

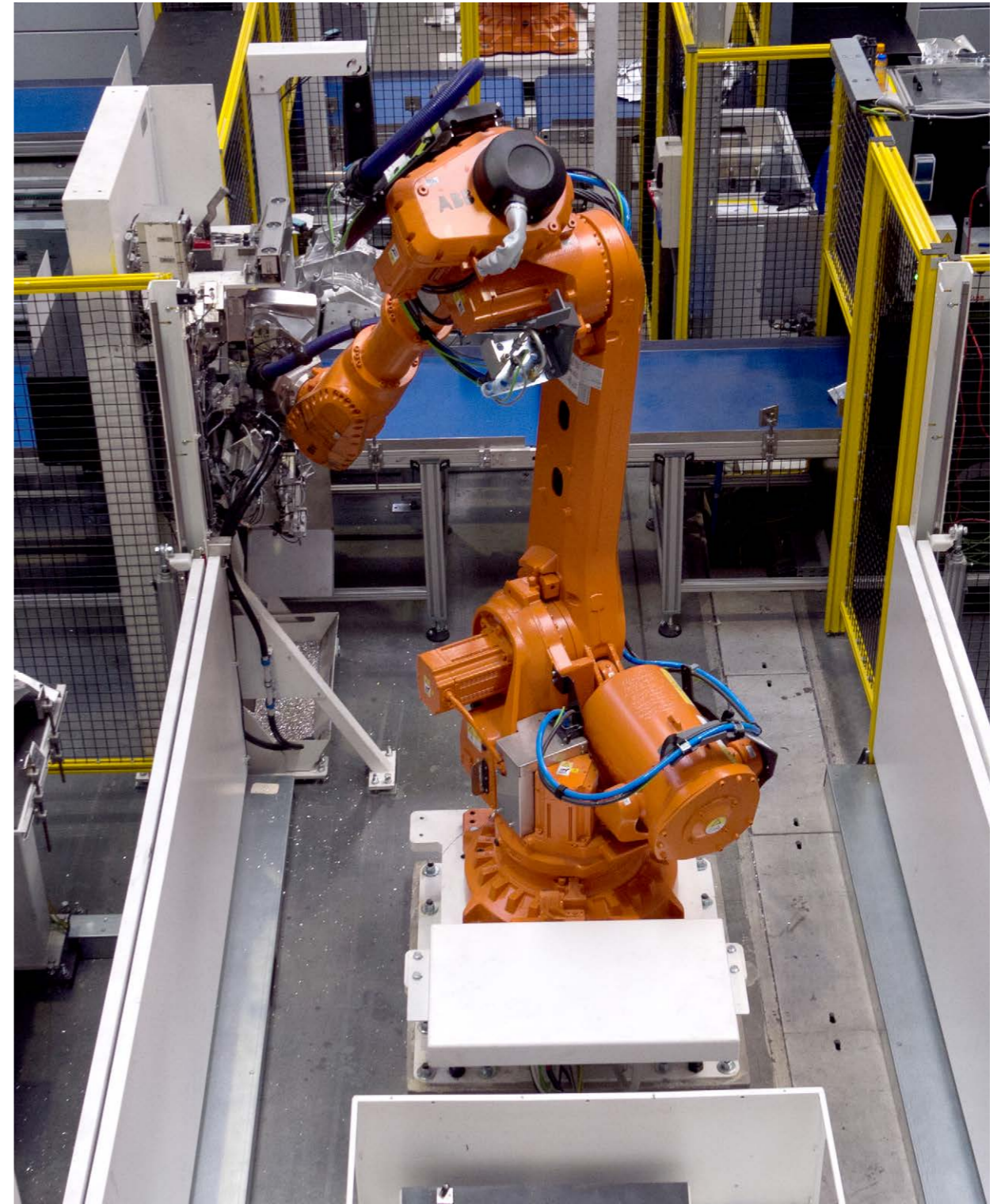
Estándares GRI: 102-1, 102-7

NEMAK ES PROVEEDOR LÍDER DE SOLUCIONES INNOVADORAS DE ALIGERAMIENTO PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ GLOBAL, ESPECIALIZADO EN EL DESARROLLO Y MANUFACTURA DE COMPONENTES DE ALUMINIO PARA TREN MOTRIZ, COMPONENTES ESTRUCTURALES Y PARA VEHÍCULOS ELÉCTRICOS. EN 2017, LA COMPAÑÍA EMPLEÓ A MÁS DE 22,000 PERSONAS EN 38 PLANTAS ALREDEDOR DEL MUNDO Y GENERÓ \$4.5 MIL MILLONES DE DÓLARES EN VENTAS.

PARA MÁS INFORMACIÓN DE NEMAK,
VISITE: WWW.NEMAK.COM

CONTENIDO

Nemak en breve	3
Portafolio de productos	4
Cifras relevantes	5
Carta a los accionistas	6
Tendencias de la industria	9
Desarrollos en Aligeramiento	11
Innovación	13
Talento y Cultura	15
Sostenibilidad	18
Resumen operativo	24
Consejo de administración	26
Equipo directivo	27
Gobierno corporativo	28
Estados financieros consolidados	29



NEMAK EN BREVE

Estándares GRI: 102-4, 102-6

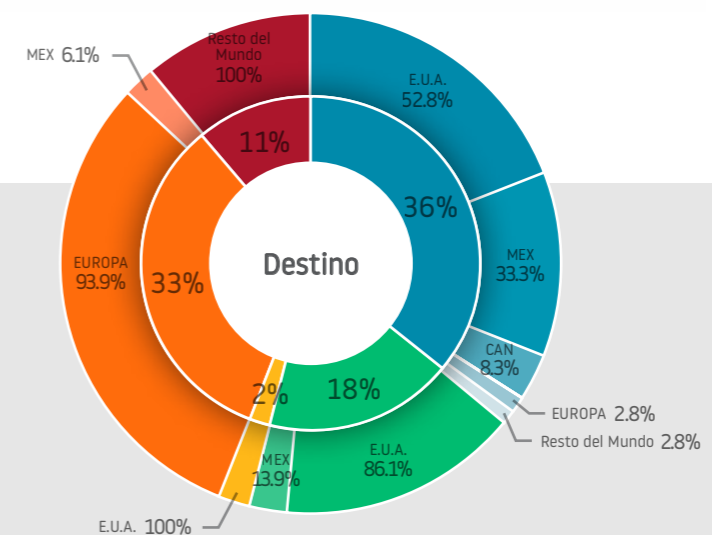


Ventas por Región



Distribución geográfica de la producción

- Producción**
- MÉXICO
 - E.U.A.
 - CANADÁ
 - EUROPA
 - Resto del Mundo



PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

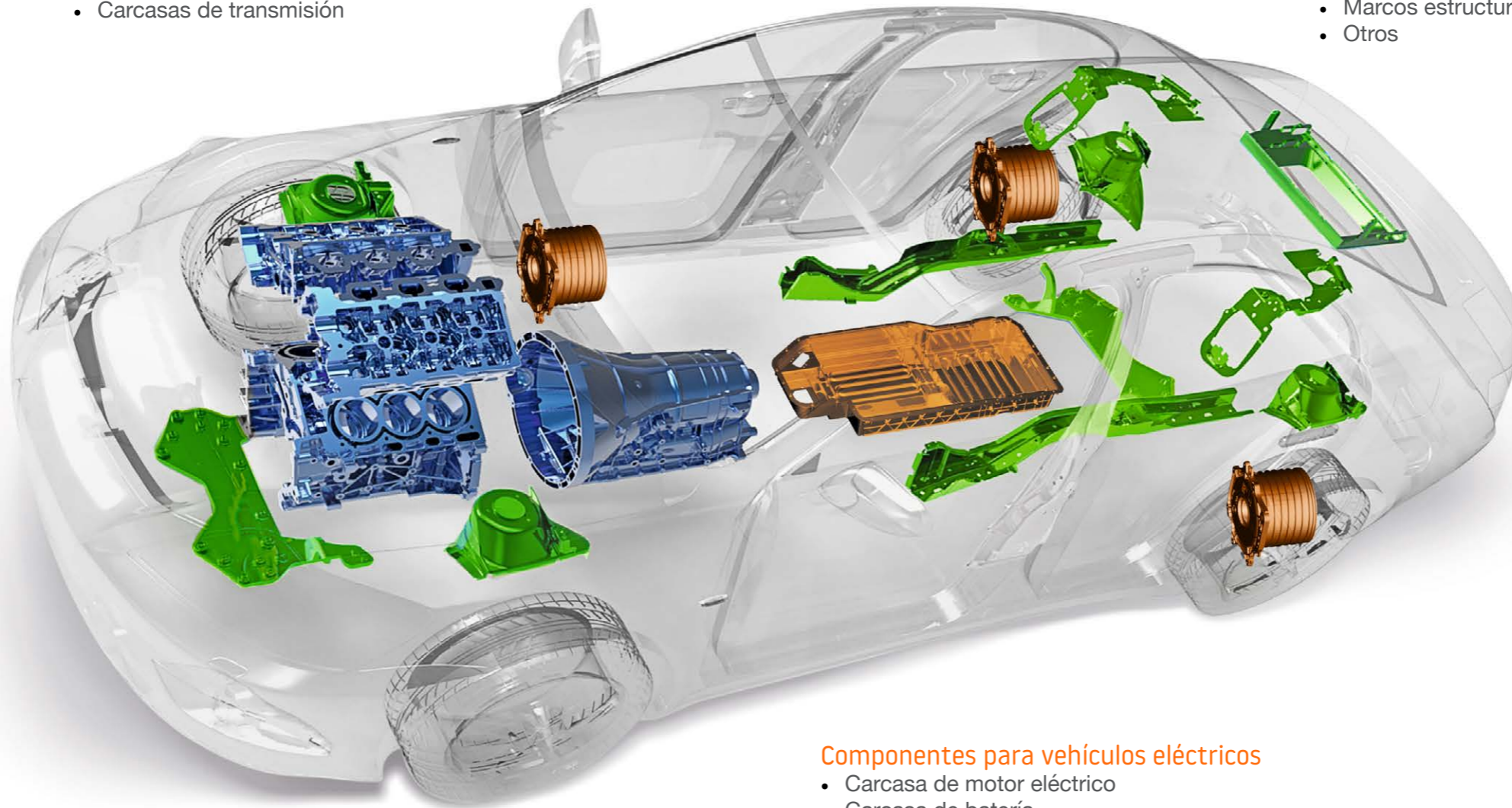
Estándar GRI: 102-2

Tren Motriz

- Cabezas de motor
- Monoblocks
- Carcasas de transmisión

Componentes estructurales

- Larguero trasero
- Torre de suspensión
- Marcos estructurales
- Otros



Componentes para vehículos eléctricos

- Carcasa de motor eléctrico
- Carcasa de batería
- Carcasa de transmisión eléctrica

Volúmen

millones de unidades equivalentes



Ingresos

millones de dólares



Flujo de operación

millones de dólares

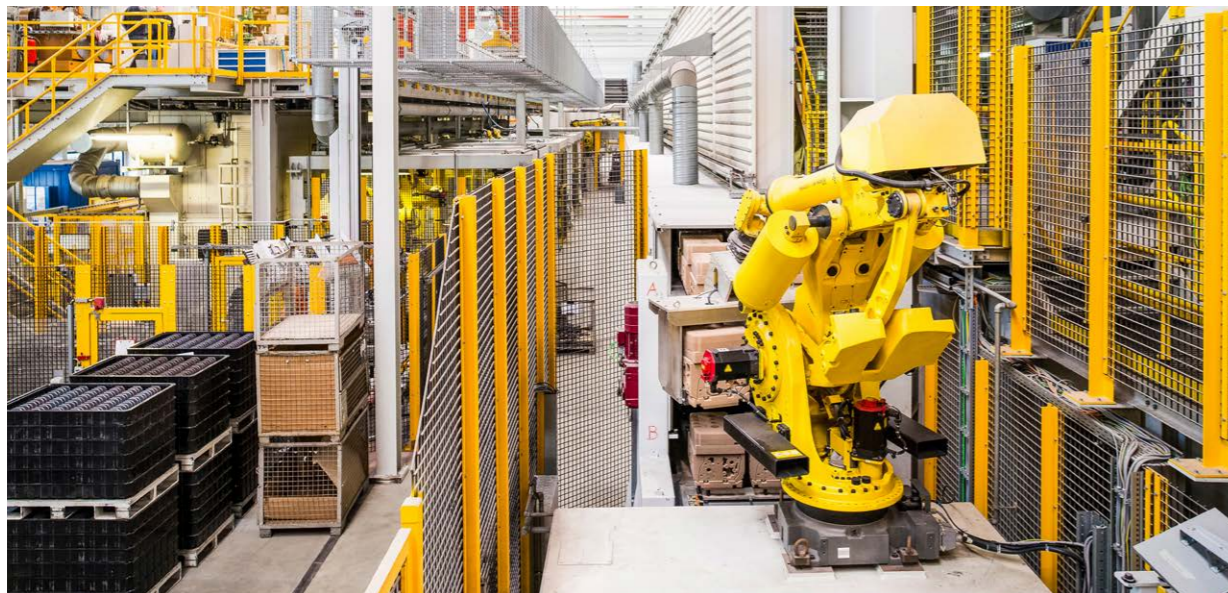


CIFRAS RELEVANTES

Estándar GRI: 201-1

EXPRESADO EN MILLONES DE DÓLARES	2017	2016	CAMBIO%
Volúmen (millones de unidades equivalentes)	49.9	50.1	(0.4)
Ingresos	4,481	4,257	5.3
Utilidad bruta	685	748	(8.4)
Gastos de venta y administración	(308)	(267)	15.4
Otros (gastos) ingresos, neto	(7)	(12)	(41.7)
Utilidad de operación	370	469	(21.1)
Gasto Financiero	(82)	(67)	22.4
Producto Financiero	22	3	NA
Pérdida por fluctuación cambiaria	(43)	(11)	NA
Resultado financiero, neto	(103)	(75)	37.3
Participación en asociadas	3	3	-
Impuestos a la utilidad	(78)	(105)	(25.7)
Utilidad neta	192	292	(34.2)
Flujo de operación ¹	715	798	(10.4)
Inversiones en activo fijo	433	541	NA
Deuda neta	1,271	1,262	0.7

⁽¹⁾ Flujo de operación = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales.



CARTA A LOS ACCIONISTAS

Estándares GRI: 102-14, 102-15

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En 2017, Nemak reforzó sus bases de crecimiento en todas sus líneas de productos al invertir en tecnología, infraestructura y capital humano, lo que le permitirá apoyar los esfuerzos de sus clientes para mejorar la eficiencia de los vehículos y alcanzar los cada vez más estrictos objetivos de reducción de emisiones y eficiencia de combustible de los próximos años.

La industria automotriz tuvo un año positivo a nivel mundial, apoyada por el buen desempeño de los mercados de Europa, Asia y Sudamérica, mientras que el mercado de Norteamérica tuvo un ligero descenso.

El mercado europeo se benefició de las condiciones macroeconómicas favorables en la región, mientras que el mercado de China continuó su trayectoria positiva reciente, logrando otro nivel récord de ventas de autos. Por su parte, el mercado de Sudamérica creció apoyado por la recuperación de la economía brasileña. Por último, las ventas en EE.UU. se mantuvieron por encima de los 17 millones de vehículos ligeros en 2017, nivel cercano a los

máximos históricos de ese país. Los ingresos de Nemak crecieron un 5% en 2017, alcanzando US\$4.5 mil millones, impulsados principalmente por mayores precios de aluminio. El volumen de ventas fue de 49.9 millones de unidades equivalentes, ligeramente menor a lo vendido en 2016. La menor demanda en el mercado de Norteamérica en 2017 fue compensada en su mayoría por el crecimiento de Europa y la región Resto del Mundo.

El Flujo de 2017 alcanzó US\$715 millones, 10% menos que en 2016. Esto se debió principalmente al incremento en el precio del aluminio, el cual se transfiere a los clientes con un desfase normal, aunado a mayores gastos relacionados con lanzamientos de nuevos programas.

La utilidad neta de 2017 fue de US\$192 millones, un 34% menos que en 2016, lo que se tradujo en una utilidad por acción de \$1.20 pesos¹. Durante el año, se pagaron dividendos a los accionistas por US\$171 millones.

Las inversiones en activos fijos totalizaron US\$433 millones. Esta cifra incluyó inversiones para fortalecer el negocio de tren motriz, así como impulsar los nuevos



ARMANDO GARZA SADA
Presidente del Consejo de Administración

ARMANDO TAMEZ MARTÍNEZ
Director General

¹ Este resultado se calculó con base en 3,080,747,324 acciones.

negocios de componentes estructurales y para vehículos eléctricos (CE y VE).

En cuanto al balance general, la deuda neta se incrementó US\$9 millones en 2017 a un total de US\$1.3 millones al cierre del año. Al cierre de 2017, la razón de deuda neta de caja a Flujo era de 1.78 veces.

Por lo que respecta a financiamientos, en marzo de 2017 Nematik colocó un bono por EUR500 millones a siete años y tasa de 3.25% anual, lo que le permitió pagar por anticipado deuda con menor plazo de vencimiento, alinear su exposición de divisas y diversificar aún más las fuentes de fondeo. A lo anterior se sumó la colocación de otro bono, en enero de 2018, por US\$500 millones, con un plazo de siete años y una tasa del 4.75%, con cuyos recursos se está liquidando por anticipado un bono por la misma cantidad, que vence en 2023.

Con estas dos emisiones, la compañía redujo sus costos de financiamiento y extendió la vida promedio de su deuda de 3.9 a 6.1 años, con lo que reforzó su situación financiera. A la fecha de este reporte, las tres principales agencias calificadoras – Moody's, Standard & Poor's y Fitch – otorgan a la deuda de Nematik una calificación de Ba1, BB+ y BB+, respectivamente, lo que representa solo un escalón abajo del grado de inversión. Además, dos de las tres calificadoras tienen una perspectiva positiva sobre Nematik, y perspectiva estable la otra.

Durante 2017, Nematik logró avances clave en la implementación de su estrategia

de negocios, que se enfoca en proveer soluciones de aligeramiento a la industria automotriz.

Nematik obtuvo importantes programas nuevos en todas las regiones donde opera. También estableció una nueva organización global dedicada al desarrollo técnico y la comercialización de los CE y VE; y logró innovaciones notables que le permitirán continuar apoyando a la industria con nuevas alternativas de aligeramiento.

Nematik fortaleció su presencia global al arrancar operaciones en dos nuevas plantas equipadas con la tecnología *High Pressure Die Casting* (HPDC), una en Eslovaquia y la otra en México.

De la misma manera, la compañía inició exitosamente la producción de CE y VE, lanzando al mercado siete nuevos programas en este segmento de negocio, al tiempo que avanzaba en el desarrollo de otros tres. Las ventas de estos componentes representaron aproximadamente US\$100 millones durante el año.

Además, Nematik abrió nuevos caminos en el desarrollo de dichos negocios al recibir nuevos contratos de sus clientes, entre ellos un programa para producir carcasas de batería para Norteamérica, un componente estructural con subensambles para un cliente en Europa y la primera pieza estructural para un cliente en China. A la fecha, el libro de órdenes de CE y VE acumula aproximadamente US\$320 millones en ingresos anuales.





Adicionalmente, Nematik terminó la puesta en marcha de sus instalaciones para maquinado en México, logrando así proporcionar más servicios de valor agregado a sus clientes. Hoy por hoy, Nematik maquina internamente el 56% de su producción total y está encaminada a alcanzar su objetivo de lograr el 70% de maquinado para el año 2020.

Nematik continuó enfocando recursos al desarrollo de nuevas tecnologías y mejoras de proceso, lo que lo llevó a obtener varios reconocimientos en la industria. Entre éstos, el desarrollo conjunto con su cliente FCA y con el Oak Ridge National Laboratory de una nueva aleación de aluminio para alta temperatura, que le mereció ser seleccionada como ganadora del premio *2017 R&D 100* en EE.UU. También, fue nombrada finalista para el *2018 Automotive News Pace Awards*, por su proceso de fundición Rotacast® para monoblocks de aluminio de alto desempeño. Dicho concurso se celebrará en abril próximo.

Por otro lado, recibió un reconocimiento especial de sus clientes Changan Ford, Fiat Chrysler Automobiles, Jaguar Land Rover y Tata Motors por la calidad y desempeño de sus productos.

Durante el año, Nematik obtuvo nuevos contratos en todas sus líneas de productos con ventas anuales de aproximadamente US\$830 millones. Nematik también avanzó en sus iniciativas de apoyo al desarrollo personal y profesional de sus colaboradores. Esto, al implementar cerca de 200 programas de salud y seguridad en

todas sus regiones. Lo anterior incluyó la organización, por primera vez, de la Semana de Salud, Seguridad y Medio Ambiente a nivel global. Este esfuerzo pone de relieve el compromiso de la compañía con el fomento de condiciones más seguras y saludables en el lugar de trabajo, a través de la participación de todos sus colaboradores.

En resumen, en el año que se reporta Nematik logró un avance sustancial hacia la capitalización de las tendencias emergentes en la industria automotriz –en particular el aligeramiento y la electrificación– y de esta manera sentó las bases para su crecimiento futuro.

En nombre del Consejo de Administración, queremos reafirmar el gran potencial que vemos para Nematik en una industria automotriz más ligera y sostenible y expresar nuestro más sincero agradecimiento por las contribuciones de todos los públicos de interés de la compañía para convertir dicha visión en realidad.

San Pedro Garza García, N.L. México, 31 de enero de 2018

Armando Garza Sada
Presidente del Consejo de Administración

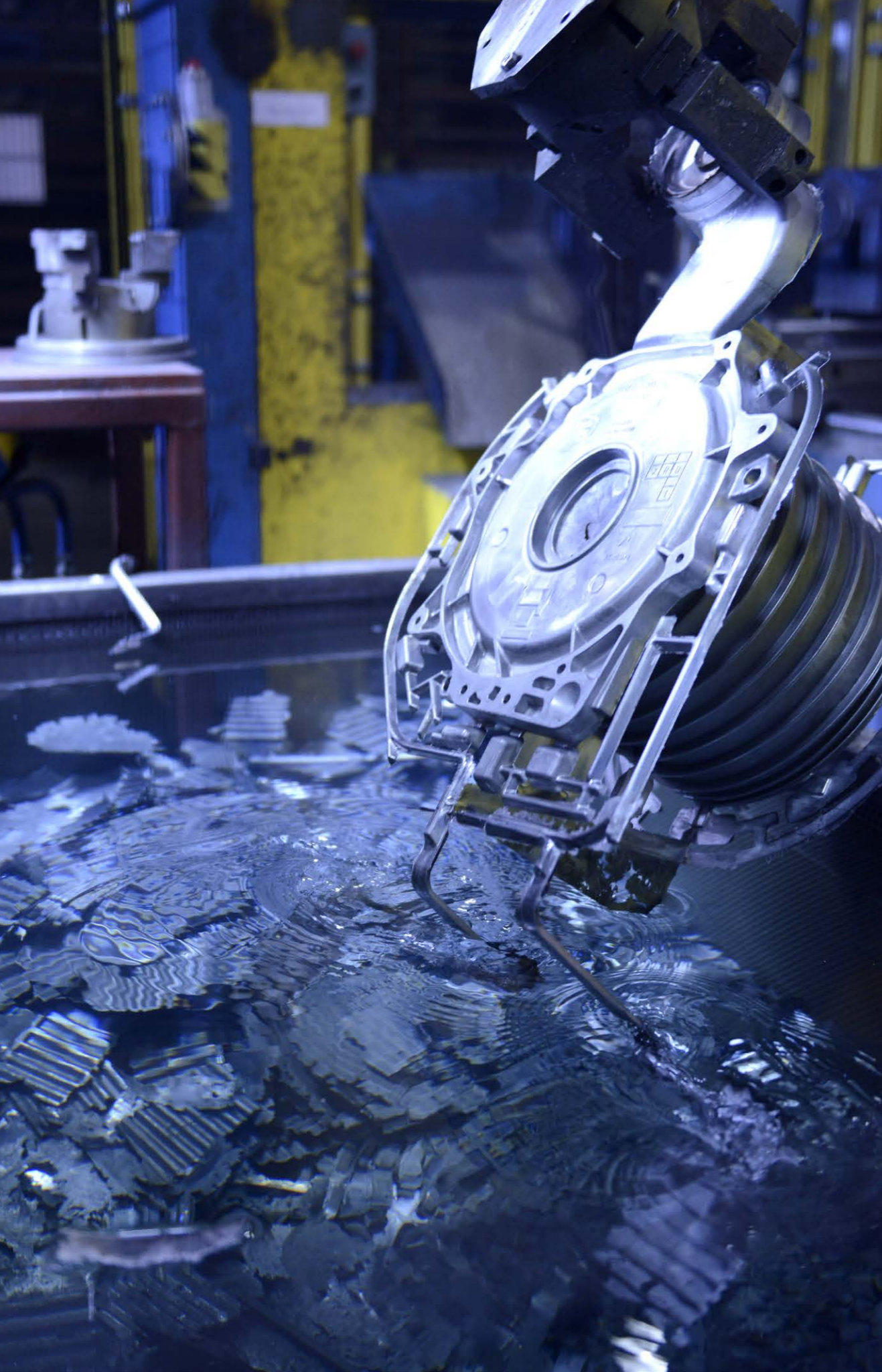
Armando Tamez Martínez
Director General



TENDENCIAS DE LA INDUSTRIA

En 2017, Nematik llevó a cabo una revisión detallada de su estrategia de cara al año 2025, a fin de identificar los riesgos y oportunidades que le presentan las tendencias actuales de la industria automotriz.

Estándares GRI: 102-15, 201-2



Las principales conclusiones de esta revisión son:

1. Por lo menos durante los siguientes diez a quince años, el motor de combustión interna mantendrá una posición relevante en el mercado. Esto gracias a innovaciones tecnológicas que permitirán a las armadoras cumplir con regulaciones ambientales y de eficiencia de consumo de combustible cada vez más estrictas. El liderazgo de Nematik en este segmento de productos es firme gracias a su portafolio diversificado de tecnologías y su amplia experiencia en el lanzamiento exitoso de partes de alto valor agregado en todas las regiones que sirve.
2. Las armadoras seguirán considerando al aligeramiento como una de las maneras óptimas para mejorar la eficiencia y rendimiento de sus vehículos. El aluminio, solo o con otros materiales, seguirá siendo un recurso clave para aligerar estructuras, carrocerías y otros componentes automotrices.
3. La creciente introducción de vehículos eléctricos en el mercado propiciará un mayor uso de aluminio en ellos y, para Nematik, esto representa una oportunidad única para incrementar el contenido de sus productos por vehículo. Para ilustrar lo anterior, mientras que el valor de los productos de Nematik en un auto con motor de combustión interna fluctúa actualmente entre US\$450 y US\$500 y en un auto híbrido es de US\$480-US\$580, en un auto eléctrico puro podría ser de entre US\$550 y US\$700. Esto, por la necesidad del auto eléctrico de reducir su peso para aumentar la autonomía de la batería que lo propulsa.

Con base en las conclusiones anteriores, Nematik buscará maximizar su negocio base de productos para tren motriz, privilegiando la eficiencia y el flujo de efectivo. Al mismo tiempo, seguirá invirtiendo en el negocio de componentes estructurales y de vehículos eléctricos con miras a capturar rápida y rentablemente una buena parte de ese nuevo mercado en desarrollo.

DESARROLLOS EN ALIGERAMIENTO

Durante 2017, Nemak dio pasos importantes para crecer su nuevo negocio de componentes estructurales y para vehículos eléctricos (CE/VE) mientras continuaba apuntando a las oportunidades asociadas con la penetración incremental del aluminio en aplicaciones para motores de combustión interna (MCI) tradicionales.

Estándar GRI: 201-2



Para reforzar su presencia global, Nematik inició la producción en serie de dos nuevas instalaciones productivas, que están dotadas con el proceso tecnológico de High-Pressure Die Casting (fundición de alta presión o HPDC): una en Eslovaquia, que producirá primordialmente carcasas para baterías y componentes estructurales; y la otra en México, donde se producirán monoblocks, cajas de transmisión y componentes estructurales. La tecnología HPDC es un ejemplo claro de cómo los recursos y el conocimiento que fueron primordiales para el negocio de tren motriz, el inicial de Nematik, también sirven como base de la excelencia en el nuevo negocio de CE/VE.

La tecnología HPDC es ideal cuando se requiere alta confiabilidad, facilidad de reproducción y alta productividad. El proceso hace posible fundir piezas de paredes delgadas y bajo peso y es idóneo para volúmenes de producción elevados. También, proporciona alta ductibilidad y fuerza tensil estática para alcanzar los requisitos necesarios de resistencia a choques, un criterio crítico para piezas como torres de suspensión, piezas longitudinales y carcasas de baterías, entre otros productos CE/VE.

Mientras que la mayoría del negocio ya contratado de Nematik en CE/VE utiliza la tecnología HPDC, todos sus procesos de fundición actuales para piezas de motor de combustión interna tienen aplicación ya probada dentro de dicho segmento. En particular, alternativas tales como la fundición de baja presión, o el sistema de paquete de arena (CPS®), patentado por Nematik, son adecuados para aplicaciones que requieren una alta flexibilidad de diseño y altos niveles de integración con los sistemas eléctricos, tales como las carcasas de baterías y para motores eléctricos.

De la misma forma, el amplio portafolio de tecnologías de Nematik también sustenta su negocio tradicional de tren motriz. En los siguientes años, la compañía espera crecer en dicho segmento, primeramente en Europa y en la región Resto del Mundo, en base a programas incrementales para producir monoblocks de alto valor agregado. De acuerdo con expertos en la industria, hacia adelante se espera que estos mercados representen la mayoría del crecimiento mundial en cuanto a la penetración del aluminio en monoblocks.

En 2017, Nematik escaló por completo sus primeros siete programas de CE/VE, que abastecen modelos nuevos de Alfa Romeo, BMW, Daimler y Grupo Volkswagen. Seis de dichos programas se fabrican en las instalaciones europeas, y uno en las de Norteamérica. En total, dichos siete programas representaron aproximadamente US\$100 millones en ingresos en 2017.

Adicionalmente, Nematik fortaleció sus equipos dedicados a este negocio, dotándolos con nuevos recursos. Lo anterior incluyó expandir su equipo de ingeniería que tiene su base en Frankfurt, Alemania, así como reforzar la instalación con que cuenta en el estado de Bavaria, donde actualmente se desarrollan procesos secundarios de alto valor agregado - incluyendo ensambles, uniones, remaches y soldaduras - en aplicaciones para CE/VE.

A la fecha de este reporte, el libro de órdenes de Nematik en cuanto a CE/VE se refiere acumula aproximadamente US\$320 millones en ingresos anuales, con los programas de Europa representando cerca del 75% del total y el resto dividido entre Norteamérica y Asia. Entre tanto, Nematik estaba cotizando nuevos contratos para CE/VE con un valor aproximado a los US\$500 millones en ingresos anuales.



La tecnología HPDC es un ejemplo claro de cómo los recursos y el conocimiento que fue primordial para el negocio de tren motriz, el inicial de Nematik, también sirve como la base de la excelencia en el nuevo negocio de CE/VE.

Driving Innovation
with Lightweighting Solutions

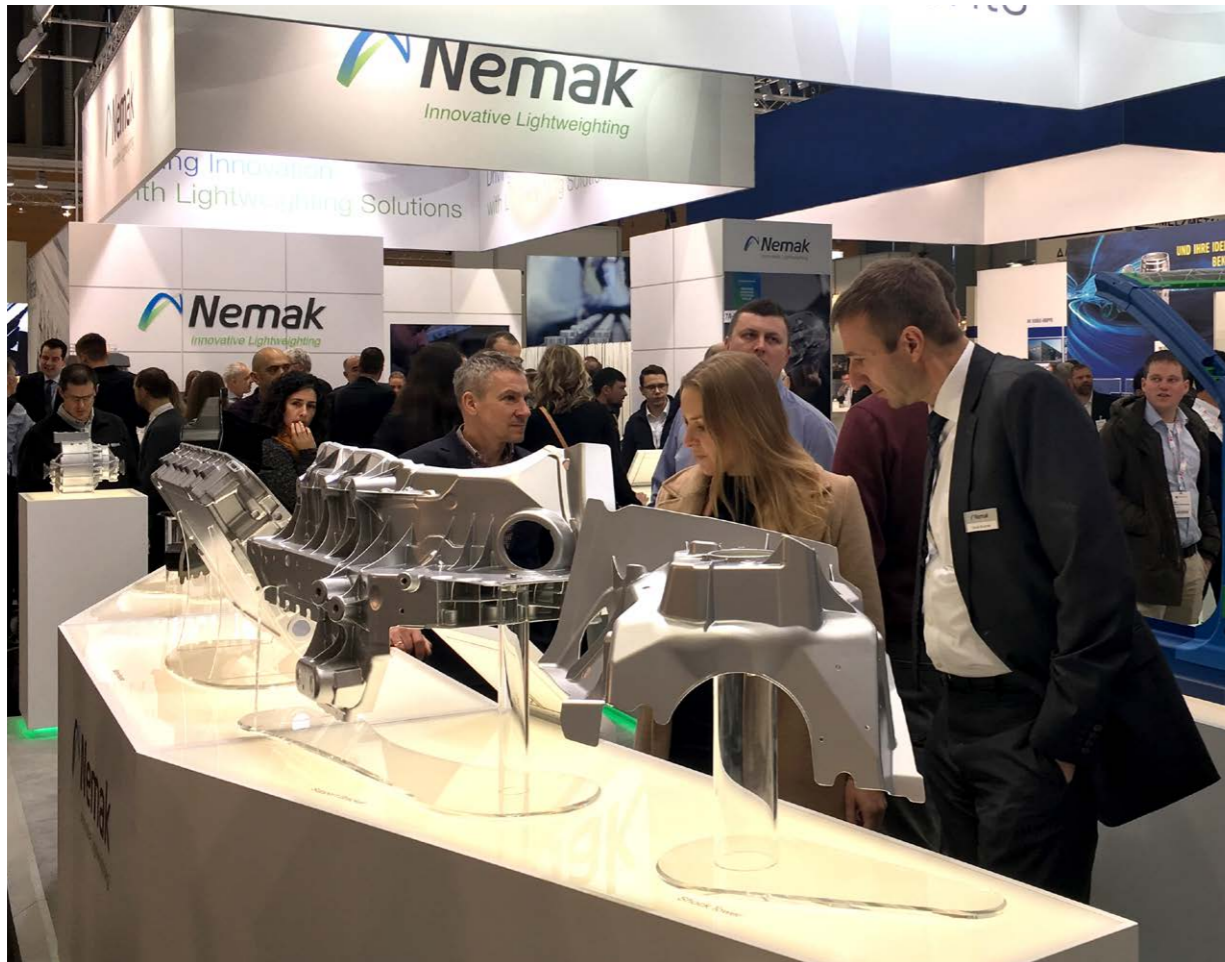
Driving
with Lightweighting Solutions

 **Nemak**
Innovative Lightweighting

 **Nemak**
Innovative Lightweighting

INNOVACIÓN

Durante 2017, Nemak utilizó sus capacidades de tecnología de punta para reforzar la relación con sus clientes, al tiempo que aprovechó las nuevas oportunidades de crecimiento en el campo del aligeramiento y la electrificación de vehículos.



Como culminación de un proceso intensivo de investigación, Nemak fue premiada con el 2017 R&D 100 Awards, junto con el Oak Ridge National Laboratory y FCA, por el desarrollo de aleaciones de aluminio ACMZ, una nueva clase de superaleaciones de aluminio para cabezas de motor, que es excepcionalmente resistente a las altas temperaturas.

Ante la demanda del mercado de alta eficiencia energética y superior desempeño de los nuevos vehículos, las armadoras necesitan materiales en el tren motriz que no solo sean más ligeros, sino también económicos y capaces de cumplir con los demandantes requisitos termomecánicos de los motores turbocargados de nueva generación.

El equipo de investigadores de este proyecto usó tecnología de punta para diseñar y simular aleaciones a nivel atómico que fuesen más fuertes a altas temperaturas y más sencillas de manufacturar que las aleaciones disponibles actualmente. Así, las nuevas aleaciones de aluminio ACMZ contribuirían al avance de la industria hacia una movilidad energéticamente más eficiente.

Rotacast® para monoblocks, propiedad de Nemak, también representa una adición clave al portafolio de tecnologías de la compañía. Este proceso de fundición satisface la demanda del mercado por una alternativa eficiente en costos para programas de monoblocks de alto desempeño y bajo volumen de producción, que combine de manera única flexibilidad de diseño, alta productividad y propiedades mecánicas avanzadas. Como reconocimiento a la exitosa introducción

de dicha innovación al mercado de monoblocks, Nemak fue seleccionada recientemente para competir en la ronda de finalistas del premio 2018 Automotive News Pace Awards.

En preparación para el crecimiento esperado del contenido de aluminio en los vehículos ligeros, en 2017, Nemak trabajó de cerca con sus clientes para desarrollar soluciones innovadoras para el segmento de componentes estructurales y para vehículos eléctricos (CE/VE). Sus esfuerzos aprovecharon la experiencia de la compañía en el diseño de procesos de fundición así como procesos secundarios, tales como maquinados, ajuste dimensional y tratamiento térmico. A la fecha, Nemak ha celebrado convenios de colaboración con más de 30 clientes actuales y potenciales para desarrollar aplicaciones CE/VE incluyendo componentes estructurales de tamaño medio y grande, carcasas para motores eléctricos y baterías, así como transmisiones híbridas.

Con miras a 2018, el libro de órdenes de Nemak le permitirá tener amplias oportunidades para seguir construyendo una trayectoria en CE/VE. En particular, sus capacidades de ingeniería ya comprobadas, de desarrollo de productos y de investigación y desarrollo, serán clave para los esfuerzos de capturar nuevas oportunidades de negocio en este segmento, al tiempo de proveer de una gama más amplia de soluciones de alto valor agregado, para ayudar a sus clientes a cumplir con sus metas de emisiones y de reducción de peso vehicular.

TALENTO Y CULTURA

El Talento y la Cultura Corporativa son elementos clave para el éxito de la visión de Nematik.

Estándares GRI: 404-1, 404-2, 404-3





22 horas por empleado

fue el tiempo promedio que cada empleado dedicó a cursos y entrenamiento en el año.

Nemak no flaquea en su empeño por adaptar sus prácticas con el fin de hacer frente a los retos de talento que plantea la industria, pues considera a la gente y la cultura como elementos fundamentales para la buena ejecución de sus planes estratégicos y la sostenibilidad del negocio.

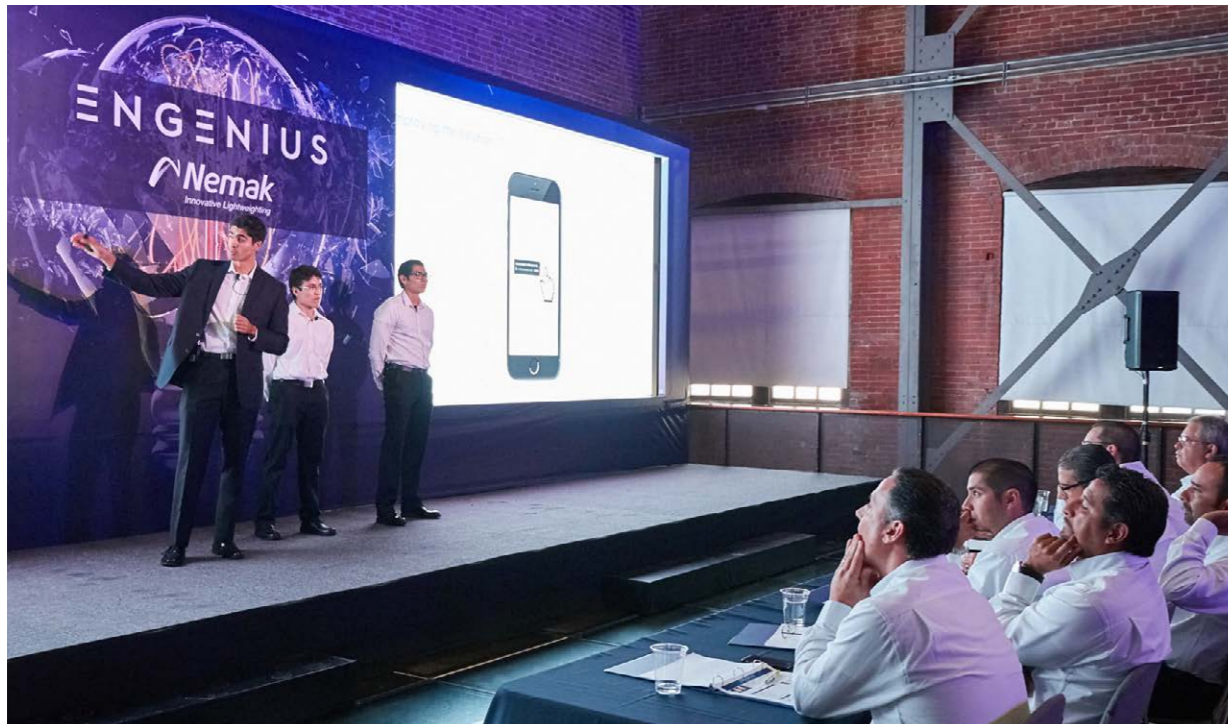
US \$8.2 millones

invertidos en programas de entrenamiento.

Un foco importante para Nemak en 2017 fue el apuntalamiento de la excelencia de sus operaciones mediante un alto nivel de eficacia organizacional. Se optimizaron las estructuras y las relaciones de colaboración y, con ello, se maximizó la entrega de valor de todas las funciones a escala mundial. Un aspecto importante para esta realineación fue el diseño e implementación de una organización dedicada exclusivamente a detonar el crecimiento del negocio de componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Nemak dotó esta vía fundamental para el crecimiento

de una base sólida de talento totalmente concentrado en captar las oportunidades de negocios.

Nemak fortaleció sus programas de aprendizaje y desarrollo, así como sus procesos, con el fin de dar acceso a sus empleados a una gama más amplia de experiencias de desarrollo y actividades profesionalmente enriquecedoras, como son la capacitación funcional, la mentoría y asesoría, las pasantías y los programas de liderazgo. También siguió trabajando en el fortalecimiento de los planes de sucesión en toda la compañía.



Con el fin de fortalecer su liderazgo mundial en tecnologías de aligeramiento e innovación, la compañía se concentró en reforzar la experiencia de empleo de un segmento de talentos fundamental: el talento técnico. Nemak se abocó a los principales determinantes del compromiso que coadyuvan a integrar procesos y actividades que mejorarán notablemente al crecimiento profesional de sus expertos técnicos, a la vez que crearán el ambiente laboral propiciatorio para innovar, compartir contribuciones y encontrar soluciones significativas a los retos actuales y futuros del negocio.

Nemak redobló esfuerzos para construir una cultura que actúe como verdadero facilitador de su estrategia de negocios. Con eso en mente, ha llevado más allá sus valores corporativos, aprovechando los elementos sólidos de la cultura actual –como la orientación al cliente y la excelencia operativa– y fortaleciéndolos con nuevos atributos, como la confianza, la colaboración y el respeto.

Nemak apoyó a 42 escuelas beneficiando a cerca de 10,600 estudiantes y recibió a 341 estudiantes para realizar prácticas profesionales.

87%

de los empleados recibieron retroalimentación sobre su desempeño y sobre cómo continuar su desarrollo en Nemak

Los valores corporativos renovados de Nemak (la orientación al cliente, la innovación, la confianza y la colaboración, el respeto y la responsabilidad) van a actuar como catalizadores de comportamientos que sustenten el compromiso de la compañía con sus clientes y el propósito de desarrollar una movilidad más sostenible.



SOSTENIBILIDAD

Nemak fomenta una cultura corporativa que estimula el crecimiento rentable al tiempo que actúa responsablemente con su gente, la sociedad y el medio ambiente. Este compromiso está plasmado con claridad en la misión, visión y los valores de la compañía.

Estándares GRI: 301-2, 302-1, 302-2, 303-3, 305-1, 305-2, 305-5



COMUNICACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS DE NEMAK

(Estándares GRI: 102-40, 102-43, 102-46, 102-47, 103-2)

La comunicación de Nemark con sus grupos de interés es constante, no solo para proporcionarles información relevante sobre temas relacionados con la sostenibilidad, sino también para estar atenta a sus opiniones y poder atender sus inquietudes y satisfacer sus necesidades. Este diálogo se lleva a cabo a través de varios canales, como pueden ser el buzón de la transparencia, las reuniones presenciales y los medios sociales.

En 2015, Nemark llevó a cabo análisis de importancia relativa con cada grupo (comunidades, clientes, proveedores, inversionistas e instancias reguladoras) y detectó 12 aspectos relevantes para la operación de la compañía, a saber:

Los grupos de interés de Nemark

Nemark realiza operaciones en 16 países. La gran diversidad geográfica implica una extensa huella mundial y representa una gran ventaja competitiva. Los grupos de interés de Nemark son pilar fundamental de su sostenibilidad, por lo que la compañía se esfuerza en forjar con ellos una relación mutuamente beneficiosa.

Los colaboradores

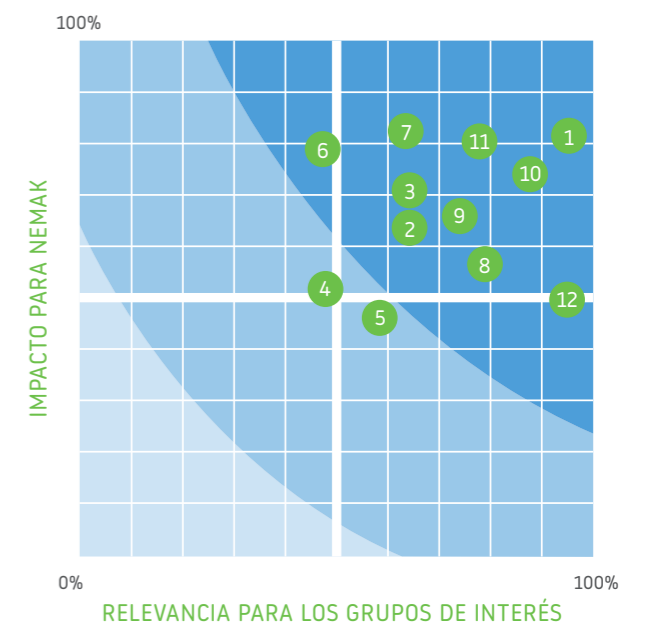
(Estándares GRI: 403-2, 401-1, 404-2, 404-3, 405-2, 412-2)

Nemark siguió aportando al desarrollo integral de sus colaboradores. En lo relacionado con la salud y la seguridad, Nemark invirtió más de US\$9 millones en aproximadamente 200 programas y actividades en 2017, un 60% más que en 2016. En 2017, se celebró la primera Semana de Salud, Seguridad y Medio Ambiente, simultáneamente en todos los sitios de la compañía alrededor del mundo.

Matriz de relevancia

- 1 Eficiencia energética
- 2 Estrategia ante el cambio climático y las emisiones
- 3 Gestión ambiental
- 4 Gestión del agua
- 5 Responsabilidad respecto a los materiales
- 6 Criterios responsables para el desarrollo de productos
- 7 Prácticas laborales
- 8 Salud y seguridad
- 9 Relaciones con ONGs y entidades regulatorias
- 10 Relaciones con clientes y proveedores
- 11 Relaciones con accionistas
- 12 Distribución de la riqueza

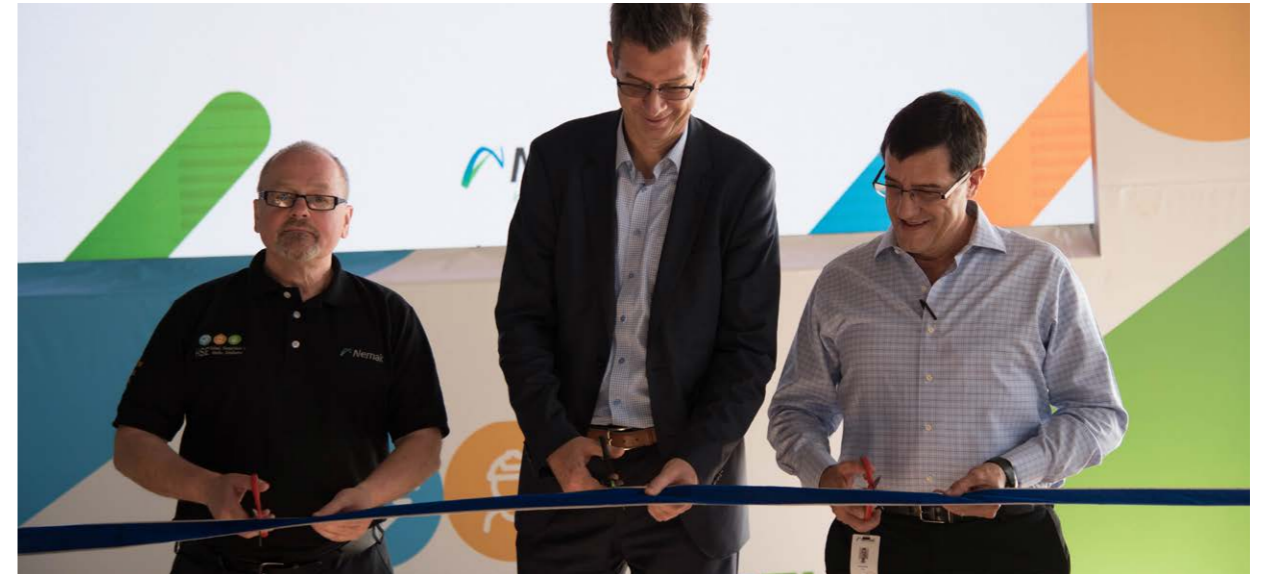
RELEVANCIA BAJA RELEVANCIA MEDIA RELEVANCIA ALTA



Mediante la inversión de más de US\$8.2 millones, Nematik llevó a cabo capacitaciones y eventos para promover los deportes y la recreación, el desarrollo personal y el equilibrio entre trabajo y familia, beneficiando con estas actividades a más de 43,000 personas. Esta inversión representa un incremento del 50% en comparación con la del año pasado.



El trabajo que se ha venido realizando en favor de la salud y la seguridad condujo a una marcada reducción en la tasa de accidentes en 19 instalaciones, lo que benefició a toda la fuerza laboral.



Esto, con el fin de promover prácticas de seguridad fundamentales, como las certificaciones lockout-tagout (LOTO). Todas las plantas de Nematik llevaron a cabo acciones para promover un estilo de vida más saludable e invirtieron en mejores instalaciones médicas, seguros médicos gratuitos para los colaboradores y sus familias, campañas de vacunación, entre otras acciones.

Nematik siguió apoyando el respeto a los derechos humanos en el centro de trabajo, al invertir casi 3,000 horas en capacitación sobre el tema, favoreciendo la libertad de asociación de los empleados y otorgando prestaciones superiores a las mínimas establecidas en las legislaciones vigentes.

También, dio grandes pasos hacia una mayor diversidad en el centro de trabajo promoviendo la igualdad de género y las oportunidades de crecimiento profesional para el personal femenino. En 2017, un aspecto sobresaliente al respecto fue el programa “Mujeres en

Nematik”, que consistió en una serie de pláticas y actividades realizadas en Nematik México (por ser la operación más grande) en torno a temas como el empoderamiento femenino, el liderazgo y el equilibrio de la vida laboral y familiar. La compañía otorga igual salario a hombres y mujeres en igualdad de circunstancias.

En 2017, más de 12,000 colaboradores tomaron por lo menos un curso de capacitación, es decir, unas 22 horas promedio por persona en el año. Nematik también otorgó 358 becas para que los colaboradores mejoraran sus capacidades técnicas y/o continuaran sus estudios profesionales. Un total de 1,891 niños de colaboradores en cada ubicación se beneficiaron de becas, apoyos académicos e incentivos, como colegiaturas, útiles escolares y premios para quienes obtuviesen buenas calificaciones.

Las comunidades

(Estándares GRI 413-1, 103-2, 203-1)

Nemak mantiene una relación sólida y constructiva con las comunidades que reciben a sus plantas y consienten que ellas realicen operaciones.

La compañía ha seguido ayudando a la mejora de las comunidades con donaciones que se traduzcan en una contribución relevante para la sociedad. En 2017, 11 de los sitios de Nemak renovaron sus evaluaciones de impacto social, validando aspectos muy relevantes para sus comunidades, así como la manera de seguir apoyándolas. Nemak destinó US\$1.46 millones para apoyar el mejoramiento de sus comunidades mediante actividades de desarrollo social en 2017. Un ejemplo relevante fueron las contribuciones en Győr, Hungría, para la construcción del Nemak IceHall, un deportivo moderno, concebido para motivar a los niños de la localidad a llevar un estilo de vida activo. Asimismo, 368 colaboradores de Nemak participaron en actividades



diversas de voluntariado, que implicaron unas 120 horas promedio por persona en campañas de donación de sangre, labores en organizaciones para combatir el hambre, el cuidado infantil en hospitales y muchas otras.

La cadena de valor

Nemak trabajó diligentemente en promover la aplicación de prácticas de sostenibilidad dentro de su cadena de abasto, mediante la implementación y promoción activa en todo el mundo de su Código de Sostenibilidad para Proveedores. Un criterio fundamental de los procesos de licitación competitiva es que los proveedores observen dicho código, el cual se basa en los principios y estándares señalados en los siguientes tratados y acuerdos internacionales: las Líneas Directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) para Empresas Multinacionales, el Pacto Mundial y la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas (ONU), y las Convenciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). El 50% de las plantas de la compañía evaluó las prácticas sociales, ambientales, laborales y de recursos humanos de sus proveedores críticos.

La compañía también comenzó la implementación de un nuevo sistema, el módulo SAP, para monitorear a proveedores, módulo que incluye evaluaciones de resultados e indicadores del desempeño, el cual deberá estar funcionando totalmente en 2018.



Nemak sigue participando en el Programa de Desarrollo de Proveedores de ALFA con el propósito de identificar y desarrollar las prácticas de desarrollo social y derechos humanos de sus proveedores. En 2017, este programa pasó de una fase de solo cumplimiento, a una de innovación y eficiencia, que deberá estar iniciando en 2018. Por otro lado, en el 52% de las adquisiciones se dio prioridad a los proveedores locales, en las ciudades o países donde tales plantas realizan operaciones.

En cuanto a los clientes, este año Nemak respondió al cuestionario de sostenibilidad del Carbon Disclosure Project (CDP), así como el del índice de sostenibilidad de la Bolsa Mexicana de Valores, a través del cual se informó de las acciones que emprendió para tener una operación más responsable y respetuosa del medio ambiente.

Los accionistas

La relación con los accionistas es uno de los aspectos materiales identificados y ha sido un punto central en las prácticas de sostenibilidad de la empresa. En 2017, Nemak llevó a cabo el Nemak Investor Day en la Ciudad de México y en la Ciudad de Nueva York. En este evento, el Director General y el Director de Finanzas se reunieron con más de 150 inversionistas, analistas

Más del 80% del aluminio utilizado en los procesos manufactureros proviene de fuentes recicladas. Además, se recicla hasta el 90% de los residuos de arena de moldeo y aluminio y, en algunas plantas, la tasa de aprovechamiento llega casi al 100%.

y representantes de instituciones financieras, y compartieron la postura de Nemak con relación a varios temas estratégicos y atendieron las preguntas y dudas de los participantes sobre el futuro de la compañía. Nemak Investor Day mostró como la compañía está bien posicionada para cumplir con su estrategia al año 2025 y capturar oportunidades de crecimiento futuro a través de su robusto portafolio de tecnologías de aligeramiento innovado y su expertise.

Respeto y responsabilidad con el planeta

Nemak siguió trabajando en mejorar su desempeño medioambiental. Por ejemplo, introdujo el Sistema HSE y promovió distintas prácticas responsables, como el reciclaje, la reducción del consumo de agua y energía y el control de emisiones.

Una de las principales líneas de acción de Nemak para proteger el ambiente consiste en usar responsablemente los materiales en los procesos manufactureros. La Compañía procura utilizar materiales reciclados siempre que es posible.

Todas las instalaciones de la compañía realizaron una identificación y evaluación de las posibles repercusiones de sus actividades,

Nemak realizó las siguientes inversiones para mejorar sus prácticas ambientales y desempeño (ver comentario en inglés sobre redondeo de cifras):

	2017 (US\$)	2016 (US\$)
Reducción y eliminación de desechos	2,456,309	2,639,418
Reducción de emisiones	3,055,128	3,095,512
Costos de remediación y prevención	546,827	904,131
Gestión ambiental	1,214,030	118,754
Acciones proambientales	1,204,543	1,592,928
Total	8,571,022	8,350,743

El consumo de energía en Nemak durante 2017 fue el siguiente (ver nota en versión inglés):

	2017 (GJ x 10 ⁶)	2017 (%)	2016 (GJ x 10 ⁶)	2016 (%)
Gas natural	12.98	99.1	12.67	99
Gas LP	0.07	0.6	0.06	0.5
Combustóleo N.º 6 H.V.	0.04	0.3	0.06	0.5
	13.09	100	12.79	100





productos y servicios en el ambiente. Todos y cada uno de dichos impactos se consideraron para el establecimiento de indicadores de desempeño para el corto y largo plazo.

Respecto a la conservación del agua y su tratamiento, en 2017, la compañía trató 339,070 m³ de agua, reutilizando 1,284,329 m³ de los mismos en sus procesos productivos. Asimismo, inició la construcción de la sexta planta para el tratamiento de agua de su sistema, ésta en Monterrey, México, lo que permitirá a este sitio aumentar su capacidad para tratar y reutilizar agua a 189,000 m³ anuales.

Nemak también optimizó el consumo de electricidad y ahorró 30,000 GJ gracias a acciones en distintos frentes: cambio a luminarias ahorradoras, centralización de la producción, menos consumo de electricidad utilizando motores que generan el aire comprimido para las máquinas y concientización de los operadores para la detección de fugas y oportunidades de mejora.

En 2017, Nemak siguió manteniendo sus equipos en condiciones óptimas, evaluó su inventario de emisiones para reducir impactos en general, empezó a utilizar energía solar e instaló sistemas para el control de emisiones, entre otras acciones. Gracias a lo anterior, se emitieron 15,917 toneladas de CO₂ menos que en 2016, equivalentes a las emisiones de 3,368 automóviles en un año, aproximadamente.

La compañía está abriendo brecha en su camino para convertirse en una empresa más responsable y respetuosa, contribuyendo así a una sociedad más sostenible.

	2017 (ton CO ₂ e x 10 ⁶)	2016 (ton CO ₂ e x 10 ⁶)*
Emisiones directas	0.74	0.72
Emisiones indirectas	0.62	0.60
Intensidad de las emisiones (por tonelada producida)	1.87	1.89
Total	1.36	1.32

*Las emisiones de 2016 se recalcularon, por lo que estas cifras difieren de los resultados proporcionados en el Reporte Anual 2016 de NEMAK. Ver nota en versión inglés.

RESUMEN OPERATIVO

En 2017, Nematik logró un avance sustancial en el desarrollo de su estrategia de negocio de largo plazo, particularmente en respuesta a las megatendencias surgidas recientemente en la industria automotriz, como son el aligeramiento y la electrificación. Lo anterior, a pesar de operar en un ambiente económico desafiante, que se caracterizó por la debilidad de ciertos mercados automotrices y por precios de materias primas más altos y volátiles, todo lo cual repercutió en los resultados.

La industria automotriz observó tendencias divergentes en las regiones donde la compañía realiza operaciones. En Europa y Asia, las ventas de vehículos ligeros lograron un crecimiento saludable. En contraste, el mercado en los EE.UU, el más grande de Nematik, reportó una caída marginal en ventas, tras haber alcanzado niveles récord en 2016. Por último, los mercados en Sudamérica mostraron mejores niveles de ventas, avanzando en su proceso de recuperación tras la crisis que había afectado a Brasil.

Debido a lo anterior, la compañía vendió 49.9 millones de unidades equivalentes, monto similar a lo vendido en 2016. Por otro lado, el precio del aluminio, la principal materia prima de Nematik, aumentó sustancialmente durante el año. Con esto, los ingresos aumentaron un 5% durante 2016 a US\$4,500 millones. No obstante que Nematik tiene una protección contractual al riesgo de volatilidad en el

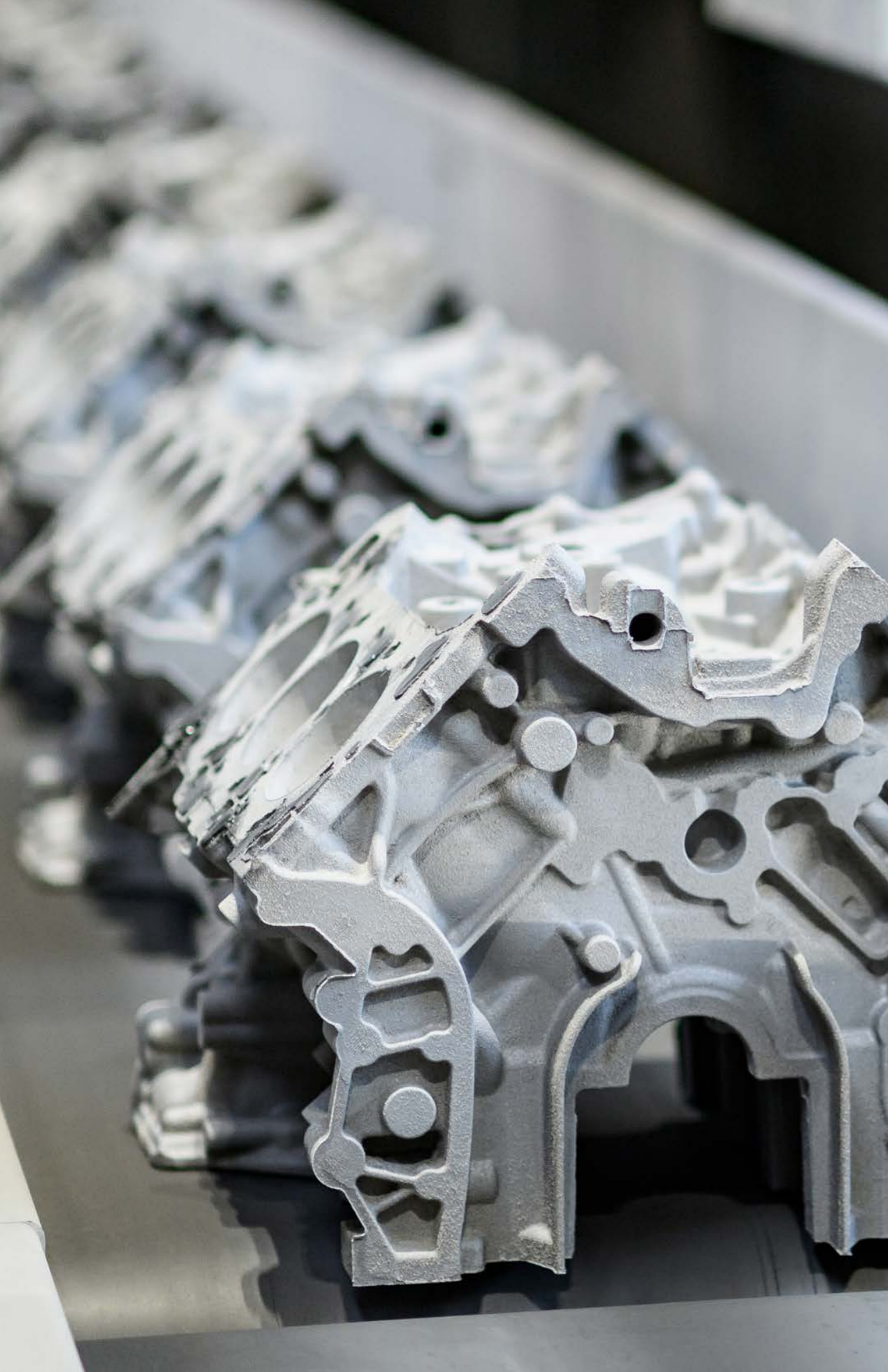
precio del aluminio, existe un retraso en pasar a los clientes los cambios en dichos precios. La Compañía denomina como “*metal price lag*” a este fenómeno, el cual puede ocasionar un efecto negativo (si los precios de aluminio suben) o positivo (si bajan) o neutral (si los precios permanecen estables). En 2017, debido a la volatilidad de precios ya explicada, el *metal price lag* fue negativo lo que tuvo un efecto adverso en los resultados. También, la compañía incurrió en gastos extraordinarios de lanzamiento de nuevos programas.

Principalmente como resultado de lo anterior, el Flujo de Nematik en 2017 fue de US\$715 millones, un 10% más bajo que en 2016. El Flujo por unidad fue de US\$14.30, por debajo de los US\$15.90 obtenidos en 2016.

Las inversiones de Nematik totalizaron US\$433 millones en 2017. La compañía se concentró en expandir y adaptar la capacidad para apuntalar la producción de los contratos ganados recientemente, avanzar en su iniciativa de agregar valor a la producción mediante el maquinado y facilitar la consecución de un alto grado de eficiencia en todas sus unidades de negocios.

Durante el año, Nematik obtuvo nuevos contratos con un valor total en ventas anuales de US\$830 millones, de los cuales una cuarta parte corresponde a programas incrementales, mientras que





el resto a renovaciones. Esta cifra es similar a la reportada por la compañía en 2016. Cabe señalar que algunos de los nuevos contratos estuvieron relacionados con las nuevas líneas de negocios de componentes estructurales y para vehículos eléctricos (CE/VE). Al cierre del año, el libro de pedidos para tales productos representaba aproximadamente US\$320 millones en ingresos anuales. También es importante señalar que 2017 representó el primer año en que el negocio de CE/VE contribuyó a la cifra global de ventas, aportando ingresos por US\$100 millones.

NORTEAMÉRICA

Después de alcanzar un nuevo récord de ventas de vehículos en 2016, la región de Norteamérica mostró una ligera disminución en ventas en 2017. Los ingresos de Nemak en esta región se mantuvieron sin variación con respecto a 2016. Aunque los volúmenes de ventas se redujeron 6%, los precios de venta aumentaron para reflejar mayores precios de aluminio.

La reducción de volúmenes se explica por una menor producción de autos medianos y pequeños de Ford y FCA, así como por reducciones de inventarios en GM.

Por otra parte, no obstante que las ventas se mantuvieron en el mismo nivel con respecto a 2016, el Flujo de 2017 disminuyó 17% debido principalmente al *metal price lag* negativo y a los mayores gastos de lanzamiento ya explicados.

EUROPA

Durante 2017, la industria automotriz europea se desempeñó mejor que en 2016 con un aumento de 4% en la venta de vehículos ligeros nuevos.

Nemak se benefició de esta tendencia con ventas 6% mayores en unidades equivalentes que en 2016. El lanzamiento de programas nuevos, algunos de los cuales correspondieron al segmento de CE/VE, contribuyó al aumento de volumen. Además, los precios de venta más altos contribuyeron a que los ingresos de 2017 crecieran 10% en comparación con 2016. Este crecimiento ayudó a Nemak a compensar la mayoría de los impactos en costos de materias primas y gastos de lanzamiento, para alcanzar una generación de Flujo solo ligeramente menor a la de 2016.

RESTO DEL MUNDO

La región Resto del mundo comprende las operaciones de la compañía en Sudamérica (principalmente Brasil) y Asia (principalmente China). En 2017, los volúmenes crecieron un 14% gracias a la incipiente recuperación de Sudamérica tras la crisis económica en Brasil, mientras que Asia siguió registrando cifras de crecimiento sólidas. El ingreso en 2017 fue reflejo de lo anterior y se elevó un 24%, mientras que el Flujo creció un 36% en el año.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estándares GRI: 102-18, 102-22

Armando Garza Sada³

Presidente del Consejo de Administración de ALFA, S.A.B. de C.V.

Consejero de Nematik desde Abril 1999. Presidente de los Consejos de Administración de ALPEK y NEMAK. Miembro de los Consejos de Administración de AXTEL, CEMEX, FEMSA, Grupo Lamosa, Liverpool, Proeza e ITESM.

Álvaro Fernández Garza³

Director General de ALFA, S.A.B. de C.V.

Consejero de Nematik desde Marzo 2010. Miembro de los Consejos de Administración de Citibanamex, Cydsa, Grupo Aeroportuario del Pacífico, Vitro, y Museo de Arte Contemporáneo de Monterrey. Presidente del Consejo de la Universidad de Monterrey (UDEM).

Juan Carlos Calderón Rojas³

Director de Sustentabilidad de ALFA, S.A.B. de C.V.

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Coparmex Nuevo León y Grupo Franca.

Robert J. Fascetti¹

Ex Vice Presidente de Ingeniería de tren Motriz en Ford Motor Company

Consejero de Nematik desde Diciembre de 2005. Cuenta con más de 29 años de experiencia en desarrollo de producto y tren motriz en Ford Motor Company.

Eugenio Garza Herrera^{1A}

Presidente del Consejo de Administración de Xignux, S.A. de C.V.(cambios)

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración Corporación EG, Citibanamex, Endeavor, Cydsa, México Evalúa, Pak2Go, Akaan y Centro Roberto Garza Sada de Arte, Arquitectura y Diseño de la UDEM. Adicionalmente, preside el Consejo Consultivo Norte de Citibanamex y la Comisión de Transparencia, Gobierno Eficaz y Mejora Regulatoria del Consejo de Nuevo León. Asimismo, es miembro del Consejo Directivo, del Comité de Gobierno Institucional y Presidente del Comité de Desarrollo del ITESM y del Consejo Regional del Banco de México.

Fabiola Garza Sada²

Inversionista

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro del Consejo de Alfa Fundación.

Eduardo Garza T. Fernández^{1A}

Presidente de Grupo Frisa Industrias

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro del Consejo de Administración de Grupo Lamosa. Participa como consejero del ITESM, Consejo Nacional de Alianzas Educativas, BBVA Bancomer S.A., Corporación EG & Ruhrpumpen Group, Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, Endeavor México, US-México Foundation y Grupo Ragasa.

Alfonso González Migoya^{1A}

Presidente del Consejo de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V.

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de FEMSA, Coca Cola FEMSA, Bolsa Mexicana de Valores, Banregio Grupo Financiero, Javer, Cumprum e ITESM.

Gary Lapidus¹

Inversionista Independiente y Asesor

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Ha sido Analista de Investigación en Goldman, Sachs Co. y Sanford C. Bernstein & Co. con rango de Inversionista Institucional de la industria automotriz y de autopartes. Fue Director en la firma Booz-Allen Hamilton.

Stuart Rowley²

Vice Presidente de Estrategias en Ford Motor Company

Consejero de Nematik desde Febrero 2017. Cuenta con más de 26 años de experiencia en finanzas y posiciones estratégicas a nivel mundial en Ford Motor Company ("Ford"). Previo a su posición actual, Stuart fue el Vice Presidente y Contralor de Ford de Abril 2012 a Junio 2016.

Alejandro Ruiz Fernández²

Director General de Pronto Proyects, S.A. de C.V.

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Pronto Proyects y Constructora e Inmobiliaria Malsa.

Adrián G. Sada Cueva¹

Director General de Vitro S.A.B. de C.V.

Consejero de Nematik desde Junio 2015. Miembro de los Consejos de Administración de Vitro, Comegua, Minera Autlán, y de Grupo Financiero Banorte.

Carlos Jiménez Barrera

Secretario

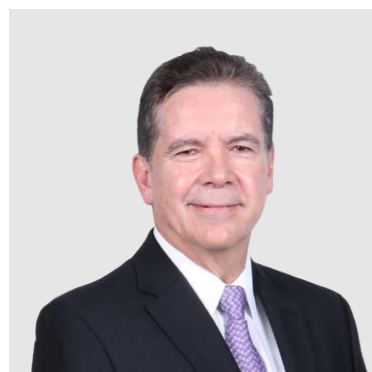
¹Consejero Independiente

²Consejero Patrimonial

³Consejero Patrimonial Relacionado

^AComité de Auditoría y Prácticas Societarias

EQUIPO DIRECTIVO



ARMANDO TAMEZ MARTINEZ
CEO



KNUT BENTIN
Director BU México



KLAUS LELLIG
Director BU Europa



LUIS PEÑA
Director BU EE.UU., Canadá y Sudamérica



ERNESTO SAENZ
Director BU Asia



JOSE CARLOS PONS
Director Desarrollo de Negocios



MARKUS NOLTE
Director Comercial



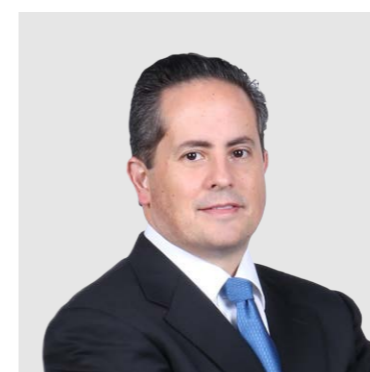
JOSEF NUESCHEN
Director Componentes Estructurales



RAMIRO MONTERO
Director de Manufactura y Desarrollo de Productos



MARC WINTERHALTER
Director de Compras



ALBERTO SADA
Director de Administración y Finanzas



MARCO LANDEROS
Director de Recursos Humanos

GOBIERNO CORPORATIVO

Estándares GRI: 102-18, 102-19, 102-20, 102-22, 102-24, 102-25, 102-26

Nemak se adhiere al Código de Mejores Prácticas Corporativas (CMPC) vigente en México, creado en 2000 a iniciativa de las autoridades de valores de México. El propósito del Código es establecer un marco de referencia en materia de gobierno corporativo para incrementar la confianza del inversionista en las compañías mexicanas.

Las empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C. V. (BMV) deben revelar una vez al año su grado de adhesión al CMPC, mediante la respuesta a un cuestionario que está a disposición del público inversionista en la página de Internet de la BMV. Abajo se presenta un resumen de los principios de gobierno corporativo de Nemak tal y como se desprende del cuestionario presentado en junio de 2016 y actualizado en lo pertinente:

- A. El Consejo de Administración está compuesto por doce miembros propietarios, sin suplentes, de los cuales cinco son consejeros independientes. Este informe anual provee información sobre todos los miembros del Consejo, identificando a los que son independientes y su participación en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias.
- B. Para el correcto desempeño de sus funciones, el Consejo de Administración se apoya en el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. La presidencia del Comité es ocupada por un consejero independiente. El Comité está integrado sólo por consejeros independientes.

- C. El Consejo de Administración se reúne cuatro veces al año. Las reuniones de Consejo pueden ser convocadas por acuerdo del Presidente del Consejo, del Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, del Secretario, o de al menos el 25% de sus miembros. Al menos una de estas reuniones al año se dedica a definir la estrategia de mediano y largo plazo de la compañía.
- D. Los consejeros comunican al Presidente cualquier conflicto de interés que se presente y se abstienen de participar en las deliberaciones correspondientes. La asistencia promedio a las sesiones del Consejo en 2016 fue de 83.92%.
- E. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias estudia y emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de auditoría como: la selección y la determinación de los honorarios del auditor externo, la coordinación con el área de auditoría interna de la empresa y el estudio de políticas contables, entre otras.
- F. Adicionalmente, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias emite recomendaciones al Consejo en asuntos relacionados con temas de prácticas societarias como: condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos y política de compensaciones, entre otras.
- G. La compañía cuenta con sistemas de control interno, cuyos lineamientos generales son

sometidos al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para su opinión. Además, el despacho de auditoría externa valida la efectividad del sistema de control interno y emite reportes sobre el mismo.

- H. El Consejo de Administración se apoya en la Dirección de Administración y Finanzas para los temas de: viabilidad de inversiones, posicionamiento estratégico de la empresa, congruencia de las políticas de inversión y financiamiento, y revisión de los proyectos de inversión. Esto, en coordinación con el área de Finanzas y Planeación de la sociedad controladora, ALFA, S. A. B. de C. V.
- I. Nemak cuenta con un área específicamente encargada de mantener la comunicación de la empresa con sus accionistas e inversionistas. El objetivo es asegurar que éstos cuenten con la información financiera y de otro tipo que necesiten para la evaluación del progreso que la empresa tiene en el desarrollo de sus actividades. Para esta función se utilizan notas de prensa, avisos de eventos relevantes, conferencias telefónicas para dar a conocer resultados trimestrales, encuentros bursátiles, página de internet, entre otros mecanismos de comunicación.
- J. Nemak promueve una sociedad socialmente responsable adhiriéndose a las recomendaciones de su controladora, ALFA, S. A. B. de C. V. Cuenta con misión, visión y valores y código de ética, que son promovidos dentro de la organización.

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

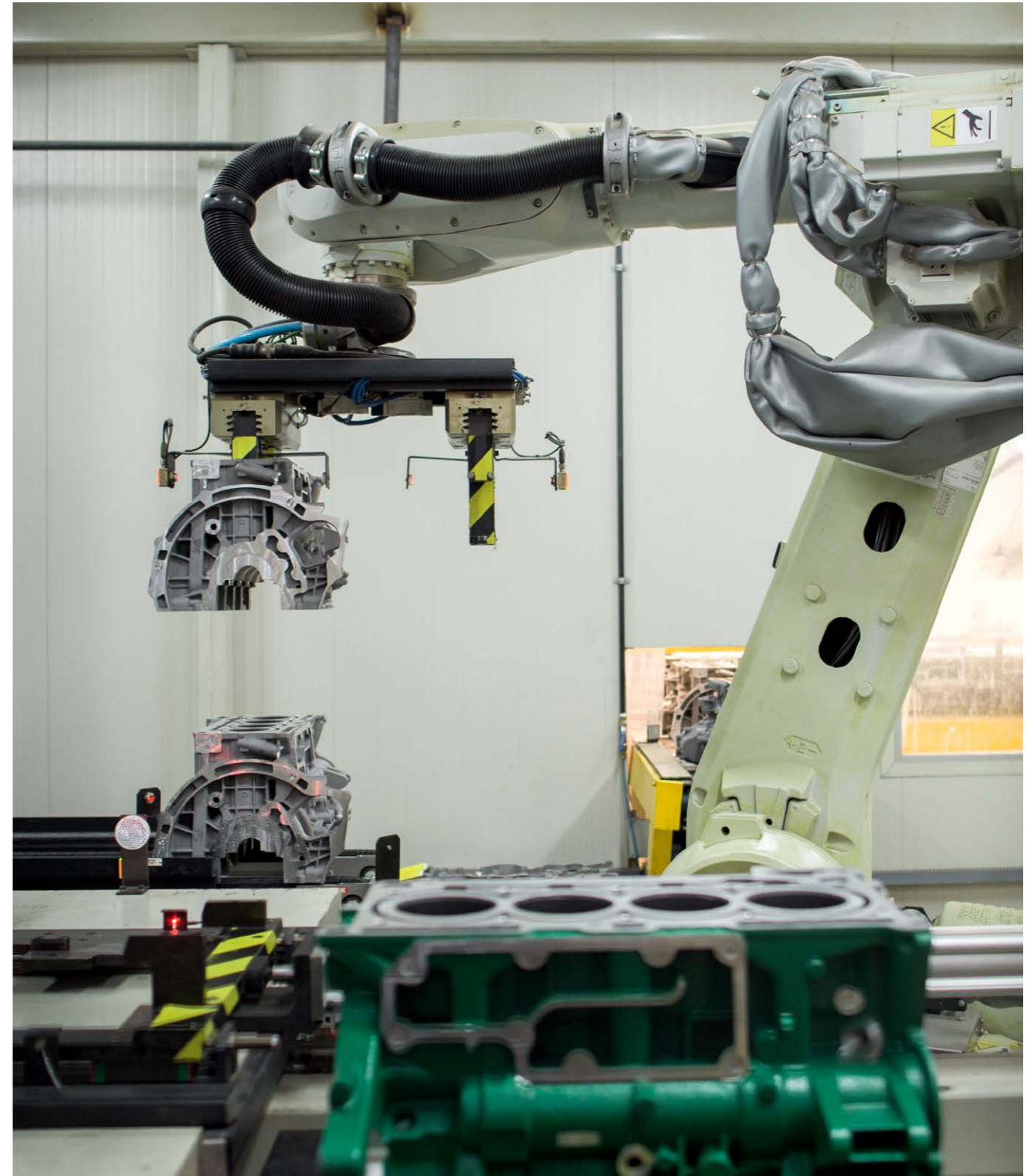
Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
(Subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V.)

Estados Financieros Consolidados al y por
los años terminados el 31 de diciembre de
2017 y 2016 e Informe de los auditores
independientes del 31 de enero de 2018

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL Y POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

Contenido

	Página
Análisis y Discusión de Resultados por la Administración	31
Informe de los Auditores Independientes	35
Estados consolidados de situación financiera	39
Estados consolidados de resultados	40
Estados consolidados de resultados integrales	41
Estados consolidados de cambios en el capital contable	42
Estados consolidados de flujos de efectivo	43
Notas a los estados financieros consolidados	44



ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS POR LA ADMINISTRACIÓN

El siguiente reporte debe ser considerado en conjunto con la Carta a los Accionistas (Págs. 6-8) y los Estados Financieros Dictaminados (Págs. 35-83). A menos que se indique lo contrario, las cifras están expresadas en millones de pesos mexicanos nominales de 2017, 2016 y 2015. Los cambios porcentuales se muestran en términos nominales.

La información financiera incluida en esta Discusión de Resultados corresponde a los tres últimos años (2017, 2016 y 2015) y ha sido preparada de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIFs”). Se incluyen tres años para adecuarla a las Disposiciones de Carácter General, aplicables a las Emisoras de Valores y a otros Participantes del Mercado de Valores, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), en vigor al 31 de diciembre de 2017.

Monterrey, N.L., México, a 31 de enero de 2018.-

AMBIENTE ECONÓMICO

Durante 2017, la economía mundial siguió creciendo. Los mercados financieros siguieron experimentando volatilidad debido a: i) la incertidumbre de la política económica en algunos países avanzados, ii) riesgos geopolíticos y iii) la normalización de la política monetaria por parte del Banco de la Reserva Federal de EE.UU. (Fed). A pesar de enfrentar condiciones de mercado difíciles, la moneda mexicana logró una ligera apreciación frente al dólar estadounidense en el año.

En el campo del comercio internacional, lo más relevante para México fue la renegociación del Tratado de Libre Comercio entre los EE.UU., Canadá y México

(TLCAN). El proceso inició a principios de año y se llevaron a cabo varias rondas de discusión sobre ciertos capítulos del tratado. Los comentarios oficiales de los representantes de los tres países no eliminaron la incertidumbre acerca del resultado de las negociaciones, lo que en turno acentuó la volatilidad del tipo de cambio entre el peso y el dólar de los EE.UU. experimentada durante el año. A la fecha de este documento, la renegociación del TLCAN continúa.

Para entender mejor los resultados de Nematik en 2017, se presentan a continuación comentarios sobre algunos indicadores macroeconómicos clave:

El Producto Interno Bruto (PIB) de México fue 2.2%^b (estimado) en 2017, en comparación con 2.3%^b en 2016. La inflación al consumidor fue 6.8%^(b) en 2017, comparada con 3.4%^(b) en 2016. El peso tuvo una apreciación nominal de 4.6%^(c) en 2017, lo que se compara con una depreciación de 19.5%^(c) en 2016. En términos reales, la sobrevaluación promedio anual del peso respecto al dólar estadounidense pasó de 6.3%^(d) en 2016 a 3.1%^(d) en 2017.

En cuanto a las tasas de interés en México, en 2017 la TIIE promedio del año se ubicó en 7.1%^(b) en términos nominales, lo que se compara con 4.5% en 2016. En términos reales hubo un alza, al pasar de un acumulado anual de 0.5% en 2016 a 7.3% en 2017. El aumento de tasas fue una respuesta al movimiento de tasas hecho por Fed en el año, básicamente. El promedio anual de la tasa LIBOR nominal a 3 meses en dólares se ubicó en 1.3%^(b) en 2017, por encima de 0.7%^(b) observada en 2016. Si se incorpora la depreciación nominal del peso frente al dólar, la tasa LIBOR en pesos constantes pasó de 16.5%^(a) en 2016 a un 1.3%^(a) en 2017.

(a) Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).

(b) Banco de México (Banxico).

(c) Banxico. Tipo de cambio para solventar obligaciones denominadas en moneda extranjera pagaderas en la República Mexicana.

(d) Cálculos de la Compañía con datos de INEGI, bilateral con Estados Unidos, considerando los precios al consumidor.

RESULTADOS

2017 vs 2016

Los ingresos ascendieron a \$84,779 en 2017, 7% más que los \$79,244 reportados en 2016. La principal razón del incremento estribó en mayores precios de venta, los que aumentaron ya que los cambios en el precio del aluminio, la principal materia prima de Nematik, se transfieren a los clientes de acuerdo con fórmulas establecidas en los contratos. Entretanto, los volúmenes de venta decrecieron 0.4% en comparación con el año previo, debido principalmente a una menor demanda por parte de ciertos clientes en Norteamérica.

El costo de productos vendidos (CPV), incluyendo las depreciaciones de activos fijos, fue \$71,812 en 2017, un 9.9% de incremento en comparación con los \$65,345 de 2016. El incremento en CPV refleja básicamente el aumento de precios de la materia prima aluminio. Como se explicó en el párrafo superior, los cambios de precio del aluminio se trasladan a los clientes de acuerdo a las negociaciones contractuales. Sin embargo, dicho traslado toma tiempo, lo que origina un retraso que la Compañía denomina “metal price lag”, cuyos efectos pueden ser negativos (cuando los precios de aluminio suben), neutrales (cuando los precios permanecen estables), o positivos (cuando bajan).

Los gastos de ventas, administración y generales de 2017 se incrementaron a \$5,818, 17.4% más que los \$4,957 reportados en 2016. La principal razón del aumento fue la presencia de gastos incrementales relacionados con el lanzamiento de nuevos programas durante el año.

Como resultado del metal price lag negativo y del aumento de gastos ya explicados, la Utilidad de Operación de 2017 alcanzó \$7,015, un 19.2% menos que los \$8,684 reportados en 2016. En turno, el Flujo (Utilidad de Operación más depreciaciones y amortizaciones, más/menos otras partidas virtuales) importó \$13,546, 8.8% menos que el obtenido en 2016, que fue \$14,849. La principal razón del decremento estriba en la reducción de la Utilidad de Operación ya explicada.

El Resultado Integral de Financiamiento importó \$1,900 en 2017, 32% más que los \$1,439 reportados en 2016. Las principales razones del incremento son, primero, una mayor carga financiera sobre la deuda existente por mayores tasas y, segundo, pérdidas cambiarias, sobre todo por variaciones en el tipo de cambio entre el Euro y el dólar estadounidense.

Los impuestos disminuyeron a \$1,484 en 2017, 21.5% menos que los \$1,890 pagados en 2016. Una menor utilidad neta, como se explica en el siguiente párrafo, fue la principal causa de la reducción.

La Utilidad Neta alcanzó los \$3,691, 31.8% menos que los \$5,410 reportados en 2016. Una menor Utilidad de Operación y un mayor Resultado Integral de Financiamiento fueron las principales razones de la disminución.

Las inversiones en activos fijos ascendieron a \$8,279 en 2017. Se realizaron inversiones en las distintas regiones donde opera la Compañía, a fin de elevar y/o adaptar la capacidad de producción para surtir la demanda asociada con los contratos que se han ganado recientemente. También, para alcanzar una mayor eficiencia en la producción.

A finales de 2017, la Deuda Neta de Nematik importaba \$25,084, un 3.8% de disminución con respecto a los \$26,078 del cierre del año anterior. La reexpresión en pesos de la deuda en moneda extranjera explica la mayor parte de la disminución mencionada. En dólares, la Deuda Neta fue de US\$1,271 millones al cierre de 2017, cifra ligeramente superior a la de US\$1,262 millones reportada en 2016.

La condición financiera de Nematik permaneció sólida en 2017. Las principales razones financieras fueron las siguientes: Deuda, neta de Caja, a Flujo, 1.78 veces; Cobertura de Intereses, 11.20 veces. Estas razones son similares a las de finales de 2016.

HECHOS SOBRESALIENTES EN 2017

Emisión de bonos en euros

En marzo de 2017, Nematik realizó una emisión de bonos en los mercados internacionales de deuda por 500 millones de Euros a siete años plazo, que llevan un cupón de 3.25%. Los recursos se destinaron a pagar por anticipado deuda denominada en dólares por una cantidad equivalente. De esta forma, se extendió la vida promedio de la deuda de la Compañía de 4 a 6 años. Además, la colocación permitió que Nematik enfrentase mejor su mezcla de monedas entre la deuda y los ingresos en Euros.

Emisión de bonos en dólares

En enero de 2018, Nematik lanzó una nueva emisión de bonos en los mercados internacionales de deuda, por US\$500 millones a siete años plazo con un cupón de 4.75%. Los recursos se están destinando a pagar por anticipado deuda en dólares de mayor tasa y menor plazo de vencimiento por la misma cantidad, lo que permite a la Compañía extender aún más la vida promedio de la deuda y reducir la carga financiera en US\$3.75 millones por año.

Lanzamiento de siete programas para producir componentes estructurales y para vehículos eléctricos

Durante 2017, Nematik llevó a cabo el lanzamiento de sus primeros programas para producir componentes estructurales y partes (CE & VE) para vehículos eléctricos. En total, se lanzaron siete nuevas plataformas, mientras otras tres estaban en etapa de prueba a la fecha de este reporte. En el año, la línea de productos CE & VE aportó ingresos por un monto de US\$100 millones, aproximadamente.

2016 vs 2015

Los ingresos ascendieron a \$79,244 en 2016, 11.8% más que los \$70,891 reportados en 2015. La principal razón del aumento estribó en la depreciación del peso del año, que benefició los ingresos de Nematik en dólares y Euros. Por otra parte, se registró una pequeña reducción en el volumen de ventas, debido principalmente a la reducción de producción de un modelo de auto mediano por un productor importante americano para los cuales Nematik surtía partes. Además, los precios de aluminio mostraron volatilidad durante el año, afectando los resultados pero menos que en el año previo.

El costo de productos vendidos (CPV), incluyendo las depreciaciones de activos fijos, fue \$65,345 en 2016, un 10.5% de incremento en comparación con los \$59,143 de 2015. El incremento en CPV refleja básicamente el efecto del mayor tipo de cambio en los costos denominados en dólares y Euros, efecto que fue parcialmente compensado porque el aluminio registró menores precios en dólares. Como en años anteriores, Nematik continuó haciendo progresos en sus programas para alcanzar mayor eficiencia a nivel de plantas, lo que ayudó a que el CPV no subiese más.

Los gastos de ventas, administración y generales se incrementaron a \$4,957, 12.8% más que los \$4,393 reportados en 2015. La principal razón para el aumento fue la depreciación del peso, que afectó a los gastos que se realizan en dólares y en Euros.

Como resultado de lo anterior, la Utilidad de Operación alcanzó \$8,684, un 17.4% de incremento contra los \$7,398 reportados en 2015. En turno, el Flujo (Utilidad de Operación más depreciaciones y amortizaciones, más/menos otras partidas virtuales) ascendió a \$14,849, cifra 23.6% superior a la obtenida en 2015, que fue \$12,006.

El Resultado Integral de Financiamiento importó \$1,439 en 2016, 11.3% más que los \$1,293 reportados en 2015. El principal factor que explica este aumento fue la depreciación del peso vis-a-vis el dólar de los EE. UU., que generó pérdidas cambiarias por la deuda en moneda extranjera y también aumentó el monto de intereses pagados sobre la misma.

Los impuestos aumentaron a \$1,890 en 2016, 21.8% más que los \$1,552 pagados en 2015. La principal razón del aumento fue el crecimiento de la Utilidad de Operación en el año, mismo que ya fue explicado.

La Utilidad Neta alcanzó los \$5,410, 17.6% más que los \$4,601 reportados en 2015. Esto se debió a que el crecimiento de la Utilidad de Operación fue superior al del Resultado Integral de Financiamiento y los Impuestos.

Las inversiones en activos fijos ascendieron a \$10,164 en 2016, 39% más que los \$7,314 de 2015. Los proyectos desarrollados en el año incluyeron la construcción de dos nuevas instalaciones en México, el inicio de la construcción de otra en Eslovaquia, la adquisición de Cevher Döküm, aumentos de capacidad en todas las regiones para atender la demanda, así como reposiciones normales de equipo. La depreciación de peso mexicano también explica el aumento de las inversiones del año, debido a que los equipos se cotizan en dólares o Euros, principalmente.

A finales de 2016, la Deuda Neta de Nematik importaba \$ 26,078, un 26% de aumento con respecto a los \$20,820 del cierre del año anterior. La reexpresión en pesos de la deuda en moneda extranjera explica la mayor parte del incremento mencionado debido a la depreciación cambiaria del año. En dólares, la Deuda Neta fue de US\$ 1,262 millones, cifra similar a la de US\$1,210 millones reportada al final de 2015.

La condición financiera de Nematik permaneció sólida en 2016. Las principales razones financieras fueron las siguientes: Deuda, neta de Caja, a Flujo, 1.6 veces; Cobertura de Intereses, 11.9 veces. Estas razones se comparan positivamente con las correspondientes a 2015, que fueron 1.6 y 10.2 respectivamente. La principal razón de la mejoría fue el aumento del Flujo del año.

HECHOS SOBRESALIENTES EN 2016

Adquisición de Cevher Döküm Sanayii - compañía turca productora de piezas de aluminio de alta tecnología para el mercado automotriz europeo

Hacia finales del año, Nematik adquirió a Cevher Döküm Sanayii, A.S., en Turquía. Además de incrementar la capacidad y presencia en Europa, el enfoque estratégico de esta adquisición tiene que ver con el reforzamiento de la posición competitiva de Nematik en esa región.

Construcción de dos nuevas plantas en México

Además de lo anterior, Nematik inició la construcción de una nueva planta en Eslovaquia, que también utilizará la tecnología HPDC. Esta planta se dedicará a la producción de componentes estructurales y entrará en operaciones hacia mediados de 2017. La inversión en ella es cercana a los U.S.\$54 millones.

Construcción de nueva planta en Eslovaquia

Además de lo anterior, Nematik inició la construcción de una nueva planta en Eslovaquia, que también utilizará la tecnología HPDC. Esta planta se dedicará a la producción de componentes estructurales y entrará en operaciones hacia mediados de 2017. La inversión en ella es cercana a los U.S.\$54 millones.

Mejoría a “Positiva” de la perspectiva de Nematik por parte de Agencias Calificadoras

Durante el año, las tres principales agencias calificadoras - Fitch, Moody's y Standard and Poor's - incrementaron sus perspectivas sobre la deuda de la Compañía de “Estable” a “Positiva”, al tiempo que mantenían sus calificaciones un nivel por debajo del grado de inversión.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

al Consejo de Administración y
Accionistas de Nemark, S. A. B. de C. V.

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Nemark, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la “Compañía”), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017, y el estado consolidado de resultados, estado consolidado de resultados integrales, estado consolidado de cambios en el capital contable y estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2017, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidado correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTOS DE LA OPINIÓN

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano

de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

OTROS ASUNTOS

Los estados financieros consolidados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 2016 fueron auditados por otros auditores que expresaron una opinión favorable sobre dichos estados financieros el 20 de febrero de 2017.

CUESTIONES CLAVE DE LA AUDITORÍA

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

EVALUACIÓN DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN Y CRÉDITO MERCANTIL

Como se describe en la Nota 3k a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas de deterioro al saldo de los activos de larga duración y crédito mercantil.

Nos hemos enfocado en la revisión de los activos de larga duración y del crédito mercantil, debido principalmente a la importancia de su saldo para los estados financieros consolidados de la Compañía, y porque las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios significativos por parte de la administración de la Compañía al determinar los supuestos y premisas relacionadas con la estimación del valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”).

Como parte de nuestra auditoría realizamos procedimientos sobre los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar la recuperabilidad de los activos de larga duración y del crédito mercantil: tasa de crecimiento de la industria, nuevos proyectos y clientes significativos, ingresos estimados, tasa de descuento, margen de utilidad bruta esperado y flujos proyectados. Con apoyo de nuestros expertos en valuación, nuestros procedimientos entre otros incluyeron:

- Identificación de indicios de deterioro en los activos de larga duración
- Revisamos que los modelos aplicados para la determinación del valor de recuperación de los activos de larga duración y del crédito mercantil son métodos utilizados y reconocidos para valorar activos de características similares.
- Retamos las proyecciones financieras, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración. Asimismo evaluamos los procesos internos realizados por la administración para realizar las proyecciones, incluyendo su supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de administración y si las proyecciones resultan consistentes con los presupuestos aprobados por el Consejo.
- Analizamos los supuestos utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, múltiplo EBITDA y el crecimiento a largo plazo. Los supuestos clave utilizados para la estimación de los flujos de efectivo en las pruebas de deterioro de la Compañía son aquellos en relación con el crecimiento de ingresos y el margen operativo.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas y la metodología utilizada en la preparación del modelo de la prueba de deterioro. Asimismo, hemos puesto a prueba la integridad y la exactitud del modelo de deterioro.
- Para determinar las UGEs se consideró el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento, análisis de la estructura legal, asignación de producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad para todas las UGEs calculando el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad que esas modificaciones se presenten.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios y estamos de acuerdo que los supuestos utilizados, incluyendo la tasa de descuento, son apropiados.

EVALUACIÓN DE LA RECUPERABILIDAD DEL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO ACTIVO

La Compañía registra impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales. La administración realiza una estimación de la probabilidad de aplicación de dichas pérdidas fiscales para generar un beneficio económico futuro y soportar el reconocimiento de dicho impuesto a la utilidad diferido activo en sus estados financieros consolidados.

Debido a la importancia del saldo del impuesto a la utilidad diferido activo derivado de las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2017 que asciende a \$4,506 millones, y a los juicios y estimaciones significativos para determinar las proyecciones futuras de los resultados fiscales de la Compañía, nos enfocamos en este rubro y realizamos, entre otros, los siguientes procedimientos:

- Verificamos la razonabilidad de las proyecciones utilizadas para determinar los resultados fiscales futuros.
- Retamos las proyecciones utilizadas, cotejándolas con el desempeño y tendencias históricas del negocio, corroborando las explicaciones de las variaciones con la administración.
- Con el apoyo de expertos, evaluamos los procesos utilizados para determinar los resultados fiscales proyectados, así como los supuestos utilizados por la administración en las proyecciones fiscales.
- Discutimos con la administración los cálculos de sensibilidad y evaluamos el grado en que los supuestos utilizados necesitarían modificarse para que un ajuste fuera considerado para su evaluación.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría fueron satisfactorios. La política contable de la Compañía para el registro de los impuestos a la utilidad diferidos, así como el detalle de su revelación, se incluyen en las Notas 3 I. y 23, respectivamente, a los estados financieros consolidados adjuntos.

INFORMACIÓN ADICIONAL DISTINTA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y DEL INFORME DEL AUDITOR

La administración de la Compañía es responsable de la información adicional presentada. La información adicional comprende dos documentos, el Informe Anual y la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y presentar a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”). Se espera que el Informe Anual y el Reporte Anual estén disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que comunicarlo en la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y a los responsables del gobierno de la Compañía.

RESPONSABILIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN Y DE LOS RESPONSABLES DEL GOBIERNO DE LA COMPAÑÍA EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Entidad.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR EN RELACIÓN CON LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión sobre la auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Roberto Benavides González
Monterrey, Nuevo León, México
31 de enero de 2018

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos

Al 31 de diciembre

	Nota	2017	2016
ACTIVO			
<i>Activo circulante:</i>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 3,757	\$ 2,661
Efectivo restringido	7	113	474
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	8	11,406	11,581
Inventarios	9	12,694	11,784
Activos disponibles para su venta		32	40
Pagos anticipados		434	367
Total activo circulante		28,436	26,907
<i>Activo no circulante:</i>			
Propiedades, planta y equipo, neto	10	52,274	50,094
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	11	12,782	12,057
Impuestos a la utilidad diferidos	23	1,002	1,520
Otras cuentas por cobrar no circulantes	8, 24	688	720
Otros activos no circulantes	12	1,507	595
Total activo no circulante		68,253	64,986
Total Activo		\$ 96,689	\$ 91,893

	Nota	2017	2016
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
<i>Pasivo</i>			
<i>Pasivo circulante:</i>			
Deuda	14	\$ 1,494	\$ 3,699
Proveedores y otras cuentas por pagar	13	22,949	18,894
Impuestos a la utilidad por pagar		274	549
Instrumentos financieros derivados		9	-
Otros pasivos circulantes	15	783	542
Total pasivo circulante		25,509	23,684
<i>Pasivo no circulante:</i>			
Deuda	14	27,905	25,310
Beneficios a empleados	16	1,225	1,058
Impuestos a la utilidad diferidos	23	3,346	4,152
Otros pasivos no circulantes	15	281	618
Total pasivo no circulante		32,757	31,138
Total Pasivo		58,266	54,822
CAPITAL CONTABLE			
Capital social	17	6,604	6,607
Prima en emisión de acciones		10,434	10,434
Utilidades retenidas		12,722	12,309
Otras reservas	17	8,663	7,721
Total capital contable		38,423	37,071
Total pasivo y capital contable		\$ 96,689	\$ 91,893

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2017	2016
Ingresos	25	\$ 84,779	\$ 79,244
Costo de ventas		(71,812)	(65,345)
Utilidad bruta		12,967	13,899
Gastos de administración y ventas		(5,818)	(4,957)
Otros gastos, neto	20	(134)	(258)
Utilidad de operación		7,015	8,684
Ingresos financieros	21	417	53
Gastos financieros	21	(1,542)	(1,257)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	21	(775)	(235)
Resultado financiero, neto	21	(1,900)	(1,439)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	12	60	55
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,175	7,300
Impuestos a la utilidad	23	(1,484)	(1,890)
Utilidad neta consolidada		\$ 3,691	\$ 5,410
Utilidad por acción básica y diluida, en pesos		1.20	1.76
Promedio ponderado de acciones en circulación (millones)	17	3,079	3,081

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos

	Nota	2017	2016
Utilidad neta consolidada		\$ 3,691	\$ 5,410
Otras partidas de la utilidad integral del año:			
Partidas que no serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:			
Remediación de obligaciones por beneficios a empleados, neto de impuestos	23	(31)	(55)
Partidas que serán reclasificadas al estado consolidado de resultados:			
Efecto de instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujo de efectivo, neto de impuestos	23	63	46
Efecto por conversión de entidades extranjeras	23	879	5,486
Total de otras partidas de la utilidad integral del año		911	5,477
Utilidad integral consolidada		\$ 4,602	\$ 10,887

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos

	Capital social	Prima en acciones	Utilidades retenidas	Otras reservas	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2016	\$ 6,607	\$ 10,443	\$ 8,645	\$ 2,244	\$ 27,939
Transacciones con los accionistas:					
Dividendos decretados	-	-	(1,755)	-	(1,755)
Costo de la oferta pública inicial	-	(9)	9	-	-
	-	(9)	(1,746)	-	(1,755)
Utilidad neta	-	-	5,410	-	5,410
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	-	5,477	5,477
Utilidad integral del año	-	-	5,410	5,477	10,887
Saldos al 31 de diciembre de 2016	6,607	10,434	12,309	7,721	37,071
Transacciones con los accionistas:					
Otros	(3)	-	3	-	-
Dividendos decretados	-	-	(3,163)	-	(3,163)
	(3)	-	(3,160)	-	(3,163)
Utilidad neta	-	-	3,691	-	3,691
Total de otras partidas de la utilidad integral del año	-	-	(31)	942	911
Utilidad integral	-	-	3,660	942	4,602
Otros	-	-	(87)	-	(87)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 6,604	\$ 10,434	\$ 12,722	\$ 8,663	\$ 38,423

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos

	2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 5,175	\$ 7,300
Depreciación y amortización	6,320	5,872
Costos relacionados a beneficios a los empleados	97	97
Deterioro de propiedades, planta y equipo	211	293
Fluctuación cambiaria, neta	775	230
Gastos por interés, neto	1,000	1,117
Otros, neto	(309)	(24)
Movimientos en capital de trabajo:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	(323)	1,229
Inventarios	(591)	(548)
Cuentas por pagar	3,690	(1,361)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,686)	(1,380)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	14,359	12,825

	2017	2016
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Intereses cobrados	362	11
Flujo en adquisición de propiedades, planta y equipo	(6,732)	(6,896)
Flujo en adquisición de activos intangibles	(1,547)	(1,972)
Dividendos cobrados	21	21
Efectivo restringido	(426)	(1)
Flujo en adquisición de negocios, neto de efectivo adquirido	-	(56)
Otros activos	83	29
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(8,239)	(8,864)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Entradas por préstamos o deuda	15,827	10,994
Pagos de préstamos o deuda	(16,133)	(11,960)
Intereses pagados	(1,545)	(1,112)
Otros	(21)	(9)
Dividendos pagados	(3,163)	(1,755)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(5,035)	(3,842)
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	1,085	119
Efectos por variaciones en tipo de cambio	11	749
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	2,661	1,793
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 3,757	\$ 2,661

Transacciones que no requirieron flujo de efectivo:

En 2017, las principales transacciones que no requirieron flujo de efectivo corresponden a \$66 relacionados a arrendamientos financieros. En 2016, la principal transacción que no requirió flujo de efectivo corresponde a la deuda asumida en la adquisición de un negocio según se explica en la Nota 2a.

Las notas adjuntas son parte integrante de los estados financieros consolidados.



Armando Tamez Martínez
Director General



Alberto Sada Medina
Director de Administración y Finanzas

NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016
En millones de pesos mexicanos, excepto en donde se mencione lo contrario

1. INFORMACIÓN GENERAL

Nemak, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (“Nemak” o “la compañía”), subsidiaria de Alfa, S. A. B. de C. V. (“ALFA”), es una compañía especializada en la producción de componentes de aluminio para la industria automotriz tales como cabezas de motor, monoblocks, piezas de transmisiones, componentes estructurales y otros. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, Col. Centro en García, Nuevo León, México.

Cuando se haga referencia a la entidad controladora Nemak, S. A. B. de C. V. como entidad legal individual, se le mencionará como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una corporación pública cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores S. A. B. de C.V. (“Bolsa”). La compañía es propiedad de Alfa, S. A. B. de C. V. en un 75.24%; de Ford Motor Company en un 5.45% y de grupo de inversionistas mexicanos y extranjeros a través de la Bolsa. ALFA tiene el control sobre las actividades relevantes de la compañía.

En las siguientes notas a los estados financieros cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de millones de pesos mexicanos. Al hacer referencia a “US\$” o dólares, se trata de millones de dólares de los Estados Unidos de América. Para el caso de información en millones de euros, se hará referencia a “EUR” o Euros.

2. EVENTOS RELEVANTES

2017

a. Apertura de nueva planta operativa en México

El 1 de marzo de 2017, Nemak anunció la inauguración de su nueva planta de High Pressure Die Casting (“HPDC”) en las instalaciones de García, N.L. La nueva planta utiliza la tecnología HPDC para la producción de autopartes de aluminio, particularmente, monoblocks, carcasas de transmisión y piezas estructurales. Además, incluye un centro de maquinado para el procesamiento de dichos componentes. La inversión requerida en la planta fue de aproximadamente US\$200 millones y la producción en serie inició durante el primer semestre del año.

b. Colocación de bonos de deuda en el mercado europeo

El 9 de marzo de 2017, Nemak emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Londres por un monto de Euro 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 3.25% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente otros pasivos financieros con menor plazo de vencimiento.

2016

a. Adquisición de Cevher Döküm

El 1 de noviembre de 2016, Nemak adquirió el 100% de las acciones representativas del capital social de CEVHER DÖKÜM SANAYİİ A.Ş. (“Cevher”), compañía productora de piezas de fundición de aluminio para la fabricación de componentes automotrices. La entidad adquirida opera una planta productora en Turquía y una entidad comercializadora. Esta adquisición fue realizada por la compañía con el objetivo de expandir su mercado, diversificar riesgos y fortalecer su liderazgo en la industria. La adquisición del negocio está incluida en el segmento de Europa, como se describe en la Nota 25. Adicionalmente, la entidad cambió su denominación social a Nemak Izmir Döküm Sanayii, A. S.

Esta adquisición calificó como una combinación de negocios de acuerdo con los requerimientos de la NIIF 3 Combinaciones de negocios, por lo cual, Nemak aplicó el método de adquisición para medir los activos adquiridos y los pasivos asumidos en la

transacción. El importe pagado en la adquisición libre de deuda ascendió a \$56 (EUR 2.5) neto del efectivo recibido. La adquisición fue financiada mediante la contratación de préstamos bancarios a largo plazo.

Los costos relacionados con la adquisición ascendieron a \$15 y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de otros gastos. Los ingresos aportados por los activos de Cevher incluidos en el estado consolidado de resultados desde la fecha de adquisición al 31 de diciembre de 2016 fueron de \$182, y una pérdida neta de \$36. La compañía reconoció una ganancia en adquisición de negocio de Euro 2.2, la cual se registró en 2017, cuando Nematik concluyó la asignación de los valores razonables de los activos netos adquiridos y las cifras de 2016 no se reestructuraron dado la naturaleza inmaterial de los ajustes de compra en 2017.

3. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación se presentan las políticas de contabilidad más significativas seguidas por Nematik y sus subsidiarias, las cuales han sido aplicadas consistentemente en la preparación de su información financiera en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Nematik que se acompañan, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo que están medidos a valor razonable, así como los activos y pasivos

financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros disponibles para la venta.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con la NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la compañía. Las áreas que involucran un alto nivel de juicio o complejidad, así como áreas donde los juicios y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se revelan en la Nota 5.

b. Consolidación

i. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la compañía tiene el control. La compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida, se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remediación se reconoce en los resultados del ejercicio.

Las transacciones y saldos intercompañía, así como las ganancias o pérdidas no realizadas en transacciones entre compañías de Nematik, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, los montos reportados de las subsidiarias para fines de consolidación, han sido modificados en donde se ha considerado necesario.

Al 31 de diciembre de 2017 las empresas que integran el estado financiero consolidado de Nematik son las siguientes:

	País ⁽¹⁾	Porcentaje de tenencia (%) ⁽²⁾	Moneda funcional
Nematik, S. A. B. de C. V. (Controladora)	México	100	Dólar americano
Nematik México, S. A.	México	100	Dólar americano
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Corporativo Nematik, S. A. de C. V. (Servicios administrativos)	México	100	Peso mexicano
Nematik Canadá, S. A. de C. V. (Controladora)	México	100	Peso mexicano
Nematik of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Nematik Gas, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nematik Automotive, S. A. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nematik Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Exterior, S. L. (Controladora)	España	100	Euro
Nematik Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Dillingen Casting GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Wernigerode GmbH & Co KG	Alemania	100	Euro
Nematik Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nematik Győr Kft	Hungría	100	Euro
Nematik Poland Sp. z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nematik Slovakia, S. r. o.	Eslovaquia	100	Euro
Nematik Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nematik Spain, S. L.	España	100	Euro
Nematik Rus, LLC.	Rusia	100	Rublo ruso
Nematik Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nematik Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño

Nemak Argentina, S. R. L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components, Co, Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte LTD	Singapur	100	Dólar americano
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar americano
Nemak USA Services Inc	EUA	100	Dólar americano
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar americano
J. L. French Servicios, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
J. L. French, S. de R. L. de C. V.	México	100	Peso mexicano
Nemak Izmir Döküm Sanayi A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A. Ş. ⁽³⁾	Turquía	100	Euro

⁽¹⁾ País en que fue constituida la empresa.

⁽²⁾ Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak SAB. Porcentajes de tenencia accionaria al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

⁽³⁾ Entidades adquiridas en 2016.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

ii. Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren

las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

iii. Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

iv. Asociadas

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, por lo general ésta se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y lo reconoce en “participación en pérdidas de asociadas reconocidas a través del método de participación” en el estado de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

c. Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en millones de pesos mexicanos.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 21 - Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera (“NIC 21”), todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo las inversiones clasificadas como disponibles para venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

Conversión de subsidiarias con moneda de registro distinta a su moneda funcional.

Los estados financieros de las compañías subsidiarias que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional, fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

- a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.
- b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

- c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.
- d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de subsidiarias con moneda funcional distinta a la moneda de presentación.

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nematik (de las que ninguna se encuentra en ambiente hiperinflacionario) que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación, son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera:

- a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;
- b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y
- d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

		<i>Moneda local a pesos mexicanos</i>			
		Tipo de cambio de cierre al 31 de Diciembre de		Tipo de cambio promedio 31 de Diciembre de	
País	Moneda funcional	2017	2016	2017	2016
Canadá	Dólar canadiense	15.74	15.41	15.09	14.21
Estados Unidos	Dólar americano	19.75	20.66	19.10	20.54
Brasil	Real brasileño	5.96	6.35	5.81	6.21
Argentina	Peso argentino	1.06	1.30	1.07	1.30
República Checa	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Alemania	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Austria	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Hungría	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Polonia	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
Eslovaquia	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
España	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80
China	Renminbi yuan chino	3.03	2.98	2.92	2.98
India	Rupia hindú	0.31	0.30	0.30	0.30
Rusia	Rublo ruso	0.34	0.34	0.33	0.33
Singapur	Dólar americano	19.74	20.66	19.10	20.54
Turquía	Euro	23.69	21.80	22.92	21.80

d. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan préstamos dentro del pasivo circulante.

e. Efectivo restringido

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

f. Instrumentos financieros

Activos financieros

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a su valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y disponibles para su venta. La clasificación depende del propósito para el cual fueron adquiridos los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

i. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son activos financieros mantenidos para negociación. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que sean designados como coberturas.

Los activos financieros registrados a valor razonable a través de resultados se reconocen inicialmente a su valor razonable, y los costos por transacción se registran como gasto en el estado consolidado de resultados. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable de estos activos se presentan en los resultados del periodo en que se incurren.

ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinados que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por vencimientos mayores a 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera. Estos son clasificados como activos no circulantes.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan inicialmente al valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles, y posteriormente al costo amortizado, utilizando el método de interés efectivo. Cuando ocurren circunstancias que indican que los importes por cobrar no se cobrarán por los importes inicialmente acordados o lo serán en un plazo distinto, las cuentas por cobrar se deterioran.

iii. Inversiones mantenidas a su vencimiento

Si la Compañía tiene intención demostrable y la capacidad para mantener instrumentos de deuda a su vencimiento, estos son clasificados como mantenidas a su vencimiento. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses, de lo contrario se clasifican como no circulantes. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo. Las inversiones mantenidas al vencimiento se reconocen o dan de baja el día que se transfieren a, o a través de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con este tipo de inversiones.

iv. Inversiones disponibles para su venta

Las inversiones disponibles para su venta son activos financieros no derivados que son designados en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen como activos no circulantes a menos que su vencimiento sea menor a 12 meses o que la gerencia pretenda disponer de dicha inversión dentro de los siguientes 12 meses después de la fecha del estado consolidado de situación financiera.

Las inversiones disponibles para su venta se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción directamente atribuibles. Posteriormente, estos activos se registran a su valor razonable (a menos que no pueda ser medido por su valor en un mercado activo y el valor no sea confiable, en tal caso se reconocerá a costo menos deterioro).

Las ganancias o pérdidas derivadas de cambios en el valor razonable de los instrumentos monetarios y no monetarios se reconocen directamente en el estado consolidado de resultado integral en el periodo en que ocurren.

Cuando las inversiones clasificadas como disponibles para su venta se venden o deterioran, los ajustes acumulados del valor razonable reconocidos en el capital son reclasificadas al estado consolidado de resultados.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método de interés efectivo.

Compensación de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Deterioro de instrumentos financieros

a. Activos financieros medidos a costo amortizado

La Compañía evalúa al final de cada año si existe evidencia objetiva de deterioro de cada activo financiero o grupo de activos financieros. Una pérdida por deterioro se reconoce si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo (un “evento de pérdida”) y siempre que el evento de pérdida (o eventos) tenga un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados derivados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueda ser estimado confiablemente.

Los aspectos que evalúa la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o deudor.
- Incumplimiento de contrato, como morosidad en los pagos de interés o principal.
- Otorgamiento de una concesión al emisor o deudor, por parte de la Compañía, como consecuencia de dificultades financieras del emisor o deudor y que no se hubiera considerado en otras circunstancias.
- Existe probabilidad de que el emisor o deudor se declare en concurso preventivo o quiebra u otro tipo de reorganización financiera.
- Desaparición de un mercado activo para ese activo financiero debido a dificultades financieras.
- Información verificable indicando que existe una reducción cuantificable en los flujos de efectivo futuros estimados relativos a un grupo de activos financieros luego de su reconocimiento inicial, aunque la disminución no pueda ser aún identificada con los activos financieros individuales de la Compañía, como por ejemplo:
 - i. Cambios adversos en el estado de pagos de los deudores del grupo de activos
 - ii. Condiciones nacionales o locales que se correlacionan con incumplimientos de los emisores del grupo de activos

En base a los aspectos indicados previamente, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro. Posteriormente, para la categoría de préstamos y cuentas por cobrar, si existe deterioro, el monto de la pérdida relativa se determina computando la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras que aún no se han incurrido) descontados utilizando la tasa de interés efectiva original. El valor en libros del activo se disminuye en ese importe, el cual se reconoce en el estado consolidado de resultados.

Si un préstamo o una inversión mantenida hasta su vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para medir cualquier pérdida por deterioro es la tasa de interés efectiva actual determinada de conformidad con el contrato. Alternativamente, la Compañía podría determinar el deterioro del activo considerando su valor razonable determinado sobre la base de su precio de mercado observable actual.

Si en los años siguientes, la pérdida por deterioro disminuye debido a que se verifica objetivamente un evento ocurrido en forma posterior a la fecha en la que se reconoció dicho deterioro (como una mejora en la calidad crediticia del deudor), la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en el estado consolidado de resultados.

b. Activos financieros clasificados como disponibles para su venta

En el caso de instrumentos financieros de deuda, la Compañía también utiliza los criterios enumerados previamente para identificar si existe evidencia objetiva de deterioro. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros de deuda clasificados como disponibles para su venta. En el caso de inversiones de capital, una baja significativa o prolongada en su valor razonable por debajo de su costo se considera también evidencia objetiva de deterioro.

Posteriormente, en el caso de activos financieros disponibles para su venta, la pérdida por deterioro determinada computando la diferencia entre el costo de adquisición y el valor razonable actual del activo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida previamente, se reclasifica de las cuentas de otros resultados integrales y se registra en el estado consolidado de resultados dentro de resultado financiero, neto. Igualmente, las ganancias o pérdidas en la venta de estos activos se registran en el estado consolidado de resultados dentro del rubro resultado financiero, neto. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado consolidado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de capital no se revierten a través del estado de resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en el estado consolidado de resultados, relacionadas con instrumentos financieros de deuda, podrían revertirse en años posteriores, si el valor razonable del activo se incrementa como consecuencia de eventos ocurridos posteriormente.

c. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se reconocen en el estado consolidado de resultados. El cambio en el valor razonable de las coberturas y el cambio en la posición primaria atribuible al riesgo cubierto se registran en resultados en el mismo renglón de la posición que cubren. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados clasificados como coberturas de valor razonable.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando la Compañía decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital

hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Compañía, representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

g. Inventarios

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

h. Propiedades, planta y equipo

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que

la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	33 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 14 años
Equipo de transporte	4 a 8 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 10 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales necesariamente tardan un periodo (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de

recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

i. Arrendamientos

La clasificación de arrendamientos como financieros u operativos depende de la sustancia de la transacción más que la forma del contrato.

Los arrendamientos en los cuales una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamientos operativos. Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos (netos de incentivos recibidos por el arrendador) son registrados en el estado consolidado de resultados con base en el método de línea recta durante el período del arrendamiento.

Los arrendamientos en los cuales la Compañía posee sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al menor entre valor razonable de la propiedad en arrendamiento y el valor presente de los pagos mínimos. Si su determinación resulta práctica, para descontar a valor presente los pagos mínimos se utiliza la tasa de interés implícita en el arrendamiento, de lo contrario, se debe utilizar la tasa incremental de préstamo del arrendatario. Cualquier costo directo inicial del arrendatario se añadirá al importe original reconocido como activo.

Cada pago del arrendamiento es asignado entre el pasivo y los cargos financieros hasta lograr una tasa constante en el saldo vigente. Las obligaciones de renta correspondientes se incluyen en porción circulante de deuda no circulante y en deuda no circulante, netas de los cargos financieros. El interés de los costos financieros se carga al resultado del año durante el periodo del arrendamiento, a manera de producir una tasa periódica constante de interés en el saldo remanente del pasivo para cada periodo. Las propiedades, planta y equipo adquiridas bajo arrendamiento financiero son depreciadas entre el menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

j. Activos intangibles

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i. De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

ii. De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 20 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y

activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía registró cargo de \$72 y \$2 por este concepto, respectivamente.

k. Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor

en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

l. Impuestos a la utilidad

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde operan la Compañía y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nematik y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

m. Beneficios a empleados

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC19 – Beneficios a empleados que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. Beneficios médicos post-empleo

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37 e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptarían dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. Beneficios a corto plazo

La Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nematik reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

n. Provisiones

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

o. Pagos basados en acciones

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades alcanzadas y la permanencia

hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nematik. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

p. Acciones en tesorería

Los accionistas de la Compañía autorizan periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

q. Capital social

Las acciones ordinarias de Nematik S. A. B. se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

r. Utilidad integral

La utilidad integral la componen la utilidad neta, más los efectos anuales de otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos por conversión de entidades extranjeras, los efectos de los derivados de cobertura de flujo de efectivo, las ganancias o pérdidas actuariales, coberturas de inversión neta, los efectos por el cambio en el valor razonable de los instrumentos financieros disponibles para su venta, la participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

s. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

t. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones. Los ingresos se presentan netos del importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares.

La Compañía otorga descuentos e incentivos a clientes los cuales se reconocen como una deducción de ingresos o como gastos de venta, de acuerdo a su naturaleza. Estos programas incluyen descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas (normalmente se reconocen como una reducción de ingresos) y ii) promociones de productos en puntos de venta (normalmente reconocidos como gastos de venta), principalmente.

Los ingresos procedentes de la venta de bienes y productos se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- Se han transferido los riesgos y beneficios de propiedad.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Compañía.
- La Compañía no conserva para sí ninguna implicación asociado con la propiedad ni retiene el control efectivo de los bienes vendidos.
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser medidos razonablemente.
- Las estimaciones se basan en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción y las especificaciones de cada acuerdo.

El criterio para el reconocimiento de ingresos depende de las condiciones contractuales que exista con sus clientes. En la mayoría de los casos, dependiendo de los acuerdos que se tenga con cada cliente, el riesgo y los beneficios de

propiedad son transferidos una vez que los bienes son tomados de la planta de la Compañía por los clientes, en otros casos el riesgo y beneficios de propiedad es transferido cuando los bienes son entregados en la planta de los clientes.

u. Pagos anticipados

Los pagos anticipados comprenden principalmente seguros y pagos anticipados a proveedores de servicios. Los montos son registrados con base a valores contractuales y son registrados en el estado de resultados mensualmente durante la vida del pago anticipado que le corresponda: el monto que le corresponde por la proporción a ser reconocida dentro de los siguientes 12 meses es presentada en activo circulante y el monto remanente es presentado en activo no circulante.

v. Utilidad por acción

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

w. Cambios en políticas contables y revelaciones

i. Nuevas NIIF y cambios adoptados por la Compañía

La Compañía adoptó todas las nuevas normas e interpretaciones vigentes a partir del 1 de enero de 2017, incluidas las mejoras anuales a las NIIF, y no tuvieron efectos significativos en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, pendientes de adoptar por la Compañía

Se han emitido una serie de nuevas normas, modificaciones e interpretaciones, que aún no entran en vigencia para los períodos que finalizaron el 31 de diciembre de 2017, y que no han sido adoptadas anticipadamente por la Compañía.

A continuación, se incluye un resumen de estas nuevas normas e interpretaciones, así como la evaluación de la Compañía en cuanto a los posibles impactos en los estados financieros consolidados:

NIIF 9, Instrumentos Financieros

La NIIF 9, Instrumentos financieros, sustituye a la NIC 39, Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. Esta norma es obligatoriamente efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2018 e incluye la introducción de un nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas y cambios limitados a los requisitos de clasificación y medición de activos financieros. Concretamente, el

nuevo modelo de deterioro se basa en las pérdidas crediticias esperadas en lugar de las pérdidas incurridas y se aplicará a los instrumentos financieros medidos a su costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, a arrendamientos por cobrar, contratos de activos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras.

Por lo que respecta al modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, el requerimiento de adopción inicial de la NIIF 9 es retrospectivo y establece la opción de adoptarlo sin modificar los estados financieros de años anteriores, reconociendo el efecto inicial en utilidades retenidas a la fecha de adopción. Por su parte, en el caso de contabilidad de coberturas, la NIIF 9, permite la aplicación con un enfoque prospectivo.

La Compañía no tuvo un impacto material asociado con la nueva categoría de medición de valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que actualmente no posee ningún instrumento que califique para este tratamiento; sin embargo, podrían surgir impactos potenciales si cambiara su estrategia de inversión en el futuro. Adicionalmente, en cuanto a la contabilidad de coberturas, los requerimientos de la NIIF 9 son consistentes con la política contable actual de la Compañía bajo NIC 39, por lo cual no se anticipa impacto en su adopción inicial ni en futuras operaciones de cobertura.

Finalmente, en lo que respecta al nuevo modelo de deterioro con base en pérdidas esperadas, la administración de la Compañía eligió adoptar la norma retrospectivamente reconociendo los efectos en utilidades retenidas al 1 de enero de 2018 y ha determinado que los impactos sobre su situación financiera consolidada no son materiales a dicha fecha; asimismo, ha estimado que los efectos que tendrá en los resultados de operaciones no serán significativos.

NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes

La NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes, fue emitida en mayo de 2014 y es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada. Bajo esta norma, el reconocimiento de ingresos está basado

en la transferencia de control, es decir, utiliza la noción de control para determinar cuándo un bien o servicio es transferido al cliente.

La norma también presenta un único modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes y sustituye a la guía de reconocimiento de ingresos más reciente, incluyendo la orientación específica de la industria. Dicho modelo integral introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requerida en los estados financieros, tanto anuales como intermedios.

La Administración ha seleccionado el método retrospectivo modificado que consiste en aplicar los requerimientos de la NIIF 15 a la fecha de su aplicación inicial, 1 de enero de 2018 sin reformular estados financieros de años anteriores, ajustando los efectos identificados en utilidades retenidas a la referida fecha de aplicación inicial. Bajo el método retrospectivo modificado, la Compañía optó por aplicar los requerimientos de la nueva norma sólo a los contratos que no habían sido completados a la fecha de aplicación inicial de la NIIF 15.

La Compañía determinó y cuantificó un impacto en utilidades retenidas por \$1,103 millones de pesos, neto de impuestos a la utilidad diferidos, que consiste de diferentes obligaciones de desempeño relacionado con montos contractuales a largo plazo que a la fecha de adopción ya fueron satisfechas.

NIIF 16, Arrendamientos

La NIIF 16 Arrendamientos sustituye a la NIC 17 Arrendamientos y sus interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma incorpora la mayoría de los arrendamientos en el balance para los arrendatarios bajo un solo modelo, eliminando la distinción entre arrendamientos operativos y financieros. La NIIF 16 es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2019.

Bajo esta norma, los arrendatarios reconocerán un activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se trata de manera similar a cualquier otro activo no financiero, con su depreciación correspondiente, mientras que el pasivo devengará intereses. Por su parte, el pasivo financiero se medirá en su reconocimiento inicial, de manera similar a lo que actualmente requiere

la NIC 17 Arrendamientos y posteriormente deberá evaluarse su remediación, en caso de que existan modificaciones a los pagos mínimos de arrendamiento.

Adicionalmente, la NIIF 16 establece como excepciones de estos requerimientos a los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses, siempre que no contengan opciones de compra; así como para arrendamientos donde los activos arrendados tengan un valor que no se considere significativo en términos unitarios, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales.

La administración ha determinado que la nueva norma de arrendamientos podría afectar la contabilidad de sus arrendamientos operativos existentes. Al 31 de diciembre de 2017, la Compañía tiene compromisos de arrendamiento operativo no cancelables de \$702; sin embargo, aún no se ha determinado en qué medida estos compromisos cumplen con la definición de arrendamiento e implican el reconocimiento de un activo y un pasivo equivalente al valor presente de los pagos futuros y la forma en que se afectarán la estructura de capital, los resultados y la clasificación de los flujos de efectivo de la Compañía. La Compañía adoptará las disposiciones de la NIIF 16 utilizando el enfoque prospectivo modificado a partir del 1 de enero de 2019, lo que implica que cualquier impacto de transición se reconocerá directamente en el capital contable.

CINIIF 22, Interpretación sobre transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada

Esta interpretación busca aclarar la contabilidad de las transacciones que incluyen la recepción o el pago de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. La interpretación se está emitiendo para reducir las diferencias en la práctica relacionada con el tipo de cambio utilizado cuando una entidad reporta transacciones que están denominadas en una moneda extranjera, de acuerdo con la NIC 21, en circunstancias en las que la contraprestación es recibida o pagada antes de que el activo, gasto o ingresos se reconozca. Es efectiva para los periodos de reportes anuales que comiencen después del 1 de enero de 2018, aunque se permite su adopción anticipada.

La Compañía convierte las contraprestaciones anticipadas al tipo de cambio de la fecha en que se lleva a cabo la transacción, ya sea recibida o pagada y les da un tratamiento de partida no monetaria, por lo cual, no visualiza impactos significativos en la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

CINIIF 23, Interpretación sobre posiciones fiscales inciertas

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la NIC 12 Impuestos a la utilidad, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la NIC 12 en base a ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La Compañía aplicará la CINIIF 23 para periodos de información anuales que comienzan el o después del 1 de enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada y el hecho se debe revelar. En su aplicación inicial, se aplica retrospectivamente bajo los requerimientos de la NIC 8 modificando periodos comparativos o retrospectivamente con el efecto acumulado de su aplicación inicial como un ajuste en el saldo inicial de utilidades retenidas, sin modificar periodos comparativos.

La Compañía está evaluando y determinando los impactos potenciales por la adopción de esta interpretación en sus estados financieros consolidados.

4. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo. La Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

ALFA cuenta con un Comité de Administración de Riesgos (CAR por sus siglas en español), constituido por el Presidente del Consejo, el Director General, el Director de Finanzas de la Compañía y el Director de Riesgos de la Compañía que actúa como secretario técnico. El CAR supervisa las operaciones de instrumentos financieros derivados propuestas por las subsidiarias de ALFA, incluyendo Nematik, en las que la pérdida máxima posible sobrepase US\$1. Este comité apoya tanto al Director General como al Presidente del Consejo de ALFA. Todas las operaciones de instrumentos financieros derivados nuevas que la Compañía proponga celebrar, así como la renovación de derivados existentes, requieren ser aprobadas tanto por el director general de ALFA y de la subsidiaria correspondiente con el siguiente programa de autorizaciones:

	<i>Pérdida máxima posible US\$</i>	
	Operación individual	Operaciones acumuladas anuales
Director General de Nematik	1	5
Comité de Administración de riesgos de ALFA	30	100
Comité de Finanzas	100	300
Consejo de Administración de ALFA	>100	>300

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las

transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

	<i>Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada)</i>
	Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Administración del capital

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nematik monitorea el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 1.52 y 1.50, al 31 de diciembre 2017 y 2016, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de	
	2017	2016
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,757	\$ 2,661
Efectivo restringido	889	486
Activos financieros medidos a costo amortizado:		
Clientes y otras cuentas por cobrar	9,592	12,301
Inversiones de capital	71	71
	\$ 14,309	\$ 15,519
Pasivos financieros medidos a costo amortizado:		
Deuda	\$29,399	\$ 29,009
Proveedores y otras cuentas por pagar	22,949	18,894
	\$ 52,348	\$ 47,903

Valor razonable de activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, clientes y otras cuentas por cobrar, otros activos circulantes, proveedores y otras cuentas por pagar, deuda circulante, y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable debido a que la fecha de vencimiento es menos a 12 meses. El valor neto en libros de estas cuentas representa el flujo esperado de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

El valor en libros y el valor razonable estimado de los activos y pasivos financieros valuados a costo amortizado se presentan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2017		Al 31 de diciembre de 2016	
	Valor en libros ⁽¹⁾	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:				
Cuentas por cobrar no circulantes	\$ 688	\$ 624	\$ 720	\$ 653
Pasivos financieros:				
Deuda	27,928	29,097	27,156	27,016

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2017 el valor en libros de la deuda, para fines del cálculo de su valor razonable, se presenta bruto de intereses por pagar y costos de emisión.

Los valores razonables estimados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se determinaron con base en flujos de efectivo descontado. La medición a valor razonable para las cuentas por cobrar no circulantes, se considera dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valor razonable, mientras que, para la deuda financiera, la medición a valor razonable se considera dentro de los Niveles 1 y 2 de la jerarquía.

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el peso mexicano, el dólar estadounidense y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nematik estima que el 55% de sus ventas son denominadas en dólares y 36% en euros, debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar.

El análisis de sensibilidad de los efectos que tendría la Compañía en la utilidad neta y el capital para el año finalizado el 31 de diciembre de 2017, como resultado de una apreciación o depreciación del dólar frente al euro en +/- 10% sería como se muestra en la siguiente tabla. Lo anterior, calculado a un tipo de cambio de cierre de \$23.6399. Los efectos se muestran en la siguiente tabla convertido a pesos:

Análisis de sensibilidad	Millones de pesos mexicanos
a) Apreciación del dólar frente al euro	\$ 1,185
b) Depreciación del dólar frente al euro	\$ (1,185)

Instrumentos financieros derivados

La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente.

Para el año terminado al 31 de diciembre de 2016, la Compañía no mantenía instrumentos financieros derivados designados como de cobertura contable, sin embargo, para el año terminado al 31 de diciembre de 2017 la Compañía registro instrumentos financieros derivados como coberturas de los riesgos que se describen más adelante.

(ii) Riesgo de precios de Commodities

a. Aluminio

Nemak, tiene consumos importantes de chatarra de aluminio, así como también lingotes de este material como principal materia prima. A fin de mitigar los riesgos relacionados con la volatilidad de los precios de este insumo, la Compañía ha establecido acuerdos con sus clientes, en los cuales las variaciones del precio del aluminio son transferidas al precio de venta de los productos a través de una fórmula preestablecida.

No obstante, lo anterior, existe un riesgo residual por el hecho de que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio, que normalmente refleja los precios de mercado sobre la base de un período medio que puede variar

entre uno y tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría afectar negativamente a su negocio, situación financiera y a sus resultados de operación.

b. Gas Natural

Nemak es una entidad que utiliza gas natural para llevar a cabo los procesos operativos y elaborar sus productos. Estos consumos han ido creciendo conforme los volúmenes de sus productos finales aumentan, lo que ocasiona que un aumento en el precio de gas natural tenga efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación. Con objeto de mitigar la exposición al precio de este insumo, la Compañía efectúa, algunas operaciones de cobertura mediante instrumentos financieros derivados. El objetivo de la cobertura es minimizar la exposición al aumento en precios de gas natural, para las compras futuras mediante la contratación de swaps donde se recibe precio variable y se paga precio fijo. Se ha implementado una estrategia llamada roll-over, mediante la cual se va analizando cada mes si se contratan más derivados para expandir el tiempo o el monto de cobertura. Actualmente, una parte del consumo se tiene cubierta hasta el periodo de abril 2018.

Estos instrumentos derivados han sido clasificados como coberturas de flujo de efectivo para fines contables. La efectividad de los instrumentos financieros derivados designados como de cobertura es medida periódicamente.

Al 31 de diciembre de 2017 el valor razonable de los instrumentos financieros, se muestra a continuación:

Tipo de derivado, valor o contrato	Al 31 de diciembre de 2017							
	Monto nocial	Unidades	Referencia	Valor razonable	Vencimiento por año			Colateral / garantía
					2018	2019	2020+	
Gas natural	6	Dolar / MBTU ⁽¹⁾	2.74	\$(0.46)	\$(0.46)	\$ -	\$ -	\$ -

⁽¹⁾ Dólar por mega unidad térmica británica

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, el cual implique que Nematik pudiese estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2017, si las tasas de interés en préstamos a tasa variable incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en \$2.8

Contratos de derivados de intercambio de tasas de interés para cubrir el riesgo de tasa de interés

Aunque, al cierre de 2017 no se contaba con instrumentos financieros derivados de tasa de interés, al cierre de 2016 la Compañía contaba con contratos de intercambio de tasa Euribor a tasa fija. Los derivados se contrataron con la intención de cubrir un préstamo que poseía una empresa extranjera que fue adquirida por una de las subsidiarias de Nematik, el cual fue pagado anticipadamente al momento de la adquisición. Sin embargo, los derivados se mantuvieron hasta septiembre 2017, cuando se realizó la cancelación. Durante este periodo, los derivados estuvieron registrados como instrumentos de negociación por no cumplir con los requisitos que pide la norma internacional para ser designadas como coberturas contables.

Las posiciones en instrumentos financieros derivados para cubrir el riesgo de la variabilidad en las tasas de interés, se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2016

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor del activo Subyacente				Vencimiento por año			Colateral / garantía
	Monto nominal	Unidades	Referencia	Valor razonable	2017	2018	2019+	
IRS Euribor								
Sobre Euribor	\$ 190	% por año	0.16	\$(5)	\$ (2)	\$ 2	\$ 1	\$ -

Riesgos de crédito

El riesgo de crédito es administrado sobre una base grupal, excepto por el riesgo de crédito relacionado con saldos de cuentas por cobrar. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por el CAR. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Las ventas a clientes minoristas son en efectivo o usando tarjetas de crédito. Durante 2017 y 2016, no se excedieron los límites de crédito.

La estimación de deterioro para cuentas incobrables representa un estimado de pérdidas resultantes de la incapacidad de los clientes para realizar los pagos requeridos. Para determinar la estimación de deterioro para cuentas por cobrar, se requiere de evaluaciones de crédito constantes a sus clientes, mediante las cuales,

la Compañía ajusta los límites de crédito con base en la historia de pagos y a la solvencia actual de sus clientes, según lo determina la revisión de su información de crédito actual. Además, la Compañía considera diversos factores para determinar el tamaño y tiempo adecuado para el reconocimiento y cantidad de reservas, incluyendo experiencia de cobranza histórica, base de clientes, tendencias económicas actuales y la antigüedad de la cartera de cuentas por cobrar.

Riesgo de liquidez

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía monitorea continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas y no comprometidas sin utilizar.

La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando no violar los límites y obligaciones de hacer o no hacer establecidos en los contratos de deuda. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2017			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 23,698	\$-	\$-
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	1,175	2,559	3,262
Notas Senior	-	-	21,715
Documentos por pagar	415	-	-
Arrendamientos financieros	58	422	278
	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2016			
Proveedores y otras cuentas por pagar	\$ 19,380	\$ -	\$ -
Deuda (excluyendo costos de emisión de deuda)	3,780	11,392	3,735
Notas Senior	852	1,989	11,184
Documentos por pagar	15	76	12
Arrendamientos financieros	36	110	56

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo, sin utilizar por más de US\$850 (\$16,775) y US\$867 (\$17,916), respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, Nematik, cuenta con líneas de crédito comprometidas de mediano plazo por valor de US\$360 (\$7,105) y US\$349 (\$7,212), respectivamente.

Jerarquía de valor razonable

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo a su jerarquía de valor razonable. Se usan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.
- Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2017 y 2016 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valuar instrumentos financieros incluyen:

- Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.
- El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.
- El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.
- Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

5. ESTIMACIONES CONTABLES Y JUICIOS CRÍTICOS

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 11). Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes:

- Estimación de márgenes bruto y operativo futuros de acuerdo al desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (WACC) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 23). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nematik en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pérdidas contingentes

La administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o unidad generadora de efectivo (UGE), se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro, siempre que dichos flujos descontados sean menores al valor en libros. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos, se reduce a su valor recuperable.

6. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Efectivo en caja y bancos	\$ 3,570	\$ 2,115
Depósitos bancarios a corto plazo	187	546
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 3,757	\$ 2,661

7. EFECTIVO RESTRINGIDO

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante	\$ 113	\$ 474
No circulante (Nota 12)	776	12
Efectivo restringido⁽¹⁾⁽²⁾	\$ 889	\$ 486

¹ La Compañía recibió requerimientos de cumplimiento por las autoridades fiscales brasileñas correspondientes a créditos fiscales, en relación con la revisión de sus operaciones en Brasil. En espera de la resolución de dichos requerimientos, y en virtud de orden judicial, Nematik ha realizado depósitos judiciales cuyo saldo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, es de \$774 y \$474, respectivamente, mismos que serían reintegrados a la Compañía en caso de ganar el juicio. En octubre de 2017, la Corte Suprema de Brasil resolvió en favor de Nematik y otros contribuyentes; sin embargo, admitió la acción de modulación presentada por el Fiscal General del Departamento Nacional del Tesoro, alegando que el reintegro a todos los contribuyentes que obtuvieron resolución favorable sería sumamente gravoso para la economía nacional.

² De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los EE.UU. con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en Estados Unidos.

8. CLIENTES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Cientes	\$ 5,875	\$ 5,071
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	2,574	3,100
Impuestos por cobrar	2,502	2,997
Deudores diversos	547	465
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes	(92)	(52)
	\$ 11,406	\$ 11,581
Porción no circulante:		
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante (Nota 24)	\$ 688	\$ 720

El análisis por antigüedad de los saldos vencidos de clientes y otras cuentas por cobrar no deteriorados es el siguiente:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
1 a 30 días	\$ 915	\$ 1,091
31 a 90 días	241	438
91 a 180 días	135	138
Más de 180 días	31	107
Total	\$ 1,322	\$ 1,774

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes se analizan como sigue:

	2017	2016
Saldo inicial (1 de enero)	\$ (52)	\$ (33)
Estimación por deterioro de clientes y otras cuentas por cobrar	(67)	(51)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	-	27
Otros	27	5
Saldo final (31 de diciembre)	\$ (92)	\$ (52)

Los incrementos en la estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar se reconocen en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el máximo riesgo de las cuentas por cobrar está representado por su valor en libros.

9. INVENTARIOS

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Materia prima y otros consumibles	\$ 6,132	\$ 8,278
Producción en proceso	4,360	1,589
Producto terminado	2,202	1,917
	\$ 12,694	\$ 11,784

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por \$25 y \$4, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existían inventarios dados en garantía.

10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros Activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2016								
Saldo inicial	\$ 1,246	\$ 6,601	\$ 23,687	\$ 61	\$ 446	\$ 5,548	\$ 675	\$ 38,264
Efecto por conversión	264	1,346	4,689	13	98	1,036	116	7,562
Adiciones	-	(3)	1,193	-	14	8,110	18	9,332
Adiciones por adquisiciones de negocios	132	129	825	7	6	124	-	1,223
Disposiciones	-	(1)	(901)	-	(1)	(6)	4	(905)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(402)	(4,545)	(28)	(164)	-	-	(5,139)
Transferencias	34	495	4,550	21	247	(5,480)	(110)	(243)
	\$ 1,676	\$ 8,165	\$ 29,498	\$ 74	\$ 646	\$ 9,332	\$ 703	\$ 50,094

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros Activos fijos	Total
Al 31 de diciembre de 2016								
Costo	\$ 1,676	\$ 13,564	\$ 69,308	\$ 339	\$ 2,012	\$ 9,332	\$ 703	\$ 96,934
Depreciación acumulada	-	(5,399)	(39,810)	(265)	(1,366)	-	-	(46,840)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2016	\$ 1,676	\$ 8,165	\$ 29,498	\$ 74	\$ 646	\$ 9,332	\$ 703	\$ 50,094
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2017								
Saldo inicial neto	\$ 1,676	\$ 8,165	\$ 29,498	\$ 74	\$ 646	\$ 9,332	\$ 703	\$ 50,094
Efecto por conversión	(1)	34	551	34	55	(164)	402	911
Adiciones	59	(140)	1,327	(1)	6	6,834	222	8,307
Disposiciones	-	(4)	(841)	1	(25)	(101)	(384)	(1,354)
Cargos por deterioro reconocidos en el año	-	-	(211)	-	-	-	-	(211)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(402)	(5,013)	(58)	21	-	(21)	(5,473)
Transferencias	-	1,150	6,371	20	349	(7,961)	71	-
	\$ 1,734	\$ 8,803	\$ 31,682	\$ 70	\$ 1,052	\$ 7,940	\$ 993	\$ 52,274
Al 31 de diciembre de 2017								
Costo	\$ 1,734	\$ 14,670	\$ 75,864	\$ 328	\$ 2,417	\$ 7,940	\$ 1,062	\$ 104,015
Depreciación acumulada	-	(5,867)	(44,182)	(258)	(1,365)	-	(69)	(51,741)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2017	\$ 1,734	\$ 8,803	\$ 31,682	\$ 70	\$ 1,052	\$ 7,940	\$ 993	\$ 52,274

Del total del gasto por depreciación, \$5,206 y \$4,873 ha sido registrado en el costo de ventas, \$2 y \$2, en gastos de venta y \$265 y \$264 en gastos de administración, en el 2017 y 2016, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2017 existen propiedades, planta y equipo dada en garantía por un monto de \$116.

Los activos bajo arrendamiento financiero incluyen las siguientes cifras en las que la Compañía es arrendatario:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Costo - Arrendamiento financiero capitalizado	\$ 530	\$ 464
Depreciación acumulada	(207)	(225)
Valor en libros	\$ 323	\$ 239

La Compañía, como arrendatario, tiene celebrados contratos de arrendamiento financiero no cancelables. Los términos de arrendamiento de los contratos celebrados fluctúan entre 3 y 20 años. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, las adquisiciones de activos de propiedad, planta y equipo que no representaron flujo de efectivo fueron de \$66 y \$50.

Los otros activos fijos se integran principalmente de refacciones y mejoras a largo plazo.

11. CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES

	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Total
Costo						
1 de enero de 2016	\$ 4,448	\$ 2,023	\$ 515	\$ 93	\$ 5,187	\$ 12,266
Efecto por conversión	1,615	121	103	19	649	2,507
Adiciones	851	921	169	-	-	1,941
Disposiciones	(3)	(45)	(53)	-	-	(101)
Al 31 de diciembre de 2016	6,911	3,020	734	112	5,836	16,613
Efecto por conversión	(592)	25	385	(5)	421	234
Adiciones	1,256	280	11	-	-	1,547
Disposiciones	(148)	-	(2)	-	-	(150)
Al 31 de diciembre de 2017	\$ 7,427	\$ 3,325	\$ 1,128	\$ 107	\$ 6,257	\$ 18,244
Amortización acumulada						
1 de enero de 2016	\$ (1,901)	\$ (606)	\$ (450)	\$ (93)	\$-	\$ (3,050)
Amortizaciones	(505)	(111)	(146)	-	-	(762)
Disposiciones	1	-	28	-	-	29
Efecto por conversión	(524)	(108)	(122)	(19)	-	(773)
Al 31 de diciembre de 2016	(2,929)	(825)	(690)	(112)	-	(4,556)
Amortizaciones	(613)	(145)	(89)	-	-	(847)
Disposiciones	58	-	2	-	-	60
Efecto por conversión	(74)	(126)	76	5	-	(119)
Al 31 de diciembre de 2017	\$ (3,558)	\$ (1,096)	\$ (701)	\$ (107)	\$-	\$ (5,462)
Valor Neto en Libros						
Costo	\$ 6,911	\$ 3,020	\$ 734	\$ 112	\$ 5,836	\$ 16,613
Amortización acumulada	(2,929)	(825)	(690)	(112)	-	(4,556)
Al 31 de diciembre de 2016	\$ 3,982	\$ 2,195	\$ 44	\$-	\$ 5,836	\$ 12,057
Costo	\$ 7,427	\$ 3,325	\$ 1,128	\$ 107	\$ 6,257	\$ 18,244
Amortización acumulada	(3,558)	(1,096)	(701)	(107)	-	(5,462)
Al 31 de diciembre de 2017	\$ 3,869	\$ 2,229	\$ 427	\$-	\$ 6,257	\$ 12,782

Del gasto por amortización, \$661 y \$521 ha sido registrado en el costo de ventas, \$186 y \$205, en gastos de administración, \$- y \$7 en gastos de venta, en el 2017 y 2016, respectivamente.

Los gastos de investigación incurridos y registrados en el estado consolidado de resultados en 2017 y 2016 fueron de \$6 y \$11, respectivamente.

Pruebas de deterioro del crédito mercantil

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Total
Saldo al 1 de enero de 2016	\$ 2,216	\$ 2,087	\$ 650	\$ 4,953
Diferencias cambiarias	398	371	114	883
Saldo al 31 de diciembre de 2016	\$ 2,614	\$ 2,458	\$ 764	\$ 5,836
Diferencias cambiarias	270	124	27	421
Saldo al 31 de diciembre de 2017	\$ 2,884	\$ 2,582	\$ 791	\$ 6,257

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos

financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor razonable menos los costos de disposición en 2017 y 2016 son como sigue:

	2017		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	8.50%	8.00%	9.12%

	2016		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	24.21%	20.87%	15.10%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.40%
Tasa de descuento	9.20%	8.70%	9.40%

Con relación al valor en uso estimado de los segmentos operativos, la Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un posible cambio en los supuestos clave utilizados, descritos anteriormente. Los montos que resulten del análisis de sensibilidad no causarían que el valor en libros de los segmentos operativos exceda su valor en uso.

12. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES

	31 de diciembre de,	
	2017	2016
Efectivo restringido	\$ 776	\$ 12
Inversiones en capital ⁽¹⁾	71	71
Inversión en asociadas	505	415
Otros activos	155	97
Total otros activos no circulantes	\$ 1,507	\$ 595

⁽¹⁾ Las inversiones en capital son inversiones en acciones de compañías que no se encuentran listadas en el mercado. Al 31 diciembre de 2017 y 2016, ninguno de estos tiene deterioro.

A continuación, se presenta la información financiera resumida acumulada para las asociadas de la Compañía que se contabilizan bajo el método de participación las cuales no son materiales en lo individual:

	2017	2016
Utilidad neta y utilidad integral	60	\$ 55

No existen pasivos contingentes ni compromisos relacionados con la inversión de la Compañía en las asociadas.

13. PROVEEDORES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Proveedores	\$ 17,901	\$ 15,006
Anticipos de clientes	472	505
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	819	779
Partes relacionadas (Nota 24)	34	54
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	3,723	2,550
	\$ 22,949	\$ 18,894

14. DEUDA

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante:		
Préstamos bancarios ⁽¹⁾	\$ 924	\$ 1,788
Porción circulante de deuda no circulante	155	1,634
Documentos por pagar ⁽¹⁾	415	277
Deuda Circulante⁽²⁾	\$ 1,494	\$ 3,699
No Circulante:		
Préstamos bancarios sin garantía	\$ 5,917	\$ 16,443
Arrendamiento financiero	758	203
<i>En dólares:</i>		
Notas Senior	9,868	10,194
<i>En euros:</i>		
Notas Senior	11,847	-
Otros	-	104
Deuda no circulante antes de costos de emisión	28,390	26,944
Menos: Costos de emisión de deuda	(330)	-
Menos: porción circulante de otras deudas	(155)	(1,634)
Deuda no Circulante	\$ 27,905	\$ 25,310

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes causaban intereses a una tasa promedio de 4.37% y 3.84%, respectivamente.

⁽²⁾ El valor razonable de los préstamos bancarios y documentos por pagar circulantes se aproximan a su valor en libros, ya que el impacto del descuento no es significativo.

Los valores en libros, términos y condiciones de la deuda no circulante son los siguientes:

Descripción	Moneda	Valor Contractual ⁽⁴⁾ (MXN)	Costos de emisión de deuda	Intereses por pagar	Saldo al 31 de diciembre de 2017	Saldo al 31 de diciembre de 2016 ⁽⁵⁾	Fecha de contratación DD/MM/AAAA	Fecha de vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés
Club Deal (Citi) ⁽¹⁾	USD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,436	12/02/2013	12/02/2018	2.34%
Club Deal-(Citi) ⁽¹⁾	EUR	-	-	-	-	865	12/02/2013	12/02/2018	1.50%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	USD	446	-	2	448	5,190	13/11/2016	13/11/2020	2.07%
Club Deal-(BBVA) ⁽²⁾	EUR	96	-	-	96	975	13/11/2016	13/11/2020	1.25%
Bancomext LP	USD	2,373	7	2	2,368	2,471	23/12/2016	23/12/2025	3.39%
Nafin LP	USD	1,585	6	-	1,579	1,647	29/12/2016	29/12/2025	3.40%
Unicredit Turquía	EUR	806	-	-	806	741	28/12/2016	28/12/2019	1.25%
Brasil	BRL	85	-	-	85	90	31/01/2016	15/01/2025	8.50%
Modellbau	EUR	-	-	-	-	27	30/04/2009	30/09/2017	1.82%
Rusia	RUB	2	-	-	2	-		01/11/2017	4.05%
España	EUR	139	-	-	139	-		25/12/2031	0.37%
USA	USD	394	-	-	394	-		04/06/2024	1.42%
Total préstamos bancarios sin garantía		5,926	13	4	5,917	16,442			
Costos de emisión		(161)	-	-	(161)	-			
Total préstamos bancarios sin garantía		5,765	13	4	5,756	16,442			
Notas Senior ⁽³⁾	USD	9,798	120	190	9,868	10,195	28/02/2013	28/02/2023	5.50%
Notas Senior - EUR ⁽³⁾	EUR	11,931	197	113	11,847	-		15/09/2024	3.25%
Costos de emisión		(169)	-	-	(169)	-			
Total Notas Senior		21,560	317	303	21,546	10,195			
Arrendamiento financiero:									
USA	USD	13	-	-	13	1	01/01/2013	09/01/2017	10.64%
China	RMB	188	-	-	188	200	06/09/2006	28/02/2023	6.45%
Rusia	RUB	-	-	-	-	2	01/08/2014	30/04/2018	4.05%
Canadá	CAD	6	-	-	6	-		01/03/2020	0.83%
Modellbau	EUR	21	-	-	21	-		15/05/2020	1.82%
Dillingen	EUR	501	-	-	501	-		15/05/2020	1.82%
México	USD	29	-	-	29	-			
Total arrendamiento financiero		758	-	-	758	203			
Otros pasivos		-	-	-	-	104			
Total		28,083	330	307	28,060	26,944			
Menos: porción circulante de deuda no circulante		(155)	-	-	(155)	(1,634)			
Deuda no circulante		\$ 27,928	\$ 330	\$307	\$ 27,905	\$ 25,310			

(1) Club Deal (Citi) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.5% y EURIBOR+1.5%, respectivamente.

(2) El Club Deal (BBVA) en USD y EUR devenga una tasa de interés LIBOR+1.25% y EURIBOR+1.25%, respectivamente.

(3) Notas Senior devenga intereses a una tasa fija de 5.5%.. Notas Senior – EUR devenga intereses a una tasa fija de 3.25%

(4) Importes valuados al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

(5) El total de los costos de emisión al 31 de diciembre de 2016 fueron \$254.

Al 31 de diciembre de 2017, los vencimientos anuales de la deuda no circulante son como sigue:

	2018	2019	2020	2021 en adelante	Total
Préstamos bancarios ¹	\$ 97	\$ 945	\$ 806	\$ 4,069	\$ 5,917
Notas Senior ²	-	-	-	21,715	21,715
Arrendamiento financiero	58	171	86	443	758
	\$ 155	\$ 1,116	\$ 892	\$ 26,227	\$ 28,390

(1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

(2) Los intereses que devenguen los Notas Senior serán pagaderos semestralmente.

Obligaciones:

La mayoría de los contratos de deuda Bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

- Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA (ver Nota 25) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.
- Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA (ver Nota 25) para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Adicionalmente a los contratos anteriormente referidos, existen compromisos relacionados con los Notas Senior emitidos en USD en febrero 2013, así como en un financiamiento similar denominado en Euros emitido en marzo de 2017 en los que destaca la limitación para contratar deuda o incrementarla en caso de no cumplir con el índice de cobertura de cargos fijos en una proporción de al menos 2.25 y 2.0 veces respectivamente.

Durante 2017 y 2016, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo a las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

Al 31 de diciembre de 2017 y a la fecha de emisión de los estados financieros, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones, y requieren o limitan la capacidad de nuestras subsidiarias para:

- Entregar cierta información financiera;
- Mantener libros y registros de contabilidad;
- Mantener en condiciones adecuadas los activos;
- Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables;
- Incurrir en endeudamientos adicionales;
- Pagar dividendos; (aplicable solamente a Nematik, S. A. B. de C.V.)
- Otorgar gravámenes sobre activos;
- Celebrar operaciones con afiliadas;
- Efectuar una consolidación, fusión o venta de activos; y
- Celebrar operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back)

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por:

1. Ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión ("BNDES"). El Saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2017, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente US\$4.3 (\$84.6) y US\$4.7 (\$92.4), respectivamente.
2. Diversos créditos menores para financiar adquisiciones de algunos equipos en varias subsidiarias con gravámenes acumulados por valor aproximado de US\$1.7 (\$34.01).

Transacciones de deuda relevantes en 2017:

- a. El 9 de marzo de 2017, Nematik emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda por un monto de Euro 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 3.25% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación fueron utilizados principalmente para liquidar anticipadamente otros pasivos financieros con menor plazo de vencimiento.

Transacciones de deuda relevantes en 2016:

- a. Nuevo financiamiento. En diciembre de 2016, la Compañía completó el refinanciamiento de la deuda de su subsidiaria Nemark Izmir (negocio adquirido, ver Nota 2) a través de Unicredit Bank A. G. El monto del crédito fue de EUR34 a un plazo ligeramente superior a 3 años y pagadero en una sola exhibición al vencimiento. La tasa de interés aplicable es variable a Euribor+1.6%. El préstamo se otorgó sobre base quirografaria.
- b. Incremento de líneas revolventes comprometidas a mediano plazo: Nemark contrató con Comerica Bank US\$20 y con Scotia Bank US\$50 en ambos casos, a un plazo de 3 años y vencimiento en los meses de enero y abril de 2019, respectivamente.

Los pasivos por arrendamientos financieros son efectivamente garantizados con los derechos al activo arrendado de ser revertidos al arrendador en el caso de incumplimiento.

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Obligaciones por arrendamiento financiero - pagos mínimos incluyendo intereses no devengados	\$ 13	\$ -
Menos de 1 año	117	30
Más de 1 año y menos de 5 años	352	148
Más de 5 años	442	96
Total	\$ 924	\$ 274

El valor presente de los pasivos por arrendamiento financiero se analiza como sigue:

	31 de diciembre	
	2017	2016
Menos de 1 año	\$ 94	\$ 17
Más de 1 año y menos de 5 años	217	101
Más de 5 años	447	85
Total	\$ 758	\$ 203

15. OTROS PASIVOS

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Circulante:		
Otros impuestos y retenciones	\$ 555	\$ 372
Ingresos diferidos	20	-
Participación de los trabajadores en las utilidades	140	139
Pago basado en acciones (Nota 18)	31	31
Sobregiros bancarios	37	-
Total	\$ 783	\$ 542
No Circulante:		
Otros	\$ 281	\$ 618
Total	\$ 281	\$ 618

16. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera, se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
País		
México	\$ 228	\$ 323
Estados Unidos	39	42
Canadá	154	151
Polonia	162	122
Austria	259	246
Alemania	138	99
Otros	245	75
Total	\$ 1,225	\$ 1,058

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	<i>31 de diciembre</i>	
	2017	2016
Obligaciones en el estado de situación financiera por:		
Beneficios por pensiones	\$ 1,055	\$ 897
Beneficios médicos post-empleo	170	161
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	1,225	1,058
Cargo en el estado de resultados por:		
Beneficios por pensiones	(104)	(186)
Beneficios médicos post-empleo	(16)	(9)
	(120)	(195)
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad integral del año		
Beneficios por pensiones	(43)	(61)
Beneficios médicos post-empleo	3	(12)
	(40)	(73)
Remediciones acumuladas en el capital contable	\$ (226)	\$ (186)

Beneficios de pensiones y médicos post-empleo

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	<i>31 de diciembre</i>	
	2017	2016
Valor presente de las obligaciones	\$ 1,878	\$ 1,669
Valor razonable de los activos del plan	(653)	(607)
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	\$ 1,225	\$ 1,062

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2017	2016
Al 1 de enero	\$ 1,669	\$ 1,271
Costo de servicio circulante	91	131
Costo de interés	52	52
Contribuciones de los participantes del plan	1	5
Remediciones:		
Pérdida/(ganancias) por cambios en experiencia del personal	62	70
Reducciones	(22)	-
Beneficios pagados	(56)	(42)
Diferencia cambiarias	81	182
Al 31 de diciembre	\$ 1,878	\$ 1,669

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2017	2016
Al 1 de enero de	\$ (607)	\$ (492)
Ingresos por intereses	(24)	(11)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(21)	3
Diferencias cambiarias	(2)	(92)
Contribuciones de los participantes del plan	(25)	(16)
Contribuciones del empleado	(1)	(1)
Beneficios pagados	27	2
Al 31 de diciembre	\$ (653)	\$ (607)

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
México:		
Tasa de inflación	6.77%	3.50%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	4.50%
Incremento futuro de salarios	3.50%	3.50%
Tasa de inflación médica	6.50%	6.50%
Tasa de descuento:		
México	7.25%	7.75%
Canadá	3.40%	3.99%
Austria	2.00%	2.00%
Estados Unidos	2.86%	2.99%
Alemania	1.26%	1.68%
Polonia	3.20%	3.10%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

	Impacto en las obligaciones por beneficios definidos		
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	+1%	Disminuye en \$ (20)	Aumenta en \$24

Activos de beneficios de pensión

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	2017	2016
Instrumentos de capital	\$ 229	\$ 212
Valores en renta fija de corto y largo plazo	424	395
	\$ 653	\$ 607

17. CAPITAL CONTABLE

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de \$6,604 y \$6,607, respectivamente, estaba representado por 3,079 y 3,081 millones de acciones comunes, nominativas, "Clase I" de la Serie "A", sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones	
	(En millones)	Monto
ALFA	\$2,318	\$4,971
FORD	168	360
Público inversionista	595	1,276
Al 31 de diciembre de 2016	\$3,081	\$6,607
Recompra de acciones	(2)	(3)
Al 31 de diciembre de 2017	\$3,079	\$6,604

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Número de acciones (en millones)
Acciones al 1 de enero de 2016	3,081
Movimientos del año	-
Acciones al 31 de diciembre de 2016	3,081
Recompra de acciones	(2)
Acciones al 31 de diciembre de 2017	3,079

Durante el año 2016 no se tuvieron movimientos en las acciones en circulación. En 2017 hubo recompra de acciones por \$2.

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, el monto de la reserva legal asciende a \$174, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Los dividendos pagados en 2017 y 2016 fueron por \$3,163 (\$1.02 por acción) y \$1,755 (\$0.59 por acción), respectivamente, mismos que provienen en su totalidad de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN).

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de dicha CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2017. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del año o el de los dos años inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. Al 31 de diciembre de 2017, el valor fiscal de la CUFIN y el valor de la Cuenta Única de Capital de Aportación (CUCA) ascendían a \$3,113 y \$9,923, respectivamente.

De conformidad con la nueva Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR) que entro en vigor el 1 de enero de 2014, se establece un impuesto del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se pagan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas siempre que correspondan a utilidades fiscales generadas a partir de 2014. Asimismo, establece que para los ejercicios de 2001 a 2013, la utilidad fiscal neta se determinará en los términos de la LISR vigente en el ejercicio fiscal de que se trate.

El estímulo es aplicable siempre y cuando dichos dividendos o utilidades se hayan generado en 2014, 2015, 2016 y sean reinvertidos en la persona moral que genero dichas utilidades, y consiste en un crédito fiscal equivalente al monto que resulte de aplicar al dividendo o utilidad que se distribuya, el porcentaje que corresponda al año de distribución como sigue:

Año de distribución del dividendo o utilidad	Porcentaje de aplicación al monto del dividendo o utilidad distribuido.
2017	1%
2018	2%
2019 en adelante	5%

El crédito fiscal determinado será acreditable únicamente contra el 10% adicional de ISR que la persona moral deba retener y enterar.

Para poder aplicar el crédito se deben cumplir los siguientes requisitos:

- La persona moral debe identificar en su contabilidad los registros correspondientes a utilidades o dividendos generados en 2014, 2015, y 2016, así como las distribuciones respectivas.
- Presentar en las notas a los estados financieros la información analítica del periodo en el cual se generaron las utilidades, se reinvirtieron o se distribuyeron los dividendos.

Las personas morales que distribuyan dividendos o utilidades respecto de acciones colocadas entre el gran público inversionista deben informar a las casas de bolsa, instituciones de crédito, operadoras de inversión, a las personas que llevan a cabo la distribución de acciones de sociedades de inversión, o a cualquier otro intermediario del mercado de valores, los ejercicios de donde provienen los dividendos para que dichos intermediarios realicen la retención correspondiente. Por el año concluido al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la compañía generó utilidades de \$3,691 y \$5,410 las cuales podrán ser sujetas de este estímulo.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los movimientos de las partidas de otras reservas para 2017 y 2016 se presentan a continuación:

	Efecto de Instrumentos derivados de cobertura de flujo de efectivo	Efecto por conversión de moneda extranjera	Total
Al 1 de enero de 2016	\$ 2,573	\$ (329)	\$ 2,244
Pérdidas en valor razonable	-	(9)	(9)
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	5,486	-	5,486
Al 31 de diciembre de 2016	\$ 8,059	\$ (338)	\$ 7,721
Ganancias en conversión de entidades extranjeras	\$ 942	\$-	\$ 942
Al 31 de diciembre de 2017	\$ 9,001	\$ (338)	\$ 8,663

18. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de Alfa para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo a los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en pesos para 2017 y 2016 es de \$21.21 y \$26.73, respectivamente.

El pasivo al corto y largo plazo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Corto plazo	\$ 11	\$ 11
Largo plazo	20	20
Total valor en libros	\$ 31	\$ 31

19. GASTOS EN FUNCIÓN DE SU NATURALEZA

El costo de ventas y los gastos de venta y administración clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre	
	2017	2016
Materia prima	\$ (31,156)	\$ (31,815)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(7,597)	(6,537)
Gastos por beneficios a empleados	(14,717)	(12,181)
Gastos de personal	(2,007)	(2,048)
Mantenimiento	(4,147)	(4,094)
Depreciación y amortización	(6,320)	(5,872)
Gastos de fletes	(935)	(868)
Gastos de publicidad	(44)	(21)
Consumo de energía y combustible	(3,582)	(2,905)
Gastos de viaje	(294)	(324)
Gastos de arrendamiento	(522)	(411)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(2,903)	(675)
Otros	(3,406)	(2,551)
Total	\$ (77,630)	\$ (70,302)

20. OTROS GASTOS, NETO

	2017	2016
Pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$ (53)	\$ (4)
Deterioro de propiedad, planta y equipo	(211)	(293)
Otros	130	39
Total otros gastos, neto	\$ (134)	\$ (258)

21. RESULTADO FINANCIERO, NETO

	2017	2016
Ingresos financieros:		
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	\$ 18	\$ 8
Ingresos financieros con partes relacionadas	50	34
Otros ingresos financieros ¹	349	11
Total ingresos financieros	\$ 417	\$ 53
Gastos financieros:		
Gastos por interés en préstamos bancarios	\$ (1,469)	\$ (1,235)
Otros gastos financieros ²	(73)	(22)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	\$ (1,542)	\$ (1,257)
(Pérdida) ganancia por fluctuación cambiaria, neta		
Ganancia por fluctuación cambiaria	\$ 4,926	\$ 14,604
Pérdida por fluctuación cambiaria	(5,701)	(14,839)
Pérdida por fluctuación cambiaria, neta	\$ (775)	\$ (235)
Resultado financiero, neto	\$ (1,900)	\$ (1,439)

¹ Incluye principalmente los rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

² Incluye principalmente el costo financiero de beneficios a empleados.

22. GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

	2017	2016
Sueldos, salarios y prestaciones	\$ 12,070	\$ 9,890
Contribuciones a seguridad social	2,094	1,817
Beneficios a empleados (Nota 16)	91	155
Otras contribuciones	462	319
Total	\$ 14,717	\$ 12,181

23. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2017	2016
Alemania	30.0%	30.0%
Austria	25.0%	25.0%
Brasil	34.0%	34.0%
China	25.0%	25.0%
España	28.0%	25.0%
Eslovaquia	21.0%	22.0%
Estados Unidos ⁽¹⁾	35.0%	35.0%
Hungría	19.0%	19.0%
Polonia	19.0%	19.0%
Turquía	20.0%	20.0%

⁽¹⁾ El 22 de diciembre de 2017, el gobierno federal de Estados Unidos promulgó cambios sustanciales a su ley tributaria existente ("H.R. 1", originalmente conocida como "Ley de reducción de impuestos y empleos", o la "Ley"). Aunque la mayoría de las disposiciones de la Ley, incluida la reducción de la tasa del impuesto corporativo al 21%, entran en vigor a partir del 1 de enero de 2018, las NIIF requieren que las entidades reconozcan el efecto de los cambios en la legislación tributaria en el período de promulgación dentro de los impuestos a la utilidad diferidos. La Compañía determinó que el efecto derivado del cambio de las tasas fiscales reconocido en el estado consolidado de resultados de 2017 fue por US\$7.

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2017	2016
Impuesto causado:		
Impuesto causado sobre las utilidades del período	\$ (1,650)	\$ (1,114)
Ajuste con respecto a años anteriores	(23)	(10)
Total impuesto causado	(1,673)	(1,124)
Impuesto diferido:		
Origen y reversión de las diferencias temporales	189	(766)
Total impuesto diferido	189	(766)
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	\$ (1,484)	\$ (1,890)

b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad, se muestra a continuación:

	2017	2016
Utilidad antes de impuestos	\$ 5,175	\$ 7,300
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(60)	(55)
Utilidad antes de participación en asociadas	5,115	7,245
Tasa legal	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	(1,535)	(2,174)
(Más) menos efecto de impuestos sobre:		
Ajustes por inflación	(389)	(188)
No deducibles	234	150
Efectos cambiarios no gravables	228	295
Otras diferencias	(22)	27
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	\$ (1,484)	\$ (1,890)
Tasa efectiva	29%	26%

c) El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	<i>(Activo) pasivo 31 de diciembre de</i>	
	2017	2016
Impuesto diferido activo	\$ 1,002	\$ 2,776
Inventarios	\$ 47	\$ 9
Propiedad, planta y equipo	(895)	-
Activos Intangibles	(11)	59
Reserva para valuación de activos	2	8
Valuación de instrumentos financieros derivados	25	34
Provisiones de pasivo	122	567
Pérdidas fiscales por amortizar	1,509	1,538
Otras diferencias temporales, neto	203	561
Impuesto diferido pasivo	\$ (3,346)	\$ (5,408)
Inventarios	\$ (3)	\$-
Propiedades, planta y equipo	(2,751)	(3,870)
Activos Intangibles	(1,388)	(1,464)
Costos de emisión de deuda	(75)	(64)
Reserva para valuación de activos	(10)	(10)
Provisiones de pasivo	617	-
Pérdidas fiscales por amortizar	158	-
Otras diferencias temporales, neto	106	-

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2017 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2018	\$ 257
2019	16
2020	160
2021	151
2022	126
2023	166
2024 y posteriores	3,321
Sin vencimiento	663
	\$ 4,860

d) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad integral es como sigue:

	2017			2016		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/(acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/(acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	\$ 879	\$ -	\$ 879	\$ 5,486	\$ -	\$ 5,486
Remediación actuarial de pasivos laborales	(40)	9	(31)	(73)	18	(55)
Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	96	(33)	63	74	(28)	46
Otras partidas de la utilidad integral	\$ 935	\$ (24)	\$ 911	\$ 5,487	\$ (10)	\$ 5,477

24. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

31 de diciembre de 2017							
Préstamos otorgados a partes relacionadas							
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	\$ 688	\$ 74	MXP	16/08/2019	4.98%	\$ -
Afiliadas	19	-	-				34
Asociadas	56	-	41		16/08/2019	8.50%	-
Ford	2,025	-	-				-
Total	\$ 2,100	\$ 688	\$ 115				\$ 34

31 de diciembre de 2016							
Préstamos otorgados a partes relacionadas							
	Cuentas por cobrar	Monto	Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
Alfa	\$ -	\$ 720	\$ 69	MXP	18/08/2018	4.42%	\$ -
Afiliadas	8	-	-				54
Asociadas	-	-	43	EUR	04/08/2018	6.00%	-
Ford	2,260	-	-				-
Total	\$ 2,268	\$ 720	\$ 112				\$ 54

Ingresos por ventas y otros a partes relacionadas:

Año terminado el 31 de diciembre de 2017			
	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 37	\$ -
Ford	22,936	-	-
Asociadas	-	-	250
Total	\$ 22,936	\$ 37	\$ 250

Año terminado el 31 de diciembre de 2016

	Producto terminado	Intereses	Otros
Alfa	\$ -	\$ 32	\$ -
Ford	24,380	-	-
Asociadas	-	-	198
Total	\$ 24,380	\$ 32	\$ 198

Costo de ventas y otros gastos con partes relacionadas:

Año terminado el 31 de diciembre de 2017

	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 2,380
Afiliadas	63	-	-
Asociadas	-	246	-
Ford	-	-	172
Total	\$ 63	\$ 246	\$ 2,552

Año terminado el 31 de diciembre de 2016

	Servicios administrativos	Otros costos y gastos	Dividendos pagados
Alfa	\$ -	\$ -	\$ 1,321
Afiliadas	73	194	-
Asociadas	-	196	-
Ford	-	-	95
Total	\$ 73	\$ 390	\$ 1,416

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a \$123 y \$131 respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

25. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

- Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México, Canadá y Estados Unidos.
- Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia, Rusia y Turquía.
- Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo “Resto del Mundo”.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes a las descritas en la Nota 3.

La Compañía evalúa el desempeño de cada una de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización (“UAFIDA” o “EBITDA” por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fundear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también ajustando por los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2017

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 47,906	\$ 30,110	\$ 8,218	\$ (1,455)	\$ 84,779
Ingresos inter-segmentos	(930)	(494)	(31)	1,455	-
Ingresos con clientes externos	\$ 46,976	\$ 29,616	\$ 8,187	\$ -	\$ 84,779
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 4,543	\$ 2,454	\$ 18	\$ -	\$ 7,015
Depreciación y amortización	3,699	1,923	698	-	6,320
Bajas de activos no circulantes	68	36	107	-	211
EBITDA ajustado	\$ 8,310	4,413	823	-	13,546
Inversión de capital (CAPEX)	\$ 3,838	\$ 3,837	\$ 604	\$ -	\$ 8,279

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2016

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	\$ 46,793	\$ 26,816	\$ 6,707	\$ (1,072)	\$ 79,244
Ingresos inter-segmentos	(695)	(328)	(49)	1,072	-
Ingresos con clientes externos	\$ 46,098	\$ 26,488	\$ 6,658	\$ -	\$ 79,244
EBITDA					
Utilidad de operación	\$ 5,882	\$ 2,776	26	-	\$ 8,684
Depreciación y amortización	3,682	1,610	581	-	5,873
Bajas de activos no circulantes	289	3	-	-	292
EBITDA ajustado	\$ 9,853	\$ 4,389	\$ 607	\$ -	\$ 14,849
Inversión de capital (CAPEX)	\$ 4,919	\$ 4,321	\$ 924	\$ -	\$ 10,164

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2017	2016
EBITDA ajustado	\$ 13,546	\$ 14,849
Depreciación y amortización	(6,320)	(5,873)
Deterioro	(211)	(292)
Utilidad operativa	7,015	8,684
Resultado financiero, neto	(1,900)	(1,439)
Participación en asociadas	60	55
Utilidad antes de impuestos	\$ 5,175	\$ 7,300

Al 31 de diciembre de 2017

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 26,262	\$ 2,312	\$ 3,414
Europa	20,679	3,945	2,218
Resto del mundo	5,333	-	893
Total	\$ 52,274	\$ 6,257	\$ 6,525

Al 31 de diciembre de 2016

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	\$ 27,582	\$ 2,455	\$ 3,116
Europa	16,929	3,629	1,967
Resto del mundo	5,583	-	890
Total	\$ 50,094	\$ 6,084	\$ 5,973

Los clientes de Nematik son empresas de ensamblaje de vehículos, conocido como OEMs. La Compañía tiene los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 29% y 29%, General Motors 22% y 28%, y Fiat-Chrysler 11% y 11%, en 2017 y 2016, respectivamente.

26. CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2017, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, la Compañía tiene las siguientes contingencias:

- a. Nematik México, S.A. recibió de la Agencia Tributaria de Canadá (CRA por sus siglas en inglés) la reclamación de un crédito fiscal por concepto de devoluciones de Impuesto sobre Bienes y Servicios (GST) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (HST) por un importe total aproximado, incluyendo intereses, por US \$82. El CRA alega que Nematik entregó ciertos bienes en Canadá que se encontraban sujetos a impuestos por GST y HST. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nematik les entregó los bienes fuera de dicho país. A la fecha de los estados financieros consolidados, la Compañía no puede

predecir el resultado de esta reclamación; sin embargo, la administración considera que tiene los argumentos para obtener un resultado favorable, por lo que no ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

- b. La Compañía tiene en arrendamiento diversas instalaciones y maquinaria bajo contratos de arrendamiento operativo no cancelables. Las condiciones del arrendamiento son entre 5 y 10 años, y la mayoría de los contratos de arrendamiento son renovables al final del periodo de arrendamiento a precios de mercado.

Los pagos mínimos futuros agregados correspondientes a los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2017	2016
Dentro de 1 año	\$ 247	\$ 981
Después de 1 año pero no mayor a 5 años	434	105
Después de 5 años	21	160
Total	\$ 702	\$ 1,246

27. EVENTOS POSTERIORES

En la preparación de los estados financieros la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2017 y hasta el 31 de enero de 2018 (fecha de emisión de los estados financieros), y excepto por lo mencionado a continuación, no ha identificado eventos posteriores adicionales:

El 11 de enero de 2018, la Compañía emitió Notas Senior en la Bolsa de Valores de Irlanda y en el Mercado Global Bursátil por un monto de US\$ 500, de conformidad con la regla 144A y con la Regulación S. Las Notas Senior devengan un cupón de 4.750% con un vencimiento de 7 años. Los recursos de la colocación obtenidos el 23 de enero de 2018 serán utilizados principalmente para liquidar anticipadamente las Notas Senior USD 2023.

28. AUTORIZACIÓN DE EMISIÓN

La emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fue autorizada el 31 de enero de 2018 por Armando Tamez Martínez, Director General y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros en base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Relación con Inversionistas

investor@nemak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L., 66000, México
+52 (81) 874-85107

Relación con Medios

inquiries@nemak.com

Libramiento Arco Vial Km 3.8,
García N.L., 66000, México
+52 (81) 874-85200

Para más información visite:

<http://www.nemak.com>
<http://investors.nemak.com>

 /NemakGlobal

 /Nemak_Global

Auditor Independiente

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Av. Juárez 1102, Floor 40
Col. Centro
Monterrey, Nuevo León
C.P. 64000, México

Bolsa de valores y símbolo

Nemak S.A.B. de C.V.

Cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) con el símbolo NEMAK.



