



 **Nemak**
Innovative
Lightweighting



Contenido

Introducción

Eventos Recientes

Nemak en el Futuro

Oportunidad de Inversión



Introducción

 **Nemak**



Nemak Hoy

Proveedor líder en soluciones innovadoras de aligeramiento

1 de cada 4

Vehículos nuevos
vendidos en el mundo
lleva un componente de
Nemak

38

Sitios de producción en
16 países

Ingresos 2018E
US \$4.5 Mil Millones

Flujo 2018E
US \$700 Millones

Portafolio diversificado de productos

Proveedor único en el ~90% de las ventas

Base sólida de clientes

Presencia en ~650 plataformas de vehículos

Libro de órdenes por US \$1.6 Mil Millones

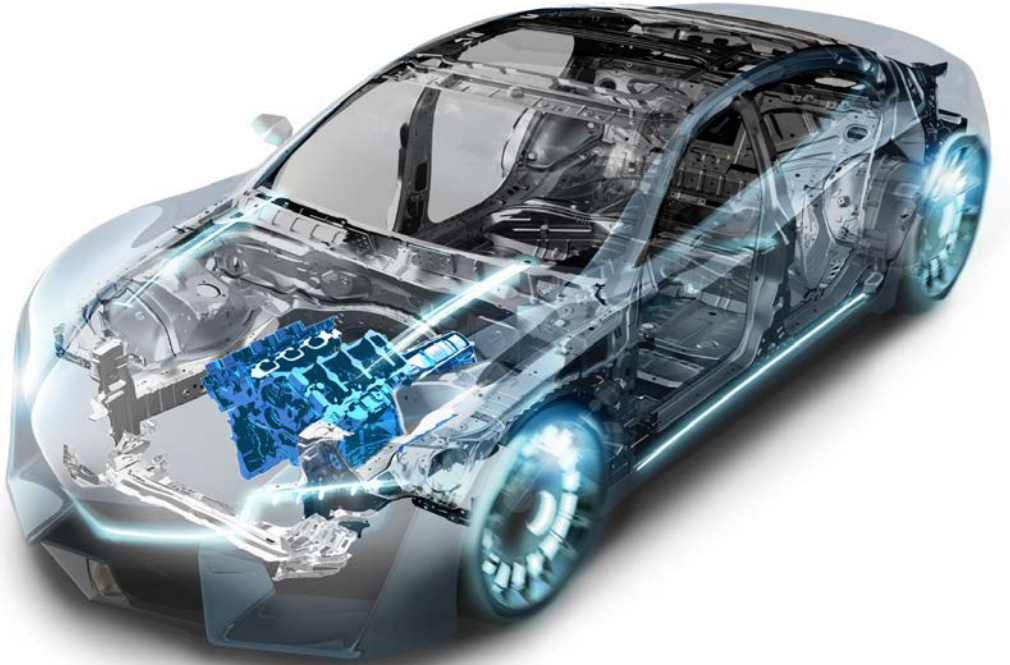
Enfoque en aligeramiento para la industria automotriz

Tren Motriz

Cabezas de motor

Monoblocks

Transmisiones





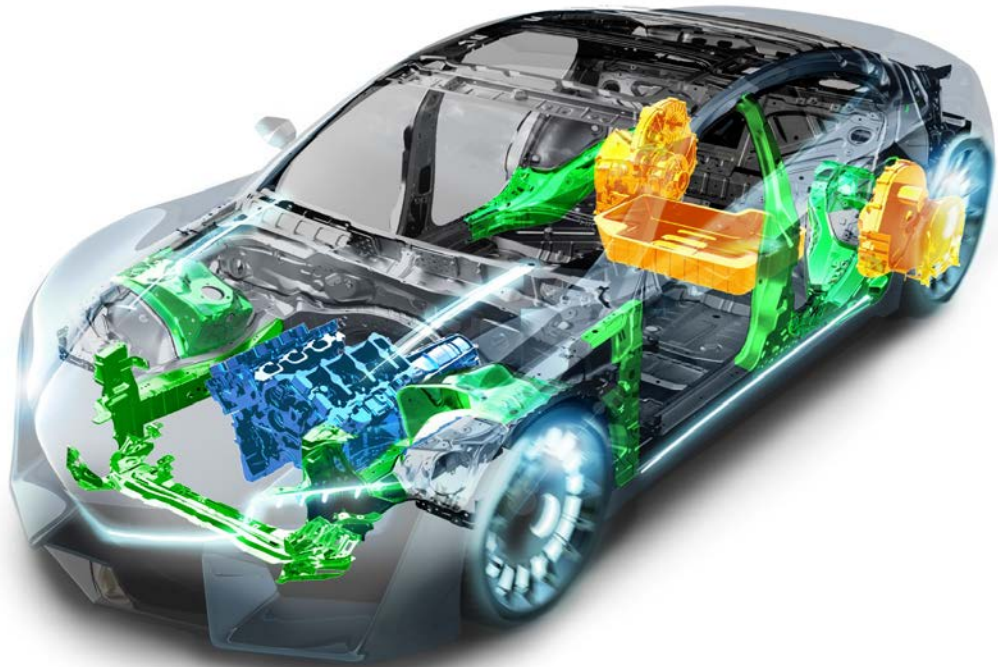
Enfoque en aligeramiento para la industria automotriz

Tren Motriz

- Cabezas de motor
- Monoblocks
- Transmisiones

Componentes Estructurales

- Largueros
- Torres de suspensión
- Soportes de motor



Enfoque en aligeramiento para la industria automotriz

Tren Motoriz

- Cabezas de motor
- Monoblocks
- Transmisiones

Componentes Estructurales

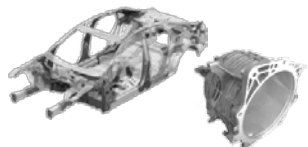
- Largueros
- Torres de suspensión
- Soportes de motor

Componentes para Vehículos Eléctricos

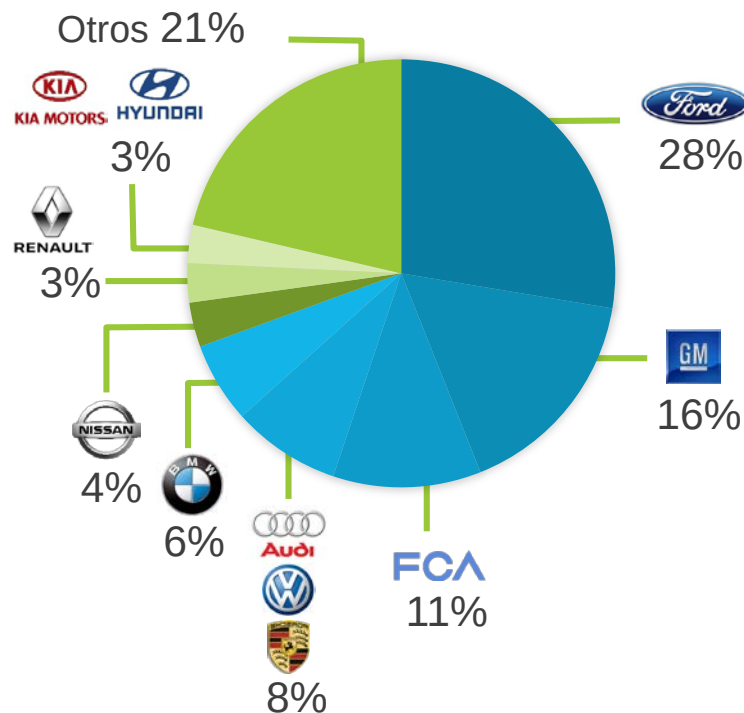
- Carcasas para motores
- Carcasas para baterías

Posición competitiva sólida

Tamaño vs. siguiente competidor

	Cabezas de motor	6x
	Monoblocks	4x
	Transmisiones	1x
	Componentes estructurales y para VE	Contratos firmados por ~US\$450 Millones anuales

Portafolio de Clientes





Eventos Recientes

 Nemak



Aspectos Destacados

Desempeño financiero sólido

Deuda Neta a Flujo $<2.0x$ por 20 trimestres consecutivos

Dividendos pagados por ~US \$570 Millones desde 2014

Negocio de componentes estructurales y para vehículos eléctricos en línea con planes

Tendencias contrastantes de la industria

Clientes en Norteamérica con desempeño destacado

Volumen en Europa afectado por diésel y WLTP*

T-MEC

*WLTP - Procedimiento Mundialmente
Armonizado para Pruebas de Vehículos Ligeros

ALFA INVESTOR DAY



T-MEC positivo para Nemak

Nemak y los OEMs de Norteamérica se encuentran bien posicionados para cumplir con requisitos

Potencial relocalización de producción de OEMs a Norteamérica

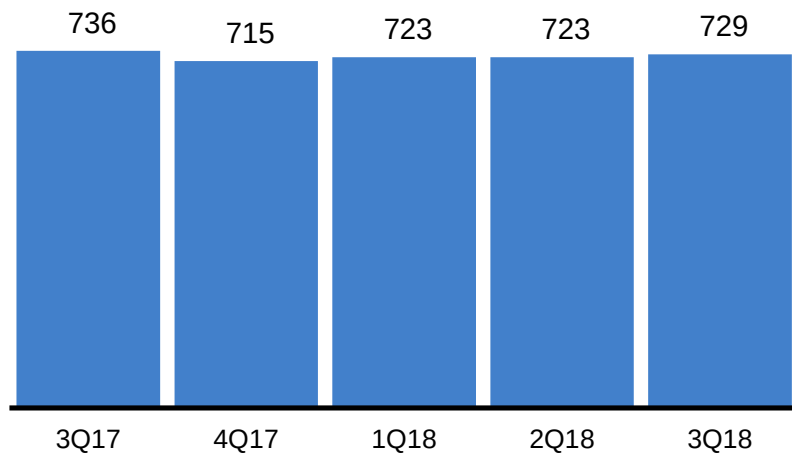
Oportunidades con clientes de Europa y Asia

Origen OEMs	75% (Valor de contenido regional)	40-45% (Contenido salarios altos)
Norteamérica	✓	✓
Asia y Europa	✗	✗
Nemak	✓	N/A

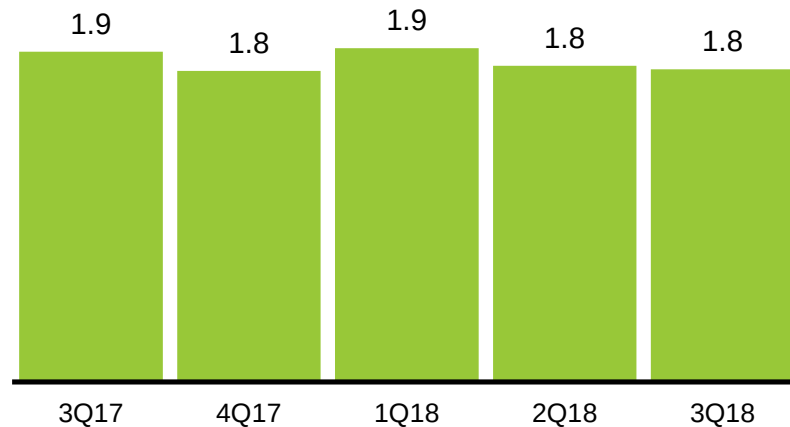
Desempeño financiero

Flujo LTM*

(US\$ 729 Millones)



Deuda Neta a Flujo



*LTM: Últimos doce meses



Nemak en el Futuro





Impulsores de la industria

Regulaciones medioambientales

Controles de emisiones más estrictos

Propulsión

Motores de combustión con ciclos de vida de producto más largos

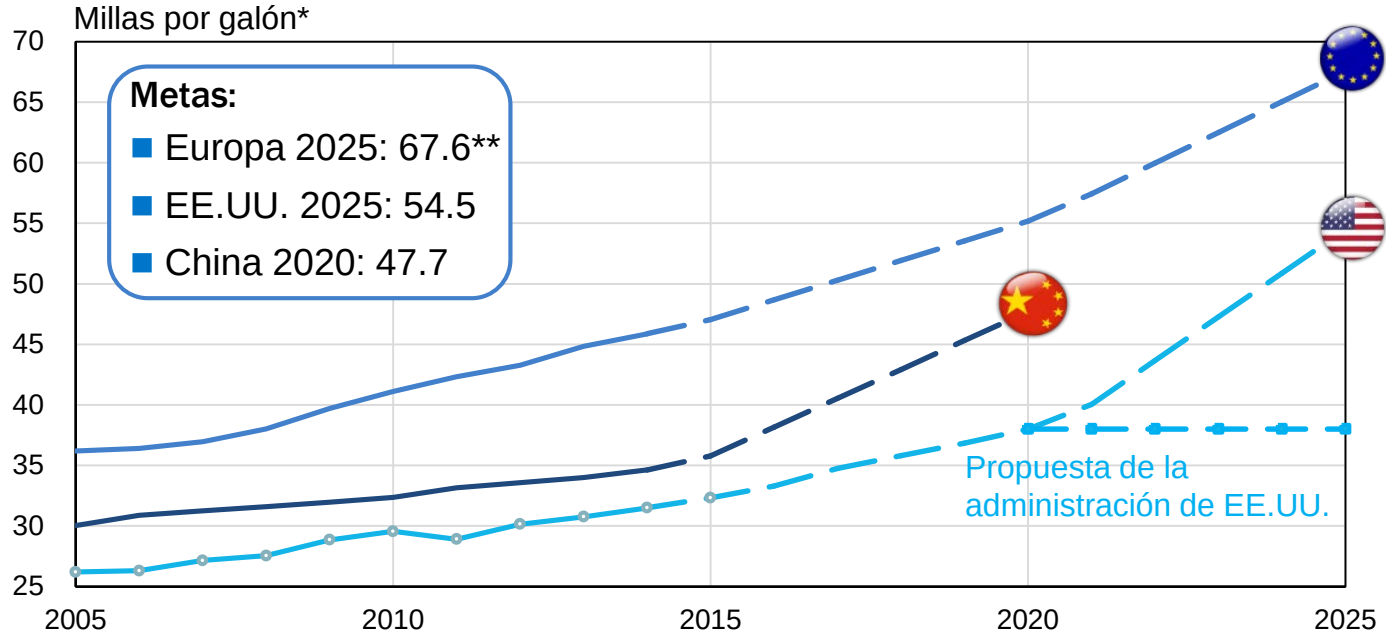
Más rápida adopción de la electrificación

Estructura del vehículo

Uso de materiales más ligeros en las estructuras

Regulaciones medioambientales

Regulaciones sobre ahorro de combustible



*Normalizada a autos de pasajeros estándar en los EE.UU.

** A ser ratificada por el Parlamento Europeo

Fuente: International Council of Clean Transportation – Consejo Internacional de Transportación Limpia

Motor de combustión sigue siendo la principal forma de propulsión en 2025

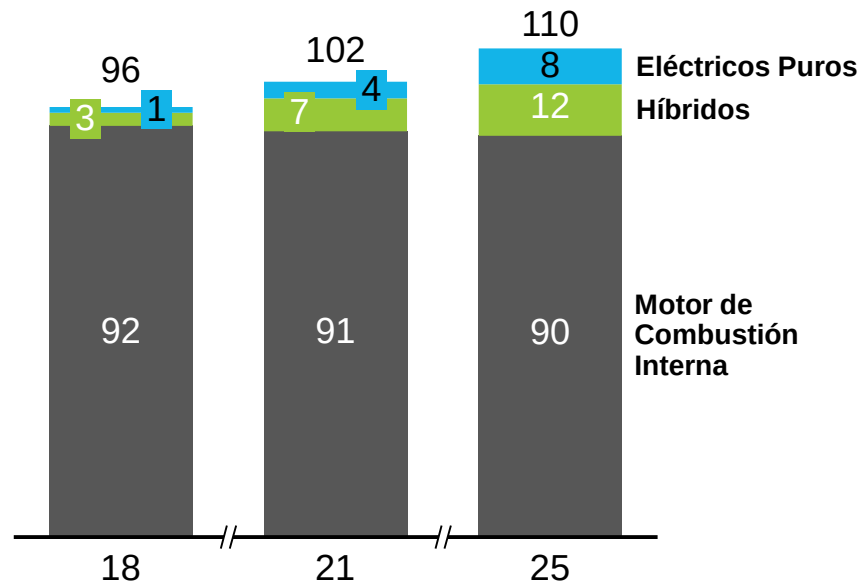
Se espera que la producción de motores de combustión permanezca estable

Se pronostica que los eléctricos puros y los híbridos alcancen ~18% del mercado

Los híbridos están equipados con una batería, además de un motor de combustión

Pronóstico de producción de vehículos

(Millones de unidades)



Nemak está capturando oportunidades en la electrificación

Híbridos

Eléctricos Puros



**Cabezas de Motor
y Monoblocks**



Transmisiones



**Carcasas para
Motores**



**Carcasas para
Baterías**

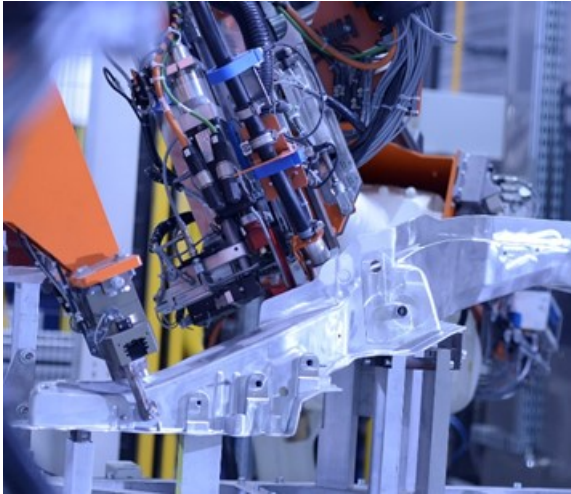
**El tamaño de mercado de componentes para vehículos
eléctricos será de US \$5.0 Mil Millones para 2025***

** Incluye Norteamérica, Europa y China. Excluye cabezas de motor y monoblocks*

Sólido desempeño en componentes estructurales y para VE

Soluciones con tecnología de punta

Capacidades de diseño avanzadas



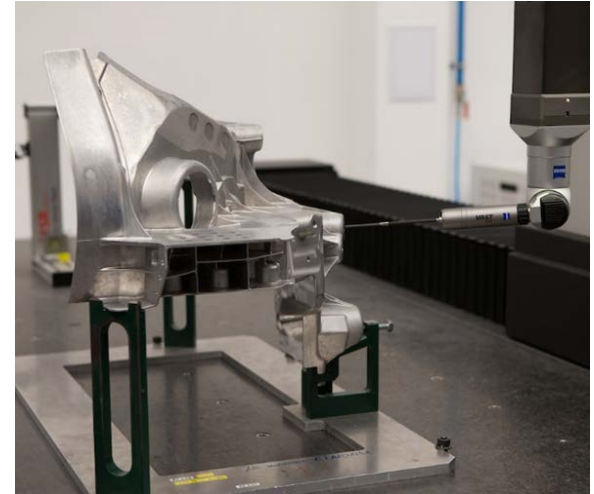
Negocio en crecimiento

Lanzamiento exitoso de productos



Operaciones secundarias

Alto contenido de maquinado y ensambles



Accediendo a segmentos atractivos con rápido crecimiento

Cotizaciones por US \$~1.2 Mil Millones para componentes estructurales y para VE

Soluciones complejas de ensamble y soldadura



Tendencias de la industria impulsan la penetración del aluminio...

Crecimiento de Mercado 2025

US \$ Mil Millones

Componentes
Estructurales

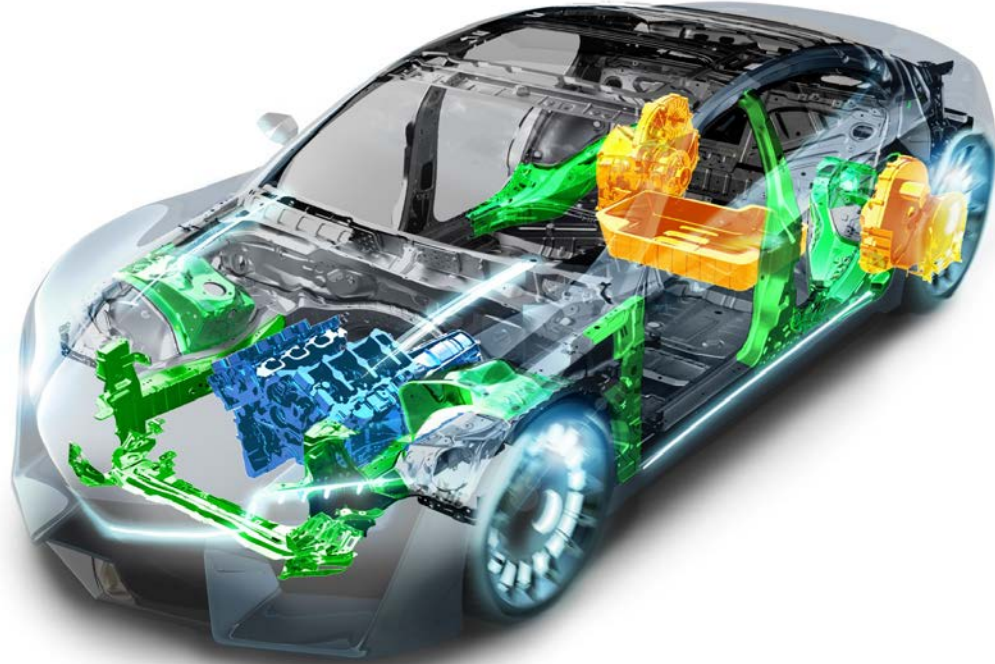
\$4.0

Componentes VE

\$4.0

Motores de Combustión

\$0.5



... incrementando el contenido de Nemak por vehículo

Motor de Combustión

US \$450 – 500



Cabezas, Monoblocks, Trans.

Comp. Estructurales

Híbridos

US \$480 – 580



Cabezas y Monoblocks

Comp. Estructurales

Carcasas de Baterías

Trans. Híbridas

Eléctricos Puros

US \$550 – 700



Carcasas de Motores

Comp. Estructurales

Carcasas de Baterías

Otros Componentes VE

Incremento en Valor Agregado en Ventas



Oportunidad de Inversión



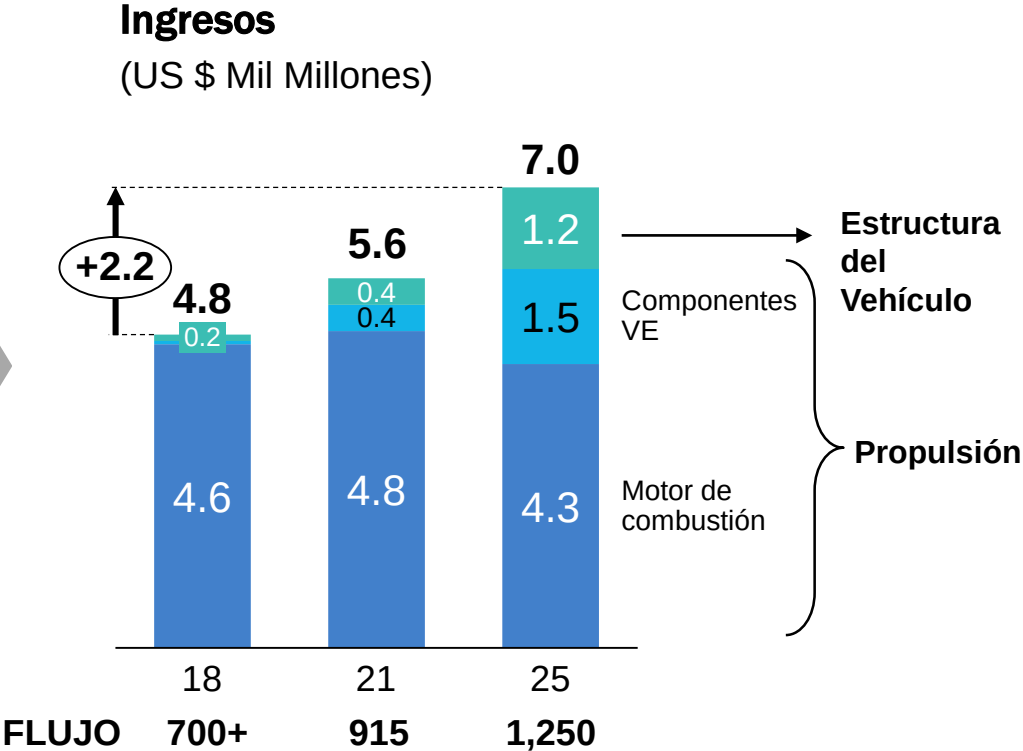
Metas financieras de largo plazo

Negocio de motores de combustión rentable

Experiencia en aligeramiento impulsando el crecimiento

Mercado potencial de componentes estructurales y para vehículos eléctricos:
~US \$11 Mil Millones

Objetivo de capturar el 25% del mercado





Principales conclusiones

Posicionado para capitalizar las nuevas tendencias del mercado

Operaciones de alto valor agregado impulsando márgenes

Liderazgo en tecnología como base del crecimiento

Cotizaciones por ~US \$1.2 Mil Millones en el negocio de componentes estructurales y para VE

Estrategia para alcanzar ventas de US \$7 Miles de Millones para 2025



 **Nemak**
Innovative
Lightweighting