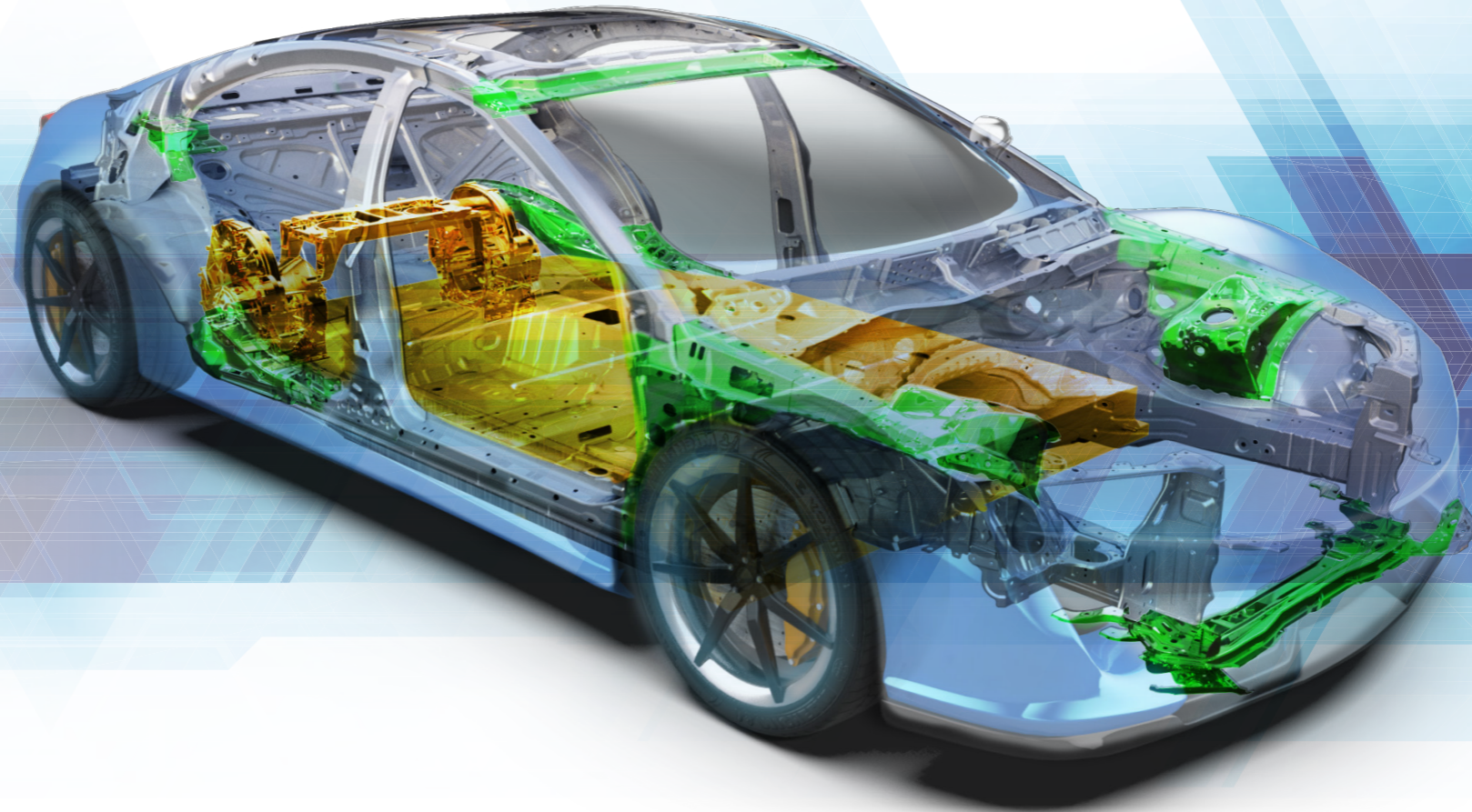


INFORME ANUAL 2019



 **Nemak**
Innovative Lightweighting



Estándares GRI: 102-1, 102-7

Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz así como aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. En 2019, la compañía empleó a aproximadamente 23,000 personas en 38 plantas alrededor del mundo y generó ingresos por US\$4.0 mil millones.

CONTENIDO

- 3 Nemak en breve
- 4 Portafolio de productos
- 5 Cifras relevantes
- 6 Carta a los accionistas
- 9 Desarrollos en Aligeramiento
- 12 Sostenibilidad
- 19 Resumen operativo
- 21 Consejo de administración
- 22 Equipo directivo
- 23 Gobierno corporativo
- 24 Estados financieros consolidados



PARA MAYOR
INFORMACIÓN, VISITE
WWW.NEMAK.COM



Estándares GRI: 102-1, 102-6, 102-7

Nemak en breve



55%
NORTEAMÉRICA



36%
EUROPA

9%
RESTO
DEL MUNDO

33%
MONOBLOCKS

48%
CABEZAS



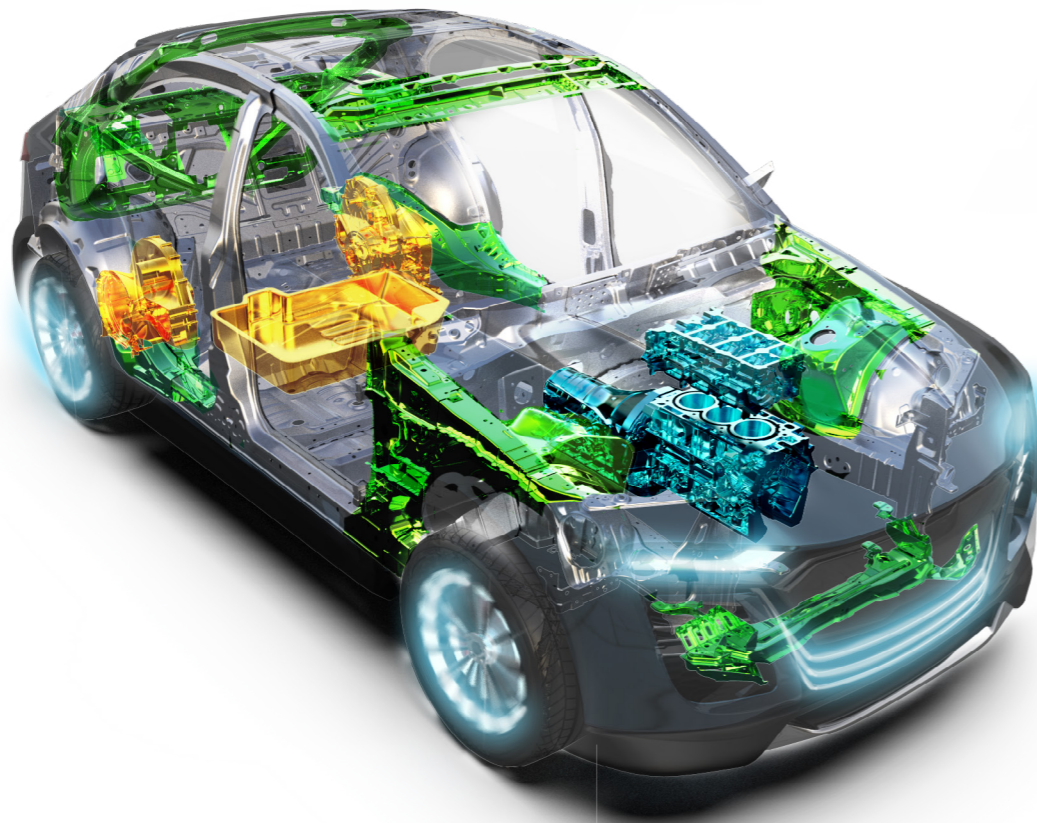
15%
TRANSMISIONES Y OTROS

4%
COMPONENTES
ESTRUCTURALES Y
PARA VEHÍCULOS
ELÉCTRICOS



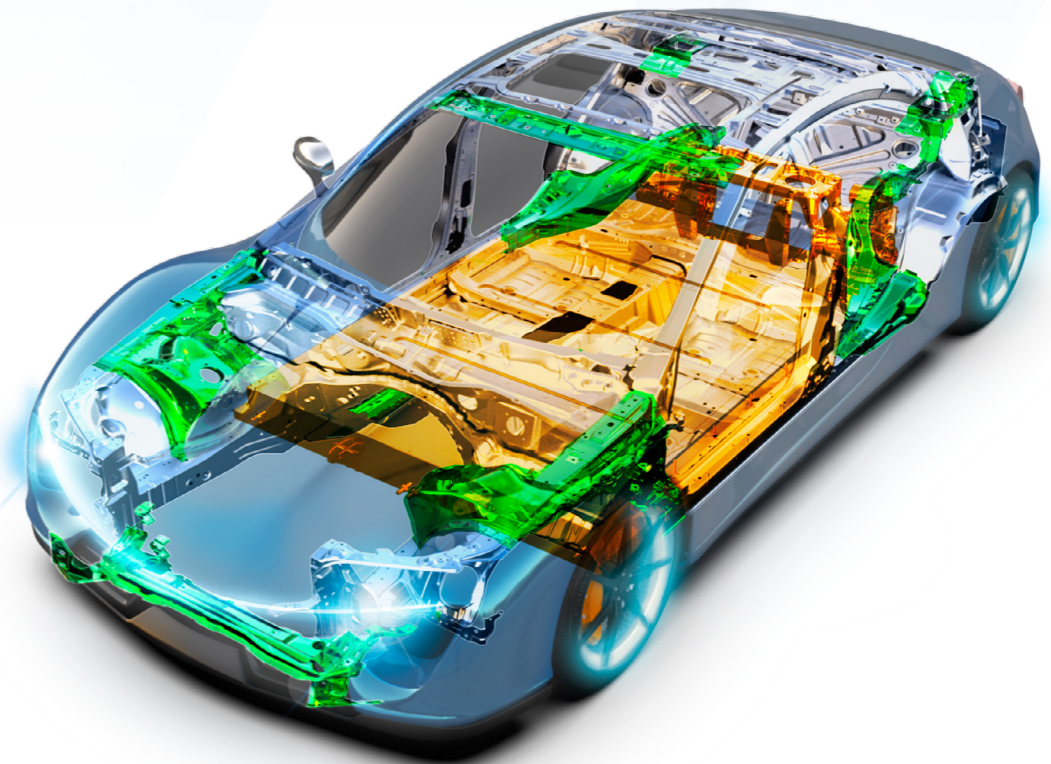
Portafolio de productos

Estándar GRI: 102-2



Tren motriz

- Cabezas de motor
- Monoblocks
- Carcasas de transmisión



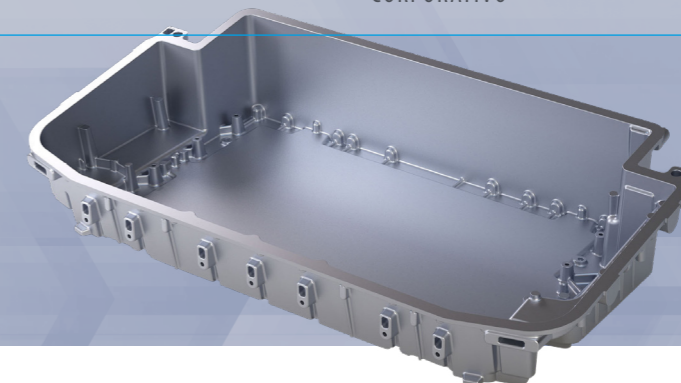
Componentes estructurales

- Largueros
- Torre de suspensión
- Soportes de motor

Componentes para vehículos eléctricos

- Carcasa de motor eléctrico
- Carcasa de batería (Híbridos / Eléctricos puros)

Cifras relevantes



Estándar GRI: 201-1

EXPRESADO EN MILLONES DE DÓLARES	2019	2018	CAMBIO%
Volúmen (millones de unidades equivalentes)	44.3	50	(11.5)
Ingresos	4,017	4,704	(14.6)
Utilidad bruta	575	699	(17.7)
Gastos de venta y administración	(277)	(300)	(7.7)
Otros (gastos) ingresos, neto	(41)	7	NA ²
Utilidad de operación	257	406	(36.7)
Gasto Financiero	(84)	(98)	(14.3)
Producto Financiero	13	6	NA ²
Pérdida por fluctuación cambiaria	1	(24)	NA ²
Resultado financiero, neto	(70)	(116)	(39.7)
Participación en asociadas	2	7	(71.4)
Impuestos a la utilidad	(59)	(117)	(49.6)
Utilidad neta	130	180	(27.8)
Flujo de operación ¹	621	734	(15.4)
Inversiones en activo fijo	344	403	NA ²
Deuda neta	1,206	1,251	(3.6)

⁽¹⁾ Flujo de operación = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales.⁽²⁾ NA = No Aplicable

Volumen (millones de unidades equivalentes)



Ingresos (millones de dólares)



Flujo (millones de dólares)



Estándares GRI: 102-10, 102-11, 102-14, 102-15

Carta a los accionistas

Durante el 2019, Nemak continuó dando pasos importantes para apoyar los esfuerzos de sus clientes para mejorar la eficiencia y el desempeño de los vehículos, mediante el lanzamiento de nuevos componentes de mayor valor agregado en sus principales líneas de negocio, fortaleciendo así sus bases para el crecimiento futuro en soluciones de movilidad sostenible.



En paralelo, la Compañía demostró resiliencia frente a las condiciones macroeconómicas y de la industria poco favorables en la mayoría de los mercados donde opera, gracias a la implementación de iniciativas de eficiencia operativa para mitigar los efectos adversos de la caída en el volumen sobre sus resultados.

En general, la industria automotriz global experimentó una disminución anual de 5% y 6% en las ventas y producción de vehículos ligeros, respectivamente, debido en gran medida a la desaceleración de la economía asiática. En Norteamérica, las ventas de vehículos ligeros en los Estados Unidos cerraron el 2019 en 17.0 millones de unidades, apoyadas por el sólido consumo y las bajas tasas de interés. Si bien esta cifra se redujo ligeramente respecto al año anterior, se mantuvo relativamente cercana al máximo histórico registrado en el 2017. Las ventas de vehículos ligeros en el mercado europeo mostraron una tendencia similar, culminando el año con una caída de 3%, debido a los efectos de un menor dinamismo económico que impactaron la demanda del consumidor final.

En cuanto a los otros mercados de la Compañía, Brasil nuevamente registró recuperación en las ventas y producción de vehículos ligeros. En contraste, China experimentó una disminución de 8% y 11% en estos rubros, derivadas del endurecimiento de las condiciones crediticias y del deterioro del clima de negocios en dicho país.

En relación con el desempeño financiero de la Compañía, el volumen totalizó 44.3 millones de unidades equivalentes en 2019, 11% menos en comparación con el año anterior, principalmente como resultado de los recortes a la producción por parte de ciertas armadoras norteamericanas. A su vez, los ingresos sumaron US\$4.0 mil millones, una disminución de 15% con respecto al 2018, atribuida a la caída en el volumen y la debilidad de los precios del aluminio. El Flujo se situó en US\$621 millones, representando una caída de 15% versus 2018, ya que las eficiencias operativas alcanzadas a lo largo del año parcialmente contrarrestaron los efectos adversos relacionados con la caída en el volumen, en particular el impacto de la huelga en las plantas de General Motors en los Estados Unidos. La Utilidad Neta fue de US\$130 millones, por debajo de los US\$180 millones registrados en el 2018, explicada en gran medida por el impacto combinado

La Compañía demostró resiliencia frente a las condiciones macroeconómicas y de la industria poco favorables en la mayoría de los mercados donde opera

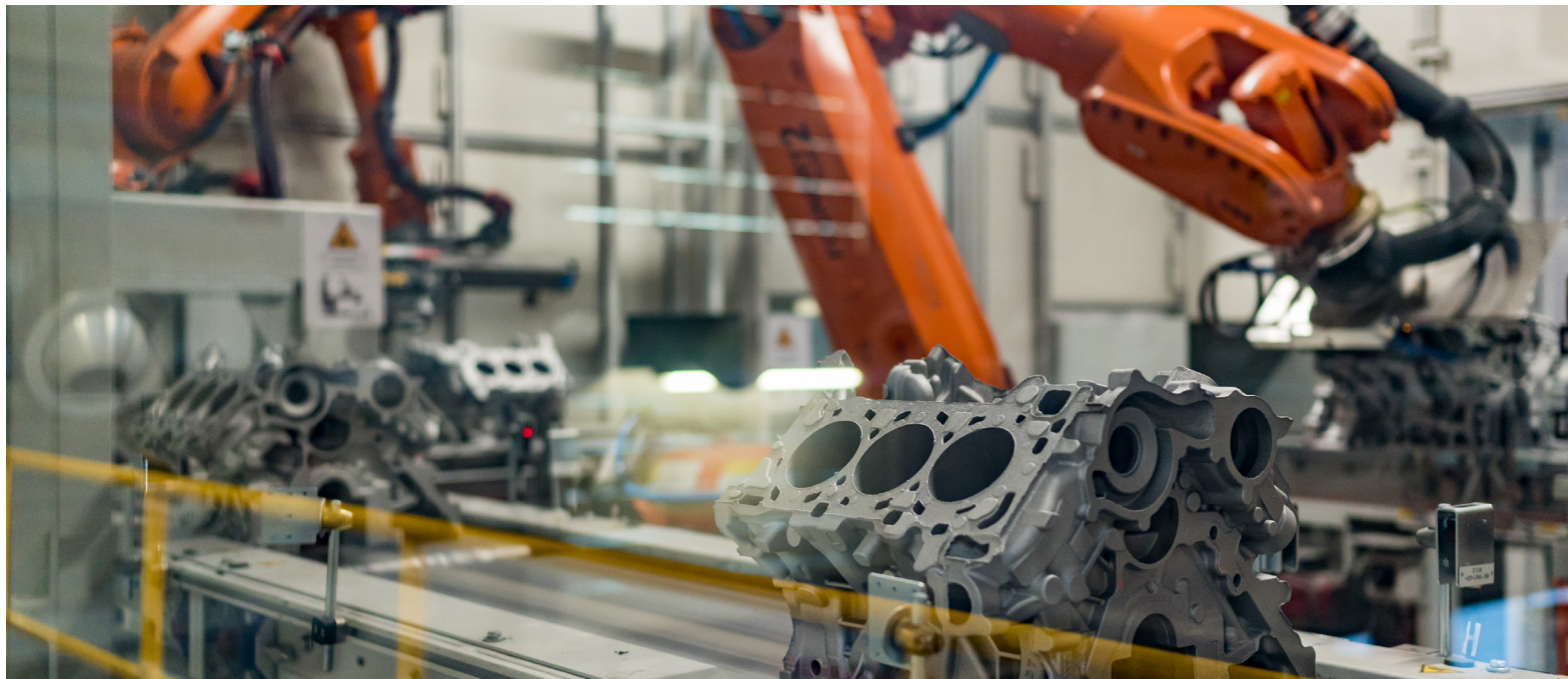
de la caída en el volumen y el deterioro de activo relacionado con el cierre programado de operaciones en la planta de Windsor, Canadá.

Durante el 2019, las inversiones de capital de Nematik continuaron destinándose principalmente a impulsar el lanzamiento de nuevos productos en todas las regiones donde opera, con un saldo final de US\$344 millones.

En 2019, Nematik pagó dividendos a sus accionistas por un valor aproximado de US\$125 millones. La deuda neta disminuyó en US\$45 millones con respecto al 2018, cerrando el año en US\$1.2 mil millones, ya que las menores inversiones de capital, pago de dividendos y cambios en el capital de trabajo sobrecompensaron la disminución en el Flujo. Asimismo, reflejando la sólida posición financiera de la Compañía, la razón de Deuda Neta de Caja a Flujo fue de 1.9 veces, manteniéndose por debajo de la marca de 2.0 veces por el sexto año consecutivo.

Las calificaciones crediticias de Nematik, otorgadas por las tres mayores agencias calificadoras, se mantuvieron sin cambios durante el año: Fitch mantiene una calificación de grado de inversión, mientras que Moody's y S&P tienen asignada una calificación por un nivel debajo del grado de inversión.

Con respecto a las nuevas oportunidades de negocio, Nematik firmó nuevos contratos en todas las regiones para suministrar aplicaciones de tren motriz. A la vez, amplió su cartera de pedidos de nuevas líneas de productos, principalmente carcasas de baterías, carcasas de motores eléctricos y componentes estructurales. Nematik obtuvo contratos por un valor total ligeramente arriba de los US\$1 mil millones en ingresos anuales, de los cuales una tercera parte, aproximadamente, corresponden a negocios incrementales. De ese monto, US\$280 millones provinieron del segmento de componentes estructurales y vehículos eléctricos (CE/VE), 55% del cual representó negocio incremental. Por consiguiente, su cartera de pedidos en el



La Compañía logró importantes avances para escalar la producción de componentes CE/VE. De entre los cuales, sobresale la finalización de la construcción de su primera planta dedicada exclusivamente a la fabricación de carcasas de baterías ensambladas para vehículos eléctricos puros.



Dando continuidad a los esfuerzos por reforzar sus prácticas de sostenibilidad, en 2019 la Compañía asumió el compromiso, mediante su adhesión a la iniciativa global Science Based Targets, para definir metas de reducción de gases de efecto invernadero.

segmento de CE/VE aumentó a aproximadamente US\$750 millones en ingresos anuales, por encima de los US\$600 millones registrados a finales del 2018.

Además, la Compañía logró importantes avances para escalar la producción de componentes CE/VE. De entre los cuales, sobresale la finalización de la construcción de su primera planta dedicada exclusivamente a la fabricación de carcasas de baterías ensambladas para vehículos eléctricos puros; y el arranque exitoso de la producción en serie de dos nuevas carcasas de baterías para autos híbridos: una en Europa y la otra en Norteamérica. En 2019, los ingresos del segmento de CE/VE totalizaron aproximadamente US\$160 millones.

Reforzando las relaciones con sus clientes, por la décimo quinta ocasión, Nematik recibió el premio "Proveedor del Año", otorgado por General Motors, por su sobresaliente desempeño, convirtiéndose así en uno de los diez proveedores más galardonados en los 27 años de la historia de este reconocimiento.

Dando continuidad a los esfuerzos por reforzar sus prácticas de sostenibilidad, en 2019 la Compañía asumió el compromiso, mediante su adhesión a la iniciativa global Science Based Targets, para definir metas de reducción de gases de efecto invernadero. Y, fue seleccionada para formar parte de dos familias de índices bursátiles compuestos por compañías líderes en la implementación de prácticas económicas, sociales y ambientales: el Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index y el FTSE4Good de la London Stock Exchange.

Hacia delante, Nematik sigue enfocado en apuntalar el crecimiento a largo plazo a través de soluciones de ingeniería avanzadas que abarcan tren motriz y aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. Al mismo tiempo, continuará canalizando los recursos y capacidad instalada disponibles hacia este fin, buscando mejorar aún más la generación de flujo de efectivo.

Estamos profundamente agradecidos por el apoyo que ustedes y demás grupos de interés nos brindaron a lo largo del año anterior, y esperamos seguir trabajando juntos para continuar ofreciendo soluciones innovadoras de aligeramiento automotriz en favor de una movilidad más sostenible.

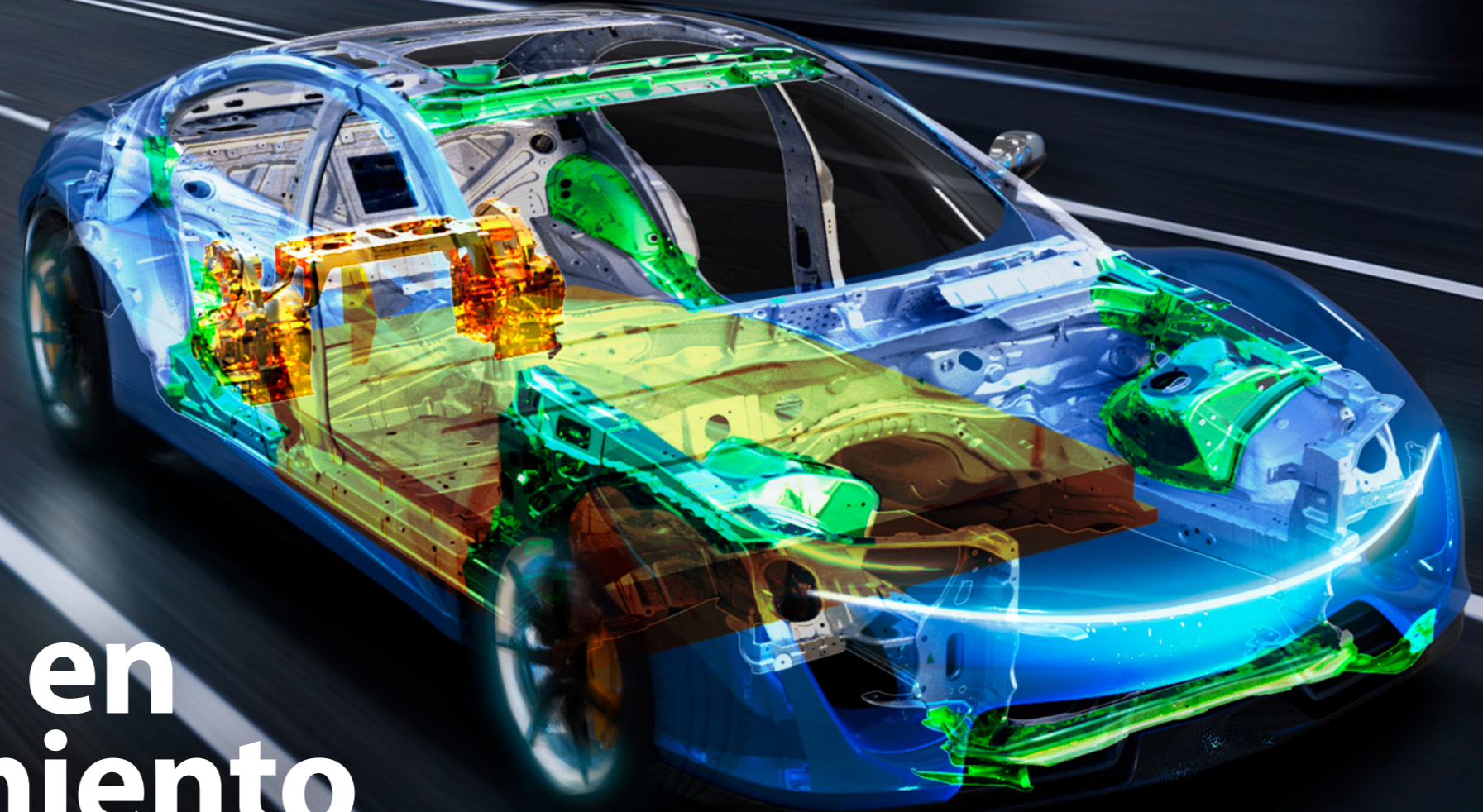
San Pedro Garza García, N.L. México
25 de febrero de 2020

Armando Garza Sada

Presidente del Consejo de Administración

Armando Tamez Martínez

Director General



Estándar GRI: 201-2

Avances en aligeramiento

Desde que inició sus operaciones hace casi 40 años, Nematik ha ido creciendo hasta convertirse en un proveedor líder de soluciones de aligeramiento para las armadoras automotrices. A lo largo del camino, la Compañía ha adquirido conocimientos especializados de avanzada en fundición, simulación de diseño, desarrollo de prototipos y procesos secundarios tales como maquinado y tratamiento térmico, entre otros campos.

US\$750 **+6 millones**

millones anuales de negocio contratado en componentes CE/VE

de piezas vendidas en el segmento de CE/VE a Audi, BMW, Daimler, FCA, Ford y Porsche





Nemak está aprovechando su capacidad tecnológica y su escala global para acceder a los nuevos segmentos de rápido crecimiento en su industria.

Partiendo de su experiencia en lo relativo a aplicaciones de tren motriz, Nemak está aprovechando su capacidad tecnológica y su escala global para acceder a los nuevos segmentos de rápido crecimiento en la industria – en particular, aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. Para ello, la Compañía se enfoca en suministrar una amplia gama de soluciones que abarcan desde la fundición hasta la soldadura y ensamblaje de otros componentes tales como perfiles extruidos y láminas metálicas.

Mediante su nuevo negocio de componentes estructurales y vehículos eléctricos (CE/VE), Nemak ayuda a sus clientes a expandir su oferta de vehículos eficientes energéticamente, cumpliendo, al mismo tiempo, con las cada vez más estrictas regulaciones sobre emisiones en los mercados automotrices más grandes del mundo. Hasta la fecha, la Compañía ha firmado contratos por un valor total aproximado de US \$750 millones en ingresos anuales para el suministro de estos componentes.

En los últimos años, la Compañía ha canalizado inversiones de forma incremental hacia la ejecución de esta cartera de pedidos – con resultados positivos. A través del satisfactorio lanzamiento y escalamiento

de la fabricación de una variedad de productos de alta ingeniería – incluyendo componentes que forman parte de carrocerías, carcasas de baterías, carcasas de motores eléctricos y chasis, entre otras, Nemak ha consolidado su trayectoria comprobada en lo que respecta a gestión de calidad e innovación de procesos, al mismo tiempo que ha perfeccionado su entrega de soluciones y adaptadas para satisfacer los nuevos requerimientos de plataformas de vehículos de sus clientes.

Nemak generalmente se involucra desde las primeras fases de concepción de un producto determinado, lo que refleja la importancia de las relaciones a largo plazo con los clientes y de la colaboración técnica para su negocio. Con el apoyo de equipos de ingeniería dedicados, la participación de Nemak abarca todo el proceso de desarrollo, desde las fases de concepto, diseño, desarrollo, validación y producción. Lo anterior también comprende capacidades avanzadas de simulación de choques, así como pruebas de ruido, vibración y dureza; y métodos de soldadura utilizados en la fabricación de carrocerías de automóviles, tales como encolado, remachado, soldadura láser y soldadura por fricción, entre otros.

La Compañía ha asegurado contratos por un valor total aproximado de US\$750 millones en ingresos anuales para el suministro de **componentes estructurales y para vehículos eléctricos**

Estas capacidades son fundamentales para las perspectivas de crecimiento de Nematik en su negocio de CE/VE. En el caso de las carcasas de baterías, las tecnologías de unión sirven para mejorar la seguridad en caso de choque, el enfriamiento de las baterías y los márgenes de tolerancia de diseño, así como la integración del bloque de batería en el chasis del vehículo, entre otros propósitos. La Compañía también hace uso de sus conocimientos técnicos para proporcionar soluciones orientadas a aplicaciones estructurales más tradicionales – incluidas piezas longitudinales, ejes y soportes de motor, entre otras – las cuales los fabricantes de automóviles consideran cada vez más como opciones viables para reducir el peso y, por lo tanto, ampliar la autonomía de las baterías de los vehículos eléctricos.

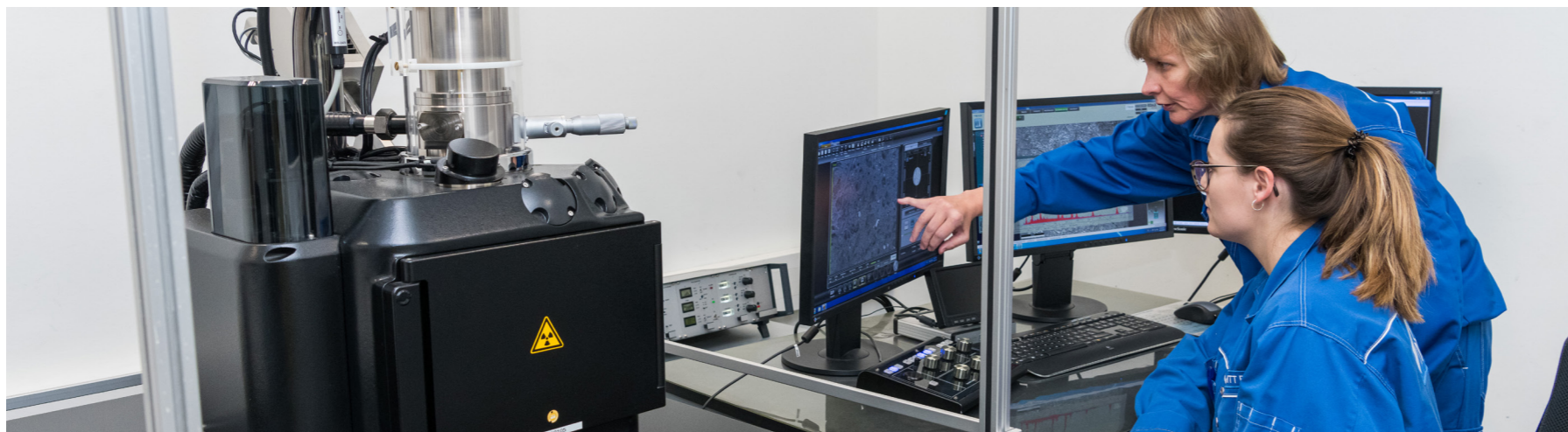
Nematik también sigue avanzando en el fortalecimiento de su posicionamiento en otros tipos de aplicaciones para VE. Desde 2013, la Compañía ha estado fabricando carcasas para motores eléctricos para aplicaciones premium en su planta de fundición a presión ubicada en Polonia. Y, para mediados de 2020, Nematik espera iniciar la producción en serie de carcasas para motores eléctricos altamente integrados en Alemania, utilizando su proceso patentado de fundición de Paquete de Arena

(CPS®, por sus siglas en inglés); tradicionalmente, la Compañía ha empleado esta tecnología en la fabricación de monoblocks para aplicaciones de alto rendimiento.

Otros aspectos destacados recientes incluyen avances adicionales en la elaboración de cajas de transmisión para vehículos eléctricos. Durante 2019, Nematik lanzó con éxito producción en serie de estas piezas para aplicaciones de camionetas SUV híbridas de una armadora norteamericana.

Dados los requerimientos cada vez más complejos de fundición para motores eléctricos y transmisiones, dichas aplicaciones representan una importante oportunidad para que la Compañía utilice la capacidad existente con la finalidad de impulsar el crecimiento del segmento de CE/VE.

Hoy en día, Nematik ya ha entregado en total más de seis millones de componentes sólo en el segmento de CE/VE a Audi, BMW, Daimler, FCA, Ford y Porsche, entre otros clientes. Esta producción se extiende a siete instalaciones situadas en los mercados automotrices más importantes del mundo: tres en Norteamérica, tres en Europa y una en Asia. Además, la Compañía planea abrir una nueva planta en Norteamérica dedicada exclusivamente a la fabricación de componentes para vehículos eléctricos a mediados de 2020.



La Compañía ha asegurado contratos por un valor total aproximado de US\$750 millones en ingresos anuales para el suministro de componentes estructurales y para vehículos eléctricos.

Sostenibilidad

Estándar GRI: 201-2

El avance hacia una industria automotriz más verde es indispensable para lograr una movilidad sostenible, y el aligeramiento vehicular contribuye de manera significativa a abrir esta etapa decisiva en la historia del transporte humano.

Nemak entiende el impacto positivo que su tecnología, operaciones y prácticas comerciales tienen en la sostenibilidad, al permitir que las armadoras reduzcan su huella de carbono, mejorando la eficiencia en el consumo de energía y de combustible mediante soluciones innovadoras de aligeramiento, al mismo tiempo que actúa de manera responsable con el medio ambiente, su gente y las comunidades en las que la compañía opera.

176,600

toneladas de emisiones de CO₂ fueron evitadas

~80%

del aluminio utilizado en los procesos provino de fuentes recicladas



Alineados con agenda mundial de sostenibilidad

Estándares GRI: 102-11, 102-40, 102-42, 102-43, 102-44

Como uno de los principales proveedores de soluciones de aligeramiento vehicular a nivel mundial, Nematik busca alinear sus esfuerzos en torno a las cuestiones ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo con una agenda a escala global.

Por ello, Nematik continuó utilizando los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas como guía para orientarse en la consecución de una ciudadanía corporativa más robusta. En particular, la empresa se mantuvo centrada en cuatro objetivos - #4 Educación de Calidad; #9 Industria, Innovación e Infraestructura; #12 Producción y Consumo Responsables; y, #13 Acción por el Clima - que tienen un alto grado de compatibilidad con la dinámica operativa de Nematik, brindando nuevas ventajas de oportunidad para contribuir sustancialmente hacia un futuro mejor y más sostenible.



Para traducir estos puntos estratégicos de desarrollo en planes factibles, Nematik ha establecido un modelo de sustentabilidad apoyado en cuatro pilares: Economía, Medio Ambiente, Bienestar Interno y Comunidad.



Relación con grupos de interés

Estándares GRI: 102-46, 102-47, 103-1b, 103-1c

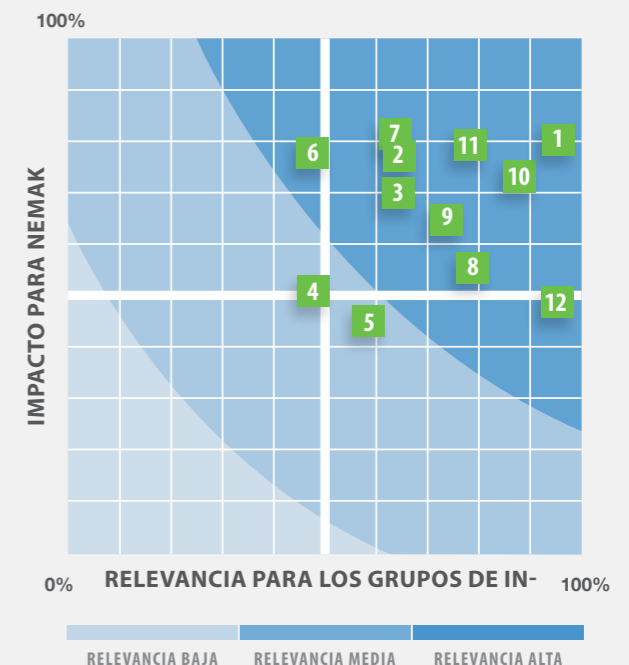
Materialidad

Nematik realiza periódicamente un estudio de materialidad para identificar los temas de mayor relevancia para sus grupos de interés en lo que se refiere a la conducción de su negocio y la sostenibilidad de sus operaciones. Los resultados de este estudio son utilizados para identificar las cuestiones más importantes para ellos y dar a conocer información relevante en el informe de sustentabilidad de la compañía, así como también establecer el enfoque de su estrategia y objetivos de sostenibilidad. En el 2019, la empresa confirmó la validez de 12 temas materiales:

Teniendo en cuenta estos temas materiales, Nematik mantiene un diálogo permanente con sus grupos de interés centrado en escuchar y comprender sus expectativas sobre las actividades de la empresa en pro de la sostenibilidad. Además, Nematik cuenta con canales de comunicación que funcionan como mecanismos para presentar quejas, tales como la línea de atención en materia de transparencia de Grupo Alfa, reuniones presenciales, cuentas públicas de correo electrónico y medios sociales para consultas generales, encuestas de compromiso laboral y participación activa en cámaras y asociaciones.

MATRIZ DE RELEVANCIA

- 1 EFICIENCIA ENERGÉTICA
- 2 ESTRATEGIA ANTE EL CAMBIO CLIMÁTICO Y LAS EMISIONES
- 3 GESTIÓN AMBIENTAL
- 4 GESTIÓN DEL AGUA
- 5 RESPONSABILIDAD RESPECTO A LOS MATERIALES
- 6 CRITERIOS RESPONSABLES PARA EL DESARROLLO DE PRODUCTOS
- 7 PRÁCTICAS LABORALES
- 8 SALUD Y SEGURIDAD
- 9 RELACIONES CON ONGS Y ENTIDADES REGULATORIAS
- 10 RELACIONES CON CLIENTES Y PROVEEDORES
- 11 RELACIONES CON ACCIONISTAS
- 12 DISTRIBUCIÓN DE LA RIQUEZA



Medio ambiente

Estándar GRI: 202-2

Nemak está comprometida a operar ateniéndose a los más altos estándares medioambientales, así como cumplir con los requerimientos obligatorios en vigor, sean legales o de otro tipo, con la finalidad de preservar el medio ambiente, garantizando la continuidad tanto de nuestro negocio como de las comunidades donde operamos.

Por ello, Nemak se comprometió públicamente, mediante su adhesión a la iniciativa global Science Based Targets, a definir metas de reducción de gases de efecto invernadero. Esta metodología garantiza que los esfuerzos de la Compañía estén alineados con las metas establecidas en el Acuerdo de París para limitar el aumento del calentamiento global a 1.5 grados centígrados.

A la fecha de este reporte, Nemak es una de las únicas 6 empresas globales con oficinas centrales ubicadas en Mexico que están adoptando esta senda de crecimiento preparada para el futuro.

En el 2019, la Compañía continuó invirtiendo en varios programas de protección y prevención de riesgos medioambientales.

US millones	2019	2018
Reducción de emisiones	0.43	3.5
Costos de administración medioambiental	1.6	1.3
Reducción y eliminación de desechos	4.7	4.0
Costos de prevención	2.35	1.2
Costos de remediación	.051	0.1
Otras acciones medioambientales	.04	0.4
Total	9.1	10.5

Eficiencia de energía

Estándares GRI: 302-1 to 4

Nemak busca continuamente formas de ser más eficiente en el uso de la energía. En el 2019, un total de 177,361 GJ no fueron consumidos en la realización de operaciones ordinarias, como resultado de la implementación de varias iniciativas a nivel planta, tales como: el uso de energías menos contaminantes; la instalación de nuevos equipos en las instalaciones, entre ellos bombas de calefacción e iluminación LED, así como un sistema de calentamiento tipo SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition); y, mejora en el aislamiento de los hornos de fundición.

GJ x 10 ⁶	2019 ⁽³⁾	2018
Consumo directo		
Gas natural	12.3	13.29
Gas LP	0.21	0.17
Gasolina	0.003	0.002
Diésel	0.17	0.22
Eólica	0.21	0
Solar	0.0007	0.012
Otros	0.005	0.39
Combustóleo #6 H.V.	0	0.039 ⁽¹⁾
Consumo indirecto		
Electricidad ⁽²⁾	4.45	4.73
Total	17.3	18.9

⁽¹⁾ En el 2018, el combustóleo #6 H.V. fue incluido en el concepto de "Otros", lo que explica las variaciones anuales registradas entre estas dos categorías.

⁽²⁾ Cifras para el uso de electricidad (consumo indirecto) no fueron reportadas en el Informe Anual 2018, dado que la información aún estaba en revisión a la fecha de emisión de dicha publicación. Sin embargo, fueron reportadas más tarde ese mismo año en la plataforma CDP (Carbon Disclosure Project).

⁽³⁾ Las cifras del 2019 son preliminares y podrían ser actualizadas a mediados del 2020, una vez que se complete la revisión de los datos introducidos en las plataformas CDP y RobecoSAM.



14.33Gj

Intensidad de energía
(por tonelada producida)

Estándares GRI: 305-1, 305-2, 305-5, 305-7

La ejecución de iniciativas orientadas a la reducción de emisiones, tales como los trabajos continuos de mantenimiento y mejora de maquinaria y equipo, dio lugar a una emisión evitada de 176,600 toneladas de CO₂ equivalente (CO₂eq). Esta cifra equivale a las emisiones de aproximadamente 37,000 automóviles en un año.

Ton CO ₂ eq x 106	2019 ⁽¹⁾	2018
Emisiones directas	0.62	0.85
Emisiones indirectas	0.74	0.67
Intensidad de las emisiones (por tonelada producida)	1.31	1.21
Total	1.37	1.56

⁽¹⁾ Las cifras del 2019 son preliminares y podrían ser actualizadas a mediados del 2020, una vez que se complete la revisión de los datos introducidos en las plataformas CDP y RebecoSAM.

El manejo responsable del agua siguió siendo un tema de suma importancia para la protección y conservación del medio ambiente.

En las operaciones día a día de la Compañía, los principales usos del agua comprenden el consumo humano, los servicios sanitarios, así como trabajos de fundición a presión y de limpieza. Gracias a la implementación satisfactoria de múltiples iniciativas a lo largo del año, Nematik redujo el volumen total de vertidos y agua extraída en comparación con el año anterior.

	Extracción total de agua ⁽¹⁾ (ML)	Vertidos totales de agua (ML)	Consumo total de agua (ML)
2019 ⁽²⁾	8,701	7,549	1,152
2018	9,171	8,066	1,105

⁽¹⁾ Esta es la primera vez que la compañía presenta esta información bajo el estándar temático GRI 303 (Agua y Efluentes) actualizado. Por lo tanto, esto es presentado en ML (megalitros) y no en metros cúbicos como se hacía en los informes anteriores.

⁽²⁾ Las cifras del 2019 son preliminares y podrían ser actualizadas a mediados del 2020, una vez que se complete el envío de información a las plataformas CDP y RobecoSAM.



Además, la Compañía incrementó significativamente el volumen de agua reutilizada en el 2019.

Una de las principales líneas de acción definidas por Nematik para proteger el medio ambiente consiste en una utilización más responsable de los materiales empleados en sus procesos de fabricación. En este sentido, la Compañía está trabajando para utilizar materiales reciclados en la mayor medida de lo posible. El uso de aluminio reciclado alcanza hasta un 98% de la producción en ciertas partes de las operaciones. En el 2019, aproximadamente el 80% del aluminio utilizado en las operaciones productivas procedía de fuentes recicladas (el uso promedio de aluminio puede variar sustancialmente de un año a otro).

Volumen total de agua reutilizada

444
en 2019 (ML)

203
en 2018 (ML)

Economía

Estándares GRI: 305-1, 305-2, 305-5, 305-7

Nemak está plenamente comprometido a impulsar el crecimiento del negocio, respetando al mismo tiempo el cumplimiento de los más altos estándares internacionales en materia económica y de gobierno corporativo. Por ello, la compañía nombró a Marc Winterhalter, Vicepresidente de Desarrollo de Productos, Manufactura y Compras, como miembro del Equipo Ejecutivo a cargo de supervisar la formulación y la ejecución de la estrategia de sostenibilidad, así como

los objetivos y metas de crecimiento a largo plazo en este mismo frente. Este nombramiento confirió a la agenda de sostenibilidad una mayor visibilidad en toda la organización.

Además, Nemak continuó reportando sobre sus actividades de sostenibilidad al Carbon Disclosure Project (CDP), RobecoSAM y el Índice de Sustentabilidad de la Bolsa Mexicana de Valores, mejorando la transparencia y divulgación

de información de la empresa en cuanto a los factores ambientales, sociales, económicos y de gobierno corporativo.

En el 2019, la Compañía dedicó considerables esfuerzos al desarrollo y mejoramiento de varias políticas relacionadas con su programa de sostenibilidad, que a la vez han sido identificadas como relevantes para sus grupos de interés.

El fortalecimiento de las acciones y reportes en materia de sostenibilidad de Nemak condujeron a su inclusión en dos de los índices bursátiles sustentables más reconocidos a nivel mundial: el FTSE4Good de la Bolsa de Valores de Londres, y Dow Jones Sustainability Index – MILA Pacific Alliance (DJSI MILA).

Política	Estado actual	Objetivo
Política Global sobre Derechos Humanos	Formulada en el 2019	Los Valores Corporativos de Nemak establecen que la empresa y sus grupos de interés deben impulsar el crecimiento del negocio actuando con respeto y responsabilidad hacia nuestra gente, el medio ambiente y las comunidades donde operamos. La Política sobre Derechos Humanos de Nemak está alineada con nuestros Valores, Código de Conducta, así como nuestras políticas de negocio que abarcan la diversidad, el medio ambiente, la salud y seguridad, y las relaciones con los empleados.
Política Anticorrupción Global	Actualizada en el 2019	Reafirmar a todos los empleados nuestro compromiso con respecto a una cultura de integridad, honestidad y responsabilidad en todos los lugares donde operamos y, al mismo tiempo, cumplir con la leyes y políticas internacionales anticorrupción.
Política de Compras Sostenibles	Actualizada en el 2019	La Política de Compras Sostenibles de Nemak está alineada con nuestros Valores, Código de Conducta, así como nuestras políticas de negocio que abarcan la diversidad, el medio ambiente, la salud y seguridad, y las relaciones con los empleados. Esta política también refleja las lineamientos, principios y estándares de sustentabilidad para la toma de decisiones de negocios relacionadas con los proveedores, así como el manejo de estos.
Código Global de Negocios para Proveedores	Actualizada en el 2019	Este Código refleja nuestro compromiso con respecto a una cultura de integridad, honestidad y responsabilidad, y describe los principios básicos que se espera que todos los proveedores se apeguen al hacer negocios con Nemak. La Compañía espera que sus proveedores cumplan con esta expectativa por conducto de su cadena de suministro.
Política Global sobre Salud, Medio Ambiente y Seguridad	Formulada en el 2018	Nemak está comprometido a cumplir con los más altos estándares de salud, seguridad y desempeño ambiental. Estamos convencidos que nuestras operaciones no deben provocar ningún daño. Esta política define nuestros compromisos con nuestros empleados, clientes, socios, accionistas y el medio ambiente.

Bienestar Interno

Estándares GRI: 202-1, 403-3, 403-6, 403-7, 403-9, 403-10, 404-1, 405-1, 405-2

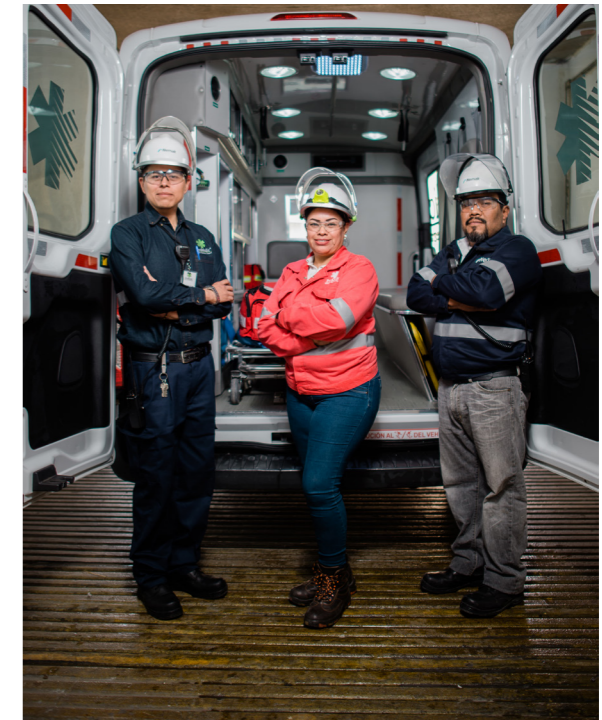
El desarrollo y el bienestar de los empleados continuaron siendo aspectos centrales dentro la cultura de Nemark.

Durante el 2019, la Compañía invirtió alrededor de US\$17 millones en programas e iniciativas destinados a promover el desarrollo personal y profesional, la seguridad y la salud de todos sus empleados, tales como cursos de capacitación, campañas informativas sobre salud y seguridad, identificación de riesgos dentro de las operaciones, renovación de certificaciones específicas, auditorías de seguridad y programas de concienciación, entre otros.

Otras actividades relevantes incluyeron la semana de salud, seguridad y medio ambiente y las diferentes alianzas establecidas con instituciones de salud, con el fin de brindar los mejores servicios a los empleados de Nemark.

Nemark impartió un promedio de 19 horas de capacitación por empleado en temas relacionados con habilidades sociales, diversidad, salud, seguridad y desarrollo de liderazgo, entre otros. A través de estos programas de capacitación, los empleados colaboraron con equipos multidisciplinarios y trabajaron en la resolución de una variedad de problemas que actualmente enfrentan en el lugar de trabajo. Otros programas, tales como el lugar de trabajo libre de drogas, salud ocupacional, política antiacoso, así como la resolución de conflictos y liderazgo del cambio, también contribuyeron a mejorar las habilidades técnicas, de calidad y sociales de los empleados.

En el 2019, se concedieron 217 becas a empleados que buscaron seguir reforzando su formación académica en instituciones externas.



	2019 ⁽¹⁾	2018
Tasa de accidentes	1.9	2.58
Número de CPT ⁽¹⁾	130 casos	189 casos
Número de CSPT ⁽²⁾	312 casos	395 casos
Días perdidos	3,630	4,570
Fatalidades	1	0

⁽¹⁾ CPT: Casos con pérdida de tiempo.

⁽²⁾ CSPT: Casos sin pérdida de tiempo.

En cuanto al bienestar y el equilibrio entre la vida laboral y familiar de los trabajadores de Nemark, este año se invirtieron más de US\$2 millones en actividades centradas en el desarrollo social y la recreación de los empleados y sus familias. Estos programas beneficiaron aproximadamente a 67 mil personas.



Comunidad

Estándares GRI: 413-1, 413-2

Como uno de los principales empleadores en varias de las regiones donde opera, Nemak procura ayudar a construir comunidades más fuertes mediante inversiones en programas de educación y participación comunitaria. Nemak continuó explorando e implementando iniciativas para incrementar su contribución a la sociedad y cumplir con su responsabilidad como ciudadano corporativo global a través de la creación de valor social y económico.

Durante el año, Nemak contribuyó al mejoramiento de sus comunidades aledañas trabajando de la mano de asociaciones como United Way, Habitat for Humanity, Food Drive, y otras 60, creando valor para sus vecinos, mediante donaciones en especie o en efectivo. Estas contribuciones sirvieron para ayudar a alrededor de 130,000 personas. Más de 490 empleados participaron en actividades de voluntariado corporativo, con un promedio de 10 horas por empleado.

Paralelamente, 775 estudiantes fueron beneficiados por los 58 convenios celebrados con universidades y 93 más, a través de las pasantías otorgadas en las instalaciones de Nemak.

Todas las instalaciones de Nemak se mantuvieron plenamente comprometidas con sus comunidades, actuando responsablemente con su gente, la sociedad y el medio ambiente.

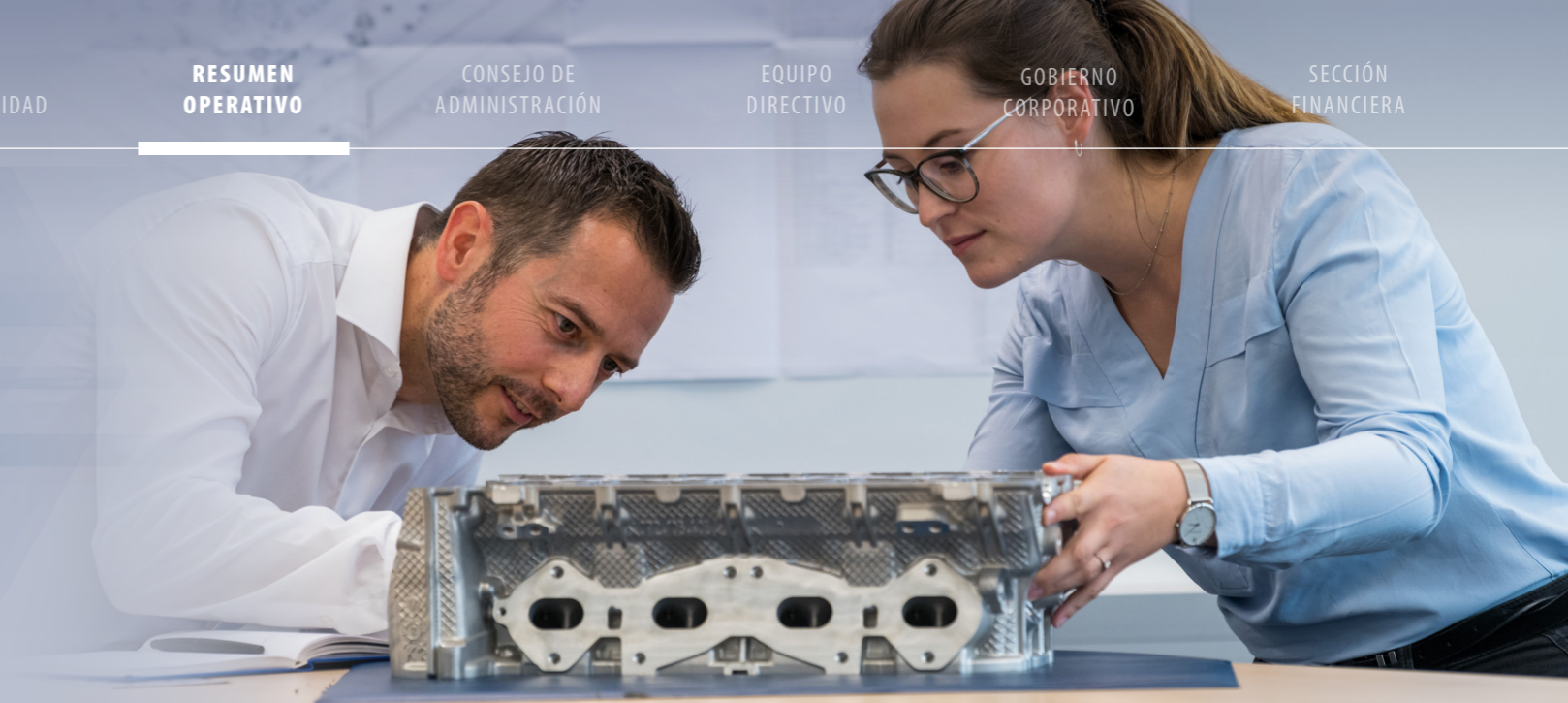
775

estudiantes fueron beneficiados por los 58 convenios celebrados con universidades



“Nemak en tu escuela” es un programa de voluntariado en México enfocado en impartir valores, educación ambiental e innovación a estudiantes de primaria.

Resumen operativo



En 2019, Nematik avanzó en la ejecución de iniciativas orientadas a contribuir a los esfuerzos de sus clientes para mejorar la eficiencia y el desempeño de los vehículos, destacando el lanzamiento de nuevos componentes de mayor valor agregado en sus principales segmentos de negocio, pues esto le permitió ampliar su portafolio de soluciones de movilidad sustentable.

Estas acciones, aunadas a la consecución de una estructura operativa más eficiente, le permitieron a Nematik aminorar los efectos de un menor volumen, reflejando la resiliencia de su modelo de negocios ante condiciones macroeconómicas y de la industria poco favorables.

El desempeño de la economía global dicta en parte la dinámica del sector automotriz, a través del nivel de ventas y producción de vehículos ligeros, lo cual tiende a influir en el volumen, y por ende los ingresos de Nematik.

Durante el año, la manifestación de una coyuntura menos favorable de la industria a nivel global afectó los ingresos. Por un lado, el principal impacto provino de la desaceleración de la economía asiática, donde China experimentó

condiciones monetarias más estrictas, lo que dificultó el acceso de los consumidores al crédito. En Norte América, un mayor gasto de los consumidores y un entorno de menores tasas de interés impulsaron las ventas, por lo que la variación anual fue apenas negativa, alcanzando un nivel similar a su máximo histórico de 2017; no obstante, vale la pena mencionar que algunas armadoras de la región realizaron recortes de producción. Mientras que, el mercado europeo tuvo una tendencia similar, acentuando una menor demanda de consumo de vehículos ligeros. En contraste, el mercado de Brasil continuó con una tendencia positiva tanto en ventas como producción.

En este contexto, a nivel consolidado, Nematik vendió un 11% año versus año (a-vs-a) menos de unidades equivalentes, totalizando 44.3 millones. Un menor volumen y cambios en los precios del aluminio provocaron una disminución del 15% en ingresos, sumando US\$4.0 mil millones. La utilidad neta fue US\$130 millones menor que los US\$180 millones alcanzados en el año anterior, debido principalmente al cierre de las operaciones de manufactura en Windsor, Canadá.

Con el objetivo de aumentar el valor agregado de sus productos, el gasto en capital (CAPEX) fue de US\$344 millones en 2019, destinado principalmente a apoyar el lanzamiento de nuevos productos en todas las regiones donde Nematik tiene presencia.

Cabe señalar que, durante 2019 la Compañía firmó nuevos contratos equivalentes a ingresos anuales de poco más de US\$1 mil millones, de los cuales, un tercio representan negocios incrementales. De estos contratos, US\$280 millones provinieron del segmento de componentes de vehículos eléctricos y estructurales (CE/VE), de los cuales el 55% representaba ingresos incrementales. En consecuencia, los pedidos en CE/VE crecieron a aproximadamente US\$750 millones en ingresos anuales, en comparación con los US\$600 millones registrados a finales de 2018.

Además, continuó la expansión de pedidos en nuevas líneas de productos, principalmente en carcasas de baterías, carcasas de motores eléctricos y componentes estructurales.

Operaciones por Región



Norteamérica

En 2019, las ventas de vehículos ligeros en EE.UU fueron de 17 millones de unidades en vehículos. Las tendencias entre los consumidores continuaron favoreciendo los crossovers, los SUV y **camionetas pickup** sobre los automóviles de pasajeros. Las principales armadoras norteamericanas continúan lanzando vehículos más grandes en respuesta a esta demanda. Adicionalmente, la Compañía avanzó aún más para aumentar la producción de componentes CE/VE. Esto incluyó completar la construcción de su primera instalación dedicada exclusivamente a la fabricación de carcasas de baterías ensambladas para vehículos totalmente eléctricos, ubicada dentro de la región.

Nemak generó ventas de 25.8 millones de unidades equivalentes en la región en 2019, una disminución de 13% a-vs-a. Esto se debe principalmente a la menor producción de vehículos de ciertos clientes dentro de la región, lo que incluyó el efecto de la interrupción laboral que se presentó en General Motors en los Estados Unidos hacia finales de año. En 2019, los ingresos ascendieron a US\$2.2 mil millones, un 16% menos que en 2018, lo que puede estar relacionado principalmente con un menor volumen y los precios del aluminio. La contracción de 17% en el EBITDA puede ser atribuida a los factores mencionados anteriormente.

Europa

Las condiciones económicas menos favorables contribuyeron a ventas de vehículos de 19.6 millones de unidades, una reducción de 5,7% a-vs-a, debido primordialmente por el debilitamiento generalizado del mercado, así como a una disminución de las exportaciones a otras regiones, principalmente a China. No obstante, centrándose en el aumento de los componentes CE/VE en la región, Nemak inició con éxito la producción en serie de una nueva carcasa de batería para un vehículo eléctrico híbrido recargable.

En la región, el volumen fue de 14.5 millones de unidades equivalentes, una disminución de 5% contra 2018 que puede atribuirse a los factores comentados previamente. Las reducciones de ingresos y EBITDA de 12.8% y 15.7%, respectivamente, también pueden atribuirse a esta situación, así como a los efectos cambiarios.

Resto Del Mundo

La región del **Resto Del Mundo** está compuesta por las operaciones de la Compañía en Sudamérica (principalmente en Brasil) y Asia (principalmente en China). El volumen alcanzado dentro de esta región durante 2019 fue de 4 millones de unidades equivalentes, una disminución de 20.8% en comparación con el año anterior. A pesar de que las operaciones en Brasil tuvieron un desempeño positivo, el entorno macroeconómico de China, así como las reducciones temporales de la producción de algunos clientes, contribuyeron a esta reducción.

Tomando en cuenta lo anterior, los ingresos en la región fueron de US\$374 millones, 12.6% menos que en 2018, debido a los factores de volumen descritos. A pesar de lo anterior, las eficiencias operativas logradas en China impulsaron un aumento del 22.2% en el EBITDA.

Consejo de administración

Estándares GRI: 102-18, 102-22

Armando Garza Sada (3)

Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S.A.B. de C.V. Consejero de Nematik desde Abril 1999. Presidente de los Consejos de Administración de ALPEK y NEMAK. Miembro de los Consejos de Administración de AXTEL, BBVA México, CEMEX, Grupo Lamosa y Liverpool.

Álvaro Fernández Garza (3)

Director General de ALFA, S.A.B. de C.V. Consejero de Nematik desde Marzo 2010. Presidente del Consejo de la Universidad de Monterrey (UDEM). Miembro de los Consejos de Administración de Citibanamex, Cydsa, Grupo Aeroportuario del Pacífico y Vitro.

Juan Carlos Calderón Rojas (2)

Vice Presidente de Sustentabilidad y Responsabilidad Social Sigma, S.A. de C.V. Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Coparmex Nuevo León y Grupo Franca.

Robert J. Fascetti (1)

Ex Vice Presidente de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company Consejero de Nematik desde Diciembre de 2005. Cuenta con más de 29 años de experiencia en desarrollo de producto y tren motriz en Ford Motor Company.

David Filipe (2)

Vicepresidente de Ingeniería de Tren Motriz en Ford Motor Company Consejero de Nematik desde Diciembre 2017. Cuenta con más de 27 años de experiencia en programas de tren motriz y vehículos, en múltiples asignaturas de carácter global. Responsable del diseño de componentes eléctricos y para transmisión de Ford.

Eugenio Garza Herrera (1A)

Presidente del Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V. Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración Corporación EG, Banco Nacional de México, S.A. (Citibanamex), Endeavor, Cydsa, México Evalúa, Arcelor Mittal México, Akaan, Consejo Regional Banco de México y del Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la UDEM; asimismo funge como Presidente del Consejo de Administración de Pak2Go y de Maixico. Adicionalmente, preside el Consejo Consultivo Norte de Citibanamex y la Comisión de Transparencia, Gobierno Eficaz y Mejora Regulatoria del Consejo de Nuevo León, y es miembro del Comité de Desarrollo de MIT Corporation. Así mismo, participa como miembro del Consejo Directivo, del Comité de Gobierno Institucional y Presidente del Comité de Desarrollo del ITESM.

Fabiola Garza Sada (2)

Inversionista Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro del Consejo de Alfa Fundación.

Eduardo Garza T. Fernández (1A)

Presidente de Grupo Frisa Industrias Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro del Consejo de Administración de Grupo Lamosa. Participa como consejero del ITESM, BBVA México, Corporación EG, Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, y Grupo Ragasa.

Alfonso González Migoya (1A)

Presidente del Consejo de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V. Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de FEMSA, Coca Cola FEMSA, Bolsa Mexicana de Valores, Banregio Grupo Financiero, Javer, y Cuprum.

Gary Lapidus(1)

Inversionista Independiente y Asesor Consejero de Nematik desde Junio 2015. Ha sido Analista de Investigación en Goldman Sachs Co. y Sanford C. Bernstein & Co. con rango de Inversionista Institucional de la industria automotriz y de autopartes. Fue Director en la firma Booz-Allen Hamilton.

Alejandro Ruiz Fernandez (2)

Director General de Pronto Proyects, S.A. de C.V. Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Pronto Proyects y Constructora e Inmobiliaria Malsa.

Adrián G. Sada Cueva (1)

Director General de Vitro, S.A.B de C.V. Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Vitro, Grupo Financiero Banorte y Dallas Museum of Art. Presidente de CAINTRA.

Kevin Bicking (2)

Director NA de Ingeniería de Manufactura Tren Motriz de Ford Motor Company Consejero de Nematik desde Febrero 2019. Cuenta con más de 35 años de experiencia en programas de tren motriz, cubriendo posiciones ejecutivas en todos los aspectos de planeación, diseño y desarrollo del tren motriz en múltiples asignaturas de carácter global.

Carlos Jiménez Barrera Secretario

¹ Consejero Independiente

² Consejero Patrimonial

³ Consejero Patrimonial Relacionado

⁴ Comité de Auditoria y Prácticas Societarias



Equipo directivo

Armando Tamez
CEO



Knut Bentin
Director BU México



Klaus Lellig
Director BU Europa



Luis Manuel Peña
Director BU EE.UU., Canadá y
Sudamérica



Ernesto Saenz
Director BU Asia



Dirk Barschkett
Vice President de Ventas y
Mercadotecnia



Rolf Deusinger
Vice Presidente de Recursos
Humanos



Josef Nueschen
Director de Componentes
Estructurales y de Vehículos
Eléctricos



Alberto Sada
CFO



Marc Winterhalter
Director de Manufactura,
Desarrollo de Productos y
Compras



Gobierno corporativo

Estándares GRI: 102-18, 102-19, 102-20, 102-22, 102-24, 102-25, 102-26

Nemak se adhiere al Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo vigente en México desde el año 2000. El propósito del Código es establecer un marco de referencia en materia de gobierno corporativo para incrementar la confianza del inversionista en las compañías mexicanas.

Las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C. V. (BMV) deben revelar una vez al año su grado de adhesión al Código, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en la página de Internet de la BMV. Abajo se presenta un resumen de los principios de gobierno corporativo de Nemak tal y como se desprende del cuestionario presentado en mayo de 2019 y actualizado en lo pertinente:

- 1.** El Consejo de Administración está compuesto por trece miembros propietarios, con un consejero suplente, de los cuales seis son consejeros independientes. Este informe anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que son independientes y su participación en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
- 2.** Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. La presidencia del Comité es ocupada por un consejero independiente. El Comité está integrado sólo por consejeros independientes.

- 3.** El Consejo de Administración se reúne cuatro veces al año. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo del Presidente del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario, o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de estas reuniones al año se dedica a definir la estrategia de mediano y largo plazo de la compañía.

- 4.** Los consejeros comunican al Presidente cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo en 2019 fue de 90.3%.

- 5.** El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría como: la selección y la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la empresa y el estudio de políticas contables, entre otras.

- 6.** Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias como: condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos y política de compensaciones, entre otras.

- 7.** La Compañía cuenta con sistemas de control interno, cuyos lineamientos generales son

sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la efectividad del sistema de control interno y emite reportes sobre el mismo.

- 8.** El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para los temas de: viabilidad de inversiones, posicionamiento estratégico de la empresa, congruencia de las políticas de inversión y financiamiento, y revisión de los proyectos de inversión. Esto, en coordinación con el área de Finanzas y Planeación de la sociedad controladora, ALFA, S. A. B. de C. V.

- 9.** Nemak cuenta con un área específicamente encargada de mantener la comunicación de la empresa con sus accionistas e inversionistas. El objetivo es asegurar que éstos cuenten con la información financiera y de otro tipo que necesiten para la evaluación del progreso que la empresa tiene en el desarrollo de sus actividades. Para esta función se utilizan notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para dar a conocer resultados trimestrales, encuentros bursátiles, página de internet, entre otros mecanismos de comunicación.

- 10.** Nemak promueve una sociedad socialmente responsable adhiriéndose a las recomendaciones de su controladora, ALFA, S. A. B. de C. V. Cuenta con misión, visión y valores y código de ética, que son promovidos dentro de la organización.

Estados Financieros Consolidados

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Financieros Consolidados al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 e Informe de los auditores independientes del 31 de enero de 2020

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados

AL Y POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

CONTENIDO

- 26 Análisis y discusión de resultados
- 30 Informe de los auditores independientes
- 34 Estados consolidados de situación financiera
- 35 Estados consolidados de resultados
- 36 Estados consolidados de resultados integrales
- 37 Estados consolidados de cambios en el capital contable
- 38 Estados consolidados de flujos de efectivo
- 39 Notas a los estados financieros consolidados

Análisis y Discusión de Resultados

El siguiente informe debe considerarse en conjunto con la Carta a los Accionistas (páginas 6 - 8) y los Estados Financieros Consolidados Dictaminados (páginas 30 - 81). A menos que se indique de otra manera, las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos para la información de 2017 a 2019. Las variaciones porcentuales, se presentan en términos nominales. Adicionalmente, algunas cifras se expresan en millones de dólares de los EE.UU. (US\$) y millones de euros (€).

La información financiera contenida en este Análisis de la Administración corresponde a los últimos tres años (2017, 2018 y 2019), y se adecúa a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés). Además, la presente información se ha ampliado en algunos capítulos para incluir tres años y adecuarla así a las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hasta el 31 de diciembre de 2019.

San Pedro Garza García, N. L., a 31 de enero de 2020

AMBIENTE MACROECONOMICO

El entorno económico mundial mostró un menor ritmo de crecimiento durante el 2019, comparado con el año anterior. Asimismo, prevalece la cautela en los mercados financieros debido a ciertas decisiones de política económica en algunos países desarrollados, temas geopolíticos y tensiones comerciales entre EE. UU., China y la Unión Europea (UE). En EE. UU., la economía continuó mostrando señales de desaceleración ocasionada por la ausencia de los estímulos fiscales de años anteriores, entre otros factores. Las economías emergentes también presentaron una desaceleración económica, por factores tanto internos como externos. El peso tuvo una apreciación frente al dólar respecto al año anterior, a pesar del entorno adverso al que se enfrenta la economía mexicana.

El comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) y otras variables en México e internacionales, que son clave para entender mejor los resultados de Nemark, se describen en los siguientes párrafos:

El PIB de México en 2019 fue de 0.1% ^(a) (estimado) cifra por debajo del 2.0% ^(a) en 2018. La inflación al consumidor en México en 2019 fue de 2.8% ^(b), menor al 4.8% ^(b) registrado en 2018 y en línea con la disminución del PIB. El peso mexicano mantuvo una apreciación nominal anual de 4.4% ^(c) en 2019, en comparación con 0.1% ^(c) en 2018. En términos reales, la sobrevaluación promedio anual del peso mexicano respecto al dólar pasó de 1.0% ^(d) en 2018 a -0.5% ^(d) en 2019.

En cuanto a las tasas de interés en México, la TIE promedio de 2019 se ubicó en 8.3% ^(b) en términos nominales, comparada con 8.0% en 2018. En términos reales, se llegó a un acumulado anual de 4.8% ^(b) en 2019, en comparación con el 3.2% ^(b) en 2018. Dicha alza se mantiene en línea con las decisiones de Banxico.

La tasa LIBOR nominal a tres meses en dólares, promedio anual, se ubicó en 2.3% ^(b) en 2019, misma cifra que en 2018 ^(b). Si se incorpora la apreciación nominal del peso frente al dólar, la tasa LIBOR en pesos constantes pasó de -0.8% ^(a) en 2018 a -1.2% ^(a) en 2019.

Fuentes:

(a) Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).

(b) Banco de México (Banxico).

(c) Banxico. Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la república mexicana.

(d) Cálculos propios con datos de INEGI, bilateral con Estados Unidos, considerando los precios al consumidor.



RESULTADOS

2019 VS 2018

Los ingresos totales fueron \$77,363, lo que representa una disminución de 14.4% con respecto a los \$90,327 reportados en el 2018, debido principalmente a la reducción del volumen y de los precios del aluminio, el principal insumo de Nematik. Como se ha explicado en reportes anteriores, los cambios en el precio del aluminio se traspasan a los clientes de acuerdo con fórmulas contractuales preestablecidas. Por su parte, la disminución en el volumen se atribuyó en gran medida a la menor producción de vehículos ligeros entre ciertas armadoras clientes.

El Costo de Ventas ("CV"), que incluye la depreciación de los activos fijos, fue de \$66,276, un 13.8% menos que los \$76,878 registrados en el 2018. Este incremento fue resultado, principalmente, de la reducción del volumen y de los precios del aluminio.

Los gastos operativos aumentaron a \$6,122, un 8.8% más que los \$5,626 registrados en el 2018.

La Utilidad de Operación de 2019 alcanzó los \$4,964, un 36.5% menos que los \$7,823 obtenidos en 2018. Esta variación se encuentra explicada, principalmente, por los efectos no recurrentes derivados del cierre programado de la planta de Windsor, Canadá, los menores ingresos y el impacto de la depreciación del euro frente al dólar estadounidense; los cuales contrarrestaron el impulso generado por las mayores eficiencias operativas.

Por su parte, el Flujo (Utilidad de Operación más depreciaciones y amortizaciones, más/menos otras partidas virtuales) de 2019 fue \$11,958, 15.2% menos que los \$14,104 registrados el año anterior. Esta variación se debió en gran medida a la disminución de la utilidad de operación, tal como se explicó anteriormente, tomando en cuenta que este indicador no incluye el deterioro de activo relacionado con el cierre de la planta en Windsor.

El Resultado Integral de Financiamiento arrojó una pérdida de \$1,367, un 38.4% menos que la pérdida de \$2,200 reportada en el 2018. Esta variación se atribuyó en gran medida a las fluctuaciones cambiarias que se presentaron entre el dólar estadounidense, el peso mexicano y el euro.

Los impuestos ascendieron a \$1,145, lo que supone una reducción del 49.7% con respecto a los \$2,276 registrados en el 2018, atribuida principalmente al menor resultado neto gravable.

La Utilidad Neta sumó \$2,493, una reducción del 28% en comparación con los \$3,464 registrados en el 2018, ya que el efecto combinado de los menores impuestos y gastos financieros compensó parcialmente la contracción de la utilidad de operación.

Las inversiones de capital totalizaron \$6,616 en el 2019. La Compañía continuó destinando recursos para impulsar el lanzamiento de nuevos productos en todas las regiones donde opera.

Al cierre del 2019, la Deuda Neta de Nematik fue de 22,718 (US\$ 1.21 billion), inferior a los \$24,624 (US\$1,250 millones) reportados a finales del 2018. La posición financiera de Nematik se mantuvo sólida en el 2019. Las principales razones financieras fueron las siguientes: Deuda, neta de efectivo, a Flujo últimos doce meses de 1.9 veces; Cobertura de Intereses, 8.6 veces. Estas razones se comparan con los de 1.7x y 7.8x, respectivamente, al cierre del 2018.

HECHOS RELEVANTES EN 2019

NUEVOS CONTRATOS

Durante 2019, Nematik firmó contratos por un valor total de más de mil millones de dólares en ingresos anuales a lo largo de sus líneas de productos.

DESARROLLO DEL NEGOCIO DE COMPONENTES DE VEHICULOS ELECTRICOS Y ESTRUCTURALES (CE/VE)

En 2019, la compañía continuó fortaleciendo sus bases para el crecimiento futuro del negocio CE/VE. Esto incluyó:

- Nuevos contratos para la producción de estos componentes, por un valor estimado de US\$280 millones, de los cuales, más de la mitad representaron negocios incrementales. Esto aumenta a US\$750 millones los ingresos anuales en este segmento.
- Producción de carcasas de baterías para el nuevo Ford Mustang Mach-E. El componente consiste en una estructura de piezas de aluminio de 2.2 por 1.5 metros, principalmente estampados y extrusiones, que se unirán mediante soldadura robótica de última generación, aplicación de adhesivos y procesos de remachado autopercutor. Esto constituye un importante hito para la entrega de soluciones totalmente ensambladas para vehículos eléctricos de batería.
- Se completó la construcción de la primera fase de una nueva instalación en Norteamérica que se centrará exclusivamente en la producción de componentes para vehículos eléctricos.



RECONOCIMIENTOS

Como resultado de su destacado desempeño, Nematik recibió el premio “Proveedor del Año” de General Motors. Esta es la decimoquinta vez que la Compañía recibe este reconocimiento en los 27 años de su historia.

Durante el tercer trimestre de 2019, Nematik fue seleccionado para formar parte del índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance, que reconoce a las empresas líderes en prácticas económicas, sociales y ambientales en América Latina. Nematik es la única compañía del sector automotriz que ha sido incluida en la selección de 2019.

La Compañía resultó elegida para formar parte de los índices FTSE4Good de la Bolsa de Valores de Londres, donde se tomaron en cuenta consideraciones de expertos sobre prácticas sociales, ambientales y económicas.

Gracias a su uso de tecnología de fundición patentada para producir carcasas de motores eléctricos altamente integrados, Nematik fue seleccionado entre los finalistas para los Premios Automotive News PACE™ 2019. Los ganadores se anunciarán durante el 1T20.

RESULTADOS

2018 VS 2017

Los ingresos totales ascendieron a \$90,327 en 2018, 6.5% más que los \$84,779 reportados en 2017. El principal factor detrás del aumento fue el incremento de precios promedio de venta, que reflejaron aumentos en el precio del aluminio, principal materia prima de Nematik. Como se ha explicado en reportes anteriores, los cambios en el precio del aluminio se traspasan a los clientes de acuerdo con fórmulas contractuales preestablecidas.

El Costo de Ventas (“CV”), que incluye depreciaciones de activos fijos, fue \$76,878, 7.1% más que los \$71,812 reportados en 2017. El incremento de CV refleja básicamente costos más altos de materias primas y energía.

Los gastos operativos de 2018 se redujeron a \$5,746, 1.2% menos que los \$5,818 de 2017. Se obtuvieron eficiencias que, junto con menos depreciaciones, más que compensaron los gastos de energía más elevados en 2018.

La Utilidad de Operación de 2018 alcanzó \$7,824, 11.5% más que los \$7,015 obtenidos en 2017. El incremento se explica por los mayores ingresos y menores gastos operativos, los que se explicaron anteriormente. Por su parte, el Flujo (Utilidad de Operación más depreciaciones y amortizaciones, más/menos otras partidas virtuales) de 2018 fue \$14,104, 4.1% más que los \$13,546 obtenidos el año anterior, gracias al aumento de la Utilidad de Operación ya explicado.

El Resultado Integral de Financiamiento importó \$2,220, 16.9% más que los \$1,900 reportados en 2017. El aumento se debió a mayores gastos financieros, incluyendo algunos asociados a la emisión de un bono en dólares de los EE.UU. (ver abajo).

Los impuestos ascendieron a \$2,276 en 2018, mucho más que los \$1,484 reportados en 2017. El aumento de impuestos se explica por mayores utilidades fiscales.

La Utilidad Neta alcanzó \$3,464 en 2018, 6.2% menos que los \$3,691 obtenidos en 2017. El efecto positivo de mayores utilidades operativas se diluyó por el incremento en el Resultado Integral de Financiamiento y en los impuestos, explicados previamente. La utilidad por acción en 2018, fue de 1.125 pesos.

Las inversiones de capital ascendieron a \$7,786. La Compañía invirtió recursos para dar soporte al lanzamiento de nuevos productos, así como en esfuerzos para incrementar el porcentaje de sus productos que se maquina internamente.

Al cierre de 2018, la deuda neta de Nematik importaba \$24,624 (US\$1.25 mil millones), un poco menos que los \$25,083 (US\$1.27 mil millones) reportados al cierre de 2017. La condición financiera de Nematik siguió siendo muy sólida, como lo muestran los indicadores financieros de Deuda Neta de Caja a Flujo, de 1.7 veces, y la Cobertura de Intereses, de 7.8 veces. Estos indicadores se comparan con los de 1.8 y 11.2 veces, respectivamente, al cierre de 2017.

HECHOS SOBRESALIENTES EN 2018

EMISIÓN DE UN BONO EN DÓLARES ESTADOUNIDENSES

En enero de 2018, Nematik emitió un bono en los mercados internacionales de deuda por valor de US\$500 millones a siete años plazo y con cupón de 4.75%. Los recursos de esta emisión se utilizaron para pagar por anticipado deuda en dólares con menor plazo de vencimiento y mayor tasa de interés, lo permitió a la Compañía extender la vida promedio de su deuda y obtener ahorros financieros por aproximadamente US\$3.75 millones al año.



NUEVOS CONTRATOS

A lo largo del año, los clientes de Nematik le otorgaron nuevos contratos con valor de US\$770 millones en ingresos anuales, de los cuales la mitad corresponde a negocios incrementales y la otra mitad es de reemplazos.

DESARROLLO DEL NEGOCIO DE COMPONENTES ESTRUCTURALES Y PARA VEHÍCULOS ELÉCTRICOS

Durante 2018, el negocio de componentes estructurales y para vehículos eléctricos alcanzó metas clave en su desarrollo, incluyendo:

- Obtener contratos para producir estas piezas con un valor de US\$280 millones. Incluyendo lo anterior, el total de órdenes para este tipo de productos asciende ya a US\$600 millones en ingresos por año.
- Al terminar el año, había producido y vendido ya más de cuatro millones de unidades en este negocio.
- En Eslovaquia, Nematik alcanzó volúmenes pico en su primer programa para producir componentes estructurales y abastecer varios modelos de SUV y autos del Grupo Volkswagen. • En México, Nematik ganó un reconocimiento especial del cliente Audi, por su exitoso desempeño récord, al producir componentes estructurales con cero defectos para el modelo SUV Q5.
- Uno de los más exitosos productos lanzados por Nematik en este negocio ha sido una carcasa de aluminio para baterías. Con base en los contratos recibidos a la fecha, la Compañía estima que tendrá una participación de 20% en el mercado pronosticado de carcasas para autos híbridos para el año 2020.
- Nematik empezó a trabajar con una armadora china en el desarrollo de componentes estructurales para vehículos eléctricos puros.

RECONOCIMIENTOS

Gracias a su sobresaliente desempeño, Nematik obtuvo el premio "Proveedor del Año" otorgado por su cliente General Motors. Con éste, la Compañía ha obtenido dicho reconocimiento 14 veces. Nematik fue seleccionada como finalista en el 2018 Automotive News Pace Awards, debido a la adaptación que realizó a su proceso patentado Rotacast®, que se utiliza para producir monoblocks de aluminio.

MEJORA A LA CALIFICACIÓN DE NEMAK POR AGENCIA CALIFICADORA

En octubre de 2018, Nematik anunció que Fitch Ratings había mejorado la calificación Issuer Default Rating en escala global de "BB+" a "BBB-", y su calificación de largo plazo en escala nacional de 'AA-(mex)' a 'AA(mex)'. Nematik considera que esta mejora en las calificaciones de su deuda refleja su exitosa trayectoria de prudente administración financiera, así como su sólido perfil crediticio, como se evidencia con el indicador de Deuda Neta de Caja a Flujo, el que se ha mantenido por debajo de 2.0x veces por 21 trimestres consecutivos.

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Nematik, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

(Cifras en millones de pesos)

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nematik, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados, los estados consolidados de resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Nematik, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y los flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con los requerimientos éticos que son relevantes para nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de conformidad con el Código de Ética emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

CUESTIONES CLAVE DE LA AUDITORÍA

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio de 2019. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichas cuestiones.

EVALUACIÓN DE DETERIORO DE CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

Como se describe en las Notas 3 i., k., l. y 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida; además, realiza pruebas de deterioro cuando existen indicios de que el valor de los activos de larga duración, tales como propiedades, planta y equipo, activos intangibles y activos por derecho de uso, no podrá ser recuperado.

Hemos identificado la evaluación de deterioro de los activos de larga duración y el crédito mercantil como cuestión clave de auditoría, debido, principalmente, a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la administración de la Compañía al determinar los supuestos, premisas, flujos de efectivo, presupuestos de ingresos, y la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGEs"), además de la importancia del saldo de crédito mercantil por \$5,535 para los estados financieros consolidados de la Compañía. Por lo tanto, nuestros procedimientos de revisión requieren un alto grado de juicio profesional y la incorporación de especialistas expertos en valuación.

Con base en lo anterior, realizamos los procedimientos de auditoría que a continuación se describen:

- Probamos el diseño, la implementación y la eficacia operativa de los controles internos sobre la determinación de las UGEs, la determinación de su valor de recuperación y los supuestos utilizados en la valuación.



- Evaluamos los factores y variables utilizados para determinar las UGEs, entre los que se consideraron: el análisis de los flujos operativos, las políticas de endeudamiento, análisis de la estructura legal, la asignación de producción y el entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la i) metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y ii) retomamos las proyecciones financieras, comparándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Evaluamos los procesos internos y la habilidad de la administración para realizar con precisión las proyecciones, incluyendo la supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de Administración, y si las proyecciones fueron acertadas con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Revisamos los supuestos significativos utilizados en el modelo de cálculo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de ingresos y de flujo de efectivo, incluyendo la tasa de crecimiento proyectada de la industria y la tasa de crecimiento proyectado a largo plazo; los márgenes brutos y operativos, así como el múltiplo de Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA"). Además, probamos la exactitud matemática y la integridad del modelo de deterioro, los cálculos de sensibilidad en las variables significativas en el cálculo para todas las UGEs, calculando una estimación independiente para concluir acerca de si los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad de que dichas modificaciones se presenten.
- Determinamos de manera independiente una estimación de las tasas de descuento para reprocesar la prueba de deterioro y las comparamos con las tasas de descuento utilizadas por la administración.
- Revisamos la evaluación de la administración para identificar la existencia de indicios de deterioro sobre los activos de larga duración, distintos a crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida.
- Validamos que el valor en libros de las UGEs sobre las que se realizó la prueba de crédito mercantil, incluyera el saldo de los activos de propiedades, planta y equipo, activos por derecho de uso y activos intangibles, sin que esto representara que dichos saldos manifestaran indicios de deterioro de manera individual.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios y consideramos que la definición de las UGEs, la evaluación de indicios de deterioro de activos de larga duración, los supuestos utilizados en la valuación y la determinación del valor de recuperación de las UGEs, son razonables.

EVALUACIÓN DE LA RECUPERABILIDAD DEL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO ACTIVO

La Compañía registra impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales. Para ello, la administración realiza una estimación de la probabilidad de aplicar dichas pérdidas fiscales para generar un beneficio económico y fiscal en el futuro, con la finalidad de soportar el reconocimiento de dicho impuesto a la utilidad diferido activo en sus estados financieros consolidados.

Debido a la importancia del saldo del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2019, el cual asciende a \$1,322, y a los juicios y estimaciones significativos para determinar las proyecciones futuras de los resultados fiscales de la Compañía, nos enfocamos en este rubro y realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Verificamos la razonabilidad de las proyecciones utilizadas para determinar los resultados fiscales futuros.
- Retomamos las proyecciones utilizadas, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Con el apoyo de expertos, revisamos la determinación de los resultados fiscales proyectados, así como los supuestos utilizados por la administración en dichas proyecciones.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse para que un ajuste fuera considerado para su evaluación.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios. La política contable de la Compañía para el registro de los impuestos diferidos, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las Notas 3 m. y 25, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos.

CAMBIO EN PRINCIPIOS CONTABLES

Como se explica en las Notas 3 i), 11 y 16 a los estados financieros consolidados, la Compañía cambió la metodología del reconocimiento de los arrendamientos en los estados financieros consolidados a partir del 1 de enero de 2019,



derivado de la adopción de las NIIF 16, "Arrendamientos", además de adoptar los requerimientos de la interpretación CINIIF 23 "Posiciones fiscales inciertas". Debido a que el método utilizado por la Compañía con base en las provisiones transitorias normativas, no implicó ajustar los periodos comparativos, la información financiera al y por el año terminado el 31 de diciembre de 2018, no es comparativa en algunos rubros o indicadores de la situación financiera y los resultados del año 2019.

INFORMACIÓN ADICIONAL DISTINTA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y DEL INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

La administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende; i) el Informe Anual, ii) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Informe Anual y el Reporte Anual estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y iii) otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA") de la Compañía; esta información está presentada en las Notas 3 t) y 27.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información financiera ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la información adicional, la cual, en este caso,

corresponde al informe anual y la UAFIDA o EBITDA y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. A la fecha de este informe, no tenemos algo que reportar a este respecto.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ENCARGADOS DEL GOBIERNO DE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

RESPONSABILIDADES DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:



- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros

consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, la planeación, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio 2019 y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Carlos A. López Vázquez

Monterrey, Nuevo León, México

31 de enero de 2020

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018. En millones de pesos mexicanos.

		<i>Al 31 de diciembre</i>	
	Nota	2019	2018
ACTIVO			
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 5,883	\$ 3,555
Efectivo restringido	7	120	617
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	7,860	10,247
Inventarios	9	11,146	12,518
Pagos anticipados	3v	394	468
Total activo circulante		25,403	27,405
Activo no circulante:			
Propiedades, planta y equipo, neto	10	48,140	51,629
Derechos de uso por arrendamiento, neto	11	1,763	-
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	12	11,182	11,307
Impuestos a la utilidad diferidos	25	1,057	701
Otras cuentas por cobrar no circulantes	8, 26	2	706
Otros activos no circulantes	13	1,197	1,510
Total activo no circulante		63,341	65,853
Total Activo		\$88,744	\$93,258



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

		2019	2018
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
PASIVO			
Pasivo circulante:			
Deuda	15	\$ 2,297	\$ 2,806
Pasivo por arrendamiento	16	372	-
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	21,166	22,480
Impuestos a la utilidad por pagar		883	452
Otros pasivos circulantes	17	614	806
Total pasivo circulante		25,332	26,544
Pasivo no circulante:			
Deuda	15	24,440	26,352
Pasivo por arrendamiento	16	1,481	-
Beneficios a empleados	18	1,408	1,238
Impuestos a la utilidad diferidos	25	1,955	2,806
Otros pasivos no circulantes	17	184	214
Total pasivo no circulante		29,468	30,610
Total Pasivo		54,800	57,154
Capital contable	19		
Capital social		6,599	6,604
Prima en emisión de acciones		10,434	10,434
Utilidades retenidas		11,373	11,567
Otras reservas		5,538	7,499
Total capital contable		33,944	36,104
Total pasivo y capital contable		\$88,744	\$93,258

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018. En millones de pesos mexicanos.

	Nota	2019	2018
Ingresos	27	\$77,363	\$90,327
Costo de ventas	21	(66,276)	(76,878)
Utilidad bruta		11,087	13,449
Gastos de administración y ventas	21	(5,328)	(5,746)
Otros (gastos) ingresos, neto	22	(795)	121
Utilidad de operación		4,964	7,824
Ingresos financieros	23	242	124
Gastos financieros	23	(1,576)	(1,873)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	23	(34)	(471)
Resultado financiero, neto	23	(1,368)	(2,220)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	13	41	136
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		3,637	5,740
Impuestos a la utilidad	25	(1,144)	(2,276)
Utilidad neta consolidada		\$ 2,493	\$ 3,464
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos		0.81	1.13
Promedio ponderado de acciones en circulación (en millones)	19	3,077	3,079

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018. En millones de pesos mexicanos.

	Nota	2019	2018
Utilidad neta consolidada		\$2,493	\$3,464
Otras partidas de la utilidad integral del año:			
Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:			
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	25	(115)	18
Partidas que serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:			
Efecto por conversión de entidades extranjeras	25	(1,846)	(1,182)
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		(1,961)	(1,164)
Utilidad integral consolidada		\$532	\$2,300

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018. En millones de pesos mexicanos.

	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 6,604	\$ 10,434	\$ 12,722	\$ 8,663	\$38,423
Transacciones con los accionistas:					
Otros	-	-	29	-	29
Dividendos decretados (Nota 26)	-	-	(3,281)	-	(3,281)
	6,604	10,434	9,470	8,663	35,171
Utilidad neta	-	-	3,464	-	3,464
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	(1,164)	(1,164)
Utilidad integral	-	-	3,464	(1,164)	2,300
Efecto por adopción inicial de NIIF (NIIF 9 y 15)	-	-	(1,354)	-	(1,354)
Otros	-	-	(13)	-	(13)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 6,604	\$ 10,434	\$ 11,567	\$ 7,499	\$36,104
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(5)	-	14	-	9
Dividendos decretados (Nota 26)	-	-	(2,439)	-	(2,439)
	6,599	10,434	9,142	7,499	33,674
Utilidad neta	-	-	2,493	-	2,493
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	(1,961)	(1,961)
Utilidad integral	-	-	2,493	(1,961)	532
Efecto de adopción de CINIIF 23	-	-	(262)	-	(262)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 6,599	\$ 10,434	\$ 11,373	\$ 5,538	\$33,944

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018. En millones de pesos mexicanos.

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,637	\$ 5,740
Depreciación y amortización	6,079	6,166
Costos relacionados a beneficios a los empleados	90	69
(Utilidad) pérdida por venta en propiedades, planta y equipo	(4)	22
Deterioro de propiedades, planta y equipo	915	115
Fluctuación cambiaria, neta	34	471
Gastos por interés, neto	1,166	1,588
Otros	62	(48)
Movimientos en capital de trabajo:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	1,309	45
Inventarios	1,048	(158)
Cuentas por pagar	(558)	440
Impuestos a la utilidad pagados	(1,945)	(1,508)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	11,833	12,942

	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Intereses cobrados	189	74
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	(5,102)	(6,379)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(1,513)	(1,407)
Efectivo restringido	986	(536)
Otros activos	766	25
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(4,674)	(8,223)
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Entradas por préstamos o deuda	7,164	14,201
Pagos de préstamos o deuda	(7,584)	(13,823)
Pagos de arrendamientos (NIIF 16)	(380)	-
Intereses pagados	(1,368)	(1,768)
Pago de derivados	-	(15)
Otros	(22)	24
Dividendos pagados	(2,439)	(3,265)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(4,629)	(4,646)
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	2,530	73
Efectos por variaciones en tipo de cambio	(202)	(275)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	3,555	3,757
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 5,883	\$ 3,555

En el 2018, no hubo transacciones nuevas que no requirieran flujo de efectivo relacionados a arrendamientos financieros.

A partir del 1 de enero de 2019, cualquier adición por arrendamientos se reconoce como activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento sin que exista flujo de por medio en el reconocimiento inicial.

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

Notas sobre los Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

En millones de pesos mexicanos, excepto en donde se mencione lo contrario

1. INFORMACIÓN GENERAL

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias ("Nemak" o "la Compañía"), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. ("ALFA"), Nemak es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para el tren motriz y aplicaciones estructurales y para vehículos eléctricos. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, Col. Centro en García, Nuevo León, México.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Nemak, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como "Nemak SAB".

Nemak SAB es una corporación pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C.V. ("Bolsa"). La Compañía es propiedad de Alfa, S. A. B. de C. V. en un 75.2% y el restante 24.8% es propiedad, a través de la Bolsa de un grupo de inversionistas mexicanos y extranjeros (incluyendo Ford). ALFA tiene el control sobre las actividades relevantes de la Compañía.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a pesos, pesos mexicanos o "\$", se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US\$" o dólares, se trata de millones de dólares de los Estados Unidos de América. Para el caso de información en millones de euros, se hará referencia a "EUR" o Euros.

2. EVENTOS RELEVANTES

2019

a. El 16 de julio de 2019, Nemak anunció el cierre de operaciones de manufactura en Windsor, Canadá, la cual se llevará a cabo a mediados del año 2020. La operación representa aproximadamente el 1% de las ventas consolidadas de la empresa. La decisión se debe a la salida anticipada de un programa de exportación para un cliente en China. Por lo tanto, Nemak reconoció un cargo por deterioro de \$714 y \$80 por gastos de reorganización, en el rubro de otros (gastos) ingresos, neto.

2018

b. El 11 de enero de 2018, Nemak emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda y en el Mercado Global Bursátil por un monto de US\$500 (con costos

de emisión por US\$5), de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 4.75% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente las Notas Senior USD 2023.

3. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nemak y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario:

A. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera ("CINIIF"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("SIC", por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.



B. CONSOLIDACIÓN

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nematik, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación, han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2019 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nematik son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nematik, S. A. B. de C. V. (Controladora)	México		Dólar americano
Nematik México, S. A.	México	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Corporativo Nematik, S. A. de C. V. (Servicios administrativos)	México	100	Peso mexicano
Nematik Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)	México	100	Peso mexicano
Nematik of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nematik Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nematik Automotive, S. A. de C. V.	México	100	Dólar americano
Camem International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nematik Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	Euro



	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak BSEU Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S. r. o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S. L.	España	100	Euro
Nemak Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components, Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Shanghai Management Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte Ltd.	Singapur	100	Dólar americano
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA Services Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak Izmir Döküm Sanayi A. Ş.	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A. Ş.	Turquía	100	Euro

(1) País en que fue constituida la empresa.

(2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.



La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en "participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación" en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera ("la moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera ("NIC 21"), todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.



c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.

d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nematik que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

		Moneda local a pesos mexicanos			
		Tipo de cambio de cierre		Tipo de cambio promedio	
		al 31 de diciembre de		31 de diciembre de	
País	Moneda funcional	2019	2018	2019	2018
Canadá	Dólar canadiense	14.53	14.41	14.65	14.88
Estados Unidos	Dólar americano	18.85	19.68	19.17	20.15
Brasil	Real brasileño	4.69	5.07	4.66	5.18
Argentina	Peso argentino	0.31	0.52	0.32	0.53
República Checa	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
Alemania	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
Austria	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
Hungría	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
Polonia	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
Eslovaquia	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
España	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91
China	Renminbi yuan chino	2.71	2.86	2.75	2.90
India	Rupia hindú	0.26	0.28	0.27	0.29
Rusia	Rublo ruso	0.30	0.28	0.30	0.29
Singapur	Dólar americano	18.85	19.68	19.17	20.15
Turquía	Euro	21.15	22.51	21.23	22.91

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan préstamos dentro del pasivo circulante.



E. EFECTIVO RESTRINGIDO

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Clases de activos financieros

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales, son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en el punto i de esta sección, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda, que cumpla los criterios para ser medido subsecuentemente a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros, se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.



a. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros; o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.

b. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

- a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;
- b. el valor del dinero en el tiempo; y
- c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.



Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes de utilidad integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.



Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros consolidados de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

H. INVENTARIOS

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son

reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	20 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 30 años
Equipo de transporte	4 a 20 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 15 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos podría no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.



El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

La Compañía realizó cambios en la estimación de vida útil de sus activos fijos, con la finalidad de reflejar que generarán beneficios económicos futuros por un periodo mayor al estimado previamente y los cuales, se reconocieron prospectivamente desde el inicio de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, representando un beneficio en los resultados aproximadamente de \$327 y \$768 millones de pesos con respecto a la depreciación que se hubiera reconocido sin dichas revisiones en la estimación.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

J. ARRENDAMIENTOS

Clasificación y valuación de arrendamientos bajo NIC 17, vigentes hasta el 31 de diciembre de 2018

La Compañía como arrendatario

Hasta el 31 de diciembre de 2018, la Compañía clasificaba sus arrendamientos como financieros u operativos dependiendo de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador, eran clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) eran registrados en el estado consolidado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del bien, eran clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizaban al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resultaba práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utilizaba la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debía utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadía al importe original reconocido como

activo. Cada pago del arrendamiento era asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluían en la porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se cargaba al resultado del año durante el período del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada período. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero eran depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

La Compañía como arrendador

Los arrendamientos para los cuales la Compañía funge como arrendador se clasifican como financieros u operativos. Siempre que los términos del contrato de arrendamiento transfieran sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato se clasifica como un arrendamiento financiero. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Los ingresos por arrendamientos operativos se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento correspondiente. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y la organización de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo arrendado y se reconocen en línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los importes por arrendamientos financieros se reconocen como cuentas por cobrar por el monto de la inversión neta de la Compañía en los arrendamientos.

Clasificación y valuación de arrendamientos bajo NIIF 16, vigentes a partir del 1 de enero de 2019

La Compañía como arrendatario:

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos



pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el

ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

La Compañía como arrendador

A partir del 1 de enero de 2019, la Compañía, en aquellos casos donde funge como arrendador, mantiene su política contable consistente con la vigente durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018, considerando la nueva definición de arrendamiento que establece la NIIF 16.

K. ACTIVOS INTANGIBLES

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i. De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

ii. De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.



Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía registró cargo de \$165 y \$116 por este concepto, respectivamente.

L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por

deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nematik y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.



Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

N. BENEFICIOS A EMPLEADOS

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19 – Beneficios a empleados que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nematik reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

O. PROVISIONES

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.



Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nematik. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

Q. CCIONES EN TESORERÍA

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

R. CAPITAL SOCIAL

Las acciones ordinarias de Nematik S. A. B. se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

S. UTILIDAD INTEGRAL

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más los efectos anuales de otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos por conversión de entidades extranjeras, los efectos de los derivados de cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, coberturas de inversión neta, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, la Compañía aplica un modelo integral basado un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de



desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales con los OEM, complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de nuevos contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato obtenido.

La Compañía evalúa si los acuerdos firmados por desarrollo de herramientas, en paralelo a un contrato de producción con los OEM, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la administración evalúa si el desarrollo de herramientas representa una obligación de desempeño, o un costo de cumplir con el contrato.

Con base en lo anterior, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Por otra parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías de servicio que representen una obligación de desempeño. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y herramientas (cuando se identifican como obligación de desempeño) en un punto en el tiempo, cuando el control de la producción ha sido transferido al cliente. La transferencia de control está dada por el momento de la entrega y aceptación de los bienes prometidos al cliente, de acuerdo con los términos contractuales negociados. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

V. PAGOS ANTICIPADOS

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base a valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

W. UTILIDAD POR ACCIÓN

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

i. Nuevas NIIF adoptadas

La Compañía adoptó la NIIF 16, Arrendamientos y la CINIIF 23, Posiciones fiscales inciertas, las cuales son efectivas a partir del 1 de enero de 2019:

NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16, Arrendamientos sustituye a la NIC 17, Arrendamientos, y sus interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el estado de situación financiera para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros, mientras que el modelo para los arrendadores se mantiene sin cambios sustanciales. La NIIF 16 es efectiva a partir del 1 de enero de 2019 y la Compañía decidió adoptarla con el reconocimiento de todos los efectos a esa fecha, sin modificar periodos anteriores.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocen un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se deprecia en función al plazo contractual o en algunos casos, en su vida útil económica. Por su parte, el pasivo financiero se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de fondeo del arrendamiento; posteriormente, el pasivo devengará intereses hasta su vencimiento.

La Compañía aplicó las exenciones para no reconocer un activo y un pasivo como se describió previamente, para los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses (siempre que no contengan opciones de compra ni de



renovación de plazo) y para aquellos contratos en los que la adquisición de un activo individual del contrato fuese menor a US\$5,000 (cinco mil dólares). Por lo tanto, los pagos por dichos arrendamientos siguen reconociéndose como gastos dentro de la utilidad de operación.

La Compañía adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019, reconociendo un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento de \$902.

Adicionalmente, la Compañía adoptó y aplicó los siguientes expedientes prácticos que provee la NIIF 16 para la fecha de transición:

- Contabilizar como arrendamiento los pagos que se realicen en conjunto con la renta y que representen servicios (por ejemplo, mantenimientos y seguros).
- Crear portafolios de contratos similares en plazo, ambiente económico y características de activos, y utilizar una tasa de fondeo por portafolio para medir los arrendamientos.
- Para los arrendamientos clasificados como financieros al 31 de diciembre de 2018 y sin componentes de actualización de pagos mínimos por concepto de inflación, mantener en la fecha de adopción de la NIIF 16 el saldo del activo por derecho de uso y su correspondiente pasivo de arrendamiento.
- No visitar las conclusiones previamente alcanzadas para contratos de servicios que se analizaron hasta el 31 de diciembre de 2018 bajo la CINIIF 4, Determinación de si un contrato contiene un arrendamiento, y en los que se había concluido que no existía un arrendamiento implícito.
- Para los arrendamientos operativos que al 31 de diciembre de 2018 contienen costos directos para obtener un arrendamiento, mantener el reconocimiento de dichos costos, es decir, sin capitalizarlos al valor inicial de los activos por derecho de uso.

La Compañía tomó las medidas requeridas para implementar los cambios que la norma representa en términos de control interno, asuntos fiscales y de sistemas, a partir de la fecha de adopción. A continuación, se presenta una conciliación del total de compromisos por arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018 y el pasivo por arrendamiento a la fecha de adopción inicial:

	2019
Compromisos de arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018	\$1,061
Importe descontado utilizando la tasa incremental de préstamos al 1 de enero de 2019	1,204
Pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2018	
(-): Arrendamientos de corto plazo no reconocidos como pasivo por arrendamiento	21
(-): Activos de bajo valor no reconocidos como pasivo por arrendamiento	281
(+/-): Ajustes por extensión de plazos y otros	-
(+/-) Ajustes relacionados con cambios en índices de pagos variables	-
Pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2019	\$ 902

La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 fue de 6.93%.

CINIIF 23, Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas

Esta interpretación aclara la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12, Impuestos a la utilidad, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

Al evaluar cómo un tratamiento impositivo incierto afecta la determinación de la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas fiscales, la Compañía supone que se inspeccionarán los importes que la autoridad tiene derecho a examinar y tendrá conocimiento total de toda la información relacionada cuando lleve a cabo dichas inspecciones.

La Compañía aplicó la CINIIF 23 a partir del 1 de enero de 2019, reconociendo un pasivo por \$262 contra las utilidades retenidas a dicha fecha, sin modificar los períodos comparativos presentados. Para determinar



dicho pasivo, la administración aplicó su juicio profesional y consideró las condiciones prevalecientes de las posturas fiscales que ha tomado a la fecha de la adopción en sus diferentes subsidiarias y las facultades de las autoridades correspondientes para evaluar las posiciones fiscales mantenidas a dicha fecha, utilizando el método del importe más probable, el cual predice la mejor resolución de la incertidumbre cuando los posibles resultados se concentran en un solo valor.

Al 31 de diciembre de 2019, no han existido cambios en los hechos y circunstancias considerados por la administración para determinar el valor de sus posiciones.

4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo. La Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

ALFA cuenta con un Comité de Administración de Riesgos (CAR por sus siglas en español), constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de la Compañía y el Director de Riesgos de la Compañía que actúa como secretario técnico. El CAR supervisa las operaciones de instrumentos financieros derivados propuestas por las subsidiarias de ALFA, incluyendo Nemark, en las que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este comité apoya tanto al Director General como al Presidente del Consejo de ALFA. Todas las operaciones de instrumentos financieros derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobadas tanto por el director general de ALFA y de la subsidiaria correspondiente con el siguiente programa de autorizaciones:

	Pérdida máxima posible US\$	
	Operación individual	Operaciones acumuladas anuales
Director General de Nemark	1	5
Comité de Administración de riesgos de ALFA	30	100
Comité de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de ALFA	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

	Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada)
	Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.



Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 1.61 y 1.58, al 31 de diciembre 2019 y 2018, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2019	2018
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 5,883	\$ 3,555
Efectivo restringido	276	1,296
Activos financieros medidos a costo amortizado:		
Cientes y otras cuentas por cobrar	7,518	9,556
	\$ 13,677	\$ 14,407
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:		
Deuda	\$ 26,737	\$ 29,158
Pasivo por arrendamiento	1,853	-
Proveedores y otras cuentas por pagar	19,334	21,261
	\$ 47,924	\$ 50,419

VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2019		Al 31 de diciembre de 2018	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:				
Cuentas por cobrar no circulantes	\$ 2	\$ 1	\$ 706	\$ 661
Pasivos financieros:				
Deuda	\$ 26,737	\$ 25,606	\$ 29,158	\$ 26,189

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se determinaron con base en flujos de efectivo descontado. La medición a valor razonable para las cuentas por cobrar no circulantes, se considera dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, mientras que, para la deuda financiera, la medición a valor razonable se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

RIESGOS DE MERCADO

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nemak estima que el 53% de sus ventas son denominadas en dólares, 38% en Euros y el restante 9% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en Euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar.



El análisis de sensibilidad de los efectos que tendría la Compañía en la utilidad neta y el capital para el año finalizado el 31 de diciembre de 2019, como resultado de una apreciación o depreciación del dólar frente al euro en +/- 10% sería como se muestra en la siguiente tabla. Lo anterior, calculado a un al tipo de cambio de cierre de \$21.1537 Los efectos se muestran en la siguiente tabla convertido a pesos:

Análisis de sensibilidad	Millones de pesos mexicanos
a) Apreciación del dólar frente al euro	2,044
b) Depreciación del dólar frente al euro	(2,044)

INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA CUBRIR INVERSIONES NETAS EN OPERACIONES EXTRANJERAS

A partir del 1 de marzo de 2018, la Compañía designó ciertos instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o subtenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nomenclada designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nomenclado de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2019					
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nomenclado (Euros)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (Euros)
Nemak, S. A. B. de C. V.	USD	Notas Senior	€ 211	Nemak Dillingen GmbH	€ 109
		Préstamos bancarios	4	Nemak Linz GmbH	29
				Nemak Gyor Kft.	125
				Nemak Slovakia, S.r.o.	43
				Nemak Wernigerode GmbH	67
				Nemak Czech Republic, S.r.o.	55
				Nemak Poland Sp.z.o.o.	45
				Nemak Spain, S.L.	36
				Nemak Pilsting GmbH	10
				Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	46
			€ 215		€ 565



Al 31 de diciembre de 2018					
Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nominal (Euros)	Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (Euros)
Nemak, S. A. B. de C. V.	USD	Notas Senior	€ 206	Nemak Dillingen GmbH	€ 121
		Préstamos bancarios	4	Nemak Linz GmbH	29
				Nemak Gyor Kft.	110
				Nemak Slovakia, S.r.o.	71
				Nemak Wernigerode GmbH	67
				Nemak Czech Republic, S.r.o.	54
				Nemak Poland Sp.z.o.o.	41
				Nemak Spain, S.L.	39
				Nemak Pilsting GmbH	9
				Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	35
			€ 210		€ 576

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 35.38% y 30.80% desde la fecha de designación hasta el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura desde la fecha de designación al término del 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendió a una (pérdida) ganancia neta de \$(84) y \$304, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

(ii) Riesgo de precios de commodities

a. Aluminio

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidas al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante, lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente o positivamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

b. Gas natural

Nemak es una entidad que utiliza gas natural para llevar a cabo los procesos operativos y elaborar sus productos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan, lo que ocasiona que un aumento en el precio de gas natural tenga efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, algunas operaciones de cobertura mediante instrumentos financieros derivados. El objetivo de la cobertura es minimizar la exposición al aumento en precios de gas natural, para las compras futuras mediante la contratación de swaps donde se recibe precio variable y se paga precio fijo. Se ha implementado una estrategia llamada roll-over, mediante la cual se va analizando cada mes si se contratan más derivados para expandir el tiempo o el monto de cobertura. La Compañía mantuvo la cobertura de parte del consumo de gas natural hasta el mes de abril de 2018, por lo que al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no mantiene posiciones abiertas de este tipo de instrumentos financieros derivados.

RIESGO DE VARIACIONES EN LAS TASAS DE INTERÉS

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, el cual implique que Nemak pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.



Al 31 de diciembre de 2019, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$36.

RIESGOS DE CRÉDITO

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo al tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el CAR. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Las ventas a clientes minoristas son en efectivo o mediante tarjetas de crédito. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2019, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

RIESGO DE LIQUIDEZ

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites y obligaciones de hacer o no hacer establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2019			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$19,334	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	22	1,093	3,637
Pasivo por arrendamiento	372	1,151	330
Notas Senior	-	19,999	-
Documentos por pagar	320	-	-



	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2018			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$21,261	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	919	3,733	1,262
Notas Senior	-	11,253	9,841
Documentos por pagar	352	-	-
Arrendamientos financieros	42	502	161

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$734 (\$13,836) y US\$741 (\$14,591) respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, Nemark, cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por valor de US\$404 (\$7,613) y US\$406 (\$7,990) respectivamente.

JERARQUÍA DE VALOR RAZONABLE

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se utilizan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.

Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.

Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valorar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros

5. ESTIMACIONES CONTABLES Y JUICIOS CRÍTICOS

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

A. ESTIMACIÓN DE DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 12). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGEs") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.



B. RECUPERABILIDAD DE IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 25). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemark en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

C. PÉRDIDAS CONTINGENTES

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

D. ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

E. ESTIMACIÓN DE PROBABILIDADES DE INCUMPLIMIENTO Y TASA DE RECUPERACIÓN PARA APLICAR EL MODELO DE PÉRDIDAS ESPERADAS EN EL CÁLCULO DE DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

F. ESTIMACIÓN DE LA TASA DE DESCUENTO PARA CALCULAR EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS DE RENTA MÍNIMOS FUTUROS

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.



G. ESTIMACIÓN DEL PLAZO DE LOS CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Efectivo en caja y bancos	\$2,150	\$3,551
Depósitos bancarios a corto plazo	3,733	4
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$5,883	\$3,555

7. EFECTIVO RESTRINGIDO

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Circulante	\$ 120	\$ 617
No circulante (Nota 13)	156	679
Efectivo restringido⁽¹⁾⁽²⁾	\$ 276	\$1,296

⁽¹⁾ La Compañía recibió requerimientos de cumplimiento por las autoridades fiscales brasileñas correspondientes a créditos fiscales, en relación con la revisión de sus operaciones en Brasil. En espera de la resolución de dichos requerimientos, y en virtud de orden judicial, Nemark ha realizado depósitos judiciales cuyo saldo al 31 de diciembre de 2018 es de \$677 mismos que serían reintegrados a la Compañía en caso de ganar el juicio. En el primer semestre de 2019, la Compañía recibió la decisión final de la corte, relacionada con su derecho a utilizar créditos fiscales por \$315 durante los últimos 15 años sin posibilidad de apelación por parte del gobierno federal, adicionalmente, se reintegró los depósitos judiciales correspondientes.

⁽²⁾ De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los EE.UU. con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en Estados Unidos.

8. CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Clientes	\$4,790	\$ 6,784
Cuentas por cobrar a partes relacionadas (Nota 26)	779	1,277
Impuestos por cobrar	342	691
Deudores diversos	2,179	1,746
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes	(230)	(251)
	\$7,860	\$10,247
Porción no circulante:		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 26)	\$ 2	\$ 706



Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía se analizan como sigue:

	2019	2018
Saldo inicial (1 de enero)	\$(251)	\$(441)
Estimación por deterioro de clientes y deudores diversos	-	(43)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	20	229
Otros	1	4
Saldo final (31 de diciembre)	\$(230)	\$(251)

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por \$(230) y \$(251) al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron un incremento del riesgo crediticio sobre los activos financieros.

A continuación, se describen los rangos de probabilidad de incumplimiento y de tasas de recuperación asignados a los principales segmentos de clientes con los que la Compañía tiene saldos por cobrar, en sus diferentes negocios:

Al 31 de diciembre de 2019		
Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Rango de severidad de la pérdida
Automotriz	0.00% - 0.54%	99.54%
Partes relacionadas	0.00% - 0.20%	99.82%

Al 31 de diciembre de 2018		
Clientes o grupos de clientes	Rango de probabilidad de incumplimiento	Rango de severidad de la pérdida
Automotriz	0.00% - 0.85%	99.80%
Partes relacionadas	0.00% - 0.17%	100.00%

Los incrementos en la estimación por deterioro de clientes y las cancelaciones, cuando no implican la baja de una cuenta por cobrar, se reconocen en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de gastos de venta.

La Compañía no mantiene garantías o colaterales importantes que mitiguen la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

9. INVENTARIOS

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Materia prima y otros consumibles	\$ 5,310	\$ 5,702
Producción en proceso	3,969	4,375
Producto terminado	1,867	2,441
	\$11,146	\$12,518

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$65 y \$22, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existían inventarios dados en garantía.



10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros Activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2018								
Saldo inicial neto	\$ 1,734	\$ 8,803	\$ 31,682	\$ 70	\$ 1,052	\$ 7,940	\$ 993	\$ 52,274
Efecto por conversión	(49)	(298)	(957)	(4)	(43)	(357)	(131)	(1,839)
Adiciones	-	4	113	2	35	5,997	552	6,703
Disposiciones	-	-	-	-	(23)	-	(301)	(324)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	-	(115)	-	-	-	-	(115)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(477)	(4,095)	(49)	(431)	-	(18)	(5,070)
Transferencias	-	1,165	6,283	29	229	(7,720)	14	-
	\$ 1,685	\$ 9,197	\$ 32,911	\$ 48	\$ 819	\$ 5,860	\$ 1,109	\$ 51,629
Al 31 de diciembre de 2018								
Costo	\$ 1,685	\$ 15,238	\$ 79,511	\$ 329	\$ 2,461	\$ 5,860	\$ 1,175	\$ 106,259
Depreciación acumulada	-	(6,041)	(46,600)	(281)	(1,642)	-	(66)	(54,630)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2018	\$ 1,685	\$ 9,197	\$ 32,911	\$ 48	\$ 819	\$ 5,860	\$ 1,109	\$ 51,629
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2019								
Saldo inicial neto	\$ 1,685	\$ 9,197	\$ 32,911	\$ 48	\$ 819	\$ 5,860	\$ 1,109	\$ 51,629
Reclasificación por activos por derecho de uso	-	(534)	-	(7)	(22)	-	-	(563)
Efecto por conversión	(84)	(414)	(1,611)	5	(38)	(307)	(56)	(2,505)
Adiciones	-	9	348	-	26	4,697	226	5,306
Disposiciones	-	(1)	(7)	-	(23)	(10)	(11)	(52)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	(73)	(832)	-	1	-	(11)	(915)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(477)	(4,011)	(23)	(227)	-	(22)	(4,760)
Transferencias	6	663	4,350	19	123	(5,182)	21	-
	\$ 1,607	\$ 8,370	\$ 31,148	\$ 42	\$ 659	\$ 5,058	\$ 1,256	\$ 48,140
Al 31 de diciembre de 2019								
Costo	\$ 1,607	\$ 14,608	\$ 78,708	\$ 201	\$ 2,362	\$ 5,058	\$ 1,314	\$ 103,858
Depreciación acumulada	-	(6,238)	(47,560)	(159)	(1,703)	-	(58)	(55,718)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2019	\$ 1,607	\$ 8,370	\$ 31,148	\$ 42	\$ 659	\$ 5,058	\$ 1,256	\$ 48,140



Del total del gasto por depreciación, \$4,498 y \$4,821 ha sido registrado en el costo de ventas, \$1 y \$2, en gastos de venta y \$261 y \$247 en gastos de administración, en el 2019 y 2018, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 existen propiedad, planta y equipo dadas en garantía.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018, la Compañía no realizó adiciones de propiedades, planta y equipo que no representaran flujo de efectivo. Durante el ejercicio 2019, cualquier adición relacionada con inversiones como arrendamientos se encuentra clasificada dentro de los activos por derecho de uso.

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

11. DERECHOS DE USO

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 12 años.

a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros activos fijos	Total
Efecto por adopción	\$ 584	\$ 170	\$ 114	\$ 34	\$ 902
Reclasificaciones de propiedades, planta y equipo	534	-	7	22	563
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	\$ 1,118	\$ 170	\$ 121	\$ 56	\$ 1,465
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 1,084	\$ 122	\$ 497	\$ 60	\$ 1,763
Gasto por depreciación del año 2019	(139)	(93)	(191)	(19)	(442)

b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado condensado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2019:

Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo	\$ 319
---	--------

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos al 31 de diciembre de 2019 ascendieron a \$771.

La Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento los cuales a la fecha de estos estados financieros consolidados hayan iniciado.

Durante el año la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamientos.

12. CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Otros	Total
Costo							
1 de enero de 2018	\$ 7,631	\$ 3,325	\$ 356	\$ 107	\$ 6,053	\$ 770	\$ 18,242
Efecto por conversión	(172)	32	24	5	(203)	(85)	(399)
Adiciones	1,217	(307)	11	-	-	5	926
Disposiciones	(24)	(1,079)	(58)	-	-	-	(1,161)
Al 31 de diciembre de 2018	\$ 8,652	\$ 1,971	\$ 333	\$ 112	\$ 5,850	690	\$ 17,608
Efecto por conversión	(933)	231	(9)	(10)	(315)	(57)	(1,093)
Adiciones	1,564	35	16	-	-	3	1,618
Disposiciones	(12)	(53)	(2)	-	-	(1)	(68)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 9,271	\$ 2,184	\$ 338	\$ 102	\$ 5,535	\$ 635	\$ 18,065
Amortización acumulada							
1 de enero de 2018	\$ (3,559)	\$ (1,096)	\$ (273)	\$ (106)	\$ -	\$ (428)	\$ (5,462)
Amortizaciones	(698)	(194)	(30)	-	-	(58)	(980)
Disposiciones	-	-	58	-	-	-	58
Efecto por conversión	(37)	51	(13)	-	-	82	83
Al 31 de diciembre de 2018	\$ (4,294)	\$ (1,239)	\$ (258)	\$ (106)	\$ -	\$ (404)	\$ (6,301)
Amortizaciones	(750)	(218)	(27)	-	-	(47)	(1,042)
Disposiciones	12	13	2	-	-	-	27
Efecto por conversión	286	76	14	4	-	53	433
Al 31 de diciembre de 2019	\$ (4,746)	\$ (1,368)	\$ (269)	\$ (102)	\$ -	\$ (398)	\$ (6,883)
Valor Neto en Libros							
Costo	\$ 8,652	\$ 1,971	\$ 333	\$ 112	\$ 5,850	\$ 690	\$ 17,608
Amortización acumulada	(4,294)	(1,239)	(258)	(106)	-	(404)	(6,301)
Al 31 de diciembre de 2018	\$ 4,358	\$ 732	\$ 75	\$ 6	\$ 5,850	\$ 286	\$ 11,307
Costo	\$ 9,271	\$ 2,184	\$ 338	\$ 102	\$ 5,535	\$ 635	\$ 18,065
Amortización acumulada	(4,746)	(1,368)	(269)	(102)	-	(398)	(6,883)
Al 31 de diciembre de 2019	\$ 4,525	\$ 816	\$ 69	\$ -	\$ 5,535	\$ 237	\$ 11,182



Del gasto por amortización, \$639 y \$927 ha sido registrado en el costo de ventas, \$232 y \$169, en gastos de administración, \$6 y \$- en gastos de venta, \$165 y \$116 disminuyendo el rubro de ingresos derivados de los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con clientes en el 2019 y 2018, respectivamente.

Los gastos de investigación incurridos y registrados en el estado consolidado de resultados en 2019 y 2018 fueron de \$21 y \$16, respectivamente.

PRUEBAS DE DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 2,108	\$3,945	\$ -	\$6,053
Diferencias cambiarias	(5)	(198)	-	(203)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	2,103	3,747	-	5,850
Diferencias cambiarias	(90)	(225)	-	(315)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,013	\$3,522	\$ -	\$5,535

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2019 y 2018 son como sigue:

	2019		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	12.90%	10.70%	9.74%

	2018		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	10.50%	10.02%	10.58%

Con relación al valor en uso estimado de los segmentos operativos, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un posible cambio en los supuestos clave utilizados, descritos anteriormente. Los montos que resulten del análisis de sensibilidad no causarían que el valor en libros de los segmentos operativos exceda su valor en uso.



13. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Efectivo restringido	\$ 156	\$ 679
Inversiones en capital ⁽¹⁾	71	71
Inversión en asociadas	544	662
Créditos fiscales por recuperar (Nota 7)	315	-
Otros activos	111	98
Total otros activos no circulantes	\$1,197	\$1,510

⁽¹⁾ Las inversiones en capital son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado. Al 31 diciembre de 2019 y 2018, ninguno de estos tiene deterioro.

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	2019	2018
Utilidad neta y utilidad integral	\$41	\$136

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

14. PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Proveedores	\$16,008	\$17,431
Anticipos de clientes	521	414
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	1,258	769
Partes relacionadas (Nota 26)	53	36
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	3,326	3,830
	\$21,166	\$22,480

15. DEUDA

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Circulante:		
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 1,955	\$ 1,409
Porción circulante de deuda no circulante	22	1,045
Documentos por pagar ⁽¹⁾	320	352
Deuda circulante⁽²⁾	\$ 2,297	\$ 2,806
No Circulante:		
Préstamos bancarios con garantía	\$ 9	\$ 68
Préstamos bancarios sin garantía	4,743	5,846
Arrendamiento financiero	-	705
En dólares:		
Notas Senior	9,422	9,841
En Euros:		
Notas Senior	10,577	11,253
Deuda no circulante antes de costos de emisión	24,751	27,713
Menos: Costos de emisión de deuda	(289)	(316)
Menos: porción circulante de la deuda	(22)	(1,045)
Deuda no Circulante	\$24,440	\$26,352

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 4.27% y 4.73%, respectivamente.

⁽²⁾ El valor razonable de los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes se aproximan a su valor en libros ya que el impacto del descuento no es significativo.



Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda	Valor Contractual (MXN)	Costos de emisión de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2019	Saldo al 31 de diciembre de 2018	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Brasil	BRL	\$ 9	\$ -	\$ -	\$ 9	\$ 68	31/01/2016	20/01/2025	6.00%
Total préstamos bancarios garantizados		9	-	-	9	68			
Club Deal-(BBVA) ⁽¹⁾	USD	-	-	-	-	447	13/11/2016	13/11/2020	3.86%
Club Deal-(BBVA) ⁽¹⁾	EUR	-	-	-	-	91	13/11/2016	13/11/2020	1.25%
Bancomext LP	USD	3,563	4	21	3,580	-	23/12/2019	23/12/2029	4.70%
Bancomext LP	USD	-	-	-	-	2,315	23/12/2015	23/12/2025	5.16%
Nafin LP	USD	-	-	-	-	1,544	29/12/2015	29/12/2025	5.19%
Scotiabank Turquía	EUR	530	1	-	529	-	28/10/2019	29/10/2024	1.06%
Unicredit Turquía	EUR	-	-	-	-	764	28/12/2016	28/12/2019	1.25%
España	EUR	94	1	-	93	122	05/07/2016	25/12/2031	1.42%
USA	USD	541	-	-	541	563	01/04/2017	04/06/2024	3.86%
Total préstamos bancarios sin garantía		4,728	6	21	4,743	5,846			
Costos de emisión		(21)	-	-	(21)	(133)			
Total préstamos bancarios		4,716	6	21	4,731	5,781			
Notas Senior ⁽²⁾	USD	9,465	196	153	9,422	9,841	25/01/2018	25/01/2025	4.75%
Notas Senior - EUR ⁽²⁾	EUR	10,564	102	115	10,577	11,253	15/03/2017	15/03/2024	3.25%
Costos de emisión		(268)	-	-	(268)	(183)			
Total Notas Senior		19,761	298	268	19,731	20,911			
Arrendamiento financiero:									
USA	USD	-	-	-	-	42	01/01/2013	09/01/2017	5.00%
China	RMB	-	-	-	-	161	06/09/2006	28/02/2023	6.45%
Rusia	RUB	-	-	-	-	-	01/08/2014	30/04/2019	4.05%
Canadá	CAD	-	-	-	-	3	01/06/2017	01/05/2020	10.00%
Modellbau	EUR	-	-	-	-	12	12/02/2015	15/05/2020	1.82%
Dillingen	EUR	-	-	-	-	467	01/05/2015	15/05/2020	7.45%
México	USD	-	-	-	-	20	01/07/2017	01/06/2020	2.50%
Total arrendamiento financiero		-	-	-	-	705			
Total		24,477	304	289	24,462	27,397			
Menos: porción circulante de deuda no circulante		(22)	-	-	(22)	(1,045)			
Deuda no circulante		\$ 24,455	\$304	\$289	\$24,440	\$26,352			

⁽¹⁾ El Club Deal (BBVA) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.25% y EURIBOR+1.25%, respectivamente.

⁽²⁾ Notas Senior devenga intereses a una tasa fija de 4.75%. Notas Senior – EUR devenga intereses a una tasa fija de 3.25%



Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos anuales de la deuda no circulante son como sigue:

	2020	2021	2022 en adelante	Total
Préstamos bancarios ¹	\$22	\$205	\$ 4,525	\$ 4,752
Notas Senior ²	-	-	19,999	19,999
	\$22	\$205	\$24,524	\$24,751

⁽¹⁾ Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

⁽²⁾ Los intereses que devenguen los Notas Senior serán pagaderos semestralmente.

Obligaciones:

La mayoría de los contratos de deuda Bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (ver Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (ver Nota 27) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Adicionalmente a los contratos anteriormente referidos, existen compromisos relacionados con los Notas Senior emitidos en USD en enero 2018, así como en un financiamiento similar denominado en Euros emitido en marzo de 2017 en los que destaca la limitación para contratar deuda o incrementarla en caso de no cumplir con el índice de cobertura de cargos fijos en una proporción de al menos 2.25 y 2.0 veces respectivamente.

Durante 2019 y 2018, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Al 31 de diciembre de 2019 y a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones, y requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos; (aplicable solamente a Nematik, S. A. B. de C.V.)
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por:

1. Ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión ("BNDES"). El saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2019, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente US\$0.5 (\$8.8) y US \$0.6 (\$11.0), respectivamente. Al 31 de diciembre de 2018, el saldo insoluto del préstamo, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente US\$3.4 (\$67.9) y US\$4.3 (\$84.6), respectivamente

Transacciones de deuda relevantes en 2019 y 2018

- a. El 23 de diciembre de 2019, Nematik obtuvo un financiamiento con Bancomext por un monto de US\$190 a una tasa de Libor + 2.70 con un vencimiento a 10 años, los recursos fueron utilizados para pagar anticipadamente la deuda existente que se tenía con Bancomext por US \$ 114.7 y con NAFIN por US \$ 76.6.
- b. El 11 de enero de 2018, Nematik emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda y en el Mercado Global Bursátil por un monto de US\$500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 4.750% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente las Notas Senior USD 2023.



Las obligaciones de arrendamiento financiero sin descontar de la Compañía al 31 de diciembre de 2018 son las siguientes:

31 de diciembre de 2018	
- Menos de 1 año	\$ 145
- Más de 1 año y menos de 5 años	293
- Más de 5 años	393
Total	\$ 831

El valor presente de los pasivos por arrendamiento financiero se analiza como sigue:

31 de diciembre de 2018	
Menos de 1 año	\$ 126
Más de 1 año y menos de 5 años	243
Más de 5 años	336
	\$ 705

16. PASIVO POR ARRENDAMIENTO

31 de diciembre de 2019	
Circulante:	
En dólares:	\$ 70
En pesos mexicanos:	86
En euros:	169
Otras monedas:	47
Pasivo por arrendamiento circulante	\$ 372
No circulante:	
En dólares:	\$ 133
En pesos mexicanos:	294
En euros:	939
Otras monedas:	487
	\$ 1,853
Menos: Porción circulante del pasivo por arrendamiento	(372)
Pasivo por arrendamiento no circulante	\$ 1,481

Al 31 de diciembre de 2019, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

2019	
Efecto por adopción de norma al 1 de enero de 2019	\$ 902
Reclasificación de arrendamientos financieros	705
Saldo inicial	1,607
Altas/Nuevos contratos	693
Bajas de contratos	(2)
Modificaciones al saldo del pasivo	15
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	70
Pagos de arrendamiento	(380)
Ganancia (pérdida) cambiaria	(150)
Saldo final	\$ 1,853

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos que incluye los intereses no devengados, se analiza como sigue:

31 de diciembre de 2019	
Menos de 1 año	\$ 394
Entre 1 año y 3 años	901
Entre 3 años y 5 años	250
Más de 5 años	308
Total	\$ 1,853



17. OTROS PASIVOS

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Circulante:		
Otros impuestos y retenciones	\$ 409	\$ 565
Ingresos diferidos	-	15
Participación de los trabajadores en las utilidades	167	163
Pago basado en acciones (Nota 20)	37	50
Sobregiros bancarios	1	13
Total	\$ 614	\$ 806
No Circulante:		
Otros	\$ 184	\$ 214
Total	\$ 184	\$ 214

18. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera, se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
País		
México	\$ 562	\$ 419
Estados Unidos	29	31
Canadá	184	169
Polonia	171	161
Austria	220	231
Alemania	139	133
Otros	103	94
Total	\$1,408	\$1,238

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por pensiones	\$1,253	\$1,082
Beneficios médicos post-empleo	155	156
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	1,408	1,238
Cargo en el estado de resultados por:		
Beneficios por pensiones	(84)	(57)
Beneficios médicos post-empleo	(6)	(12)
	(90)	(69)
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad integral del año		
Beneficios por pensiones	(117)	22
Beneficios médicos post-empleo	(20)	3
	(137)	25
Remediciones acumuladas en el capital contable	\$ (338)	\$ (201)

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.



Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Valor presente de las obligaciones	\$2,035	\$1,802
Valor razonable de los activos del plan	(627)	(564)
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	\$1,408	\$1,238

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2019	2018
Al 1 de enero	\$1,802	\$1,878
Costo de servicio actual	54	56
Costo de interés	56	54
Contribuciones de los participantes del plan	1	1
Remediciones:		
Pérdida por cambios en experiencia del personal	172	69
Reducciones	-	-
Beneficios pagados	(64)	(49)
Diferencia cambiarias	14	(207)
Al 31 de diciembre	\$2,035	\$1,802

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2019	2018
Al 1 de enero de	\$(564)	\$(653)
Ingresos por intereses	(25)	(41)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(55)	44
Diferencias cambiarias	4	57
Contribuciones de los participantes del plan	(8)	7
Contribuciones del empleado	(1)	(1)
Beneficios pagados	22	23
Al 31 de diciembre	\$(627)	\$(564)

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
México:		
Tasa de inflación	2.83%	6.77%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	4.50%
Incremento futuro de salarios	3.50%	3.50%
Tasa de inflación médica	6.50%	6.50%
Tasa de descuento:		
México	7.00%	7.25%
Canadá	3.11%	3.40%
Austria	2.00%	2.00%
Estados Unidos	3.05%	2.86%
Alemania	0.82%	0.82%
Polonia	3.30%	3.30%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	+1%	Disminuye en \$(112)	Aumenta en \$136

Activos de beneficios de pensión

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	2019	2018
Instrumentos de capital	\$425	\$365
Valores en renta fija de corto y largo plazo	202	199
	\$627	\$564



19. CAPITAL CONTABLE

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,599 y \$6,604, respectivamente, estaba representado por 3,077 y 3,079 millones de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En millones)	Monto
ALFA	2,318	\$ 4,971
Público inversionista	761	1,633
Al 31 de diciembre de 2018	3,079	\$ 6,604
Recompra de acciones	(2)	\$ (5)
Al 31 de diciembre de 2019	3,077	\$ 6,599

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Número de acciones (En millones)
Acciones al 1 de enero 2018	3,079
Recompra de acciones	-
Acciones al 31 de diciembre de 2018	3,079
Recompra de acciones	(2)
Acciones al 31 de diciembre de 2019	3,077

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2019 y 2018, el monto de la reserva legal asciende a \$1,049 y \$851, respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos pagados en 2019 y 2018 fueron por \$2,439 (\$0.79 por acción) y \$3,281 (\$1.06 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN).

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto

equivalente al 42.86% si se pagan en 2019. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2019, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$3,824 y \$8,379, respectivamente.

De conformidad con la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entro en vigor el 1 de enero de 2014, se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas siempre que correspondan a utilidades fiscales generadas a partir de 2014. Asimismo, establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que genero dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2019	5%
2020	5%
2021 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.



Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía generó utilidades de \$2,493 y \$3,464 las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

20. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de Alfa para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en pesos para 2019 y 2018 es de \$8.15 y \$14.33, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Corto plazo	\$ 10	\$ 14
Largo plazo	27	36
Total valor en libros	\$ 37	\$ 50

21. GASTOS EN FUNCIÓN DE SU NATURALEZA

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Materia prima	\$(29,347)	\$(37,837)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(6,068)	(6,841)
Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)	(17,166)	(17,534)
Gastos de personal	(157)	(172)
Mantenimiento	(4,263)	(4,779)
Depreciación y amortización	(6,079)	(6,166)
Gastos de fletes	(498)	(594)
Gastos de publicidad	(10)	(17)
Consumo de energía y combustible	(3,679)	(3,869)
Gastos de viaje	(280)	(326)
Gastos de arrendamiento	(319)	(608)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(1,293)	(1,558)
Otros	(2,445)	(2,323)
Total	\$(71,604)	\$(82,624)

22. OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO

	2019	2018
Ganancia (pérdida) en venta de propiedad, planta y equipo	\$ 4	\$ (22)
Deterioro de propiedad, planta y equipo	(915)	(115)
Otros	116	258
Total otros (gastos) ingresos, neto	\$(795)	\$ 121



23. RESULTADO FINANCIERO, NETO

	2019	2018
Ingresos financieros:		
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 32	\$ 43
Ingresos financieros con partes relacionadas (Nota 26)	46	44
Otros ingresos financieros ¹	164	37
Total ingresos financieros	242	124
Gastos financieros:		
Gastos por interés en préstamos bancarios	(1,534)	(1,807)
Otros gastos financieros ²	(42)	(66)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	(1,576)	(1,873)
(Pérdida) ganancia por fluctuación cambiaria, neta		
Ganancia por fluctuación cambiaria	5,336	4,575
Pérdida por fluctuación cambiaria	(5,370)	(5,046)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	(34)	(471)
Resultado financiero, neto	\$ (1,368)	\$ (2,220)

¹ Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

² Incluye principalmente el costo financiero de beneficios a empleados.

24. GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

	2019	2018
Sueldos, salarios y prestaciones	\$14,586	\$14,983
Contribuciones a seguridad social	2,208	2,290
Beneficios a empleados (Nota 18)	54	56
Otras contribuciones	318	205
Total	\$17,166	\$17,534

25. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2019	2018
Alemania	30.0%	30.0%
Austria	25.0%	25.0%
Brasil	34.0%	34.0%
China	25.0%	25.0%
España	24.0%	28.0%
Eslovaquia	21.0%	21.0%
Estados Unidos	21.0%	21.0%
Hungría	9.00%	9.0%
Polonia	19.0%	19.0%
Turquía	22.0%	20.0%

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2019	2018
Impuesto causado	\$ (2,331)	\$ (2,039)
Impuesto diferido	1,187	(237)
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	\$ (1,144)	\$ (2,276)



b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad, se muestra a continuación:

	2019	2018
Utilidad antes de impuestos	\$ 3,637	\$ 5,740
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(41)	(136)
Utilidad antes de participación en asociadas	3,596	5,604
Tasa legal	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	(1,079)	(1,681)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:		
Ajustes por inflación	(199)	(344)
No deducibles	(134)	(262)
Efectos cambiarios no gravables	220	(20)
Otras diferencias	48	31
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	\$(1,144)	\$(2,276)
Tasa efectiva	31%	40%

c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Inventarios	\$ 33	\$ 45
Propiedad, planta y equipo	(918)	(1,174)
Activos intangibles	(136)	(64)
Reserva para valuación de activos	8	7
Valuación de instrumentos financieros derivados	-	16
Provisiones de pasivo	146	276
Pérdidas fiscales por amortizar	686	1,244
Otras diferencias temporales, neto	1,238	351
Impuesto diferido activo	\$ 1,057	\$ 701
Inventarios	\$ (53)	\$ (7)
Propiedades, planta y equipo	(2,838)	(2,501)
Activos Intangibles	(1,427)	(1,026)
Costos de emisión de deuda	(56)	-
Reserva para valuación de activos	-	2
Provisiones de pasivo	587	778
Pérdidas fiscales por amortizar	636	(7)
Otras diferencias temporales, neto	1,196	(45)
Impuesto diferido pasivo	\$(1,955)	\$(2,806)

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2019 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2023	\$ 12
2024	317
2025 y posteriores	2,496
Sin vencimiento	1,582
	\$4,407

Adicionalmente, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar por un monto de \$4,239 al 31 de diciembre del 2019, las cuales han sido reservadas en su totalidad.



d) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad integral es como sigue:

	2019			2018		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/(acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/(acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$(1,846)	\$ -	\$(1,846)	\$(1,182)	\$ -	\$(1,182)
Remediación actuariales de pasivos laborales	(137)	22	(115)	25	(7)	18
Otras partidas de la utilidad integral	\$(1,983)	\$ 22	\$(1,961)	\$(1,157)	\$ (7)	\$(1,164)

26. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

31 de diciembre de 2019							
Préstamos otorgados a partes relacionadas							
	Cuentas por cobrar	Monto no circulante	Capital e Interés	Moneda	vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 76	MXP	16/08/2020	4.98%	\$ -
Afiliadas	-	-	-				-
Asociadas	63	2	38	EUR	16/08/2020	8.50%	53
Ford	602	-	-				-
Total	\$ 665	\$ 2	\$ 114				\$ 53

31 de diciembre de 2018							
Préstamos otorgados a partes relacionadas							
	Cuentas por cobrar	Monto no circulante	Capital e Interés	Moneda	vencimiento DD/MM/YY	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	\$ 706	\$ 71	MXP	16/08/2020	4.98%	\$ -
Afiliadas	18	-	-				36
Asociadas	56	-	39	EUR	16/08/2020	8.50%	-
Ford	1,093	-	-				-
Total	\$ 1,167	\$ 706	\$ 110				\$ 36

Durante 2019 la Compañía recibió el depósito de un préstamo a una tasa de Libor de 1 mes + 3 con vencimiento al 23 de diciembre 2019 de Alfa por un importe de \$706.

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas

Año terminado el 31 de diciembre de 2019			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 41	\$ -
Ford	18,724	-	-
Asociadas	-	5	273
Total	\$ 18,724	\$ 46	\$ 273

Año terminado el 31 de diciembre de 2018			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 44	\$ -
Ford	22,889	-	-
Asociadas	-	-	255
Total	\$ 22,889	\$ 44	\$ 255



Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas

Año terminado el 31 de diciembre 2019			
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 1,825
Afiliadas	78	-	-
Asociadas	-	166	-
Ford	-	-	119
Total	\$ 78	\$ 166	\$ 1,944

Año terminado el 31 de diciembre 2018			
	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 2,468
Afiliadas	89	-	-
Asociadas	-	249	-
Ford	-	-	179
Total	\$ 89	\$ 249	\$ 2,647

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$142 y \$143 respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

27. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos.

- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo "Resto del Mundo".

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA" por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondar inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también ajustando por los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019



	Norte- américa	Europa	Resto del mundo	Elimina- ciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$43,060	\$28,413	\$ 7,304	\$ (1,414)	\$77,363
Ingresos inter-segmentos	(487)	(827)	(100)	1,414	-
Ingresos con clientes externos	\$42,573	\$27,586	\$ 7,204	\$ -	\$77,363
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 3,121	\$ 2,170	\$ (327)	\$ -	\$ 4,964
Depreciación y amortización	3,246	2,045	788	-	6,079
Deterioro	735	5	175	-	915
EBITDA ajustado	\$ 7,102	\$ 4,220	\$ 636	\$ -	\$11,958
Inversión de capital (CAPEX)	\$ 3,475	\$ 2,263	\$ 878	\$ -	\$ 6,616

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2018

	Norte- américa	Europa	Resto del mundo	Elimina- ciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$51,450	\$32,695	\$ 8,273	\$ (2,091)	\$90,327
Ingresos inter-segmentos	(886)	(1,180)	(25)	2,091	-
Ingresos con clientes externos	\$50,564	\$31,515	\$ 8,248	\$ -	\$90,327
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 5,360	\$ 2,661	\$ (197)	\$ -	\$ 7,824
Depreciación y amortización	3,107	2,345	714	-	6,166
Bajas de activos no circulantes	95	20	-	-	115
EBITDA ajustado	\$ 8,562	\$ 5,026	\$ 517	\$ -	\$ 14,105
Inversión de capital (CAPEX)	\$ 4,076	\$ 2,735	\$ 975	\$ -	\$ 7,786

La conciliación entre "EBITDA ajustado" y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2019	2018
EBITDA ajustado	\$11,958	\$14,105
Depreciación y amortización	(6,079)	(6,166)
Deterioro	(915)	(115)
Utilidad operativa	4,964	7,824
Resultado financiero, neto	(1,368)	(2,220)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	41	136
Utilidad antes de impuestos	\$ 3,637	\$ 5,740

Al 31 de diciembre de 2019

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 25,313	\$ 2,013	\$ 3,540
Europa	19,894	3,522	3,210
Resto del mundo	2,933	-	660
Total	\$ 48,140	\$ 5,535	\$ 7,410

Al 31 de diciembre de 2018

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 26,612	\$ 2,102	\$ 2,718
Europa	19,857	3,748	1,955
Resto del mundo	5,160	-	784
Total	\$ 51,629	\$ 5,850	\$ 5,457

Los clientes de Nematik son empresas de ensamblaje de vehículos, conocido como OEMs. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 25% y 26%, General Motors 19% y 22%, y Fiat-Chrysler 12% y 12%, y Volkswagen Group 14% y 12% en 2019 y 2018, respectivamente.



28. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2019, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía tiene las siguientes contingencias:

- a. Nemark México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US\$82. El CRA alega que Nemark entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemark les entregó los bienes fuera de dicho país. Basado en una reunión presencial con el CRA donde se presentaron las evidencias y argumentos requeridos para respaldar nuestra objeción, la administración considera que el caso concluirá favorablemente por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

29. EVENTOS POSTERIORES

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2019 y hasta el 31 de enero de 2020 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes significativos que afecten a los mismos.

30. AUTORIZACIÓN DE EMISIÓN

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2020 por Armando Tamez Martínez, Director General y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros en base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

investor@nemak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L., 66000, México
+52 (81) 8748-5107

RELACIÓN CON MEDIOS

inquiries@nemak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L., 66000, México
+52 (81) 8748-5200

AUDITOR INDEPENDIENTE

GALAZ, YAMAZAKI, RUIZ URQUIZA, S.C.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Av. Juárez 1102, Piso 40
Col. Centro
Monterrey, Nuevo León
C.P. 64000, México

BOLSA DE VALORES Y SÍMBOLO

NEMAK S.A.B. DE C.V.

Cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) con el símbolo NEMAK.



NEMAK

Para más información visite:

<http://www.nemak.com>

<http://investors.nemak.com>

 /NemakGlobal

 /Nemak_Global

 /nemakglobal

 /company/nemakglobal



