cualesquiera de los Presidentes de los Comités que ejerzan las funciones en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría. Los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto tengan el 10% del capital social de la Emisora podrán requerir a cualquiera de los Co-Presidentes del Consejo de Administración o a cualquiera de los Presidentes de los Comités en materia de Auditoría y de Prácticas Societarias, en cualquier momento, se convoque a una asamblea general de accionistas en los casos previstos en la ley.

La administración de la Emisora está a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración constituido por un máximo de veintiún miembros, que determine la asamblea ordinaria de accionistas. Se considera que el consejo se encuentra legalmente reunido cuando la mayoría de sus miembros se encuentren presentes. Las decisiones del consejo deben ser aprobadas por mayoría de votos del total de sus miembros.

El Consejo de Administración es el representante legal de la Emisora, con facultades para llevar a cabo, a nombre y por cuenta de la Emisora, todos los actos no reservados por la ley o por los estatutos sociales a las asambleas de accionistas y tendrá las funciones, deberes y facultades establecidas en la Ley del Mercado de Valores y/o en cualquier otra disposición aplicable. Por consiguiente, de modo enunciativo más no limitativo, el Consejo de Administración está investido de las siguientes facultades:

1. Poder general para actos de dominio
2. Poder general para actos de administración
3. Poder general cambiario
4. Poder general para pleitos y cobranzas
5. Facultades para llevar a cabo todos los actos no reservados expresamente por la Ley o por estos Estatutos a las asambleas de accionistas
6. Facultades para convocar a asambleas de accionistas, y para ejecutar sus resoluciones
7. Facultad para designar o remover a los auditores externos de la Emisora
8. Poder para determinar el sentido en que deban ser emitidos los votos correspondientes a las Acciones propiedad de esta Emisora, en las Asambleas Generales Extraordinarias y Ordinarias de Accionistas de las sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones
9. Poder para autorizar la adquisición de acciones emitidas por la Emisora
10. Poder para suscribir a cargo de la Sociedad, obligaciones o títulos de crédito
11. Facultad para crear Comités Consultivos y para designar los miembros del consejo que integrarán dichos Comités. Es obligación del Consejo crear uno o más Comités que desarrollen las actividades en materia de Auditoría y de Prácticas Societarias (integrado por mínimo tres Consejeros independientes), que tendrán las facultades que la Ley

del Mercado de Valores y las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, le atribuyan a los órganos de su clase, así como las que expresamente se le confieran. El reporte anual de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias deberá presentarse al Consejo de Administración a efecto de que éste a su vez lo presente a la asamblea de accionistas. Se advierte que la designación y, en su caso, remoción del Consejero Presidente de los referidos Comités es competencia exclusiva de la asamblea general ordinaria de accionistas

12. Poder para otorgar los poderes antes señalados, excepto cuando el poder recaiga en aquellos actos jurídicos cuya aprobación quede reservada por la Ley del Mercado de Valores o por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, al Consejo de Administración como facultad indelegable, y
13. Poder para revocar los poderes otorgados conforme al inciso once anterior pudiendo revocar los poderes otorgados por apoderados de la Sociedad en ejercicio de facultades de delegación y sustitución

#### Comités del Consejo de Administración

Para la correcta ejecución de sus funciones, el Consejo de Administración de Nemark se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, que está presidido por un consejero independiente, según dicho término se define en la legislación aplicable. Se reúne cuatro veces por año para resolver sobre los asuntos de su competencia.

Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cuenta con los siguientes deberes principales:

- Supervisar y evaluar a los auditores externos y analizar sus informes (incluyendo su opinión de auditoría);
- Analizar y supervisar la elaboración de los estados financieros y realizar una recomendación al Consejo de Administración para su aprobación;
- Informar al Consejo de Administración sobre el estado de los controles internos y auditoría interna y su idoneidad;
- Supervisar la celebración de operaciones con personas relacionadas y operaciones que representen 20% o más de los activos consolidados conforme a la legislación aplicable;
- Solicitar informes de los funcionarios relevantes o terceros independientes cuando se considere apropiado;
- Investigar e informar al Consejo de Administración sobre cualesquier irregularidades que se encuentren
- Recibir y analizar recomendaciones y observaciones por los accionistas, miembros del consejo de administración, funcionarios relevantes o cualquier otro tercero y tomando las acciones necesarias;
- Convocar a la asamblea de accionistas;
- Supervisar el cumplimiento por parte del director general o de los directores generales con las instrucciones proporcionadas por el consejo o accionistas;
- Presentar un informe anual con respecto de las políticas de contabilidad, su suficiencia e idoneidad, y consistencia;
- Presentar opiniones al Consejo de Administración con relación a la designación, compensación y remoción del director general y las políticas para la descripción y remuneración integral de los funcionarios relevantes;
- Supervisar e informar sobre el desempeño de los funcionarios clave;
- Presentar su opinión al Consejo de Administración con relación a operaciones con personas relacionadas;
- Solicitar opiniones de terceros independientes;
- Convocar a las asambleas de accionistas;
- Dar cumplimiento a las nuevas Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios auditoría externa de Estados Financieros Básicos.

#### Otros Convenios

La Emisora aclara que, salvo por lo previsto en los estatutos sociales, no existen contratos de fideicomiso, cláusulas estatutarias, convenios entre accionistas u otros mecanismos, en virtud de los cuales se limiten los derechos corporativos que confieren sus acciones o que limiten o restrinjan a la administración de la Emisora o a sus accionistas.

#### Otras prácticas de gobierno corporativo

Nemak se adhiere al Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo (antes Código de Mejores Prácticas Corporativas (CMPC)) vigente en México desde el año 2000. El propósito del Código es establecer un marco de referencia en materia de gobierno corporativo para incrementar la confianza del inversionista en las compañías mexicanas. Las empresas que cotizan en la BMV deben revelar una vez al año su grado de adhesión al CMPC, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en el sitio web de la BMV. Abajo se presenta un resumen de los principios de gobierno corporativo de Nemak tal y como se desprende del cuestionario presentado en mayo de 2021 y actualizado en lo pertinente:

1. El Consejo de Administración está compuesto por trece miembros propietarios, sin suplentes, de los cuales siete son Consejeros independientes. Este reporte anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que tienen el carácter de independientes y aquellos que forman parte del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
2. Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. La presidencia del Comité es ocupada por un consejero independiente. El Comité está integrado únicamente por Consejeros independientes.
3. El Consejo de Administración se reúne cuatro veces al año. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo de los Co-Presidentes del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario, o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de las cuatro reuniones al año se dedica a definir la estrategia de mediano y largo plazo de la compañía.
4. Los Consejeros comunican a los Co-Presidentes cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo en 2021 fue de 96%.
5. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría, que incluyen, entre otras, la selección y la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la compañía y el estudio de políticas contables, así como la revisión de los asuntos ambientales, sociales y de gobernanza.
6. Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias, que incluyen, entre otras, condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos ejecutivos, política de compensaciones y planes de sucesión y cartas de reemplazo.
7. La compañía cuenta con sistemas de control interno, cuyos lineamientos generales son sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión y recomendaciones al Consejo. Además, el despacho de auditoría externa valida la efectividad del sistema de control interno y emite reportes sobre el mismo.
8. El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para los temas de: viabilidad de inversiones, posicionamiento estratégico de la empresa, congruencia de las políticas de inversión y financiamiento, y revisión de los proyectos de inversión.
9. Nemak cuenta con un área específicamente encargada de mantener la comunicación de la compañía con sus accionistas e inversionistas. Su objetivo es asegurar que los accionistas e inversionistas cuenten con la información financiera y de cualquier otro tipo que resulte necesiten para la evaluación del progreso que tiene la Compañía en el desarrollo de sus actividades. Para llevar a cabo esta función, Nemak utiliza notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para dar a conocer resultados trimestrales, encuentros bursátiles, y sitio web, entre otros mecanismos de comunicación.
10. Nemak promueve una sociedad socialmente responsable Cuenta con misión, visión y valores y código de ética, que son promovidos dentro de la organización.

---

## Información adicional Administradores y accionistas

---

### Principales Funcionarios

### Estructura Administrativa de la Compañía

La siguiente gráfica muestra el equipo directivo de la Compañía:



**Armando Tamez Martínez, Director General.**

Armando Tamez comenzó a trabajar en Nemak en 1984. Durante su trayectoria en la Compañía ha ocupado varios puestos directivos incluyendo Presidente y Director de Operaciones y tiene experiencia en las áreas de Comercial, Operaciones, Planeación y Desarrollo e Ingeniería de Productos entre otros. En 2013 fue designado Director General. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de George Washington.

**Knut Bentin, Director de la Unidad de Negocio de México.**

Knut Bentin comenzó su carrera en Nemak en 1998. Desde entonces ha ocupado varias posiciones ejecutivas en Europa y México. En 2017 fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de México. Cuenta con título de la Universidad de Mannheim y una maestría de la Universidad de Colonia en Alemania.

**Klaus Lellig, Director de la Unidad de Negocio de Europa y Asia.**

Klaus Lellig se incorporó a Nemak en 1997. En su carrera en el sector automotriz ha tenido posiciones ejecutivas en manufactura y desarrollo de productos. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de Europa en 2010. Cuenta con un doctorado de la Universidad RWTH Aachen en Alemania.

**Luis Manuel Peña Cavazos, Director de la Unidad de Negocio de EE.UU., Canadá y Sudamérica.**

Luis Manuel Peña ingresó a Nemak en 1997. Ha ocupado puestos directivos en Planeación Estratégica, Administración de Programas y Operaciones entre otros. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de EE.UU., Canadá y Sudamérica en 2016. Cuenta con un título y una maestría del Tecnológico de Monterrey.

**José Ernesto Sáenz Díaz, Director de Manufactura y Desarrollo de Productos.**

José Ernesto Sáenz ingresó a Nemak en 1996. Ha ocupado múltiples posiciones ejecutivas en Manufactura, Operaciones e Ingeniería en Nemak. Fue nombrado Director de la Unidad de Negocio de Asia en 2016 y en 2020 fue nombrado Director de Manufactura y Desarrollo de Productos. Cuenta con un título y dos maestrías del Tecnológico de Monterrey.

**Dirk Barschkett, Director de Ventas y Mercadotecnia.**

Dirk Barschkett se incorporó a Nemak en 2013. Tiene más de 27 años de experiencia en los sectores de fundición y automotriz en posiciones ejecutivas en ventas, operaciones, administración de proyectos, ingeniería y desarrollo de negocio. Fue nombrado Director de Ventas y Mercadotecnia en 2019. Cuenta con un título de la Universidad RWTH Aachen y maestrías de la Universidad RWTH Aachen y de la Universidad de Londres.

**Marc Winterhalter, Director de Compras y Sostenibilidad.**

Marc Winterhalter se incorporó a Nemak en 2016 en su posición actual. Tiene más de 20 años de experiencia en gestión de cadenas de suministro de la industria automotriz. Cuenta con un título del Instituto Tecnológico de Karlsruhe (antes conocida como la Universidad de Karlsruhe) en Alemania.

**Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.**

Alberto Sada se unió a Nemak en 1994. Ha ocupado puestos directivos incluyendo Director de Planeación Estratégica y tiene experiencia en las áreas de Comercial, Planeación Financiera, Tesorería y Sistemas entre otros. Fue nombrado Director de

Administración y Finanzas en 2015. Cuenta con un título del Tecnológico de Monterrey y una maestría de la Universidad de Texas en Austin.

**Personas responsables**

De conformidad con el Anexo N y el Artículo 33 fracción I, inciso b) sub-inciso 1.1 de la Circular Única de la Comisión Nacional

Bancaria y de Valores, las personas responsables de firmar el presente Reporte Anual son:

- \* Ing. Armando Tamez Martínez, Director General,
  - \* Ing. Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas,
  - \* Lic. Carlos Jiménez Barrera, Director Jurídico.
-

## [429000-N] Mercado de capitales

### Estructura accionaria:

---

A la fecha de este reporte, el capital social de la Emisora es variable, siendo el mínimo fijo la cantidad de \$6,607'401,163.42 representado por 3,080'747,324 acciones ordinarias, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas. Las acciones Clase "I", Serie "A" y constituyen la única serie de acciones en circulación. Así mismo, el capital social de la Emisora sólo estaba representado por acciones representativas de su parte mínima fija. De igual manera, a esta misma fecha, la Emisora tiene 25,935,000 acciones en tesorería, derivado de un programa de recompra de acciones propias.

---

### Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

---

Comportamiento de la acción en la BMV (Cifras de precios en Pesos corrientes y de volumen en número de acciones)

| Periodo           | Precio<br>Cierre | Precio<br>Máximo | Precio<br>Mínimo | Volumen<br>Operado |
|-------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Anual</b>      |                  |                  |                  |                    |
| 2016              | 18.52            | 24.91            | 16.6             | 1,150,282,249      |
| 2017              | 14.24            | 21.99            | 12.93            | 869,366,189        |
| 2018              | 14.65            | 16.13            | 13.18            | 571,512,193        |
| 2019              | 7.95             | 15.49            | 7.4              | 354,736,523        |
| 2020              | 5.8              | 8.4              | 3.44             | 638,519,785        |
| 2021              | 6.08             | 7.59             | 4.59             | 1,209,190,989      |
| <b>Trimestral</b> |                  |                  |                  |                    |
| 1T16              | 24.8             | 24.8             | 22.08            | 188,846,912        |
| 2T16              | 21.4             | 24.91            | 20.99            | 188,239,876        |
| 3T16              | 21.42            | 22.08            | 19.97            | 254,031,776        |
| 4T16              | 18.52            | 21.65            | 16.6             | 519,163,685        |
| 1T17              | 20.88            | 20.94            | 17.9             | 188,696,997        |
| 2T17              | 17.41            | 21.99            | 17.18            | 217,808,048        |
| 3T17              | 15.65            | 15.65            | 14.37            | 263,432,468        |
| 4T17              | 14.24            | 16.49            | 12.93            | 199,429,676        |
| 1T18              | 14.94            | 16.13            | 13.41            | 156,520,339        |
| 2T18              | 13.61            | 15.76            | 13.18            | 150,181,960        |
| 3T18              | 14.04            | 16               | 13.34            | 155,882,047        |
| 4T18              | 14.65            | 15.78            | 13.68            | 108,927,847        |
| 1T19              | 11.23            | 15.49            | 11.23            | 125,301,134        |
| 2T19              | 9.0              | 11.36            | 8.12             | 75,564,681         |
| 3T19              | 8.9              | 9.53             | 7.4              | 46,887,897         |
| 4T19              | 8.9              | 9.45             | 7.88             | 106,982,811        |
| 1T20              | 3.98             | 8.4              | 3.89             | 93,908,120         |
| 2T20              | 4.81             | 4.93             | 3.44             | 234,261,676        |
| 3T20              | 6.4              | 6.58             | 4.74             | 114,319,573        |
| 4T20              | 5.8              | 6.83             | 5.64             | 196,030,416        |
| 1T21              | 5.52             | 6.37             | 5.52             | 119,696,073        |
| 2T21              | 6.99             | 7.01             | 5.55             | 262,244,631        |
| 3T21              | 5.25             | 7.59             | 5.25             | 249,505,029        |
| 4T21              | 6.08             | 6.23             | 4.59             | 577,745,256        |
| 1T22              | 5.36             | 6.3              | 4.05             | 458,144,118        |

**Mensual**

|         |       |       |       |             |
|---------|-------|-------|-------|-------------|
| Ene. 16 | 23.06 | 23.69 | 22.08 | 67,575,910  |
| Feb. 16 | 22.75 | 23.66 | 22.08 | 47,374,847  |
| Mzo. 16 | 24.8  | 24.8  | 22.59 | 73,896,155  |
| Abr. 16 | 24.68 | 24.68 | 22.59 | 54,717,441  |
| May. 16 | 23.53 | 24.91 | 22.53 | 58,131,429  |
| Jun. 16 | 21.4  | 23.68 | 20.99 | 75,391,006  |
| Jul. 16 | 21.31 | 22.08 | 20.84 | 113,165,447 |
| Ago. 16 | 21.21 | 21.38 | 19.97 | 86,960,837  |
| Sep. 16 | 21.42 | 21.5  | 20.2  | 53,905,492  |
| Oct. 16 | 19.62 | 21.65 | 19.49 | 166,743,201 |
| Nov. 16 | 18.86 | 19.79 | 16.6  | 149,579,325 |
| Dic. 16 | 18.52 | 19.34 | 18.28 | 202,841,159 |
| Ene. 17 | 19.38 | 19.38 | 17.9  | 68,938,317  |
| Feb. 17 | 19.81 | 20.25 | 19.05 | 56,624,153  |
| Mar. 17 | 20.88 | 20.94 | 19.71 | 63,133,527  |
| Abr. 17 | 19.9  | 21.99 | 18.96 | 80,594,824  |
| May. 17 | 18.59 | 20.4  | 18.59 | 62,838,086  |
| Jun. 17 | 17.41 | 19.25 | 17.18 | 74,375,138  |
| Jul. 17 | 16.13 | 17.4  | 16.12 | 86,382,078  |
| Ago. 17 | 15.07 | 16.37 | 14.54 | 114,956,786 |
| Sep. 17 | 15.65 | 15.65 | 14.37 | 62,093,604  |
| Oct. 17 | 14.41 | 16.49 | 14.41 | 80,620,259  |
| Nov. 17 | 13.71 | 14.25 | 12.93 | 52,778,203  |
| Dic. 17 | 14.24 | 14.25 | 13.6  | 66,031,214  |
| Ene. 18 | 15.54 | 16.13 | 14.54 | 70,347,351  |
| Feb. 18 | 13.41 | 15.63 | 13.41 | 33,328,397  |
| Mar. 18 | 14.94 | 15.79 | 13.89 | 52,844,591  |
| Abr. 18 | 14.11 | 15.76 | 13.71 | 39,005,462  |
| May. 18 | 13.5  | 14.05 | 13.5  | 51,645,556  |
| Jun. 18 | 13.61 | 13.65 | 13.18 | 59,530,942  |
| Jul. 18 | 15.36 | 15.7  | 13.34 | 48,579,088  |
| Ago. 18 | 15.96 | 16    | 15.48 | 48,478,449  |
| Sep. 18 | 14.04 | 15.96 | 14.04 | 58,824,510  |
| Oct. 18 | 14.79 | 15.78 | 13.68 | 55,847,462  |
| Nov. 18 | 14.61 | 15.65 | 14.51 | 26,553,122  |
| Dic. 18 | 14.65 | 14.89 | 14    | 26,527,263  |

| Período        | Precio<br>Cierre | Precio<br>Máximo | Precio<br>Mínimo | Volumen<br>Operado |
|----------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <b>Mensual</b> |                  |                  |                  |                    |
| Ene. 19        | 14.98            | 15.49            | 14.55            | 28,379,632         |
| Feb. 19        | 13.5             | 14.91            | 13.32            | 44,797,147         |
| Mar. 19        | 11.23            | 13.37            | 11.23            | 52,124,355         |
| Abr. 19        | 10.35            | 11.36            | 10.28            | 38,540,764         |
| May. 19        | 9.05             | 10.36            | 8.72             | 21,247,429         |
| Jun. 19        | 9                | 9.05             | 8.12             | 15,776,488         |
| Jul. 19        | 8.8              | 8.92             | 8.07             | 29,136,195         |
| Ago. 19        | 9.31             | 9.31             | 7.4              | 17,751,702         |
| Sep. 19        | 8.9              | 9.53             | 8.7              | 7,242,025          |
| Oct. 19        | 8.55             | 9.42             | 8.32             | 26,149,351         |
| Nov. 19        | 8.27             | 9.45             | 8.2              | 36,441,745         |
| Dic. 19        | 7.95             | 8.39             | 7.88             | 44,391,715         |
| Ene. 20        | 7.83             | 8.4              | 7.83             | 28,956,111         |
| Feb. 20        | 6.66             | 7.68             | 6.21             | 24,882,088         |
| Mar. 20        | 3.98             | 6.32             | 3.89             | 40,069,921         |
| Abr. 20        | 4.5              | 3.75             | 3.44             | 46,644,842         |
| May. 20        | 4.85             | 4.49             | 4.02             | 114,313,116        |
| Jun. 20        | 4.81             | 4.93             | 4.57             | 73,303,718         |
| Jul. 20        | 5.25             | 4.89             | 4.74             | 52,750,654         |
| Ago. 20        | 6.4              | 5.35             | 5.35             | 38,758,920         |
| Sep. 20        | 6.4              | 6.58             | 6.33             | 22,809,999         |
| Oct. 20        | 6.54             | 6.83             | 6.51             | 28,945,090         |
| Nov. 20        | 6.57             | 6.48             | 6.29             | 81,252,451         |
| Dic. 20        | 5.8              | 6.76             | 5.64             | 85,832,875         |
| Ene. 21        | 5.68             | 6.18             | 5.63             | 33,434,430         |
| Feb. 21        | 6.2              | 6.25             | 5.65             | 40,521,444         |
| Mar. 21        | 5.52             | 6.37             | 5.52             | 45,740,199         |
| Abr. 21        | 5.94             | 6.16             | 5.55             | 65,621,889         |
| May. 21        | 6.69             | 6.72             | 5.83             | 61,725,973         |
| Jun. 21        | 6.99             | 7.01             | 6.64             | 134,896,769        |
| Jul. 21        | 6.76             | 7.59             | 6.76             | 67,759,204         |
| Ago. 21        | 6.41             | 6.86             | 6.09             | 52,767,596         |
| Sept. 21       | 5.25             | 6.48             | 5.25             | 128,978,229        |
| Oct. 21        | 4.75             | 5.39             | 4.59             | 216,418,711        |
| Nov. 21        | 5.85             | 6.02             | 4.79             | 194,898,382        |
| Dic. 21        | 6.08             | 6.23             | 5.72             | 166,428,163        |
| Ene. 22        | 5.4              | 6.3              | 5.4              | 122,483,181        |
| Feb. 22        | 4.27             | 5.63             | 4.27             | 109,839,325        |
| Mar. 22        | 5.36             | 5.36             | 4.05             | 225,821,612        |

Fuente: Reportes Anuario Bursátil e Indicadores Bursátiles de la BMV. Notas: En las cifras anuales la operatividad (volumen) no incluye picos.

---

## Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

---

De conformidad con lo estipulado en las Disposiciones, la Emisora informa que ha contratado los servicios de BTG Pactual Casa de Bolsa, S.A. de C.V. a partir del 28 de septiembre de 2020, para que actúe como Formador de Mercado de sus acciones, reemplazando a UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. Grupo Financiero, quien prestó servicios de formador de mercado del 1 de enero al 27 de septiembre del mismo año.

---

---

## Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

---

Tipo de valor: Acciones

Clave de cotización: Nemark A Código ISIN: MX01NE000001

SEDOL1: BYQ32R1 MX CUSIP: 01NE00000

Bursatilidad: Alta

---

---

## Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

---

El contrato respectivo entró en vigor el 17 de septiembre de 2021 y tiene vigencia hasta el 29 de septiembre de 2022, mismo que podrá ser prorrogado mediante acuerdo por escrito firmado por las partes.

---

---

## Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

---

De conformidad con dicho contrato, BTG Pactual Casa de Bolsa, S.A. de C.V. en su carácter de formador de mercado, opera las acciones de Nemark que se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. con el fin de promover su liquidez, establecer precios de referencia, así como contribuir a la estabilidad y continuidad de los precios de la acción.

---

**Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario**

---

La participación del formador de mercado respecto al importe operado en el mercado durante el 2021 fue en promedio del 11.38%.

---

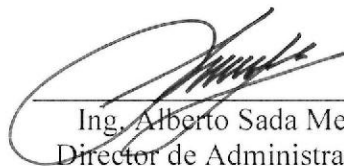
De conformidad con el Artículo 33 fracción I, inciso b), párrafo 1 de las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros Participantes del Mercado de Valores”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”), el 19 de marzo de 2003, y sus respectivas actualizaciones, y con relación al Reporte Anual 2021 de Controladora Nemark, S.A.B. de C.V., hacemos constar que:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.”

Atentamente,



Ing. Armando Tamez Martínez  
Director General



Ing. Alberto Sada Medina  
Director de Administración y  
Finanzas



Lic. Carlos Jiménez Barrera  
Director Jurídico

Estimados Señores:

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Nemark, S.A.B. de C.V. (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 31 de enero de 2022, 2021 y 2020 respectivamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente

---

C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce  
Representante Legal  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Monterrey, Nuevo León, México

---

C.P.C. Carlos A. López Vázquez  
Auditor externo  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Monterrey, Nuevo León, México



## [432000-N] Anexos

**Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:**

---





---

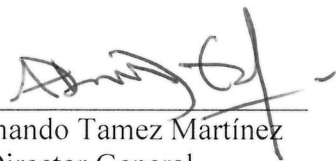
Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

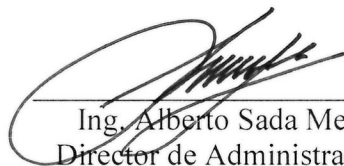
De conformidad con el Artículo 33 fracción I, inciso b), párrafo 1 de las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y otros Participantes del Mercado de Valores”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y publicadas en el Diario Oficial de la Federación (“DOF”), el 19 de marzo de 2003, y sus respectivas actualizaciones, y con relación al Reporte Anual 2021 de Controladora Nemark, S.A.B. de C.V., hacemos constar que:

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.”

Atentamente,



Ing. Armando Tamez Martínez  
Director General



Ing. Alberto Sada Medina  
Director de Administración y  
Finanzas



Lic. Carlos Jiménez Barrera  
Director Jurídico

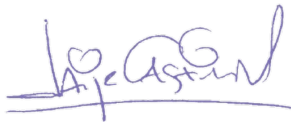
Estimados Señores:

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Nemark, S.A.B. de C.V. (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, y por los años que terminaron en esas fechas, contenidos en el presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 31 de enero de 2022, 2021 y 2020 respectivamente, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados.

Atentamente



---

C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce  
Representante Legal  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Monterrey, Nuevo León, México



---

C.P.C. Carlos A. López Vázquez  
Auditor externo  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Monterrey, Nuevo León, México



---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los  
últimos tres ejercicios

---



**INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA**  
**Y PRACTICAS SOCIETARIAS**

3 de marzo de 2022

**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**  
**DE NEMAK, S.A.B. de C.V.**

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y en mi carácter de Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Nemak, S.A.B. de C.V. ("Nemak" o la "Sociedad"); así como, en representación de los demás consejeros independientes integrantes de dicho Comité, les presentamos un reporte sumario de las actividades desempeñadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2021.

**I. Actividades en relación con los Estados Financieros.**

1. Se revisaron los estados financieros de Nemak y subsidiarias, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2021, formulados en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se analizaron con los auditores externos de la Sociedad su dictamen sobre dichos estados financieros y las notas a los mismos, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas; y
2. Se analizaron los respectivos proyectos de aplicación de resultados de los ejercicios mencionados, presentados al Consejo de Administración para su proposición a las correspondientes Asambleas Generales Ordinarias anuales de Accionistas de fechas 11 de marzo de 2021 y 24 de marzo de 2022, respectivamente.

II. **Actividades en relación con las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias, en materia de prácticas societarias.**

1. Se analizaron y revisaron las actividades desarrolladas por la Sociedad para enfrentar la pandemia causada por el Covid, vigilando que se privilegiara el cuidado de la salud de los colaboradores, la habilitación de las instalaciones, el fomento del trabajo a distancia y el aseguramiento de la continuidad de las operaciones bajo adecuadas medidas sanitarias;
2. Se analizó y revisó el desempeño y la remuneración integral de los directivos relevantes;
3. Se tuvo conocimiento de las acciones implementadas por la Sociedad, para ajustar su estructura corporativa, así como el esquema de prestación de servicios corporativos a efecto de ajustarlos a las nuevas normas en materia de contratación y subcontratación de servicios;
4. Se realizaron las investigaciones necesarias para estar en aptitud de informar respecto de: (i) la inexistencia de operaciones significativas con personas relacionadas; y (ii) la ausencia de dispensas para el aprovechamiento de negocios que correspondan a la sociedad y/o a sus subsidiarias, por parte de personas relacionadas; y
5. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración en materia de prácticas societarias.

III. **Actividades en relación con la auditoría externa e interna de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias.**

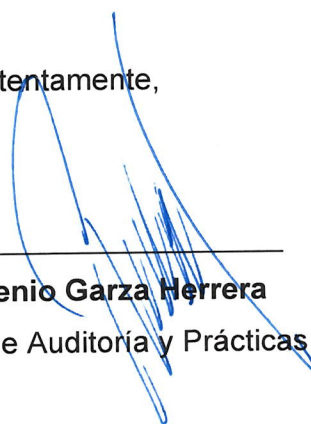
1. Se revisó el desempeño de la firma de auditoría externa de Nemak y subsidiarias, proponiendo después del análisis, el recomendar al Consejo de

Administración, la ratificación de la contratación de los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C. ("Deloitte"), así como el importe de los honorarios, tanto por los servicios de auditoría externa de estados financieros, como por los servicios distintos a los anteriores;

2. Se analizaron los programas de auditoría presentados por los auditores externos;
3. Se autorizó la contratación de los servicios distintos a los de auditoría externa de estados financieros proporcionados por Deloitte, no encontrándose situaciones que comprometan su independencia;
4. Se evaluó el desempeño de la firma de auditoría externa, así como el de la persona responsable de la misma;
5. Se revisó y analizó con los auditores externos de la Sociedad el dictamen sobre los mecanismos de control interno adoptados por la Sociedad y sus subsidiarias;
6. Se revisó el plan de acción con medidas preventivas y correctivas a las observaciones de la auditoría externa; particularmente lo relativo a (i) la corrección de las deficiencias señaladas; y (ii) la inmaterialidad de los ajustes propuestos no registrados;
7. Se dio seguimiento por parte de la Sociedad, del cumplimiento de las "Disposiciones de carácter general aplicables a entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos";
8. Se analizaron los programas de auditoría interna y los resultados de dichos programas durante los ejercicios 2020 y 2021, incluyendo las auditorías especiales a los negocios, a los proyectos de inversión, las especiales, las relativas a tecnologías y sistemas de información; así como lo relativo a las áreas de oportunidad para mejorar la efectividad de los programas y políticas de control interno;
9. Se analizó la administración del programa de adquisición de acciones propias;

10. Se analizó y autorizó la reestructura societaria relativa a la fusión de la sociedad Controladora Nemark, S.A.B. de C.V., como sociedad fusionada, en Nemark, como sociedad fusionante, a efecto de consolidar el patrimonio en una sola entidad, incluyendo los acuerdos relacionados a dicha reestructura;
11. Se analizó y revisó el diseño de transición de la auditoría interna de Alfa a Nemark;
12. Se revisó la matriz de riesgos de la Sociedad, su probabilidad de ocurrencia y la existencia de acciones tendientes a la remediación o en su caso mitigación, de las consecuencias adversas que la materialización de dichos riesgos pudiese causar;
13. Se revisaron los análisis de la administración, respecto a los potenciales impactos en el suministro de energía eléctrica y en su caso en el costo, que causaría la aprobación de la reforma constitucional en esa materia;
14. Se analizaron los efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas; y
15. Se dio seguimiento a la formalización de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración, en materia de auditoría;

Atentamente,



---

**Lic. Eugenio Garza Herrera**

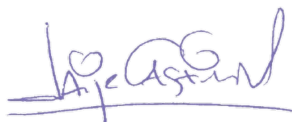
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

**Al Presidente del Comité de Auditoría de  
Nemak, S. A. B. de C. V.**

En los términos del Artículo 39 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, publicadas en el Diario Oficial de la Federación ("DOF") del 26 de abril de 2018 y sus modificaciones posteriores (las "Disposiciones") y del Artículo 84 Bis de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores publicadas en el DOF del 19 de marzo de 2003 y sus modificaciones posteriores (la "Circular Única de Emisoras"), en nuestro carácter de auditores externos independientes de los estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 de Nemak, S.A.B. de C.V., manifestamos lo siguiente:

- I. Que expresamos nuestro consentimiento para que la Emisora incluya en el reporte anual, el Informe de Auditoría Externa que al efecto emitimos.
- II. Lo anterior en el entendido de que previamente nos cercioramos que la información contenida en los Estados Financieros Básicos Consolidados incluidos en el reporte anual del ejercicio 2021, así como cualquier otra información financiera comprendida en dichos documentos cuya fuente provenga de los mencionados Estados Financieros Básicos Consolidados o del Informe de Auditoría Externa que al efecto presentamos, coincide con la información financiera auditada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

Atentamente  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce  
Representante Legal  
Monterrey, Nuevo León, México  
25 de abril de 2022



C.P.C. Carlos A. López Vázquez  
Auditor externo  
Monterrey, Nuevo León, México  
25 de abril de 2022

\* \* \* \* \*



**Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados al y  
por los años terminados el 31 de  
diciembre de 2021, 2020 y 2019 e  
Informe de los auditores independientes  
del 31 de enero de 2022



**Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**

# **Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

| <b>Contenido</b>                                       | <b>Página</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Informe de los auditores independientes                | 1             |
| Estados Consolidados de Situación Financiera           | 6             |
| Estados Consolidados de Resultados                     | 7             |
| Estados Consolidados de Resultados Integrales          | 8             |
| Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable | 9             |
| Estados Consolidados de Flujos de Efectivo             | 10            |
| Notas a los Estados Financieros Consolidados           | 11            |



## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias, al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, así como su desempeño financiero consolidado y los flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### **Fundamentos de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio de 2021. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

### **Evaluación de las pruebas de deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración**

Como se describe en las Notas 3 j., 3 l., 3 m., 10, 11 y 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida; además, realiza pruebas de deterioro cuando existen indicios de que el valor de los activos de larga duración, tales como propiedades, planta y equipo, activos intangibles de vida útil definida y activos por derecho de uso, no podrá ser recuperado.



Hemos identificado la revisión de los activos de larga duración y el crédito mercantil como cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la administración de la Compañía al determinar los supuestos de valuación y proyecciones financieras, flujos de efectivo, presupuestos de ingresos y utilidades, la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGEs"), así como los cambios en el ambiente económico actual ocasionados por la pandemia global del coronavirus (COVID-19) en los negocios, así como la falta de semiconductores que afecta a la industria en la que opera, además de la importancia del saldo para los estados financieros consolidados de la Compañía, el cual se integra de crédito mercantil por \$6,096 millones de pesos y de \$60,345 millones de pesos de activos de larga duración. Esto requiere un alto grado de juicio, un aumento importante en el grado de esfuerzo de auditoría y la incorporación de nuestros especialistas expertos en valuación.

Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar el valor de recuperación del crédito mercantil así como los activos de larga duración, entre otros; proyecciones de ingresos y egresos, márgenes de utilidad bruta y operativa esperados, tasa de descuento, la tasa de crecimiento de la industria, tasa de descuento, comparación del margen de utilidad bruta esperado, flujos proyectados considerando los efectos originados por el COVID-19 y falta de semiconductores en la industria en la que opera la Compañía. Dichos procedimientos se enlistan a continuación:

- Probamos el diseño e implementación y la eficacia operativa de los controles sobre la determinación del valor de recuperación y los supuestos utilizados.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos tangibles, intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y retomamos las proyecciones financieras incluyendo los impactos del COVID-19 y falta de semiconductores de los OEMs en las operaciones del negocio, comparándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio y corroboramos las explicaciones de las variaciones con la administración. Asimismo, evaluamos los procesos internos y la habilidad de la administración para realizar con precisión las proyecciones, incluyendo la supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de Administración y si las proyecciones fueron acertadas con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Analizamos los supuestos de proyección utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, márgenes operativos, margen de utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA", por sus siglas en inglés) y el crecimiento a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de deterioro. Los especialistas de valuación realizaron un análisis de sensibilidad para todas las UGEs, cálculos independientes del valor de recuperación para evaluar si los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad de que dichas modificaciones se presenten.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la administración.
- Evaluamos los factores y variables utilizados para determinar las UGEs, entre los que se consideraron el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento, análisis de la estructura legal, asignación de producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios y estamos de acuerdo con la determinación del valor de recuperación de las UGEs y los supuestos utilizados son apropiados.

#### ***Evaluación de la recuperabilidad del impuesto a la utilidad diferido activo***

La Compañía registra impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales. Para ello, la administración realiza una estimación de la probabilidad de aplicar dichas pérdidas fiscales para generar un beneficio económico y fiscal en el futuro, con la finalidad de soportar el reconocimiento de dicho impuesto a la utilidad diferido activo en sus estados financieros consolidados.



Debido a la importancia del saldo del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2021, el cual asciende a \$592 millones de pesos (ver Nota 25), y a los juicios y estimaciones significativos para determinar las proyecciones futuras de los resultados fiscales de la Compañía, nos enfocamos en este rubro y realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Verificamos la razonabilidad de las proyecciones utilizadas para determinar los resultados fiscales futuros.
- Retamos las proyecciones utilizadas, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Con el apoyo de expertos, revisamos la determinación de los resultados fiscales proyectados, así como los supuestos utilizados por la administración en dichas proyecciones.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse para que un ajuste fuera considerado para su evaluación.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios. La política contable de la Compañía para el registro de los impuestos diferidos, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las Notas 3 n. y 25, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos.

### ***Párrafos de énfasis***

**Fusión de la Compañía con Controladora Nemark, S. A. B. de C. V. ("Controladora Nemark")**

Como se menciona en la Nota 2 e. el 29 de junio de 2021, la Compañía anunció una propuesta para fusionar Controladora Nemark en la Compañía; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nemark dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que la Compañía se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

A partir del 6 de septiembre de 2021 (la "Fecha de Canje"), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de la Compañía, que eran propiedad de Controladora Nemark, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemark con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de la Compañía por cada acción de Controladora Nemark. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemark en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión. Esta transacción no tuvo efectos en la información financiera de la Compañía.

**Impacto por COVID-19 y escasez de semiconductores**

Como se menciona en la Nota 2 a. y 2 b. a los estados financieros consolidados, el 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el virus SARS-COV2 ("COVID-19") como una pandemia, posterior a este acontecimiento, la propagación del COVID-19 ocasionó una desaceleración en la industria automotriz en la cual la Compañía opera, teniendo efectos en la información financiera y operativa consolidada durante el 2021 y 2020. La administración de la Compañía continúa implementando medidas para hacer frente a las condiciones económicas del mercado. Nuestra opinión no ha sido modificada por esta cuestión.

### ***Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes***

La administración de la Compañía es responsable de la información adicional. La información adicional comprende; i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y iii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación, amortización y deterioro de activos ("UAFIDA" o "EBITDA" ajustado) de la Compañía, esta información está presentada en la Nota 27. Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.



En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que informar a este respecto.

### ***Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

### ***Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando este exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados consolidados de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2021 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Carlos A. López Vázquez  
Monterrey, Nuevo León, México  
31 de enero de 2022



**Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**

# **Estados Consolidados de Situación Financiera**

**Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

**En millones de pesos mexicanos**

|                                               |             | <b>Al 31 de diciembre</b> |                  |                  |
|-----------------------------------------------|-------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                               | <b>Nota</b> | <b>2021</b>               | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
| <b>Activo</b>                                 |             |                           |                  |                  |
| Activo circulante:                            |             |                           |                  |                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo           | 6           | \$ 5,799                  | \$ 8,720         | \$ 5,883         |
| Efectivo restringido                          | 7           | 100                       | 121              | 120              |
| Clientes y otras cuentas por cobrar, neto     | 8           | 10,389                    | 9,229            | 7,860            |
| Inventarios                                   | 9           | 16,995                    | 12,630           | 11,146           |
| Activos mantenidos para la venta              | 3x          | 185                       | 55               | -                |
| Pagos anticipados                             | 3w          | 400                       | 436              | 394              |
| Total activo circulante                       |             | <u>33,868</u>             | <u>31,191</u>    | <u>25,403</u>    |
| Activo no circulante:                         |             |                           |                  |                  |
| Propiedades, planta y equipo, neto            | 10          | 52,679                    | 51,491           | 48,140           |
| Derechos de uso por arrendamiento, neto       | 11          | 1,867                     | 1,797            | 1,763            |
| Crédito mercantil y activos intangibles, neto | 12          | 11,895                    | 12,221           | 11,182           |
| Impuestos a la utilidad diferidos             | 25          | 125                       | 1,030            | 1,057            |
| Otras cuentas por cobrar no circulantes       | 8, 26       | -                         | -                | 2                |
| Otros activos no circulantes                  | 13          | 961                       | 1,002            | 1,197            |
| Total activo no circulante                    |             | <u>67,527</u>             | <u>67,541</u>    | <u>63,341</u>    |
| Total Activo                                  |             | <u>\$101,395</u>          | <u>\$ 98,732</u> | <u>\$ 88,744</u> |
| <b>Pasivo y Capital Contable</b>              |             |                           |                  |                  |
| Pasivo                                        |             |                           |                  |                  |
| Pasivo circulante:                            |             |                           |                  |                  |
| Deuda                                         | 15          | \$ 4,116                  | \$ 4,490         | \$ 2,297         |
| Pasivo por arrendamiento                      | 16          | 441                       | 422              | 372              |
| Proveedores y otras cuentas por pagar         | 14          | 28,186                    | 24,985           | 21,166           |
| Impuestos a la utilidad por pagar             |             | 718                       | 682              | 883              |
| Otros pasivos circulantes                     | 17          | 392                       | 416              | 614              |
| Total pasivo circulante                       |             | <u>33,853</u>             | <u>30,995</u>    | <u>25,332</u>    |
| Pasivo no circulante:                         |             |                           |                  |                  |
| Deuda                                         | 15          | 26,466                    | 26,723           | 24,440           |
| Pasivo por arrendamiento                      | 16          | 1,642                     | 1,554            | 1,481            |
| Beneficios a los empleados                    | 18          | 1,454                     | 1,568            | 1,408            |
| Impuestos a la utilidad diferidos             | 25          | 2,242                     | 1,951            | 1,955            |
| Otros pasivos no circulantes                  | 17          | 225                       | 273              | 184              |
| Total pasivo no circulante                    |             | <u>32,029</u>             | <u>32,069</u>    | <u>29,468</u>    |
| Total Pasivo                                  |             | <u>65,882</u>             | <u>63,064</u>    | <u>54,800</u>    |
| Capital contable                              |             |                           |                  |                  |
| Capital social                                | 19          | 6,553                     | 6,599            | 6,599            |
| Prima en emisión de acciones                  |             | 10,434                    | 10,434           | 10,434           |
| Utilidades retenidas                          |             | 9,970                     | 10,201           | 11,373           |
| Otras reservas                                |             | 8,556                     | 8,434            | 5,538            |
| Total Capital Contable                        |             | <u>35,513</u>             | <u>35,668</u>    | <u>33,944</u>    |
| Total Pasivo y Capital Contable               |             | <u>\$101,395</u>          | <u>\$ 98,732</u> | <u>\$ 88,744</u> |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



## Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

En millones de pesos mexicanos

|                                                                                           | Nota | 2021           | 2020             | 2019            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|------------------|-----------------|
| Ingresos                                                                                  | 27   | \$ 77,078      | \$ 66,325        | \$ 77,363       |
| Costo de ventas                                                                           | 21   | (67,526)       | (58,343)         | (66,276)        |
| Utilidad bruta                                                                            |      | 9,552          | 7,982            | 11,087          |
| Gastos de administración y ventas                                                         | 21   | (5,001)        | (4,980)          | (5,328)         |
| Otros ingresos (gastos), neto                                                             | 22   | 111            | (1,035)          | (795)           |
| Utilidad de operación                                                                     |      | <u>4,662</u>   | <u>1,967</u>     | <u>4,964</u>    |
| Ingresos financieros                                                                      | 23   | 71             | 76               | 242             |
| Gastos financieros                                                                        | 23   | (2,259)        | (1,746)          | (1,576)         |
| Pérdida por fluctuación cambiaria, neta                                                   | 23   | (405)          | (1,020)          | (34)            |
| Resultado financiero, neto                                                                | 23   | <u>(2,593)</u> | <u>(2,690)</u>   | <u>(1,368)</u>  |
| Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación | 13   | (22)           | (29)             | 41              |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad                                       |      | 2,047          | (752)            | 3,637           |
| Impuestos a la utilidad                                                                   | 25   | (1,962)        | (181)            | (1,144)         |
| Utilidad (pérdida) neta consolidada                                                       |      | <u>\$ 85</u>   | <u>\$ (933)</u>  | <u>\$ 2,493</u> |
| Utilidad (pérdida) por acción básica y diluida, en pesos                                  |      | <u>\$ 0.03</u> | <u>\$ (0.30)</u> | <u>\$ 0.81</u>  |
| Promedio ponderado de acciones en circulación (en millones)                               | 19   | <u>3,055</u>   | <u>3,077</u>     | <u>3,077</u>    |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**

# **Estados Consolidados de Resultados Integrales**

**Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019**

**En millones de pesos mexicanos**

|                                                                                                                | <b>Nota</b> | <b>2021</b>   | <b>2020</b>     | <b>2019</b>    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------|----------------|
| Utilidad (pérdida) neta consolidada                                                                            |             | <u>\$ 85</u>  | <u>\$ (933)</u> | <u>\$2,493</u> |
| Otras partidas de la utilidad integral del año:                                                                |             |               |                 |                |
| <i>Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>                               |             |               |                 |                |
| Remedición de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos                                       | 25          | 159           | (13)            | (115)          |
| <i>Partidas que pueden ser reclasificadas al estado consolidado de resultados:</i>                             |             |               |                 |                |
| Efecto de instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos | 25          | (20)          | -               | -              |
| Efecto por conversión de entidades extranjeras                                                                 | 25          | (63)          | 2,909           | (1,846)        |
| Total de otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año                                              |             | <u>76</u>     | <u>2,896</u>    | <u>(1,961)</u> |
| Utilidad integral consolidada                                                                                  |             | <u>\$ 161</u> | <u>\$1,963</u>  | <u>\$ 532</u>  |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



**Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**

## **Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

En millones de pesos mexicanos

|                                                         | <b>Capital<br/>social</b> | <b>Prima en<br/>acciones</b> | <b>Utilidades<br/>retenidas</b> | <b>Otras<br/>reservas</b> | <b>Total<br/>capital<br/>contable</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 2018                       | \$ 6,604                  | \$ 10,434                    | \$ 11,567                       | \$ 7,499                  | \$36,104                              |
| Transacciones con los accionistas:                      |                           |                              |                                 |                           |                                       |
| Otros                                                   | (5)                       | -                            | 14                              | -                         | 9                                     |
| Dividendos decretados (Notas 19 y 26)                   | -                         | -                            | (2,439)                         | -                         | (2,439)                               |
|                                                         | <u>6,599</u>              | <u>10,434</u>                | <u>9,142</u>                    | <u>7,499</u>              | <u>33,674</u>                         |
| Utilidad neta                                           | -                         | -                            | 2,493                           | -                         | 2,493                                 |
| Total de otras partidas de la pérdida integral del año  | -                         | -                            | -                               | (1,961)                   | (1,961)                               |
| Utilidad integral                                       | -                         | -                            | 2,493                           | (1,961)                   | 532                                   |
| Efecto de adopción de CINIIF 23                         | -                         | -                            | (262)                           | -                         | (262)                                 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2019                       | <u>6,599</u>              | <u>10,434</u>                | <u>11,373</u>                   | <u>5,538</u>              | <u>33,944</u>                         |
| Transacciones con los accionistas:                      | -                         | -                            | -                               | -                         | -                                     |
| Dividendos decretados (Notas 19 y 26)                   | -                         | -                            | (239)                           | -                         | (239)                                 |
|                                                         | <u>6,599</u>              | <u>10,434</u>                | <u>11,134</u>                   | <u>5,538</u>              | <u>33,705</u>                         |
| Pérdida neta                                            | -                         | -                            | (933)                           | -                         | (933)                                 |
| Total de otras partidas de la utilidad integral del año | -                         | -                            | -                               | 2,896                     | 2,896                                 |
| Utilidad integral                                       | -                         | -                            | (933)                           | 2,896                     | 1,963                                 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2020                       | <u>6,599</u>              | <u>10,434</u>                | <u>10,201</u>                   | <u>8,434</u>              | <u>35,668</u>                         |
| Transacciones con los accionistas:                      |                           |                              |                                 |                           |                                       |
| Otros                                                   | (46)                      | -                            | (316)                           | 46                        | (316)                                 |
|                                                         | <u>6,553</u>              | <u>10,434</u>                | <u>9,885</u>                    | <u>8,480</u>              | <u>35,352</u>                         |
| Utilidad neta                                           | -                         | -                            | 85                              | -                         | 85                                    |
| Total de otras partidas de la utilidad integral del año | -                         | -                            | -                               | 76                        | 76                                    |
| Utilidad integral                                       | -                         | -                            | 85                              | 76                        | 161                                   |
| Saldos al 31 de diciembre de 2021                       | <u>\$ 6,553</u>           | <u>\$ 10,434</u>             | <u>\$ 9,970</u>                 | <u>\$ 8,556</u>           | <u>\$35,513</u>                       |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



## Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

En millones de pesos mexicanos

|                                                                                  | 2021            | 2020            | 2019            |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>                            |                 |                 |                 |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad                              | \$ 2,047        | \$ (752)        | \$ 3,637        |
| Depreciación y amortización                                                      | 6,718           | 6,826           | 6,079           |
| Utilidad por venta en propiedades, planta y equipo                               | (1)             | (6)             | (4)             |
| Deterioro de propiedades, planta y equipo                                        | 141             | 133             | 915             |
| Fluctuación cambiaria, neta                                                      | 405             | 1,020           | 34              |
| Gastos por interés, neto                                                         | 2,078           | 1,535           | 1,166           |
| Otros                                                                            | 279             | 276             | 152             |
| Movimientos en capital de trabajo:                                               |                 |                 |                 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar                                              | (972)           | (1,232)         | 1,309           |
| Inventarios                                                                      | (4,433)         | (631)           | 1,048           |
| Cuentas por pagar                                                                | 2,744           | 1,800           | (558)           |
| Impuestos a la utilidad pagados                                                  | (897)           | (366)           | (1,945)         |
| Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación                  | <u>8,109</u>    | <u>8,603</u>    | <u>11,833</u>   |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>                            |                 |                 |                 |
| Intereses cobrados                                                               | 60              | 66              | 189             |
| Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo                             | (6,250)         | (4,439)         | (5,102)         |
| Flujo en adquisición de activos intangibles                                      | (1,093)         | (1,216)         | (1,513)         |
| Dividendos cobrados                                                              | 24              | 24              | -               |
| Efectivo restringido                                                             | 25              | -               | 986             |
| Otros activos                                                                    | 51              | (87)            | 766             |
| Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión                     | <u>(7,183)</u>  | <u>(5,652)</u>  | <u>(4,674)</u>  |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>                       |                 |                 |                 |
| Entradas por préstamos o deuda                                                   | 18,168          | 15,851          | 7,164           |
| Pagos de préstamos o deuda                                                       | (18,884)        | (13,410)        | (7,584)         |
| Pagos de arrendamientos                                                          | (698)           | (298)           | (380)           |
| Intereses pagados                                                                | (2,225)         | (1,498)         | (1,368)         |
| Recompra de acciones y otros                                                     | (124)           | 5               | (22)            |
| Dividendos pagados                                                               | -               | (306)           | (2,439)         |
| Flujo neto de efectivo (utilizado en) generado por actividades de financiamiento | <u>(3,763)</u>  | <u>344</u>      | <u>(4,629)</u>  |
| (Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo                | <u>(2,837)</u>  | <u>3,295</u>    | <u>2,530</u>    |
| Efectos por variaciones en tipo de cambio                                        | (84)            | (458)           | (202)           |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año                         | <u>8,720</u>    | <u>5,883</u>    | <u>3,555</u>    |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año                             | <u>\$ 5,799</u> | <u>\$ 8,720</u> | <u>\$ 5,883</u> |

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



## Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

En millones de pesos mexicanos, excepto en donde se mencione lo contrario

### 1. Información general

Nemak, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), anteriormente subsidiaria de Controladora Nemak, S. A. B. de C. V. (“Controladora Nemak”), con la cual se fusionó el 18 de agosto de 2021 (Nota 2 e.), siendo Nemak quien permaneció como la Compañía fusionante y sobreviviente, es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave “NEMAK.”

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a pesos, pesos mexicanos o “\$”, se referirá a millones de pesos mexicanos. En cambio, cuando se haga referencia a “US\$” o dólares, se referirá a millones de dólares de los Estados Unidos de América. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a millones de euros.

### 2. Eventos relevantes

#### 2021

#### *a. Impactos por COVID-19*

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró pandemia la enfermedad infecciosa por virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, “COVID-19”). El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial que se han extendido al 2021.

La Compañía, a través de sus subsidiarias, continúa tomando acciones para poder contrarrestar los efectos que ha tenido el COVID-19 en los mercados económicos en los que participa, enfocándose en (i) fortalecer el desempeño operativo y financiero, a través de un seguimiento constante a su estructura de costos, procesos de negocio claves y un compromiso con sus colaboradores por medio de un enfoque especial en la redefinición y capitalización de las experiencias relacionadas con el esquema de trabajo remoto, (ii) mantener una estructura sólida de liquidez a través de una gestión detallada de los flujos de efectivo, y (iii) un constante monitoreo de su posición financiera para asegurar el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer estipuladas, así como de sus razones financieras clave.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía continúa monitoreando el desarrollo de su negocio acatando las regulaciones gubernamentales de los diferentes países en los que opera y respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.

#### *b. Impacto por escasez de semiconductores*

Desde principios de 2021, derivado de la escasez global de semiconductores, la producción de vehículos ligeros entre los clientes de Nemak se ha visto afectada, lo que ha influido a su vez en la demanda de las piezas que la Compañía produce. En respuesta, la Compañía ha implementado una variedad de iniciativas de flexibilidad financiera y eficiencia operativa, ayudando a mitigar los efectos de esta situación. La Compañía continúa monitoreando el desarrollo de la misma, respondiendo oportunamente a los cambios que se susciten.



c. *Anuncio de objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero para 2030*

El 31 de marzo de 2021, Nemark anunció objetivos para reducir en un 28% sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) para 2030. Tras un riguroso proceso de validación con la iniciativa Science-Based Targets, Nemark se comprometió a reducir en un 28% las emisiones absolutas de GEI de alcance uno y dos (emisiones directas y ciertas emisiones indirectas, respectivamente) para 2030, tomando como base el año 2019. Nemark también se comprometió a reducir las emisiones absolutas de GEI de alcance tres derivadas de la adquisición de bienes y servicios en un 14% dentro del mismo plazo.

d. *Colocación del primer bono en dólares vinculado a la sostenibilidad*

El 23 de junio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en los mercados internacionales de su primer bono vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por US\$500 con un vencimiento a 10 años y un cupón de 3.625%; los recursos procedentes fueron destinados al prepago de las Notas Senior con vencimiento en 2025. Previo a la colocación, Nemark publicó un marco de bonos vinculados a la sostenibilidad apegado a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020 en el cual estableció los objetivos de reducción de GEI en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. Nemark reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de 18% para 2026 (en comparación con el 2019).

e. *Fusión con Controladora Nemark, S.A.B. de C.V.*

El 29 de junio de 2021, Nemark anunció una propuesta para fusionar Controladora Nemark en Nemark SAB; esta propuesta fue aprobada por los accionistas de cada compañía el 29 de julio de 2021. En virtud de lo anterior, Controladora Nemark dejaría de existir y sus acciones serían canceladas, mientras que Nemark SAB se mantendría como la sociedad fusionante y el número de acciones en circulación se mantendría sin cambios.

A partir del 6 de septiembre de 2021 (la “Fecha de Canje”), las 2,317,921,869 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social de Nemark SAB, que eran propiedad de Controladora Nemark, fueron entregadas a los accionistas de Controladora Nemark con un factor de intercambio de 0.472157717310754 acciones de Nemark por cada acción de Controladora Nemark. En esta misma fecha, se canceló el listado de las acciones representativas del capital social de Controladora Nemark en la Bolsa Mexicana de Valores y se concluyó el proceso de fusión.

f. *Colocación de primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad*

El 7 de julio de 2021, Nemark anunció la colocación exitosa en mercados internacionales de su primer bono en euros vinculado a la sostenibilidad. La colocación consistió en una emisión de notas senior por EUR 500 con un vencimiento a 7 años y un cupón de 2.25%; los recursos procedentes fueron destinados al financiamiento de una oferta en efectivo para la adquisición de las notas con vencimiento en 2024, cuyo saldo era equivalente al mismo monto y cupón de 3.25%, y cualquier remanente fue destinado para el prepago de deuda y fines corporativos generales. De igual manera, esta segunda colocación se adhiere al marco de bonos vinculados a la sostenibilidad y está apegada a los Principios de los Bonos Ligados a la Sostenibilidad 2020, con lo que la Compañía reafirma su compromiso en reducir las emisiones de GEI de alcance uno y dos, al establecer en la colocación un objetivo de reducción de un 18% para 2026 (en comparación con el 2019) en concordancia con los objetivos de reducción en 28% para 2030 aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en marzo de 2021. La operación originó una transacción que no generó flujo de efectivo para la Compañía de \$5,563 (EUR 236).

## 2020

g. *Impactos por COVID-19*

La enfermedad infecciosa por el virus SARS-COV2 (en lo sucesivo, “COVID-19”) fue declarada pandemia el 11 de marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud. El COVID-19 tuvo y continúa teniendo fuertes impactos en los sistemas de salud, económicos y sociales a nivel mundial.



En virtud de lo anterior y para dar cumplimiento a las declaraciones de emergencia sanitaria emitidas en algunas de las jurisdicciones donde la Compañía opera, se suspendió la producción durante algunos meses de 2020, en todas sus plantas en el mundo; de forma simultánea, implementó medidas orientadas a optimizar costos, gastos y flujo de efectivo, a través de la disposición de líneas de crédito comprometidas y no comprometidas (Nota 4), reducción de jornadas laborales, adelanto de vacaciones y favorecimiento de los compromisos de sueldos mediante los apoyos gubernamentales de Europa del Oeste, entre otras medidas (Nota 18). El impacto principal se dio en los meses de abril y mayo, viéndose reflejado en una disminución de las ventas de un 60% en el segundo trimestre del 2020 respecto al mismo periodo del año anterior.

Derivado de esa situación, en el 2020, la Compañía tomó decisiones relacionadas con terminaciones laborales que representaron un 9% de la fuerza laboral y un gasto por indemnizaciones más otros gastos relacionados a COVID-19 por US\$36. Además, anunció la revocación del pago del saldo restante del dividendo decretado en la Asamblea General Ordinaria anual celebrada el 25 de febrero de 2020 (Nota 19).

*h. Escisión de la participación accionaria de Alfa en Nemak y creación de Controladora Nemak, S.A.B. de C.V.*

El 17 de agosto de 2020, Nemak anunció que los accionistas de su antigua empresa controladora (ALFA) aprobaron una propuesta de escisión para transferir la totalidad de la participación accionaria de ALFA en Nemak, a una sociedad de nueva creación bajo la denominación de Controladora Nemak, S.A.B. de C.V. a ser listada en la Bolsa Mexicana de Valores.

El 4 de diciembre de 2020, Nemak anunció que había recibido la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) para inscribir las acciones de Controladora Nemak en el Registro Nacional de Valores. Como resultado de esta transacción, los accionistas de ALFA recibieron una acción de Controladora Nemak por cada una de sus acciones de ALFA al cierre del mercado el 11 de diciembre de 2020. El número de acciones de Nemak se mantuvo sin cambios. Controladora Nemak comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020, fecha a partir de la cual ALFA ya no consolida las operaciones de Nemak en sus estados financieros consolidados.

## 2019

*i. Cierre de operaciones de manufactura en Windsor, Canadá*

El 16 de julio de 2019, Nemak anunció el cierre de sus operaciones de manufactura en Windsor, Canadá, la cual tuvo su último día de operaciones el 16 de octubre de 2020. La operación representaba aproximadamente el 1% de las ventas consolidadas de la Compañía. La decisión se debió a la terminación anticipada de un programa de exportación para un cliente ubicado en China. Por lo tanto, por el año terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019, Nemak reconoció \$110 y \$714 como un cargo por deterioro y \$21 y \$80 por gastos de reorganización, respectivamente, en el rubro de otros gastos, neto (Nota 22).

## **3. Resumen de políticas contables significativas**

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nemak y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

**a. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés).



Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable y los activos netos y los resultados de las operaciones de la Compañía en Argentina, economía que se considera hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

## **b. Consolidación**

### **i. Subsidiarias**

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.



Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nemak, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación, han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

|                                                                              | <b>País <sup>(1)</sup></b> | <b>Porcentaje de tenencia (%) <sup>(2)</sup></b> | <b>Moneda funcional</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|
| Nemak, S. A. B. de C. V. (Controladora)                                      | México                     |                                                  | Dólar americano         |
| Nemak México, S. A. <sup>(3)</sup>                                           | México                     | 100                                              | Dólar americano         |
| Modellbau Schönheide GmbH                                                    | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Corporativo Nemak, S. A. de C. V. (Servicios administrativos) <sup>(3)</sup> | México                     | 100                                              | Peso mexicano           |
| Nemak Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)                                  | México                     | 100                                              | Peso mexicano           |
| Nemak of Canada Corporation                                                  | Canadá                     | 100                                              | Dólar canadiense        |
| Nemak Gas, S. A. de C. V.                                                    | México                     | 100                                              | Peso mexicano           |
| Nemak Automotive, S. A. de C. V. <sup>(3)</sup>                              | México                     | 100                                              | Dólar americano         |
| Camen International Trading, Inc.                                            | EUA                        | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak Europe GmbH                                                            | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Exterior, S. L. (Controladora)                                         | España                     | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Dillingen GmbH                                                         | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG                                        | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Wernigerode GmbH                                                       | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG                                              | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Linz GmbH                                                              | Austria                    | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Győr Kft                                                               | Hungría                    | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Poland Sp. Z.o.o.                                                      | Polonia                    | 100                                              | Euro                    |
| Nemak BSEU Sp. Z.o.o.                                                        | Polonia                    | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Slovakia, S. r. o.                                                     | Eslovaquia                 | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Czech Republic, S.r.o.                                                 | República Checa            | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Spain, S. L.                                                           | España                     | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Rus, LLC.                                                              | Rusia                      | 100                                              | Rublo ruso              |
| Nemak Pilsting GmbH                                                          | Alemania                   | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Alumínio do Brasil Ltda.                                               | Brasil                     | 100                                              | Real brasileño          |
| Nemak Argentina, S. R. L.                                                    | Argentina                  | 100                                              | Peso argentino          |
| Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.                                | China                      | 100                                              | Renminbi yuan chino     |
| Nemak Chongqing Automotive Components, Co., Ltd.                             | China                      | 100                                              | Renminbi yuan chino     |
| Nemak Shanghai Management Co., Ltd.                                          | China                      | 100                                              | Renminbi yuan chino     |
| Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.                                   | India                      | 100                                              | Rupia hindú             |
| Nemre Insurance Pte Ltd.                                                     | Singapur                   | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak Commercial Services, Inc.                                              | EUA                        | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak USA, Inc.                                                              | EUA                        | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak USA Services Inc.                                                      | EUA                        | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak Automotive Castings, Inc.                                              | EUA                        | 100                                              | Dólar americano         |
| Nemak Izmir Döküm Sanayi A. Ş.                                               | Turquía                    | 100                                              | Euro                    |
| Nemak Izmir Dis Ticaret A. Ş.                                                | Turquía                    | 100                                              | Euro                    |

<sup>(1)</sup> País en que fue constituida la empresa.

<sup>(2)</sup> Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.

<sup>(3)</sup> Las Compañías Corporativo Nemak, S.A. de C.V. y Nemak Automotive, S.A. de C.V. se fusionaron con Nemak México, S.A. el 1 de agosto de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.



ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. **Conversión de moneda extranjera**

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos.



Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera* (“NIC 21”), todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para la venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

*Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional*

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.
- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

*Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación*

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nemark que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

*Ambiente no hiperinflacionario.*

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;



- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

#### *Ambiente hiperinflacionario*

- a) Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional (Nota 3 d.); y
- b) Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo, se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

|                 |                     | Moneda local a pesos mexicanos |       |       |                                     |       |       |
|-----------------|---------------------|--------------------------------|-------|-------|-------------------------------------|-------|-------|
|                 |                     | Tipo de cambio<br>de cierre al |       |       | Tipo de cambio<br>promedio anual al |       |       |
|                 |                     | 31 de diciembre de             |       |       | 31 de diciembre de                  |       |       |
| País            | Moneda funcional    | 2021                           | 2020  | 2019  | 2021                                | 2020  | 2019  |
| Canadá          | Dólar canadiense    | 16.29                          | 15.66 | 14.53 | 16.23                               | 16.03 | 14.56 |
| Estados Unidos  | Dólar americano     | 20.58                          | 19.95 | 18.85 | 20.28                               | 21.49 | 19.26 |
| Brasil          | Real brasileño      | 3.69                           | 3.84  | 4.69  | 3.78                                | 4.16  | 4.91  |
| Argentina       | Peso argentino      | 0.20                           | 0.24  | 0.31  | 0.21                                | 0.31  | 0.41  |
| República Checa | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| Alemania        | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| Austria         | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| Hungría         | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| Polonia         | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| Eslovaquia      | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| España          | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |
| China           | Renminbi yuan chino | 3.24                           | 3.06  | 2.71  | 3.16                                | 3.12  | 2.80  |
| India           | Rupia hindú         | 0.28                           | 0.27  | 0.26  | 0.28                                | 0.29  | 0.27  |
| Rusia           | Rublo ruso          | 0.27                           | 0.27  | 0.30  | 0.28                                | 0.30  | 0.30  |
| Singapur        | Dólar americano     | 20.58                          | 19.95 | 18.85 | 20.28                               | 21.49 | 19.26 |
| Turquía         | Euro                | 23.41                          | 24.41 | 21.15 | 23.99                               | 24.51 | 21.56 |

#### **d. Efectos hiperinflacionarios en los estados financieros**

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados en ambos periodos presentados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29 *Información financiera en economías hiperinflacionarias* ("NIC 29") y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21.



El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de situación financiera. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

La Compañía realiza la reexpresión de los estados financieros de la siguiente forma:

- a. Los importes correspondientes a partidas no monetarias de cada estado de situación financiera, que no son medidos a la fecha del estado de situación financiera a su valor razonable o a su valor neto de realización, según sea el caso, se reexpresan aplicando a su costo histórico la variación de un índice general de precios, desde la fecha de adquisición o la fecha de su última medición a valor razonable, hasta la fecha del estado de situación financiera;
- b. Los importes correspondientes a partidas monetarias del estado de situación financiera, no se reexpresan;
- c. Los elementos de capital de cada estado de situación financiera se reexpresan:
  - 1) Al comienzo del primer periodo de aplicación de la NIC 29, excepto para las utilidades retenidas, aplicando la variación de un índice general de precios, desde la fecha en que las partidas fueron originadas hasta la fecha de la reexpresión. Las utilidades retenidas reexpresadas se derivan a partir del resto de saldos en el estado de situación financiera;
  - 2) Al final del primer periodo de aplicación y en periodos posteriores, se reexpresan todos los elementos del capital, aplicando un índice general de precios, desde el principio del periodo, o de la fecha de aportación, si es posterior.
- d. Los ingresos y gastos se reexpresan aplicando la variación en el índice general de precios, desde la fecha en que los gastos e ingresos fueron reconocidos, hasta la fecha de reporte.
- e. Las ganancias o pérdidas derivadas de la posición monetaria neta se reconocen en el estado consolidado de resultados.

La Compañía refleja los efectos de la hiperinflación sobre la información financiera de sus subsidiarias en Argentina utilizando índices de precios que se consideran apropiados de acuerdo con la Resolución 539/19 JG (la “Resolución”) de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. Dicha resolución, establece que se debe utilizar una combinación de índices de precios en el cálculo de los efectos de reexpresión de estados financieros. Por lo tanto, la Compañía ha decidido utilizar el IPC (índice de precios al consumidor) para reexpresar los saldos y transacciones.

Los efectos de la reexpresión de los estados financieros de las subsidiarias localizadas en Argentina, no fueron materiales y se presentan dentro del rubro de “Resultado financiero, neto” del año terminado el 31 de diciembre de 2021.

***e. Efectivo y equivalentes de efectivo***

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan préstamos dentro del pasivo circulante.

***f. Efectivo restringido***

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.



**g. Instrumentos financieros**

**Activos financieros**

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

*Clases de activos financieros*

*i. Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

*ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

*iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- a. Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- b. Designar un instrumento de deuda, que cumpla los criterios para ser medido subsecuentemente a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.



### *Deterioro de activos financieros*

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

#### *a. Cuentas por cobrar comerciales*

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.

#### *b. Otros instrumentos financieros*

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- b. el valor del dinero en el tiempo; y



- c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes con base en la situación actual del portafolio.

#### *Pasivos financieros*

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

#### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

#### *Compensación de activos y pasivos financieros*

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

#### **h. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.



### *Cobertura de valor razonable*

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

### *Cobertura de flujos de efectivo*

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

### *Cobertura de inversión neta en una operación extranjera*

La Compañía aplica contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes de utilidad integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

### *Suspensión de la contabilidad de coberturas*

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros consolidados de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.



**i. Inventarios**

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación), excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

**j. Propiedades, planta y equipo**

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurrir. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

|                                |              |
|--------------------------------|--------------|
| Edificios y construcciones     | 20 a 50 años |
| Maquinaria y equipo            | 10 a 30 años |
| Equipo de transporte           | 4 a 20 años  |
| Mobiliaria y equipo de oficina | 6 a 15 años  |
| Otros activos                  | 10 a 20 años |

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales toman un periodo sustancial para estar listos para su uso (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificables, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos podría no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.



En 2020 y 2019, la Compañía realizó cambios en la estimación de vida útil de sus activos fijos, con la finalidad de reflejar que generarán beneficios económicos futuros por un periodo mayor al estimado previamente y los cuales, se reconocieron prospectivamente desde el inicio de dichos ejercicios, representando un efecto favorable en los resultados por \$327 y 768 respectivamente, con respecto a la depreciación que se hubiera reconocido sin dichas revisiones en la estimación. La Compañía no realizó cambios en la estimación de vida útil de sus activos fijos en el año 2021.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

**k. Arrendamientos**

*La Compañía como arrendatario:*

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.



Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

#### *La Compañía como arrendador*

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.

### **I. Activos intangibles**

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

#### *i. De vida útil indefinida.*

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

#### *ii. De vida útil definida.*

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| Costos de desarrollo    | 5 a 10 años  |
| Relaciones con clientes | 5 a 17 años  |
| Software y licencias    | 3 a 11 años  |
| Marcas y patentes       | 15 a 20 años |

#### **a. Crédito mercantil**

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.



b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 la Compañía registró un cargo de \$155, \$168 y \$165 por este concepto, respectivamente.

**m. Deterioro de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

**n. Impuestos a la utilidad**

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde opera la Compañía y genera ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nemak y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.



**o. Beneficios a empleados**

*i. Planes de pensiones*

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19 – *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

*ii. Beneficios médicos post-empleo*

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

*iii. Beneficios por terminación*

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

*iv. Beneficios a corto plazo*

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nemak reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.



v. *Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones*

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

p. *Provisiones*

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

q. *Pagos basados en acciones*

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Nemak y Alfa (considerado hasta antes de la fecha de escisión) a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias (Nota 20). Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nemak. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

r. *Acciones en tesorería*

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico. Al 31 de diciembre de 2021 y 2019, se recompraron \$46 y \$5, respectivamente.

s. *Capital social*

Las acciones ordinarias de Nemak SAB se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.



**t. Utilidad integral**

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más los efectos anuales de otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos por conversión de entidades extranjeras, los efectos de los derivados de cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, coberturas de inversión neta, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

**u. Información por segmentos**

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

**v. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, la Compañía aplica un modelo integral basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales con los OEM, complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de nuevos contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato obtenido.

La Compañía evalúa si los acuerdos firmados por desarrollo de herramientas, en paralelo a un contrato de producción con los OEM, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la administración evalúa si el desarrollo de herramientas representa una obligación de desempeño, o un costo de cumplir con el contrato.

Con base en lo anterior, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Por otra parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías de servicio que representen una obligación de desempeño. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y herramientas (cuando se identifican como obligación de desempeño) en un punto en el tiempo, cuando el control de la producción ha sido transferido al cliente. La transferencia de control está dada por el momento de la entrega y aceptación de los bienes prometidos al cliente, de acuerdo con los términos contractuales negociados. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.



**w. Pagos anticipados**

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base en valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

**x. Activos mantenidos para la venta**

Los activos clasificados como mantenidos para venta son valuados al valor menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Los activos se clasifican como mantenidos para venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo está disponible para su venta inmediata en su condición actual y la administración debe estar comprometida con la venta, la cual es reconocida como venta finalizada en un plazo de un año a partir de la fecha de clasificación.

**y. Utilidad por acción**

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

**z. Cambios en políticas contables y revelaciones**

**i. Nuevas NIIF adoptadas**

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2021. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

**Modificaciones a la NIIF 16, Concesiones en renta relacionadas con COVID-19 después del 30 de junio de 2021**

Las modificaciones a la IFRS 16 extienden por un año adicional la modificación emitida en mayo de 2020, la cual introduce un expediente práctico que provee a los arrendatarios la opción de no evaluar si una concesión de renta relacionada con COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El expediente práctico es aplicable a concesiones de renta ocurridas como consecuencia directa de la pandemia del COVID-19, y solo si se cumplen todas las siguientes condiciones:

- El cambio en los pagos de renta es sustancialmente igual o menor a la renta que se pagaba inmediatamente previo al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de renta afecta únicamente a los pagos comprometidos hasta o antes del 30 de junio de 2022 (originalmente hasta o antes del 30 de junio de 2021); y
- No existen cambios sustanciales a otros términos y condiciones del contrato de arrendamiento.

Adicionalmente, las modificaciones incluyen los siguientes cambios:

- Que el arrendatario aplique dichas modificaciones para periodos anuales que comiencen a partir del 1 de abril de 2021.
- Que los arrendatarios que apliquen dichas modificaciones lo hagan retrospectivamente, reconociendo el efecto acumulativo de haber aplicado las modificaciones inicialmente como un ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas al comienzo del periodo anual en el cual el arrendatario aplica estas modificaciones.

La Compañía no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones, debido a que no recibió concesiones en renta importantes durante el año.



## **Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16)**

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica solamente la actualización de la tasa de interés efectiva en el momento en que se active una cláusula de reserva (fall-back) por la sustitución de la tasa de referencia definida en el contrato, sin que se requiera reconocer una modificación en la valuación del instrumento financiero.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las enmiendas a la IFRS 9 permiten que las relaciones de cobertura contable, donde la partida cubierta es la tasa LIBOR, no se discontinúen por la eliminación de dicha tasa de referencia.

La Compañía evaluó su exposición a tasas de referencia IBOR y está en proceso de formalizar un cambio de tasa de interés de referencia del único préstamo referenciado a dicha tasa. Adicionalmente, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados que cubran el riesgo a la variabilidad de las tasas de referencia por lo que no tuvo impactos significativos en sus estados financieros consolidados por la adopción de estas modificaciones.

### *ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes*

A la fecha de autorización de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía se encuentra en proceso de determinar los impactos que estas modificaciones pudieran tener en sus estados financieros consolidados, sin embargo, únicamente se esperan efectos de precisión en las políticas contables:

- Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo <sup>(1)</sup>
- Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso <sup>(1)</sup>
- Modificaciones a la NIIF 9, Instrumentos Financieros <sup>(1)</sup>
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes <sup>(2)</sup>
- Modificaciones a la NIC 1 y a la Declaración de práctica 2 de las NIIF – Revelación de políticas contables <sup>(2)</sup>
- Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables <sup>(2)</sup>
- Modificación a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción <sup>(2)</sup>
- NIIF 17 – Contratos de seguros <sup>(2)</sup>

*(1) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2022*

*(2) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2023*

## **4. Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros**

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; en algunas ocasiones, la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.



Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

|                                               | <b>Cobertura máxima<br/>(como porcentaje con respecto<br/>a la exposición proyectada)<br/>Año actual</b> |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Commodities                                   | 100                                                                                                      |
| Costos de energía                             | 75                                                                                                       |
| Tipo de cambio para transacciones operativas  | 80                                                                                                       |
| Tipo de cambio para transacciones financieras | 100                                                                                                      |
| Tasas de interés                              | 100                                                                                                      |

#### *Administración del capital*

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 1.86, 1.77 y 1.61 al 31 de diciembre 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

#### *Instrumentos financieros por categoría*

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

|                                                       | <b>2021</b>     | <b>2020</b>     | <b>2019</b>     |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Efectivo y equivalentes de efectivo                   | \$ 5,799        | \$ 8,720        | \$ 5,883        |
| Efectivo restringido                                  | 229             | 256             | 276             |
| Activos financieros medidos a costo amortizado:       |                 |                 |                 |
| Clientes y otras cuentas por cobrar                   | 10,193          | 9,133           | 7,518           |
|                                                       | <u>\$16,221</u> | <u>\$18,109</u> | <u>\$13,677</u> |
| Pasivos financieros medidos a costo amortizado:       |                 |                 |                 |
| Deuda                                                 | \$30,582        | \$31,213        | \$26,737        |
| Pasivo por arrendamiento                              | 2,083           | 1,976           | 1,853           |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas | 20,674          | 17,451          | 16,061          |
|                                                       | <u>\$53,339</u> | <u>\$50,640</u> | <u>\$44,651</u> |

#### *Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado*

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.



El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros no circulantes valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

|                                                                        | Al 31 de diciembre<br>de 2021 |                    | Al 31 de diciembre<br>de 2020 |                    | Al 31 de diciembre<br>de 2019 |                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------|
|                                                                        | Valor en<br>libros            | Valor<br>razonable | Valor en<br>libros            | Valor<br>razonable | Valor en<br>libros            | Valor<br>razonable |
| Activos financieros:                                                   |                               |                    |                               |                    |                               |                    |
| Cuentas por cobrar no circulantes                                      | \$ -                          | \$ -               | \$ -                          | \$ -               | \$ 2                          | \$ 1               |
| Pasivos financieros:                                                   |                               |                    |                               |                    |                               |                    |
| Deuda no circulante antes de costos<br>de emisión y obtención de deuda | \$26,942                      | \$26,330           | \$27,239                      | \$27,959           | \$24,751                      | \$25,606           |

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se determinaron con base en flujos de efectivo descontados. La medición a valor razonable para las cuentas por cobrar no circulantes, se considera dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, mientras que, para la deuda financiera, la medición a valor razonable se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

#### *Riesgos de mercado*

##### *(i) Riesgo de tipo de cambio*

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nematik estima que el 51% de sus ventas son denominadas en dólares, 37% en Euros y el restante 12% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición monetaria en euros ha sido convertida a millones de pesos mexicanos al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2021:

|                                          | MXP              | EUR               |
|------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Activos financieros                      | \$ 1,182         | \$ 173            |
| Pasivos financieros                      | (4,798)          | (11,809)          |
| Posición financiera en moneda extranjera | <u>\$(3,616)</u> | <u>\$(11,636)</u> |

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros a pesos mexicanos, es el descrito en la Nota 3 c.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio USD/MXP y USD/EUR, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de \$943 en el estado consolidado de resultados y de \$1,525 en el capital contable.

#### *Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras*

La Compañía designa ciertos instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o subtenedora que mantiene dichas inversiones.



La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclal designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclal de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

| Al 31 de diciembre de 2021 |                  |                                      |                         |                               |                                              |
|----------------------------|------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura             | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Bonos vinculados a la sostenibilidad | EUR 249                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 155                                      |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Linz GmbH               | 31                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Gyor Kft.               | 136                                          |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 67                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 67                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 58                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 45                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Spain, S.L.             | 24                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Pilsting GmbH           | 14                                           |
|                            |                  |                                      |                         | Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 52                                           |
|                            |                  |                                      |                         |                               | <u>EUR 649</u>                               |

| Al 31 de diciembre de 2020 |                  |                                  |                         |                               |                                              |
|----------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura         | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Notas Senior Préstamos bancarios | EUR 284                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 126                                      |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Linz GmbH               | 27                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Gyor Kft.               | 130                                          |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 53                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 66                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 56                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 40                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Spain, S.L.             | 28                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Pilsting GmbH           | 11                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 50                                           |
|                            |                  |                                  |                         |                               | <u>EUR 587</u>                               |

| Al 31 de diciembre de 2019 |                  |                                  |                         |                               |                                              |
|----------------------------|------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------|
| Tenedora                   | Moneda funcional | Instrumento de cobertura         | Valor nomenclal (Euros) | Partida cubierta              | Activos netos de la partida cubierta (Euros) |
| Nemak, S. A. B. de C. V.   | USD              | Notas Senior Préstamos bancarios | EUR 211                 | Nemak Dillingen GmbH          | EUR 109                                      |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Linz GmbH               | 29                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Gyor Kft.               | 125                                          |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Slovakia, S.r.o.        | 43                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Wernigerode GmbH        | 67                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Czech Republic, S.r.o.  | 55                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Poland Sp.z.o.o.        | 45                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Spain, S.L.             | 36                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Pilsting GmbH           | 10                                           |
|                            |                  |                                  |                         | Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S. | 46                                           |
|                            |                  |                                  |                         |                               | <u>EUR 565</u>                               |



La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 36.48%, 49.35% y 35.38% por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 representó a una ganancia (pérdida) neta de \$371, \$(687) y \$84, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

*(ii) Riesgo de precios de commodities*

a. Aluminio

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidas al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante, lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente o positivamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

b. Gas natural

Nemak es una entidad que utiliza gas natural para llevar a cabo los procesos operativos y elaborar sus productos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan, lo que ocasiona que un aumento en el precio de gas natural tenga efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, algunas operaciones de cobertura mediante instrumentos financieros derivados. El objetivo de la cobertura es minimizar la exposición al aumento en precios de gas natural, para las compras futuras mediante la contratación de swaps donde se recibe precio variable y se paga precio fijo. Se ha implementado una estrategia llamada roll-over, mediante la cual se va analizando cada mes si se contratan más derivados para expandir el tiempo o el monto de cobertura. Dada la volatilidad en los precios de gas, durante el mes de octubre del 2021 contrataron coberturas de gas para México y USA que representaron el 25% de sus consumos de los meses de diciembre del 2021 y enero, febrero y marzo del 2022, adicionalmente se contrataron coberturas durante el mes de diciembre para México del 50% de sus consumos de enero, febrero y marzo del 2022. Al 31 de diciembre de 2021, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de \$18. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se tenían este tipo de instrumentos financieros derivados.

*Riesgo de variaciones en las tasas de interés*

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2021, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$326.

*Riesgos de crédito*

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.



La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo al tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

#### *Riesgo de liquidez*

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila regularmente y toma sus decisiones considerando no incumplir con los umbrales y obligaciones de hacer o no hacer establecidos en los contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

|                                                                     | <b>Menos de<br/>un año</b> | <b>Entre<br/>1 y 5 años</b> | <b>Más de 5<br/>años</b> |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|
| Al 31 de diciembre de 2021                                          |                            |                             |                          |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas               | \$20,674                   | \$ -                        | \$ -                     |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)                     | 4,093                      | 2,179                       | 2,767                    |
| Pasivo por arrendamiento                                            | 441                        | 724                         | 918                      |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión) | 669                        | 3,346                       | 21,996                   |
| Intereses por pagar                                                 | 146                        | -                           | -                        |
| Al 31 de diciembre de 2020                                          |                            |                             |                          |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas               | \$17,451                   | \$ -                        | \$ -                     |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)                     | 4,267                      | 1,741                       | 3,776                    |
| Pasivo por arrendamiento                                            | 422                        | 1,189                       | 365                      |
| Notas Senior (excluyendo costos de emisión)                         | 870                        | 24,930                      | -                        |
| Intereses por pagar                                                 | 346                        | -                           | -                        |



|                                                       | Menos de<br>un año | Entre<br>1 y 5 años | Más de 5<br>años |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| Al 31 de diciembre de 2019                            |                    |                     |                  |
| Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas | \$16,061           | \$ -                | \$ -             |
| Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)       | 2,163              | 1,937               | 4,011            |
| Pasivo por arrendamiento                              | 372                | 1,151               | 330              |
| Notas Senior (excluyendo costos de emisión)           | 791                | 23,307              | -                |
| Intereses por pagar                                   | 320                | -                   | -                |

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$349 (\$7,184), US\$425 (\$8,478) y US\$734 (\$13,836), respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2021, 2020 Y 2019, Nemark, cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por US\$405 (\$8,335), US\$412 (\$8,215) y US\$404 (\$7,613), respectivamente. Con el propósito de mantener una posición sólida de liquidez y tener suficiente efectivo en caja disponible para soportar las operaciones y los impactos de COVID-19, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020, Nemark dispuso la totalidad de sus líneas comprometidas por US\$412, liquidándolas en el mes de noviembre. Por su parte, las líneas no comprometidas fueron dispuestas por US\$250 durante el mes de marzo de 2020, liquidándolas parcialmente en el mes de diciembre de 2020.

#### *Jerarquía de valor razonable*

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se utilizan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

## **5. Estimaciones contables y juicios críticos**

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:



a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 12). Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 25). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemak en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.



Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

- e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

- f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

- g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

## 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

|                                           | 31 de diciembre de |                |                |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                           | 2021               | 2020           | 2019           |
| Efectivo en caja y bancos                 | \$1,939            | \$2,943        | \$2,150        |
| Depósitos bancarios a corto plazo         | <u>3,860</u>       | <u>5,777</u>   | <u>3,733</u>   |
| Total efectivo y equivalentes de efectivo | <u>\$5,799</u>     | <u>\$8,720</u> | <u>\$5,883</u> |



## 7. Efectivo restringido

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

|                                     | 31 de diciembre de |               |               |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|
|                                     | 2021               | 2020          | 2019          |
| Circulante                          | \$100              | \$ 121        | \$ 120        |
| No circulante (Nota 13)             | 129                | 135           | 156           |
| Efectivo restringido <sup>(1)</sup> | <u>\$229</u>       | <u>\$ 256</u> | <u>\$ 276</u> |

<sup>(1)</sup> De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los EE.UU. con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en Estados Unidos.

## 8. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

|                                                                                 | 31 de diciembre de |                |                |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------|----------------|
|                                                                                 | 2021               | 2020           | 2019           |
| Clientes                                                                        | \$ 6,549           | \$6,354        | \$4,790        |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 26)                              | 1,431              | 1,076          | 779            |
| Impuestos por cobrar                                                            | 196                | 96             | 342            |
| Deudores diversos                                                               | 2,441              | 1,946          | 2,179          |
| Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y partes relacionadas | (228)              | (243)          | (230)          |
|                                                                                 | <u>\$10,389</u>    | <u>\$9,229</u> | <u>\$7,860</u> |

Porción no circulante:

|                                                                  |             |             |             |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 26) | <u>\$ -</u> | <u>\$ -</u> | <u>\$ 2</u> |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía se analizan como sigue:

|                                                            | 2021           | 2020           | 2019           |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Saldo inicial (1 de enero)                                 | \$(243)        | \$(230)        | \$(251)        |
| Estimación por deterioro de clientes y partes relacionadas | (18)           | (43)           | -              |
| Cuentas por cobrar canceladas durante el año               | 27             | 43             | 20             |
| Otros                                                      | 6              | (13)           | 1              |
| Saldo final (31 de diciembre)                              | <u>\$(228)</u> | <u>\$(243)</u> | <u>\$(230)</u> |

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por \$15, \$(13) y \$21 al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron un incremento del riesgo crediticio sobre los activos financieros.

A continuación, se describen los rangos de probabilidad de incumplimiento y de tasas de recuperación asignados a los principales segmentos de clientes con los que la Compañía tiene saldos por cobrar, en sus diferentes negocios:

|                               | Al 31 de diciembre de 2021              |                         |
|-------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------|
| Clientes o grupos de clientes | Rango de probabilidad de incumplimiento | Severidad de la pérdida |
| Automotriz                    | 0.0% - 5.43% <sup>(1)</sup>             | 99.47%                  |
| Partes relacionadas           | 0.0% - 0.23%                            | 99.85%                  |



| <b>Al 31 de diciembre de 2020</b>    |                                                |                                |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Clientes o grupos de clientes</b> | <b>Rango de probabilidad de incumplimiento</b> | <b>Severidad de la pérdida</b> |
| Automotriz                           | 0.00% - 3.75% <sup>(1)</sup>                   | 99.31%                         |
| Partes relacionadas                  | 0.00% - 0.61%                                  | 99.09%                         |
| <b>Al 31 de diciembre de 2019</b>    |                                                |                                |
| <b>Clientes o grupos de clientes</b> | <b>Rango de probabilidad de incumplimiento</b> | <b>Severidad de la pérdida</b> |
| Automotriz                           | 0.00% - 0.54%                                  | 99.54%                         |
| Partes relacionadas                  | 0.00% - 0.20%                                  | 99.82%                         |

(1) Al 31 de diciembre del 2021 y 2020, el rango máximo de probabilidad de incumplimiento pertenece a un solo cliente. Todos los otros clientes de la Compañía mantienen una probabilidad de incumplimiento máxima del 0.78% y 0.73%, respectivamente.

Los incrementos y las disminuciones en la estimación por deterioro de clientes, cuando no implican la baja legal de una cuenta por cobrar, se reconocen en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de gastos de venta. Por su parte, cuando legalmente se pierden los derechos de cobro, la Compañía cancela la estimación de cobro dudoso acumulada, con el monto bruto de la cuenta por cobrar.

La Compañía no mantiene garantías o colaterales importantes que mitiguen la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

## 9. Inventarios

| <b>31 de diciembre de</b>         |                 |                 |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                   | <b>2021</b>     | <b>2020</b>     | <b>2019</b>     |
| Materia prima y otros consumibles | \$ 7,906        | \$ 5,969        | \$ 5,310        |
| Producción en proceso             | 5,465           | 4,134           | 3,969           |
| Producto terminado                | 3,624           | 2,527           | 1,867           |
|                                   | <u>\$16,995</u> | <u>\$12,630</u> | <u>\$11,146</u> |

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$32, \$78 y \$65 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 no existían inventarios dados en garantía.



## 10. Propiedades, planta y equipo, neto

|                                                        | Terrenos        | Edificios y construcciones | Maquinaria y equipo | Equipo de transporte | Mobiliario y equipo de oficina | Construcciones en proceso | Otros Activos fijos | Total            |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------|----------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------|------------------|
| <b>Por el año terminado al 31 de diciembre de 2019</b> |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Saldo inicial neto                                     | \$ 1,685        | \$ 9,197                   | \$ 32,911           | \$ 48                | \$ 819                         | \$ 5,860                  | \$ 1,109            | \$ 51,629        |
| Reclasificación por activos por derechos de uso        | -               | (534)                      | -                   | (7)                  | (22)                           | -                         | -                   | (563)            |
| Efecto por conversión                                  | (84)            | (414)                      | (1,611)             | 5                    | (38)                           | (307)                     | (56)                | (2,505)          |
| Adiciones                                              | -               | 9                          | 348                 | -                    | 26                             | 4,697                     | 226                 | 5,306            |
| Disposiciones                                          | -               | (1)                        | (7)                 | -                    | (23)                           | (10)                      | (11)                | (52)             |
| Cargo por deterioro reconocido en el año               | -               | (73)                       | (832)               | -                    | 1                              | -                         | (11)                | (915)            |
| Cargo por depreciación reconocido en el año            | -               | (477)                      | (4,011)             | (23)                 | (227)                          | -                         | (22)                | (4,760)          |
| Transferencias                                         | 6               | 663                        | 4,350               | 19                   | 123                            | (5,182)                   | 21                  | -                |
|                                                        | <u>\$ 1,607</u> | <u>\$ 8,370</u>            | <u>\$ 31,148</u>    | <u>\$ 42</u>         | <u>\$ 659</u>                  | <u>\$ 5,058</u>           | <u>\$ 1,256</u>     | <u>\$ 48,140</u> |
| Al 31 de diciembre de 2019                             |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Costo                                                  | \$ 1,607        | \$ 14,608                  | \$ 78,708           | \$ 201               | \$ 2,362                       | \$ 5,058                  | \$ 1,314            | \$ 103,858       |
| Depreciación acumulada                                 | -               | (6,238)                    | (47,560)            | (159)                | (1,703)                        | -                         | (58)                | (55,718)         |
| Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2019        | <u>\$ 1,607</u> | <u>\$ 8,370</u>            | <u>\$ 31,148</u>    | <u>\$ 42</u>         | <u>\$ 659</u>                  | <u>\$ 5,058</u>           | <u>\$ 1,256</u>     | <u>\$ 48,140</u> |
| <b>Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020</b> |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Saldo inicial neto                                     | \$ 1,607        | \$ 8,370                   | \$ 31,148           | \$ 42                | \$ 659                         | \$ 5,058                  | \$ 1,256            | \$ 48,140        |
| Efecto por conversión                                  | 71              | 730                        | 3,081               | 5                    | 98                             | 399                       | 96                  | 4,480            |
| Adiciones                                              | -               | -                          | 166                 | -                    | 2                              | 4,168                     | 103                 | 4,439            |
| Disposiciones                                          | -               | -                          | -                   | -                    | (1)                            | -                         | (211)               | (212)            |
| Cargo por deterioro reconocido en el año               | -               | -                          | (133)               | -                    | -                              | -                         | -                   | (133)            |
| Cargo por depreciación reconocido en el año            | -               | (522)                      | (4,438)             | (17)                 | (229)                          | -                         | (17)                | (5,223)          |
| Transferencias                                         | -               | 430                        | 4,001               | 11                   | 97                             | (4,548)                   | 9                   | -                |
|                                                        | <u>\$ 1,678</u> | <u>\$ 9,008</u>            | <u>\$ 33,825</u>    | <u>\$ 41</u>         | <u>\$ 626</u>                  | <u>\$ 5,077</u>           | <u>\$ 1,236</u>     | <u>\$ 51,491</u> |
| Al 31 de diciembre de 2020                             |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Costo                                                  | \$ 1,678        | \$ 16,351                  | \$ 89,480           | \$ 287               | \$ 2,726                       | \$ 5,077                  | \$ 1,317            | \$ 116,916       |
| Depreciación acumulada                                 | -               | (7,343)                    | (55,655)            | (246)                | (2,100)                        | -                         | (81)                | (65,425)         |
| Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2020        | <u>\$ 1,678</u> | <u>\$ 9,008</u>            | <u>\$ 33,825</u>    | <u>\$ 41</u>         | <u>\$ 626</u>                  | <u>\$ 5,077</u>           | <u>\$ 1,236</u>     | <u>\$ 51,491</u> |
| <b>Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021</b> |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Saldo inicial neto                                     | \$ 1,678        | \$ 9,008                   | \$ 33,825           | \$ 41                | \$ 626                         | \$ 5,077                  | \$ 1,236            | \$ 51,491        |
| Efecto por conversión                                  | 6               | 16                         | 367                 | -                    | (8)                            | 15                        | (132)               | 264              |
| Adiciones                                              | -               | 3                          | 144                 | 1                    | -                              | 6,101                     | 1                   | 6,250            |
| Disposiciones                                          | -               | -                          | -                   | -                    | (6)                            | (2)                       | (38)                | (46)             |
| Cargo por deterioro reconocido en el año               | -               | -                          | (141)               | -                    | -                              | -                         | -                   | (141)            |
| Cargo por depreciación reconocido en el año            | -               | (513)                      | (4,394)             | (18)                 | (199)                          | -                         | (15)                | (5,139)          |
| Transferencias                                         | -               | 300                        | 3,934               | 9                    | 171                            | (4,426)                   | 12                  | -                |
|                                                        | <u>\$ 1,684</u> | <u>\$ 8,814</u>            | <u>\$ 33,735</u>    | <u>\$ 33</u>         | <u>\$ 584</u>                  | <u>\$ 6,765</u>           | <u>\$ 1,064</u>     | <u>\$ 52,679</u> |
| Al 31 de diciembre de 2021                             |                 |                            |                     |                      |                                |                           |                     |                  |
| Costo                                                  | \$ 1,684        | \$ 16,664                  | \$ 92,355           | \$ 275               | \$ 2,846                       | \$ 6,765                  | \$ 1,151            | \$ 121,740       |
| Depreciación acumulada                                 | -               | (7,850)                    | (58,620)            | (242)                | (2,262)                        | -                         | (87)                | (69,061)         |
| Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2021        | <u>\$ 1,684</u> | <u>\$ 8,814</u>            | <u>\$ 33,735</u>    | <u>\$ 33</u>         | <u>\$ 584</u>                  | <u>\$ 6,765</u>           | <u>\$ 1,064</u>     | <u>\$ 52,679</u> |



Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía capitalizó costos por préstamos a sus activos calificables por \$32, \$4 y \$38 respectivamente, los cuales no fueron significativos.

Del total del gasto por depreciación, \$4,796, \$4,902 y \$4,498 ha sido registrado en el costo de ventas, \$1, \$5 y \$1, en gastos de venta y \$342, \$316 y \$261 en gastos de administración, en el 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 existen propiedad, planta y equipo dadas en garantía (ver Nota 15).

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

## 11. Derechos de uso por arrendamiento, neto

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamientos mantenidos al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 es de 12 años.

- a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 y en el estado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, se integra como sigue:

|                                                   | Edificios       | Maquinaria y equipo | Equipo de transporte | Otros activos fijos | Total           |
|---------------------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------------|---------------------|-----------------|
| Efecto por adopción                               | \$ 584          | \$ 170              | \$ 114               | \$ 34               | \$ 902          |
| Reclasificaciones de propiedades, planta y equipo | 534             | -                   | 7                    | 22                  | 563             |
| Saldo inicial al 1 de enero de 2019               | <u>\$1,118</u>  | <u>\$ 170</u>       | <u>\$ 121</u>        | <u>\$ 56</u>        | <u>\$1,465</u>  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2019            | <u>\$1,084</u>  | <u>\$ 122</u>       | <u>\$ 497</u>        | <u>\$ 60</u>        | <u>\$1,763</u>  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020            | <u>\$1,264</u>  | <u>\$ 135</u>       | <u>\$ 343</u>        | <u>\$ 55</u>        | <u>\$1,797</u>  |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021            | <u>\$1,464</u>  | <u>\$ 101</u>       | <u>\$ 263</u>        | <u>\$ 39</u>        | <u>\$1,867</u>  |
| Gasto por depreciación del año 2019               | <u>\$ (139)</u> | <u>\$ (93)</u>      | <u>\$ (191)</u>      | <u>\$ (19)</u>      | <u>\$ (442)</u> |
| Gasto por depreciación del año 2020               | <u>\$ (217)</u> | <u>\$ (92)</u>      | <u>\$ (209)</u>      | <u>\$ (30)</u>      | <u>\$ (548)</u> |
| Gasto por depreciación del año 2021               | <u>\$ (227)</u> | <u>\$ (40)</u>      | <u>\$ (206)</u>      | <u>\$ (32)</u>      | <u>\$ (505)</u> |

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, ascendieron a \$653, \$376 y \$771, respectivamente.

- b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019:

|                                                               | Año terminado el<br>31 de diciembre de |        |        |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------|--------|
|                                                               | 2021                                   | 2020   | 2019   |
| Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo | \$ 268                                 | \$ 255 | \$ 319 |

La Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento los cuales a la fecha de estos estados financieros consolidados no hayan iniciado.

Durante el año la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamientos.



## 12. Crédito mercantil y activos intangibles, neto

|                               | Costos de desarrollo | Relaciones con clientes | Software y licencias | Marcas y patentes | Crédito mercantil | Otros           | Total             |
|-------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>Costo</b>                  |                      |                         |                      |                   |                   |                 |                   |
| 1 de enero de 2019            | \$ 8,652             | \$ 1,971                | \$ 333               | \$ 112            | \$ 5,850          | \$ 690          | \$ 17,608         |
| Efecto por conversión         | (933)                | 231                     | (9)                  | (10)              | (315)             | (57)            | (1,093)           |
| Adiciones                     | 1,564                | 35                      | 16                   | -                 | -                 | 3               | 1,618             |
| Disposiciones                 | (12)                 | (53)                    | (2)                  | -                 | -                 | (1)             | (68)              |
| Al 31 de diciembre de 2019    | <u>\$ 9,271</u>      | <u>\$ 2,184</u>         | <u>\$ 338</u>        | <u>\$ 102</u>     | <u>\$ 5,535</u>   | <u>\$ 635</u>   | <u>\$ 18,065</u>  |
| Efecto por conversión         | 693                  | 307                     | 16                   | 6                 | 659               | (11)            | 1,670             |
| Adiciones                     | 965                  | 221                     | 13                   | -                 | -                 | 17              | 1,216             |
| Disposiciones                 | -                    | -                       | (14)                 | -                 | -                 | (6)             | (20)              |
| Al 31 de diciembre de 2020    | <u>\$ 10,929</u>     | <u>\$ 2,712</u>         | <u>\$ 353</u>        | <u>\$ 108</u>     | <u>\$ 6,194</u>   | <u>\$ 635</u>   | <u>\$ 20,931</u>  |
| Efecto por conversión         | 239                  | (48)                    | 7                    | 3                 | (98)              | (8)             | 95                |
| Adiciones                     | 1,082                | -                       | 6                    | -                 | -                 | 5               | 1,093             |
| Disposiciones                 | (249)                | (167)                   | (6)                  | -                 | -                 | (114)           | (536)             |
| Al 31 de diciembre de 2021    | <u>\$ 12,001</u>     | <u>\$ 2,497</u>         | <u>\$ 360</u>        | <u>\$ 111</u>     | <u>\$ 6,096</u>   | <u>\$ 518</u>   | <u>\$ 21,583</u>  |
| <b>Amortización acumulada</b> |                      |                         |                      |                   |                   |                 |                   |
| 1 de enero de 2019            | \$ (4,294)           | \$ (1,239)              | \$ (258)             | \$ (106)          | \$ -              | \$ (404)        | \$ (6,301)        |
| Amortizaciones                | (750)                | (218)                   | (27)                 | -                 | -                 | (47)            | (1,042)           |
| Disposiciones                 | 12                   | 13                      | 2                    | -                 | -                 | -               | 27                |
| Efecto por conversión         | 286                  | 76                      | 14                   | 4                 | -                 | 53              | 433               |
| Al 31 de diciembre de 2019    | <u>\$ (4,746)</u>    | <u>\$ (1,368)</u>       | <u>\$ (269)</u>      | <u>\$ (102)</u>   | <u>\$ -</u>       | <u>\$ (398)</u> | <u>\$ (6,883)</u> |
| Amortizaciones                | (931)                | (218)                   | (28)                 | -                 | -                 | (46)            | (1,223)           |
| Disposiciones                 | -                    | -                       | 14                   | -                 | -                 | 6               | 20                |
| Efecto por conversión         | (418)                | (196)                   | (9)                  | (6)               | -                 | 5               | (624)             |
| Al 31 de diciembre de 2020    | <u>\$ (6,095)</u>    | <u>\$ (1,782)</u>       | <u>\$ (292)</u>      | <u>\$ (108)</u>   | <u>\$ -</u>       | <u>\$ (433)</u> | <u>\$ (8,710)</u> |
| Amortizaciones                | (1,022)              | (174)                   | (24)                 | -                 | -                 | (9)             | (1,229)           |
| Disposiciones                 | 237                  | 159                     | 6                    | -                 | -                 | 7               | 409               |
| Efecto por conversión         | (210)                | 54                      | 7                    | (3)               | -                 | (6)             | (158)             |
| Al 31 de diciembre de 2021    | <u>\$ (7,090)</u>    | <u>\$ (1,743)</u>       | <u>\$ (303)</u>      | <u>\$ (111)</u>   | <u>\$ -</u>       | <u>\$ (441)</u> | <u>\$ (9,688)</u> |
| <b>Valor neto en libros</b>   |                      |                         |                      |                   |                   |                 |                   |
| Costo                         | \$ 9,271             | \$ 2,184                | \$ 338               | \$ 102            | \$ 5,535          | \$ 635          | \$ 18,065         |
| Amortización acumulada        | (4,746)              | (1,368)                 | (269)                | (102)             | -                 | (398)           | (6,883)           |
| Al 31 de diciembre de 2019    | <u>\$ 4,525</u>      | <u>\$ 816</u>           | <u>\$ 69</u>         | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 5,535</u>   | <u>\$ 237</u>   | <u>\$ 11,182</u>  |
| Costo                         | \$ 10,929            | \$ 2,712                | \$ 353               | \$ 108            | \$ 6,194          | \$ 635          | \$ 20,931         |
| Amortización acumulada        | (6,095)              | (1,782)                 | (292)                | (108)             | -                 | (433)           | (8,710)           |
| Al 31 de diciembre de 2020    | <u>\$ 4,834</u>      | <u>\$ 930</u>           | <u>\$ 61</u>         | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 6,194</u>   | <u>\$ 202</u>   | <u>\$ 12,221</u>  |
| Costo                         | \$ 12,001            | \$ 2,497                | \$ 360               | \$ 111            | \$ 6,096          | \$ 518          | \$ 21,583         |
| Amortización acumulada        | (7,090)              | (1,743)                 | (303)                | (111)             | -                 | (441)           | (9,688)           |
| Al 31 de diciembre de 2021    | <u>\$ 4,911</u>      | <u>\$ 754</u>           | <u>\$ 57</u>         | <u>\$ -</u>       | <u>\$ 6,096</u>   | <u>\$ 77</u>    | <u>\$ 11,895</u>  |



Del gasto por amortización, \$896, \$869 y \$639 ha sido registrado en el costo de ventas, \$174, \$183 y \$232, en gastos de administración, \$4, \$3 y \$6 en gastos de venta y \$155, \$168 y \$165 disminuyendo el rubro de ingresos derivados de los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con clientes en el 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

#### *Pruebas de deterioro del crédito mercantil*

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

|                                  | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b>   | <b>Total</b>    |
|----------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| Saldo al 1 de enero de 2019      | \$ 2,103            | \$ 3,747        | \$ 5,850        |
| Efecto por conversión            | (90)                | (225)           | (315)           |
| Saldo al 31 de diciembre de 2019 | \$ 2,013            | \$ 3,522        | \$ 5,535        |
| Efecto por conversión            | 117                 | 542             | 659             |
| Saldo al 31 de diciembre de 2020 | \$ 2,130            | \$ 4,064        | \$ 6,194        |
| Efecto por conversión            | 69                  | (167)           | (98)            |
| Saldo al 31 de diciembre de 2021 | <u>\$ 2,199</u>     | <u>\$ 3,897</u> | <u>\$ 6,096</u> |

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2021, 2020 y 2019 son como sigue:

|                     | <b>2021</b>         | <b>2020</b>   | <b>2019</b>            |
|---------------------|---------------------|---------------|------------------------|
|                     | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b> | <b>Resto del Mundo</b> |
| Tasa de crecimiento | 1.50%               | 1.50%         | 2.50%                  |
| Tasa de descuento   | 10.32%              | 9.59%         | 10.66%                 |
|                     | <b>2020</b>         | <b>2019</b>   | <b>2018</b>            |
|                     | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b> | <b>Resto del Mundo</b> |
| Tasa de crecimiento | 1.50%               | 1.50%         | 2.50%                  |
| Tasa de descuento   | 10.97%              | 10.15%        | 11.57%                 |
|                     | <b>2019</b>         | <b>2018</b>   | <b>2017</b>            |
|                     | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b> | <b>Resto del Mundo</b> |
| Tasa de crecimiento | 1.50%               | 1.50%         | 2.50%                  |
| Tasa de descuento   | 12.90%              | 10.70%        | 9.74%                  |

La Compañía efectuó un análisis de sensibilidad considerando un incremento en la tasa de descuento de 100 puntos base, así como una disminución similar en la tasa de crecimiento de largo plazo. Como resultado de este análisis, la Compañía concluyó que no existen variaciones significativas con los cálculos de deterioro preparados al 31 de diciembre de 2021.

### **13. Otros activos no circulantes**

|                                                | <b>2021</b>   | <b>31 de diciembre de 2020</b> | <b>2019</b>     |
|------------------------------------------------|---------------|--------------------------------|-----------------|
| Efectivo restringido                           | \$ 129        | \$ 135                         | \$ 156          |
| Inversiones en capital <sup>(1)</sup>          | 71            | 71                             | 71              |
| Inversión en asociadas                         | 521           | 565                            | 544             |
| Créditos fiscales por recuperar <sup>(2)</sup> | 160           | 128                            | 315             |
| Otros activos                                  | 80            | 103                            | 111             |
| Total otros activos no circulantes             | <u>\$ 961</u> | <u>\$ 1,002</u>                | <u>\$ 1,197</u> |



- (1) Las inversiones en capital son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado. Al 31 diciembre de 2021, 2020 y 2019, ninguno de estas tiene deterioro.
- (2) La Compañía recibió requerimientos de cumplimiento por las autoridades fiscales brasileñas correspondientes a créditos fiscales, en relación con la revisión de sus operaciones en Brasil. En espera de la resolución de dichos requerimientos, y en virtud de orden judicial, Nemak realizó depósitos judiciales, mismos que serían reintegrados a la Compañía en caso de ganar el juicio. En el primer semestre de 2019, la Compañía recibió la decisión final de la corte, relacionada con su derecho a utilizar créditos fiscales por \$315 durante los últimos 15 años sin posibilidad de apelación por parte del gobierno federal, adicionalmente, se reintegró los depósitos judiciales correspondientes.

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

|                                                       | 2021           | 2020           | 2019         |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| (Pérdida) utilidad neta y utilidad (pérdida) integral | <u>\$ (22)</u> | <u>\$ (29)</u> | <u>\$ 41</u> |

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

#### 14. Proveedores y otras cuentas por pagar

|                                                   | 31 de diciembre de |                 |                 |
|---------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
|                                                   | 2021               | 2020            | 2019            |
| Proveedores                                       | \$20,628           | \$17,408        | \$16,008        |
| Anticipos de clientes                             | 879                | 522             | 521             |
| Otros impuestos y beneficios por seguridad social | 1,790              | 1,859           | 1,258           |
| Partes relacionadas (Nota 26)                     | 46                 | 43              | 53              |
| Otras cuentas y gastos acumulados por pagar       | 4,843              | 5,153           | 3,326           |
|                                                   | <u>\$28,186</u>    | <u>\$24,985</u> | <u>\$21,166</u> |

#### 15. Deuda

|                                                                     | 31 de diciembre de |                 |                 |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                     | 2021               | 2020            | 2019            |
| Circulante:                                                         |                    |                 |                 |
| Préstamos bancarios <sup>(1) (2)</sup>                              | \$ 3,733           | \$ 3,894        | \$ 1,955        |
| Porción circulante de deuda no circulante                           | 237                | 250             | 22              |
| Intereses por pagar <sup>(1)</sup>                                  | 146                | 346             | 320             |
| Deuda circulante                                                    | <u>\$ 4,116</u>    | <u>\$ 4,490</u> | <u>\$ 2,297</u> |
| No circulante:                                                      |                    |                 |                 |
| Préstamos bancarios con garantía                                    | \$ 4               | \$ 5            | \$ 9            |
| Préstamos bancarios sin garantía                                    | 4,942              | 5,057           | 4,743           |
| <u>En dólares:</u>                                                  |                    |                 |                 |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior                 | 10,292             | 9,974           | 9,422           |
| <u>En Euros:</u>                                                    |                    |                 |                 |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior                 | 11,704             | 12,203          | 10,577          |
| Deuda no circulante antes de costos de emisión y obtención de deuda | 26,942             | 27,239          | 24,751          |
| Menos: costos de emisión y obtención de deuda                       | (239)              | (266)           | (289)           |
| Menos: porción circulante de la deuda                               | (237)              | (250)           | (22)            |
| Deuda no circulante                                                 | <u>\$26,466</u>    | <u>\$26,723</u> | <u>\$24,440</u> |

- (1) Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 los préstamos bancarios circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 3.55%, 3.97% y 4.27%, respectivamente. Los intereses por pagar a corto plazo al 31 de diciembre de 2021, ascienden a \$19.
- (2) El valor razonable de los préstamos bancarios circulantes se aproxima a su valor en libros ya que el impacto del descuento no es significativo.



Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

| Descripción                                                              | Moneda contractual | Valor (MXN) | Costos de emisión y obtención de deuda | Intereses por pagar | Saldo al 31 de diciembre de 2021 | Saldo al 31 de diciembre de 2020 | Saldo al 31 de diciembre de 2019 | Fecha de contratación DD/MM/AAAA | Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA | Tasa de interés |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|----------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|-----------------|
| Brasil                                                                   | BRL                | \$ 4        | \$ -                                   | \$ -                | \$ 4                             | \$ 5                             | \$ 9                             | 31/01/2016                       | 20/01/2025                      | 6.00%           |
| Total préstamos bancarios garantizados                                   |                    | 4           | -                                      | -                   | 4                                | 5                                | 9                                |                                  |                                 |                 |
| Bancomext LP                                                             | USD                | 3,845       | 19                                     | 2                   | 3,828                            | 3,788                            | 3,599                            | 23/12/2019                       | 23/12/2029                      | Libor 3M +2.70% |
| Scotiabank                                                               |                    |             |                                        |                     |                                  |                                  |                                  |                                  |                                 |                 |
| Turquía                                                                  | EUR                | 439         | -                                      | 1                   | 440                              | 612                              | 530                              | 28/10/2019                       | 28/10/2024                      | 1.06%           |
| España                                                                   | EUR                | 69          | -                                      | 1                   | 70                               | 86                               | 94                               | 13/08/2012                       | 01/02/2028                      | 1.50%           |
| USA                                                                      | USD                | 589         | 86                                     | -                   | 503                              | 476                              | 442                              | 06/04/2017                       | 21/12/2025                      | 1.32%           |
| Total préstamos bancarios sin garantía                                   |                    | 4,942       | 105                                    | 4                   | 4,841                            | 4,962                            | 4,665                            |                                  |                                 |                 |
| Total préstamos bancarios                                                |                    | 4,946       | 105                                    | 4                   | 4,845                            | 4,967                            | 4,674                            |                                  |                                 |                 |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior                      | USD                | 10,292      | 67                                     | -                   | 10,225                           | 10,103                           | 9,535                            | 28/06/2021                       | 28/06/2031                      | 3.63%           |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior                      | EUR                | 11,704      | 67                                     | 123                 | 11,760                           | 12,249                           | 10,573                           | 20/07/2021                       | 20/07/2028                      | 2.25%           |
| Total Bonos vinculados a la sostenibilidad / Notas Senior                |                    | 21,996      | 134                                    | 123                 | 21,985                           | 22,352                           | 20,108                           |                                  |                                 |                 |
| Total                                                                    |                    | 26,942      | 239                                    | 127                 | 26,830                           | 27,319                           | 24,782                           |                                  |                                 |                 |
| Menos: porción circulante de deuda no circulante                         |                    | (237)       | -                                      | -                   | (237)                            | (250)                            | (22)                             |                                  |                                 |                 |
| Deuda no circulante (incluye intereses por pagar de deuda no circulante) |                    | \$26,705    | \$ 239                                 | \$ 127              | \$26,593                         | \$27,069                         | \$24,760                         |                                  |                                 |                 |

Al 31 de diciembre de 2021, los vencimientos anuales de la deuda no circulante, bruto de costos de emisión y obtención de deuda, son como sigue:

|                                                     | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | 2026          | 2027 en adelante | Total           |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|-----------------|
| Préstamos bancarios <sup>(1)</sup>                  | \$ 237        | \$ 283        | \$ 457        | \$ 785        | \$ 417        | \$ 2,767         | \$ 4,946        |
| Bonos vinculados a la sostenibilidad <sup>(2)</sup> | -             | -             | -             | -             | -             | 21,996           | 21,996          |
|                                                     | <u>\$ 237</u> | <u>\$ 283</u> | <u>\$ 457</u> | <u>\$ 785</u> | <u>\$ 417</u> | <u>\$24,763</u>  | <u>\$26,942</u> |

(1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

(2) Los intereses que devenguen los Bonos vinculados a la sostenibilidad serán pagaderos semestralmente.



Ante la expectativa de disminución de ventas y generación de flujo derivado del COVID-19, Nemak decidió negociar enmiendas con los bancos con los que tiene contratos de líneas de crédito comprometidas (Nota 4) para obtener flexibilidad en las obligaciones financieras. Las enmiendas a dichos contratos se realizaron durante los meses de mayo y junio del 2020, de tal forma que Nemak logró obtener flexibilidad en sus obligaciones financieras a partir del 30 de junio de 2020 y hasta el 30 de junio de 2021. Derivado de dichas enmiendas, Nemak pagó una comisión por US\$0.49 la cual fue reconocida en el estado consolidado de resultados. Las enmiendas comprendieron modificaciones a las obligaciones de hacer y no hacer, como se menciona más adelante.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- a. Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (ver Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados <sup>(1)</sup> entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- b. Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (ver Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados <sup>(1)</sup>, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces, 4.75 veces y 3.5 veces para el año terminado el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

<sup>(1)</sup> Como parte de las enmiendas a los contratos de deuda, EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados no comprendió gastos relacionados a COVID-19.

Durante 2021, 2020 y 2019, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

En 2021 se emitieron dos nuevas Notas Senior con la característica “Sustainability-Linked Bonds” o Bonos vinculados a la sostenibilidad:

La primera fue emitida en junio por US\$ 500 a una tasa fija del 3.625% a un plazo de 10 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en enero del 2018.

La segunda fue emitida en julio por EUR 500 a una tasa fija del 2.25% a un plazo de 7 años, cuyo fin fue prepagar las Notas Senior por el mismo monto emitidas en marzo del 2017.

Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 18% de las emisiones de CO<sub>2</sub>, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de Sustentabilidad para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, así como a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones (incluyendo, sin limitar, las mencionadas abajo), y requieren o limitan la capacidad de la Compañía para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;
- Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemak SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;
- Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;





El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos que incluye los intereses no devengados, se analiza como sigue:

|                       | 31 de<br>diciembre de<br>2021 |
|-----------------------|-------------------------------|
| Menos de 1 año        | \$ 441                        |
| Entre 1 año y 3 años  | 507                           |
| Entre 3 años y 5 años | 217                           |
| Más de 5 años         | 918                           |
| Total                 | <u>\$ 2,083</u>               |

## 17. Otros pasivos

|                                                     | 31 de diciembre de<br>2021 | 2020          | 2019          |
|-----------------------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
| Circulante:                                         |                            |               |               |
| Otros impuestos y retenciones                       | \$ 144                     | \$ 216        | \$ 409        |
| Participación de los trabajadores en las utilidades | 214                        | 170           | 167           |
| Pagos basados en acciones (Nota 20)                 | 14                         | 12            | 10            |
| Instrumentos financieros derivados                  | 18                         | -             | -             |
| Otros                                               | 2                          | 18            | 28            |
| Total                                               | <u>\$ 392</u>              | <u>\$ 416</u> | <u>\$ 614</u> |
| No circulante:                                      |                            |               |               |
| Otros <sup>(1)</sup>                                | \$ 225                     | \$ 273        | \$ 184        |
| Total                                               | <u>\$ 225</u>              | <u>\$ 273</u> | <u>\$ 184</u> |

<sup>(1)</sup> Se incluyen los pagos basados en acciones (Nota 20).

## 18. Beneficios a los empleados

Durante 2020, derivado de la pandemia COVID-19 (Nota 2 g.), la Compañía llevo a cabo terminaciones laborales que representaron un 9% de su fuerza laboral total, las cuales conllevaron el reconocimiento de US\$36 por gastos de indemnizaciones más otros gastos relacionados a COVID-19. Además, Nemak recibió un apoyo por parte del gobierno Europeo por un total de US\$24, reconocidos en el resultado de operación. Este apoyo gubernamental no implicó que la Compañía asumiera algún compromiso. La Compañía no recibió apoyos gubernamentales durante el año 2021.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera, se muestran a continuación:

|                | 31 de diciembre de<br>2021 | 2020           | 2019           |
|----------------|----------------------------|----------------|----------------|
| País           |                            |                |                |
| México         | \$ 635                     | \$ 604         | \$ 562         |
| Estados Unidos | 7                          | 38             | 29             |
| Canadá         | 110                        | 168            | 184            |
| Polonia        | 216                        | 243            | 171            |
| Austria        | 204                        | 228            | 220            |
| Alemania       | 182                        | 174            | 139            |
| Otros          | 100                        | 113            | 103            |
| Total          | <u>\$1,454</u>             | <u>\$1,568</u> | <u>\$1,408</u> |



A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

|                                                                                                                     | <b>31 de diciembre de</b> |                 |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                                                     | <b>2021</b>               | <b>2020</b>     | <b>2019</b>     |
| Obligaciones en el estado de situación financiera por:                                                              |                           |                 |                 |
| Beneficios por pensiones                                                                                            | \$1,312                   | \$1,426         | \$1,253         |
| Beneficios médicos post-empleo                                                                                      | 142                       | 142             | 155             |
| Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera                                                  | <u>1,454</u>              | <u>1,568</u>    | <u>1,408</u>    |
| Cargo en el estado de resultados por:                                                                               |                           |                 |                 |
| Beneficios por pensiones                                                                                            | (141)                     | (195)           | (84)            |
| Beneficios médicos post-empleo                                                                                      | (10)                      | (6)             | (6)             |
|                                                                                                                     | <u>(151)</u>              | <u>(201)</u>    | <u>(90)</u>     |
| Remediones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad integral del año |                           |                 |                 |
| Beneficios por pensiones                                                                                            | 204                       | (40)            | (117)           |
| Beneficios médicos post-empleo                                                                                      | 7                         | 26              | (20)            |
|                                                                                                                     | <u>211</u>                | <u>(14)</u>     | <u>(137)</u>    |
| Remediones acumuladas en el capital contable                                                                        | <u>\$ (141)</u>           | <u>\$ (352)</u> | <u>\$ (338)</u> |

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

|                                                   | <b>31 de diciembre de</b> |                |                |
|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
|                                                   | <b>2021</b>               | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
| Valor presente de las obligaciones                | \$2,187                   | \$2,220        | \$2,035        |
| Valor razonable de los activos del plan           | (733)                     | (652)          | (627)          |
| Pasivo en el estado de situación financiera, neto | <u>\$1,454</u>            | <u>\$1,568</u> | <u>\$1,408</u> |

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

|                                              | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Al 1 de enero                                | \$2,220        | \$2,035        | \$1,802        |
| Costo de servicio actual                     | 298            | 157            | 54             |
| Costo de interés                             | 52             | 57             | 56             |
| Contribuciones de los participantes del plan | 1              | 1              | 1              |
| Remediones:                                  |                |                |                |
| Remediones actuariales                       | (71)           | 341            | 172            |
| Reducciones                                  | -              | (4)            | -              |
| Beneficios pagados                           | (137)          | (246)          | (64)           |
| Diferencia cambiarias                        | (176)          | (121)          | 14             |
| Al 31 de diciembre                           | <u>\$2,187</u> | <u>\$2,220</u> | <u>\$2,035</u> |

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

|                                                        | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Al 1 de enero de                                       | \$(652)        | \$(627)        | \$(564)        |
| Ingresos por intereses                                 | (18)           | (22)           | (25)           |
| Remediones - rendimiento de los activos del plan, neto | (65)           | (42)           | (55)           |
| Diferencias cambiarias                                 | (22)           | (41)           | 4              |
| Contribuciones de los participantes del plan           | (7)            | (5)            | (8)            |
| Contribuciones del empleado                            | (1)            | (1)            | (1)            |
| Beneficios pagados                                     | 32             | 86             | 22             |
| Al 31 de diciembre                                     | <u>\$(733)</u> | <u>\$(652)</u> | <u>\$(627)</u> |



Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

|                                 | 31 de diciembre de |       |       |
|---------------------------------|--------------------|-------|-------|
|                                 | 2021               | 2020  | 2019  |
| México:                         |                    |       |       |
| Tasa de inflación               | 7.36%              | 3.15% | 2.83% |
| Tasa de crecimiento de salarios | 4.50%              | 4.50% | 4.50% |
| Incremento futuro de salarios   | 3.50%              | 3.50% | 3.50% |
| Tasa de inflación médica        | 7.00%              | 6.50% | 6.50% |
| Tasa de descuento:              |                    |       |       |
| México                          | 7.75%              | 6.75% | 7.00% |
| Canadá                          | 3.07%              | 2.79% | 3.11% |
| Austria                         | 1.00%              | 1.00% | 2.00% |
| Estados Unidos                  | 2.35%              | 3.05% | 3.05% |
| Alemania                        | 1.35%              | 1.60% | 0.82% |
| Polonia                         | 3.20%              | 1.30% | 3.30% |

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

|                                         | Impacto en las obligaciones por beneficios definidos |                          |                           |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
|                                         | Cambio de suposición                                 | Incremento de suposición | Disminución de suposición |
| Tasa de descuento                       | +1%                                                  | \$ (169)                 | \$ 200                    |
| <i>Activos de beneficios de pensión</i> |                                                      |                          |                           |

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

|                                              | 2021          | 2020          | 2019          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Instrumentos de capital                      | \$ 496        | \$ 440        | \$ 425        |
| Valores en renta fija de corto y largo plazo | 237           | 212           | 202           |
|                                              | <u>\$ 733</u> | <u>\$ 652</u> | <u>\$ 627</u> |

## 19. Capital contable

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,553, \$6,599 y \$6,599 respectivamente, estaba representado por 3,055, 3,077 y 3,077 millones de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2019, las acciones están integradas como se describe a continuación:

|                            | Número de acciones |                 |
|----------------------------|--------------------|-----------------|
| Accionista                 | (En millones)      | Monto           |
| ALFA                       | 2,318              | \$ 4,971        |
| Público inversionista      | 761                | 1,633           |
| Recompra de acciones       | (2)                | (5)             |
| Al 31 de diciembre de 2019 | <u>3,077</u>       | <u>\$ 6,599</u> |



Al 31 de diciembre de 2020, las acciones están integradas como se describe a continuación:

| <b>Accionista</b>          | <b>Número de acciones</b> |                 |
|----------------------------|---------------------------|-----------------|
|                            | <b>(En millones)</b>      | <b>Monto</b>    |
| Controladora Nemak         | 2,316                     | \$ 4,966        |
| Público inversionista      | 761                       | 1,633           |
| Recompra de acciones       | -                         | -               |
| Al 31 de diciembre de 2020 | <u>3,077</u>              | <u>\$ 6,599</u> |

Al 31 de diciembre de 2021, las acciones están integradas como se describe a continuación:

| <b>Accionista</b>          | <b>Número de acciones</b> |                 |
|----------------------------|---------------------------|-----------------|
|                            | <b>(En millones)</b>      | <b>Monto</b>    |
| Público inversionista      | 3,077                     | \$ 6,599        |
| Recompra de acciones       | (22)                      | (46)            |
| Al 31 de diciembre de 2021 | <u>3,055</u>              | <u>\$ 6,553</u> |

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

|                                     | <b>Número de acciones<br/>(En millones)</b> |
|-------------------------------------|---------------------------------------------|
| Acciones al 1 de enero de 2019      | 3,079                                       |
| Recompra de acciones                | (2)                                         |
| Acciones al 31 de diciembre de 2019 | 3,077                                       |
| Recompra de acciones                | -                                           |
| Acciones al 31 de diciembre de 2020 | 3,077                                       |
| Recompra de acciones                | (22)                                        |
| Acciones al 31 de diciembre de 2021 | <u>3,055</u>                                |

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2021, 2020 y 2019, el monto de la reserva legal asciende a \$1,188 \$1,179 y \$1,049, respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

El 25 de febrero de 2020, se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas en la cual se aprobó el pago de un dividendo en efectivo de US\$0.0164 por acción en circulación, equivalente a US\$51 (\$954) aproximadamente. Sin embargo, tomando en cuenta los efectos derivados del COVID-19, la Compañía aprobó en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de junio de 2020, revocar los pagos de las exhibiciones del dividendo decretado que estaban programados para el 1º de julio, 1º de octubre y el 18 de diciembre del 2020, equivalente a US\$38 (\$715).

Los dividendos pagados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron por US\$13 (\$306) (\$0.10 por acción) y US\$125 (\$2,439) (\$0.79 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). La Compañía no realizó pago de dividendos durante el año 2021.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2021. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2021, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$22,188 y \$9,241, respectivamente.



El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que generó dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

| <b>Año de distribución del dividendo o utilidad</b> | <b>Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.</b> |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2020                                                | 5%                                                                             |
| 2021                                                | 5%                                                                             |
| 2022 en adelante                                    | 5%                                                                             |

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía generó una utilidad (pérdida) de \$85, \$(933) y \$2,493, respectivamente, las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

## 20. Pagos basados en acciones

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de Nemak y Alfa para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. A partir del 2021, el esquema de compensación es referido únicamente al valor de las acciones de Nemak, derivado a la escisión de Alfa en el 2020. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas con referencia al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en pesos considerado para la medición del incentivo a ejecutivos para 2021, 2020 y 2019 de Nemak es de \$6.07, \$6.41 y \$8.15, y para Alfa es de \$15.39 y \$15.72, para 2020 y 2019, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

|                       | <b>31 de diciembre de</b> |              |              |
|-----------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                       | <b>2021</b>               | <b>2020</b>  | <b>2019</b>  |
| Corto plazo           | \$ 14                     | \$ 12        | \$ 10        |
| Largo plazo           | 35                        | 31           | 27           |
| Total valor en libros | <u>\$ 49</u>              | <u>\$ 43</u> | <u>\$ 37</u> |



## 21. Gastos en función de su naturaleza

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

|                                                                          | 31 de diciembre de |                   |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                          | 2021               | 2020              | 2019              |
| Materia prima                                                            | \$(33,092)         | \$(24,699)        | \$(29,347)        |
| Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)          | (5,058)            | (5,254)           | (6,068)           |
| Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)                              | (15,938)           | (15,630)          | (17,166)          |
| Gastos de personal                                                       | (63)               | (54)              | (157)             |
| Mantenimiento                                                            | (3,928)            | (3,760)           | (4,263)           |
| Depreciación y amortización                                              | (6,718)            | (6,826)           | (6,079)           |
| Gastos de fletes                                                         | (473)              | (451)             | (498)             |
| Gastos de publicidad                                                     | (14)               | (9)               | (10)              |
| Consumo de energía y combustible                                         | (3,615)            | (3,253)           | (3,679)           |
| Gastos de viaje                                                          | (67)               | (73)              | (280)             |
| Gastos de arrendamiento                                                  | (268)              | (255)             | (319)             |
| Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos | (1,243)            | (1,070)           | (1,293)           |
| Otros                                                                    | (2,050)            | (1,989)           | (2,445)           |
| Total                                                                    | <u>\$(72,527)</u>  | <u>\$(63,323)</u> | <u>\$(71,604)</u> |

## 22. Otros ingresos (gastos), neto

|                                                 | 2021          | 2020              | 2019            |
|-------------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------|
| Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo | \$ 1          | \$ 6              | \$ 4            |
| Deterioro de propiedad, planta y equipo         | (141)         | (133)             | (915)           |
| Otros <sup>(1)</sup>                            | <u>251</u>    | <u>(908)</u>      | <u>116</u>      |
| Total otros ingresos (gastos), neto             | <u>\$ 111</u> | <u>\$ (1,035)</u> | <u>\$ (795)</u> |

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre 2020, incluye primordialmente conceptos relacionados a COVID-19.

## 23. Resultado financiero, neto

|                                                            | 2021              | 2020              | 2019              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ingresos financieros:                                      |                   |                   |                   |
| Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo | \$ 29             | \$ 49             | \$ 32             |
| Ingresos financieros con partes relacionadas (Nota 26)     | 5                 | 4                 | 46                |
| Otros ingresos financieros <sup>(1)</sup>                  | <u>37</u>         | <u>23</u>         | <u>164</u>        |
| Total ingresos financieros                                 | <u>71</u>         | <u>76</u>         | <u>242</u>        |
| Gastos financieros:                                        |                   |                   |                   |
| Gastos por interés en préstamos bancarios <sup>(3)</sup>   | (2,154)           | (1,641)           | (1,534)           |
| Otros gastos financieros <sup>(2)</sup>                    | <u>(105)</u>      | <u>(105)</u>      | <u>(42)</u>       |
| Total gastos financieros y otros gastos financieros        | <u>(2,259)</u>    | <u>(1,746)</u>    | <u>(1,576)</u>    |
| Ganancia (pérdida) por fluctuación cambiaria, neta         |                   |                   |                   |
| Ganancia por fluctuación cambiaria                         | 2,462             | 8,484             | 5,336             |
| Pérdida por fluctuación cambiaria                          | <u>(2,867)</u>    | <u>(9,504)</u>    | <u>(5,370)</u>    |
| Pérdida por fluctuación cambiaria, neta                    | <u>(405)</u>      | <u>(1,020)</u>    | <u>(34)</u>       |
| Resultado financiero, neto                                 | <u>\$ (2,593)</u> | <u>\$ (2,690)</u> | <u>\$ (1,368)</u> |

<sup>(1)</sup> Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

<sup>(2)</sup> Incluye el costo financiero de beneficios a empleados.

<sup>(3)</sup> Incluye los costos del prepago de la deuda de Notas Senior por \$576.



## 24. Gastos por beneficios a empleados

|                                   | 2021            | 2020            | 2019            |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Sueldos, salarios y prestaciones  | \$13,283        | \$13,137        | \$14,586        |
| Contribuciones a seguridad social | 2,191           | 2,176           | 2,208           |
| Beneficios a empleados (Nota 18)  | 298             | 157             | 54              |
| Otras contribuciones              | 166             | 160             | 318             |
| Total                             | <u>\$15,938</u> | <u>\$15,630</u> | <u>\$17,166</u> |

## 25. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

|                | 2021  | 2020  | 2019  |
|----------------|-------|-------|-------|
| Alemania       | 30.0% | 30.0% | 30.0% |
| Austria        | 25.0% | 25.0% | 25.0% |
| Brasil         | 34.0% | 34.0% | 34.0% |
| China          | 25.0% | 25.0% | 25.0% |
| España         | 24.0% | 24.0% | 24.0% |
| Eslovaquia     | 21.0% | 21.0% | 21.0% |
| Estados Unidos | 21.0% | 21.0% | 21.0% |
| Hungría        | 9.00% | 9.00% | 9.00% |
| Polonia        | 19.0% | 19.0% | 19.0% |
| Turquía        | 25.0% | 20.0% | 22.0% |

### a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

|                                              | 2021             | 2020           | 2019             |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Impuesto causado                             | \$ (890)         | \$(513)        | \$(2,331)        |
| Impuesto diferido                            | (1,072)          | 332            | 1,187            |
| Impuestos a la utilidad cargado a resultados | <u>\$(1,962)</u> | <u>\$(181)</u> | <u>\$(1,144)</u> |

### b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad, se muestra a continuación:

|                                                                                           | 2021             | 2020           | 2019             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                                     | \$ 2,047         | \$(752)        | \$ 3,637         |
| Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación | 22               | 29             | (41)             |
| Utilidad (pérdida) antes de participación en asociadas                                    | 2,069            | (723)          | 3,596            |
| Tasa legal                                                                                | 30%              | 30%            | 30%              |
| Impuestos a la tasa obligatoria                                                           | (621)            | 217            | (1,079)          |
| (Más) menos efecto de impuestos sobre:                                                    |                  |                |                  |
| Ajustes por inflación                                                                     | (527)            | (254)          | (199)            |
| No deducibles                                                                             | 71               | (330)          | (134)            |
| Reserva por valuación de recuperación de pérdidas fiscales                                | (1,031)          | -              | -                |
| Efectos cambiarios no gravables                                                           | 49               | 286            | 220              |
| Otras diferencias                                                                         | 97               | (100)          | 48               |
| Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados                           | <u>\$(1,962)</u> | <u>\$(181)</u> | <u>\$(1,144)</u> |
| Tasa efectiva                                                                             | <u>96%</u>       | <u>24%</u>     | <u>31%</u>       |



- c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

|                                        | <b>31 de diciembre de</b> |                  |                  |
|----------------------------------------|---------------------------|------------------|------------------|
|                                        | <b>2021</b>               | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
| Inventarios                            | \$ -                      | \$ 43            | \$ (12)          |
| Propiedad, planta y equipo             | (107)                     | (1,520)          | (1,109)          |
| Activos intangibles                    | (47)                      | (181)            | (108)            |
| Reserva para valuación de activos      | -                         | -                | 8                |
| Provisiones de pasivo                  | 202                       | 1,236            | 1,042            |
| Pérdidas fiscales por amortizar        | 588                       | 1,137            | 1,350            |
| Otras diferencias temporales, neto     | (511)                     | 315              | (114)            |
| <b>Impuesto diferido activo</b>        | <b>\$ 125</b>             | <b>\$ 1,030</b>  | <b>\$ 1,057</b>  |
| Inventarios                            | \$ (9)                    | \$ (13)          | \$ (8)           |
| Propiedades, planta y equipo           | (3,551)                   | (2,443)          | (2,362)          |
| Activos intangibles                    | (588)                     | (1,392)          | (1,414)          |
| Costos de emisión y obtención de deuda | -                         | -                | (56)             |
| Provisiones de pasivo                  | 1,583                     | 1,495            | 1,161            |
| Pérdidas fiscales por amortizar        | 4                         | 77               | 3                |
| Otras diferencias temporales, neto     | 319                       | 325              | 721              |
| <b>Impuesto diferido pasivo</b>        | <b>\$(2,242)</b>          | <b>\$(1,951)</b> | <b>\$(1,955)</b> |

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2021 expiran en los siguientes años:

| <b>Año de<br/>expiración</b> | <b>Importe</b>  |
|------------------------------|-----------------|
| 2022                         | \$ 42           |
| 2023                         | 409             |
| 2024                         | 499             |
| 2025                         | 442             |
| 2026 y posteriores           | 1,879           |
| Sin vencimiento              | 2,856           |
|                              | <b>\$ 6,127</b> |

Adicionalmente, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar por un monto de \$3,820 al 31 de diciembre del 2021, las cuales han sido reservadas en su totalidad.

- d) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad integral es como sigue:

|                                                                                              | <b>2021</b>                   |                                               |                                     | <b>2020</b>                   |                                               |                                     | <b>2019</b>                   |                                               |                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                              | <b>Antes de<br/>impuestos</b> | <b>Impuesto<br/>cargado/<br/>(acreditado)</b> | <b>Después<br/>de<br/>impuestos</b> | <b>Antes de<br/>impuestos</b> | <b>Impuesto<br/>cargado/<br/>(acreditado)</b> | <b>Después<br/>de<br/>impuestos</b> | <b>Antes de<br/>impuestos</b> | <b>Impuesto<br/>cargado/<br/>(acreditado)</b> | <b>Después<br/>de<br/>impuestos</b> |
| Efecto por conversión de entidades extranjeras                                               | \$ (63)                       | \$ -                                          | \$ (63)                             | \$ 2,909                      | \$ -                                          | \$ 2,909                            | \$ (1,846)                    | \$ -                                          | \$ (1,846)                          |
| Remediciones actuariales de pasivos laborales                                                | 211                           | (52)                                          | 159                                 | (14)                          | 1                                             | (13)                                | (137)                         | 22                                            | (115)                               |
| Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo | (28)                          | 8                                             | (20)                                | -                             | -                                             | -                                   | -                             | -                                             | -                                   |
| Otras partidas de la utilidad integral                                                       | \$ 120                        | \$ (44)                                       | \$ 76                               | \$ 2,895                      | \$ 1                                          | \$ 2,896                            | \$ (1,983)                    | \$ 22                                         | \$ (1,961)                          |



## 26. Transacciones con partes relacionadas

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

| 31 de diciembre de 2021                   |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------|------------------------|-----------------|-------------------|
| Préstamos otorgados a partes relacionadas |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|                                           | Cuentas por cobrar | Monto no circulante | Capital e Interés | Moneda | Vencimiento DD/MM/AAAA | Tasa de interés | Cuentas por pagar |
| Alfa                                      | \$ -               | \$ -                | \$ 83             | MXP    | 31/12/2022             | 6.42%           | \$ 23             |
| Asociadas                                 | 69                 | -                   | 46                | EUR    | 04/03/2022             | 4.35%           | 23                |
| Afiliadas                                 | 18                 | -                   | -                 |        |                        |                 | -                 |
| Ford                                      | 1,215              | -                   | -                 |        |                        |                 | -                 |
| Total                                     | <u>\$ 1,302</u>    | <u>\$ -</u>         | <u>\$ 129</u>     |        |                        |                 | <u>\$ 46</u>      |

| 31 de diciembre de 2020                   |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------|------------------------|-----------------|-------------------|
| Préstamos otorgados a partes relacionadas |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|                                           | Cuentas por cobrar | Monto no circulante | Capital e Interés | Moneda | Vencimiento DD/MM/AAAA | Tasa de interés | Cuentas por pagar |
| Alfa                                      | \$ -               | \$ -                | \$ 80             | MXP    | 16/08/2021             | 5.49%           | \$ -              |
| Asociadas                                 | 73                 | -                   | 41                | EUR    | 04/03/2021             | 4.35%           | 43                |
| Ford                                      | 882                | -                   | -                 |        |                        |                 | -                 |
| Total                                     | <u>\$ 955</u>      | <u>\$ -</u>         | <u>\$ 121</u>     |        |                        |                 | <u>\$ 43</u>      |

| 31 de diciembre de 2019                   |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|-------------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------|------------------------|-----------------|-------------------|
| Préstamos otorgados a partes relacionadas |                    |                     |                   |        |                        |                 |                   |
|                                           | Cuentas por cobrar | Monto no circulante | Capital e Interés | Moneda | Vencimiento DD/MM/AAAA | Tasa de interés | Cuentas por pagar |
| Alfa                                      | \$ -               | \$ -                | \$ 76             | MXP    | 16/08/2020             | 4.98%           | \$ -              |
| Asociadas                                 | 63                 | 2                   | 38                | EUR    | 16/08/2020             | 8.50%           | 53                |
| Ford                                      | 602                | -                   | -                 |        |                        |                 | -                 |
| Total                                     | <u>\$ 665</u>      | <u>\$ 2</u>         | <u>\$ 114</u>     |        |                        |                 | <u>\$ 53</u>      |

Durante el 2019, la Compañía recibió el depósito de un préstamo a una tasa LIBOR de 1 mes + 3% con vencimiento al 23 de diciembre 2019 de Alfa por un importe de \$706.

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

| Año terminado el 31 de diciembre de 2021 |                  |             |               |
|------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|
| Producto terminado                       | Intereses        | Otros       |               |
| Alfa                                     | \$ -             | \$ 3        | \$ -          |
| Ford                                     | 19,506           | -           | -             |
| Asociadas                                | -                | 2           | 372           |
| Afiliadas                                | -                | -           | 18            |
| Total                                    | <u>\$ 19,506</u> | <u>\$ 5</u> | <u>\$ 390</u> |

| Año terminado el 31 de diciembre de 2020 |                  |             |               |
|------------------------------------------|------------------|-------------|---------------|
| Producto terminado                       | Intereses        | Otros       |               |
| Alfa                                     | \$ -             | \$ 2        | \$ -          |
| Ford                                     | 13,772           | -           | -             |
| Asociadas                                | -                | 2           | 266           |
| Total                                    | <u>\$ 13,772</u> | <u>\$ 4</u> | <u>\$ 266</u> |



| Año terminado el<br>31 de diciembre de 2019 |                       |              |               |
|---------------------------------------------|-----------------------|--------------|---------------|
|                                             | Producto<br>terminado | Intereses    | Otros         |
| Alfa                                        | \$ -                  | \$ 41        | \$ -          |
| Ford                                        | 18,724                | -            | -             |
| Asociadas                                   | -                     | 5            | 273           |
| Total                                       | <u>\$ 18,724</u>      | <u>\$ 46</u> | <u>\$ 273</u> |

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

| Año terminado el 31 de diciembre de<br>2021 |                              |                             |                       |
|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|                                             | Servicios<br>administrativos | Otros<br>costos y<br>gastos | Dividendos<br>pagados |
| Alfa                                        | \$ 45                        | \$ -                        | \$ -                  |
| Afiliadas                                   | 51                           | 39                          | -                     |
| Total                                       | <u>\$ 96</u>                 | <u>\$ 39</u>                | <u>\$ -</u>           |

| Año terminado el 31 de diciembre de<br>2020 |                              |                             |                       |
|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|                                             | Servicios<br>administrativos | Otros<br>costos y<br>gastos | Dividendos<br>pagados |
| Alfa                                        | \$ 43                        | \$ -                        | \$ 231                |
| Afiliadas                                   | -                            | 97                          | -                     |
| Total                                       | <u>\$ 43</u>                 | <u>\$ 97</u>                | <u>\$ 231</u>         |

| Año terminado el 31 de diciembre de<br>2019 |                              |                             |                       |
|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
|                                             | Servicios<br>administrativos | Otros<br>costos y<br>gastos | Dividendos<br>pagados |
| Alfa                                        | \$ -                         | \$ -                        | \$ 1,825              |
| Afiliadas                                   | 78                           | -                           | -                     |
| Asociadas                                   | -                            | 166                         | -                     |
| Ford                                        | -                            | -                           | 119                   |
| Total                                       | <u>\$ 78</u>                 | <u>\$ 166</u>               | <u>\$ 1,944</u>       |

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$130, \$132 y \$142, respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

## 27. Información financiera por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.



La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos.
- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo “Resto del Mundo”.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización (“UAFIDA” o “EBITDA” por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. Sin embargo, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también ajustando por los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021

|                                            | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b>   | <b>Resto del mundo</b> | <b>Eliminaciones</b> | <b>Total</b>     |
|--------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Estado de resultados                       |                     |                 |                        |                      |                  |
| Ingresos por segmento                      | \$ 39,373           | \$30,610        | \$ 9,988               | \$ (2,893)           | \$ 77,078        |
| Ingresos inter-segmentos                   | (174)               | (2,099)         | (620)                  | 2,893                | -                |
| Ingresos con clientes externos             | <u>\$ 39,199</u>    | <u>\$28,511</u> | <u>\$ 9,368</u>        | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 77,078</u> |
| EBITDA                                     |                     |                 |                        |                      |                  |
| Utilidad de operación                      | \$ 1,754            | \$ 2,614        | \$ 294                 | \$ -                 | \$ 4,662         |
| Depreciación y amortización                | 3,756               | 2,347           | 615                    | -                    | 6,718            |
| Deterioro                                  | 17                  | 74              | 50                     | -                    | 141              |
| EBITDA ajustado                            | <u>\$ 5,527</u>     | <u>\$ 5,035</u> | <u>\$ 959</u>          | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 11,521</u> |
| Inversión de capital (CAPEX e Intangibles) | <u>\$ 4,215</u>     | <u>\$ 2,237</u> | <u>\$ 891</u>          | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 7,343</u>  |

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020

|                                            | <b>Norteamérica</b> | <b>Europa</b>   | <b>Resto del mundo</b> | <b>Eliminaciones</b> | <b>Total</b>     |
|--------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Estado de resultados                       |                     |                 |                        |                      |                  |
| Ingresos por segmento                      | \$ 34,586           | \$25,023        | \$ 8,461               | \$ (1,745)           | \$ 66,325        |
| Ingresos inter-segmentos                   | (76)                | (1,013)         | (656)                  | 1,745                | -                |
| Ingresos con clientes externos             | <u>\$ 34,510</u>    | <u>\$24,010</u> | <u>\$ 7,805</u>        | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 66,325</u> |
| EBITDA                                     |                     |                 |                        |                      |                  |
| Utilidad (pérdida) de operación            | \$ 1,348            | \$ 825          | \$ (206)               | \$ -                 | \$ 1,967         |
| Depreciación y amortización                | 3,658               | 2,407           | 761                    | -                    | 6,826            |
| Deterioro                                  | 117                 | 12              | 4                      | -                    | 133              |
| EBITDA ajustado                            | <u>\$ 5,123</u>     | <u>\$ 3,244</u> | <u>\$ 559</u>          | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 8,926</u>  |
| Inversión de capital (CAPEX e Intangibles) | <u>\$ 3,452</u>     | <u>\$ 1,875</u> | <u>\$ 328</u>          | <u>\$ -</u>          | <u>\$ 5,655</u>  |



Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019

|                                            | Norteamérica     | Europa          | Resto del mundo | Eliminaciones | Total            |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|
| Estado de resultados                       |                  |                 |                 |               |                  |
| Ingresos por segmento                      | \$ 43,060        | \$28,413        | \$ 7,304        | \$ (1,414)    | \$ 77,363        |
| Ingresos inter-segmentos                   | (487)            | (827)           | (100)           | 1,414         | -                |
| Ingresos con clientes externos             | <u>\$ 42,573</u> | <u>\$27,586</u> | <u>\$ 7,204</u> | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 77,363</u> |
| EBITDA                                     |                  |                 |                 |               |                  |
| Utilidad (pérdida) de operación            | \$ 3,121         | \$ 2,170        | \$ (327)        | \$ -          | \$ 4,964         |
| Depreciación y amortización                | 3,246            | 2,045           | 788             | -             | 6,079            |
| Deterioro                                  | 735              | 5               | 175             | -             | 915              |
| EBITDA ajustado                            | <u>\$ 7,102</u>  | <u>\$ 4,220</u> | <u>\$ 636</u>   | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 11,958</u> |
| Inversión de capital (CAPEX e Intangibles) | <u>\$ 3,475</u>  | <u>\$ 2,263</u> | <u>\$ 878</u>   | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 6,616</u>  |

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad (pérdida) antes de impuestos es como sigue:

|                                                                                           | 2021            | 2020            | 2019            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| EBITDA ajustado                                                                           | \$11,521        | \$ 8,926        | \$11,958        |
| Depreciación y amortización                                                               | (6,718)         | (6,826)         | (6,079)         |
| Deterioro                                                                                 | <u>(141)</u>    | <u>(133)</u>    | <u>(915)</u>    |
| Utilidad operativa                                                                        | 4,662           | 1,967           | 4,964           |
| Resultado financiero, neto                                                                | (2,593)         | (2,690)         | (1,368)         |
| Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación | <u>(22)</u>     | <u>(29)</u>     | <u>41</u>       |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos                                                     | <u>\$ 2,047</u> | <u>\$ (752)</u> | <u>\$ 3,637</u> |

Al 31 de diciembre de 2021

|                 | Propiedades planta y equipo, neto | Crédito mercantil | Activos intangibles y derecho de uso |
|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| Norteamérica    | \$ 28,027                         | \$ 2,199          | \$ 3,798                             |
| Europa          | 20,051                            | 3,897             | 2,972                                |
| Resto del mundo | <u>4,601</u>                      | <u>-</u>          | <u>896</u>                           |
| Total           | <u>\$ 52,679</u>                  | <u>\$ 6,096</u>   | <u>\$ 7,666</u>                      |

Al 31 de diciembre de 2020

|                 | Propiedades planta y equipo, neto | Crédito mercantil | Activos intangibles y derecho de uso |
|-----------------|-----------------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| Norteamérica    | \$ 26,582                         | \$ 2,130          | \$ 3,622                             |
| Europa          | 20,754                            | 4,064             | 3,224                                |
| Resto del mundo | <u>4,155</u>                      | <u>-</u>          | <u>978</u>                           |
| Total           | <u>\$ 51,491</u>                  | <u>\$ 6,194</u>   | <u>\$ 7,824</u>                      |



Al 31 de diciembre de 2019

|                 | <b>Propiedades<br/>planta y<br/>equipo, neto</b> | <b>Crédito<br/>mercantil</b> | <b>Activos<br/>intangibles<br/>y derecho<br/>de uso</b> |
|-----------------|--------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Norteamérica    | \$ 25,313                                        | \$ 2,013                     | \$ 3,540                                                |
| Europa          | 19,894                                           | 3,522                        | 3,210                                                   |
| Resto del mundo | 2,933                                            | -                            | 660                                                     |
| <b>Total</b>    | <b>\$ 48,140</b>                                 | <b>\$ 5,535</b>              | <b>\$ 7,410</b>                                         |

Los clientes de Nemak son empresas ensambladoras de vehículos, conocido como OEMs. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 24%, 23% y 25%, General Motors 16%, 19% y 19%, Stellantis<sup>(1)</sup> 9%, 11% y 12% y Volkswagen Group 14%, 15% y 14% en 2021, 2020 y 2019, respectivamente.

<sup>(1)</sup> "Stellantis" significa Stellantis N.V. y sus subsidiarias relevantes en diferentes países, el grupo automotriz que resultó de la fusión entre Fiat Chrysler Automobiles y PSA Group, misma que surtió efectos a partir de enero de 2021.

## 28. Contingencias y compromisos

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

Nemak México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82. El CRA alega que Nemak entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera de dicho país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos requeridos para respaldar nuestra objeción, la administración y sus asesores legales consideran que el caso concluirá favorablemente, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

## 29. Eventos posteriores

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2021 y hasta el 31 de enero de 2022 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes significativos que afecten a los mismos.

## 30. Autorización de emisión

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2022 por Armando Tamez Martínez, Director General y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros en base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

